

Mötesbok: Kommunfullmäktige (2024-04-11)

Kommunfullmäktige

Datum: 2024-04-11

Plats:

Kommentar:

Dagordning

Kallelse

KallelseKommunfullmäktige2024-04-11	4
-------------------------------------	---

Formalia

1/24 Val av två justerare att justera sammanträdet's protokoll	8
2/24 Fastställande av dagordning	9

Information

3/24 Information från kommunstyrelsens ordförande	10
---	----

Inkomna motioner, interpellationer och frågor

4/24 Motion om förbättringar av habiliteringsersättningen - Utvecklingspartiet	11
5/24 Interpellation Nyckeltal och grön flagg inom skolan, Anders Holmenschöld (M) - Centerpartiet	12
6/24 Interpellation angående styrning och kontroll av kommunens bolagskoncern till Styrelseordförande i AB Kongahälla, Miguel Odhner (S) - Liberalerna	14

Ärenden från kommunstyrelsen

7/24 Rambudget 2025-2028 med utblick 2032	17
8/24 Majoritetens budgetdirektiv 2025	150
9/24 Startbeslut investeringar som ska gå på upphandling och /eller byggnation 2024	269
10/24 Revidering av miljö- och byggnadsnämndens reglemente	281
11/24 Skrivelse - Revidering av reglemente för revisorerna i Kungälv's kommun	304
12/24 Tjänsteskrivelse - Revidering av partistöd	322
13/24 Utbetalning av partistöd 2024	345

Svar på motioner

14/24 Svar på motion om att återinföra möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen	372
15/24 Svar på motion underlätta för solceller mm	386
16/24 Svar på Motion om utökad samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv	402
17/24 Svar på motion från Liberalerna om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare	411
18/24 Svar på motion om subventionerade skolmåltider	420

Val, avsigelser och fyllnadsval

19/24 Beslut om efterträdarval	429
20/24 Beslut om efterträdarval	433
21/24 Upphörande av uppdrag som ersättare i kommunfullmäktige med anledning av valbarhetshinder - Homan Amiri (SD)	437
22/24 Avsägelse från uppdrag i Kommunfullmäktige - Mikael Hedström (S)	438

23/24 Avsägelse från uppdrag i Miljö- och byggnadsnämnden - Ulrika Lutz (M)

440

24/24 Val av ersättare till samordningsförbundet Älv och Kusts styrelse

442

Kallese

Sammanträdesdatum 2024-04-11

Plats Stadshuset, plan 2, Sessionssalen
Tid Torsdagen den 11 april kl 17:00-22:00

Thomas Alpner (M)
Ordförande

Oskar Engdahl
Sekreterare

KOMMUNFULLMÄKTIGE

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



ADRESS Stadshuset · 442 81
Kungälv
TELEFON 0303-23 80 00 vx
FAX 0303-132 17
E-POST kommun@kungalv.se

Kallelse

Sammanträdesdatum

2024-04-11

Dagordning

		Förslag till beslut
1	Upprop	
	Formalia	
2	Val av två ledamöter att justera sammanträdet protokoll	Utses
3	Tillkommande och utgående ärenden	Fastställs
	Information	
4	Information från kommunstyrelsens ordförande	Antecknas
	Inkomna motioner, interpellationer och frågor	
5	KS2024/0798-1 Motion om förbättringar av habiliteringsersättningen - Utvecklingspartiet	Remitteras
6	KS2024/0262-1 Interpellation Nyckeltal och grön flagg inom skolan, Anders Holmensköld (M) - Centerpartiet	Antecknas
7	KS2024/0592-1 Interpellation angående styrning och kontroll av kommunens bolagskoncern till Styrelseordförande i AB Kongahälla, Miguel Odhner (S) - Liberalerna	Antecknas
	Ärenden från kommunstyrelsen	
8	KS2024/0568-1 Rambudget 2025–2028 med utblick 2032	Beslut
9	KS2024/0767-1 Majoritetens budgetdirektiv 2025	Antecknas
10	KS2024/0560-1 Startbeslut investeringar som ska gå på upphandling och /eller byggnation 2024	Beslut

KOMMUNFULLMÄKTIGE

KUNGÄLVS
KOMMUN



Kallelse

Sammanträdesdatum

2024-04-11

11	KS2024/0522-1	Revidering av miljö- och byggnadsnämndens reglemente	Beslut
12	KS2023/2623-1	Skrivelse - Revidering av reglemente för revisorerna i Kungälv kommun	Beslut
13	KS2023/2265-2	Tjänsteskrivelse - Revidering av partistöd	Beslut
14	KS2024/0152-2	Utbetalning av partistöd 2024	Beslut

Svar på motioner

15	KS2023/0651-3	Svar på motion om att återinföra möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen	Beslut
16	KS2023/1019-3	Svar på motion underlätta för solceller mm	Beslut
17	KS2023/2160-3	Svar på Motion om utökad samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv	Beslut
18	KS2023/2304-3	Svar på motion från Liberalerna om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare	Beslut
19	KS2023/1335-4	Svar på motion om subventionerade skolmåltider	Beslut

Val, avsägelser och fyllnadsväl

20	KS2023/2813-4	Beslut om efterträdarval	Antecknas
21	KS2024/0554-4	Beslut om efterträdarval	Antecknas
22		Upphörande av uppdrag som ersättare i kommunfullmäktige - Homan Amiri (SD)	Beslut
23	KS2024/0842-1	Avsägelse från uppdrag i Kommunfullmäktige - Mikael Hedström (S)	Beslut
24	KS2024/0843-1	Avsägelse från uppdrag i Miljö- och byggnadsnämnden - Ulrika Lutz (M)	Beslut

KOMMUNFULLMÄKTIGE

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Kallelse

Sammanträdesdatum

2024-04-11

25 KS2022/2243- Val av ersättare till samordningsförbundet Älv Beslut
155 och Kusts styrelse

KOMMUNFULLMÄKTIGE

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Denna behandling '1/24 Val av två justerare att justera sammanträdet's protokoll' har inget tjänsteutlåtande.

Denna behandling '2/24 Fastställande av dagordning' har inget tjänsteutlåtande.

Denna behandling '3/24 Information från kommunstyrelsens ordförande' har inget tjänsteutlåtande.



Motion om förbättringar av habiliteringsersättningen.

Dagligverksamhet är till för personer med utvecklingsstörning, autism eller autismliknande tillstånd och personer som har fått en hjärnskada.

Personer som jobbar inom dagligverksamhet har ingen lön. Istället har dom något som kallas habiliteringsersättning eller i dagligt tal "flitpeng". Denna flitpeng har i många år varit 40 kr/dag. 2023 fick vi som ett första steg igenom en höjning till 80 kr/dag. Nu är det dags att ta nästa steg. En "normal" löntagare har något som heter semesterersättning. Det finns inte för personer inom daglig verksamhet

Därför vill vi i Utvecklingspartiet:

Att:

Det införs en semesterersättning inom daglig verksamhet, på samma sätt som det fungerar på övriga arbetsmarknaden.

Att:

Habiliteringsersättningen indexregleras.

Martin Ottosson
Utvecklingspartiet

Kungälv 2024-03-20

INTERPELLATION TILL MODERATERNA, ANDERS HOLMENSKÖLD

Nyckeltal och grön flagg inom skolan?

2014 var du, liksom jag, stolta över att SVT besökte Sandbackaskolan för att visa en drömskola där pojkar läste lika bra som flickor och där barn från hem utan studievana och utan svenska som modersmål läste och förstod svenska lika bra. Det kallades explicit inläring. Där låg Kungälv enstaka procent högre i kostnad per elev. Vare sig M eller C fick ju vara med under mandatperioden när drömskolan löstes upp och försvann.

2019 Tog M, S och C över och arbetade ner ett budgetunderskott och lyckades ta bort det. Vi amorterade bort skuld och stod stabilt, vilket var tur när hela ekonomin svängde. Tittar man på Kolada ser vi att skolan fick sänkt anslag per elev. Kungälv hamnade bland de kommuner som hade lägst skolpeng i hela landet.

I KF- debatten i december antydde du att "där, längst ner på listan, finns de bästa och det är inget konstigt att Kungälv ligger där. Vi har fulla klasser." (dvs låga kostnader per elev.) Tyvärr hade vi parallellt med detta sjunkande kvalité och då är man helt klart inte bland de bästa.

Du är ju en siffernörd som använder nyckeltal flitigt, och vi hoppas att du kan svara på våra frågor.

Centerpartiet har beskrivit bristande resultat som ett utbildningsunderskott som består av summan av elever som inte fått den undervisning som de rimligen borde fått. Utifrån principen att vi har obligatorisk skolgång så är det ett krav att kommunerna tillhandahåller undervisning som möjliggör att eleverna blir godkända.

Fullmäktige lyckades öka skolans budget med 100 miljoner. Vi i Centerpartiet lade ett förslag på hur 50 miljoner kunde användas för att arbeta bort utbildningsunderskottet och börja göra rätt från första klass och en pott för de riktigt duktiga dessutom.

Fråga 1: Tar du hänsyn till utfallet i kvalité när du jämför nyckeltal?

1B) Tycker de att man bör göra det?

Fråga 2: Instämmer du med vår syn att Kungälv som huvudman behöver arbeta bort det utbildningsunderskott som uppstått?

Fråga 3: I kommunstyrelsen mål så skall 90% av eleverna ha minst godkänt, för grön flagg i december 24. Det gäller självklart de elever som går ut sexan i vår, men ingår det också att följa upp de sexor som hade bara 75% godkända våren 2023? Kan kommunen verkligen sätta grön flagg om man inte fått upp deras resultat rejält?

Fråga 4: Tittar man för på nyckeltalen för undervisning så ligger Kungälv faktiskt nära mitten av pendlarkommunerna och om vi lägger till de 50 miljonerna som vi föreslagit, så kommer Kungälv upp på tredje bästa plats vad gäller nyckeltal. Vad skall ni använda de andra 50 miljonerna till?

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-07

Sida

30 (42)

§ 20/2024

Interpellation Nyckeltal och grön flagg inom skolan (Dnr KS2024/0262)

Ärendet utgår.

KOMMUNFULLMÄKTIGE

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Filen hittades inte. Den är antingen borttagen eller utcheckad



Kungälv 2024-02-28

Interpellation till styrelseordförande i AB Kongahälla, Miguel Odhner (S), angående styrning och kontroll av kommunens bolagskoncern

Under senare delen av 2023 framkom tecken på att styrningen och kontrollen över bolagskoncernens ekonomi inte varit fullgod under 2023. Vid kommunfullmäktige i december 2023 behandlades en beredningsskrivelse från Miguel Odhner (S) - då i rollen som kommunstyrelsens ordförande - om att sänka soliditetsmålet för bolagskoncernen då man insett att bolagskoncernen inte skulle nå de mål som satts upp för det innevarande året.

Vid en granskning av koncernbolagets styrelsemötesprotokoll för 2023 kan inte ses några tecken av att styrelsen vidtagit några åtgärder för att nå dessa mål.

I själva verket verkar det inte ha förekommit särskilt aktiv styrning i AB Kongahälla över huvud taget.

Sedan första halvåret 2023 till i skrivande har AB Kongahällas styrelse, under Miguel Odhners (S) ledning haft ett enda styrelsemöte, och inte tagit några beslut alls annat än sådana som är formalia eller kommer från dotterbolag.

Det går i protokollen heller inte att hitta några spår av beslutad budget för koncernmodern för 2024, eller för det sakens skull några tecken på att koncernens ekonomiska mål brutits ned till dotterbolagen.

Av Aktiebolagslagen 17 § följer: *“I en styrelse som har mer än en ledamot ska en av ledamöterna vara ordförande. Ordföranden ska leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör de uppgifter som anges i 4 och 5 §§.”*

Med bakgrund av detta uppstår ett antal frågor som undertecknad vill ha svar på gällande ledningen av styrelsearbetet;

- Känner AB Kongahällas styrelseordförande att han fullgjort sitt uppdrag att leda styrelsens arbete på ett fullgott sätt under 2023?
- Upplever styrelseordföranden att ett styrelsemöte under hela andra halvan av 2023 har varit tillräckligt för att fullgöra uppdraget som styrelse?



- När kom det till styrelsens ordförandes kännedom att bolagskoncernen inte skulle klara av att leva upp till sina ekonomiska mål?
- Vilka åtgärder vidtogs i bolaget för att komma till rätta med den ekonomiska situationen?
- Har koncernbolaget en budget för 2024?
- Har koncernbolaget brutit ner de av fullmäktige givna ekonomiska målen för 2024 till mål för respektive dotterbolag?
- Om svaret är nej på de ovanstående två frågorna - varför inte? Om svaret är ja på de ovanstående två frågorna - när togs de styrelsebesluten och var finns de dokumenterade?

Michael Karlsson (L)

Beredningsskrivelse

1(2)

Datum
3/5/2024

Ärende:
Rambudget 2025-2028 med utblick 2032

Diarienummer:
KS2024/0568

Instans:
Ekonomiberedningen

Beredningsskrivelse

Ekonomiberedningen lämnar förslag till rambudget 2025–2028 med finansiell utblick mot 2032.

Kommunfullmäktige anger i rambudgeten ekonomiska ramar och strategiska mål. I rambudgeten anges strategiska och finansiella mål. Målen är av övergripande karaktär, utgår från den aktuella politiska viljeriktningen och de styr tillsammans mot god ekonomisk hushållning.

Kommunen ska drivas enligt god ekonomisk hushållning. God ekonomisk hushållning råder då verksamheten utövas på ett ändamålsenligt och ekonomiskt hållbart sätt. Såväl de finansiella målen som verksamhetsmålen är huvudsakligen uppfyllda och kommunens grunduppdrag bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Skatter och generella statsbidrag

Skatter och generella statsbidrag beräknas med senast kända prognos, februari 2024, från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR).

Befolkningsprognos

Befolkningsökningen beräknas med kommunens befolkningsprognos, enligt reviderad kommunprognos februari 2024.

Bilaga

Ekonomiberedningens beslutade förslag Rambudget för Kungälv kommun 2025–2028 med utblick 2032.

**ADMINISTRATIVA
ENHETEN**

**KUNGÄLV
KOMMUN**



ADRESS Stadshuset, 442 81 Kungälv
TELEFON 0303-23 80 00 vx
FAX 0303-238002
E-POST kommun@kungalv.se
HEMSIDA www.kungalv.se

Beredningsskrivelse

2(2)

Datum

3/5/2024

Förslag till kommunfullmäktige

1. Strategiska förutsättningar, finansiella målen och strategiska mål enligt dokumentet Rambudget för Kungälv kommun och dess bolag 2025–2028 fastställs för perioden 2025 – 2028
2. Skattesatsen till den borgerliga primärkommunen för 2025 fastställs till 21,44 (tjugoen kronor och fyrtiofyra ören) per skattekrona, det vill säga oförändrad skattesats
3. Kommunstyrelsens driftram för 2025 fastställs till 3 487 Mkr, enligt resultatbudget.
4. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att utarbeta Budget för 2025 med utblick mot 2028. Budgeten ska innehålla resultatmål enligt Modell för styrningen i Kungälv kommun, samt budget per sektor.
5. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att i samråd med kommunfullmäktiges presidium utarbeta förslag till detaljbudget för den politiska organisationen inom ramen 20,2 Mkr. Förslaget ska redovisas för beslut i kommunfullmäktige.
6. Kommunstyrelsens investeringsram för 2025 fastställs till 672 Mkr, varav 400 Mkr för skattefinansierade och 272 Mkr för avgiftsfinansierade investeringar. Ramen för medfinansieringen 2025 fastställs till 52 mkr.
7. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att utarbeta förslag till Investeringsoch driftsbudget för beslut i kommunfullmäktige. Budgeten ska omfatta åren 2025 – 2028 med utblick mot 2032. Budgeten ska innehålla driftkostnadskalkyler.
8. Kommunstyrelsen har i uppdrag att följa upp verksamheten och redovisa målpåfyllelsen.

Underskrift, namn
Titel

Underskrift namn
Titel

Expedieras till:

För kännedom till:



Kungälv 2024

RAMBUDGET

FÖR

2025 – 2028

med utblick

2032

Innehåll

Inledning	3
Nuläge	3
Finanspolitiskt ramverk	4
Kommunens personal och organisation	6
Ett bättre Kungälv för alla	6
Finansiella mål	7
Kommunmål	7
Koncernmål AB Kongahälla (finansiella mål för helägda bolag)	7
Strategiska mål	9
Tillväxt och investeringsplanering	10
Verksamhetens ramar	11
Kommentarer och antaganden	12
Nyckeltal	13
Diagram	13

Inledning

Det råder krig i Europa och tillväxten i Sverige är låg. Utmaningarna är många men Kungälv är starkt förberedd för den lågkonjunktur vi befinner oss i. Vi i Miljöpartiet, Moderaterna och Socialdemokraterna har en stark grund att stå på och vi har både modet och erfarenheten att möta de utmaningar som vi ser framför oss. Det är dock också tider av ekonomisk återhållsamhet, för att vi ska kunna erbjuda den service våra medborgare behöver och har rätt till.

Kungälvs kommun arbetar framgångsrikt med att genomföra Förenta Nationernas 17 hållbarhetsmål, nedbrutet med nyckeltal rakt in i Kungälvs kommuns politiska mål och budget.

Sverige och Kungälv ska ta sitt ansvar i genomförandet av Agenda 2030, på hemmaplan och globalt. Detta kräver ett fortsatt arbete med mål för 2050 och delmål för 2030

Utmaningarna för våra medarbetare fortsätter i en tid när vi ser att en stor del av Sveriges kommuner går med underskott. Det är en prioriterad fråga att inte låta de ekonomiska utmaningarna sätta stopp för ett fortsatt arbete med att det ska vara attraktivt att vara anställd i Kungälv kommun, erbjuda en trygg och pedagogisk miljö i våra skolor, minska vårt klimatavtryck och skapa ett jämlikt samhälle för alla invånare för att främja det brottsförebyggande arbetet och minska utanförskapet.

Nuläge

De utmaningar som vi såg inför 2024 kommer att påverka även 2025. Kriget i Europa fortsätter ihärdigt med lidande och katastrof till följd. 2025 kommer också att bli ett år i lågkonjunkturs tecken och utmaningarna som detta innebär är många. Det är också nu som det mycket efterlängtade arbetet med arenaområdet startar upp på allvar och vi kan efter flera år av hårt arbete äntligen börja se resultatet av detta, som i förlängningen även kommer att bidra till en ny regional mötesplats där Kungälv och Ytterby nu växer samman, mer folkhälsa och social hållbarhet, liksom ett lägre klimatavtryck.

2024 startade med sviktande skatteunderlag och ekonomiska nedgångar. Kommunen och alla dess invånare står inför stora utmaningar i en tid när Sverige blir allt fattigare och otryggare. Kungälv har haft en mycket låg arbetslöshet i jämförelse med andra kommuner i regionen, men vi ser även här ett trendbrott som pekar mot en ökad arbetslöshet, och det blir mer tydligt att vi måste öka jämlikheten för att förebygga utanförskap som ger större utrymme åt brottslighetens inflytande.

Den tillväxtbromsning vi genomfört har börjat få effekt i början av 2024 och även om det skapar utmaningar i sig, så erbjuder det oss möjligheten att komma i kapp med vår infrastruktur som kämpat för att hänga med i de senaste årens höga tillväxt. Detta skapar andrum för oss att genomföra flera efterlängtade investeringar inom skolan och äldreomsorgen för att möta våra medborgares behov.

Vi, liksom andra kommuner och regioner, kämpar fortfarande med kompetensförsörjningen och arbetet med att göra det attraktivt att vara anställd i Kungälvs kommun, behöver fortsätta. Våra medarbetare är de som levererar våra politiska ambitioner och står för den kvalitet som vi erbjuder våra medborgare i det dagliga arbetet. Bra arbetsmiljö är nyckeln till att skapa rätt förutsättningar i verksamheterna och ett mervärde till de anställda, och det är här vi kan skapa konkurrenskraft på arbetsmarknaden.

Finanspolitiskt ramverk

Finanspolitiskt ramverk är en vägledande politisk överenskommelse mellan, Miljöpartiet, Moderaterna och Socialdemokraterna om den ekonomiska politiken för mandatperioden 2023–2026.

Inledning

Kommunen behöver ha tillräckliga överskott för att finansiera nödvändiga investeringar som följer befolkningsökningen och samtidigt trygga vår kärnverksamhet. För att hålla nere skuldsättningen ska kommunen kunna finansiera sina investeringar med en hög andel av eget kapital - därför skall självfinansieringsgraden vara fortsatt hög. Det är fortsatt nödvändigt att säkerställa höga driftöverskott med hjälp av exploateringsintäkter, se helheten i stället för delar, att arbeta med tillväxtens intäkter och samtidigt vidta nödvändiga strukturella åtgärder över tid för att tillsammans klara framtidens utmaningar.

De ekonomiska utmaningarna 2025 ställer krav på god kostnadskontroll och en begränsad skuldsättning inom hela kommunkoncernen.

Det råder stor osäkerhet kring ekonomin med sviktande skatteunderlag under 2024-2025, vilket kräver att vi tar höjd för minskade intäkter via skatter och generella statsbidrag. För att möta de stora investeringarna framöver behöver vi säkerställa ett överskott för att begränsa den långsiktiga skuldsättningen.

Överskottsmål

För att begränsa kommunens skuldsättning behöver kommunen ett stabilt överskott som uppgår till ett genomsnitt på 4% under en konjunkturcykel av skatter och generella statsbidrag. Då 2025 kommer att vara ett år med stora ekonomiska utmaningar och stor osäkerhet, ska målsättningen vara att nå cirka 2% i överskott.

Ekonomi- och resultatstyrning

Uppföljning och utvärdering av våra verksamheter görs i förhållande till de bästa kommunerna i landet inom respektive verksamhetsområde. Kommunstyrelsen ska som huvudman för verksamheterna lägga stor del av sitt arbete på utvärdering och besluta om nya riktlinjer när så erfordras för att förbättra effektiviteten och kommunens ekonomi. Kommunstyrelsen/utskotten ska en gång om året genomföra en verksamhetsdialog mellan politiken och organisationens olika nivåer för att uppnå så stor samsyn som möjligt och öka förståelsen i de olika delarna inom organisationen.

Säkerställandet av den generella välfärden är högsta prioritet. Ingen reform genomförs utan att den är fullt ut finansierad. Kommunstyrelsen genomför ingenting utan att finansieringen är säkerställd.

Skuldsättning, driftkostnad och extern finansiering

Den viktigaste strategin för att begränsa skuldsättningen är stabila överskott över tid och god kontroll över driftkostnadsutvecklingen.

Vid nya investeringar inom kommunens verksamheter där externa investerare finns som kan bidra till högre kvalitet eller lägre driftkostnader skall dessa värderas. Alternativen kommunal investering och extern investering skall utvärderas ur ett driftkostnadsperspektiv och det ekonomiskt mest fördelaktiga alternativet skall väljas.

Vid investeringar och drift av anläggningar i egen regi krävs ändamålsenliga anläggningar, fokus på driftkostnaderna och förbättrade processer för att hålla dessa på en låg nivå.

Soliditet

Soliditeten anger kommunens långsiktiga betalningsförmåga. En god soliditet och positiv soliditetsutveckling är centralt i en kommun, där långsiktighet och ekonomisk stabilitet kännetecknar och är en förutsättning för verksamheten. För att bibehålla en god betalningsförmåga och inte ersätta pensionsskuld med låneskuld behöver soliditeten samtidigt vara god.

Kommunens tillväxt

Kommunens tillväxt bedöms utifrån faktiska ekonomiska framsteg som är mätbara, till exempel antal årsanställda per 1 000 invånare och nettokostnad per invånare.

Kommunstyrelsens uppsikt över verksamheter

Uppsikten över verksamheterna inkluderande ekonomi, förutsättningar, effektiviseringar och verksamheternas resultat utövas genom kommunstyrelsen/utskott.

Avyttringar av kommunal egendom

Intäkter från fastighetsförsäljning skall användas för att minska kommunens skulder, finansiera viktiga investeringar, samt skapa överskott.

Investeringar

För att säkerställa en långsiktig sund ekonomi skall större investeringar kopplas till en långsiktig plan där specifika exploateringsintäkter skall utnyttjas för att återhämta delar av skuldbördan. På så sätt ska det alltid finnas en långsiktig strategi för att täcka stora delar av de lån som tas för att finansiera stora investeringar.

Ekonomiberedningen

Kommunstyrelsen arbetar hela mandatperioden genom en årlig budgetberedning för att uppnå så stor samsyn som möjligt. Alla partier med ordinarie ledamöter i styrelsen ingår i ekonomiberedningen.

I kommunens budget beslutar kommunfullmäktige om ett antal utgiftsområden för att tydliggöra ett politiskt ansvar för tilldelade resurser. Till varje utgiftsområde följer ett antal mål och riktlinjer på en övergripande nivå. Budgetberedningen föregås av extern genomgång av kommunens ekonomiska ställning bland annat Kommuninvest samt KFI.

Aktivt koncernsamarbete

Lågkonjunkturen, de stora investeringsnivåerna och de olika utmaningarna som koncernen står inför, ställer krav på ett mer aktivt koncernsamarbete. Arbetet ska förstärkas för att säkra välfärden, nödvändiga miljörelaterade investeringar, pensionsförpliktelser och höga driftöverskott. Tillit, transparens, rollförtydligande inom koncernen måste öka i syfte att nå ett optimalt (ekonomiskt och verksamhetsmässigt) resultat utifrån Kommunfullmäktiges mål.

Kommunstyrelsen ska löpande följa upp centrala nyckeltal, upparbetade investeringar, upplåning för hela kommunkoncernen i syfte att säkerställa tillgången på investeringsmedel.

God ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning råder då verksamheten utövas på ett ändamålsenligt och ekonomiskt hållbart sätt. Såväl de finansiella målen som verksamhetsmålen är huvudsakligen uppfyllda och kommunens grunduppdrag bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Kommunens personal och organisation

Kommunen är, särskilt i svåra tider, i stort behov av verksamhetsutveckling. Det gäller särskilt kommunens operativa processer genom högre samordning av olika insatser utifrån en helhetssyn. Utveckling av processer kräver kontinuitet som i sin tur kräver en bra arbetskultur och arbetsklimat. Ett utvecklingsinriktat arbetssätt kräver lägre personalomsättning och högre närvaro - särskilt där behovet av utveckling är som störst.

Då vi står inför stora utmaningar med kompetensförsörjning och bemanning kommer det vara viktigt att utveckla både personal och arbetssätt, främja en hälsosam arbetsmiljö och vara en uppskattad arbetsgivare, så att vi inte bara kan förse verksamheterna med den kompetens vi behöver, utan även behålla den kompetens vi redan har.

Genom att aktivt arbeta med vår personal och organisation kan vi säkerställa att vi erbjuder en god välfärd för våra medborgare, samtidigt som vi ser ekonomiska fördelar med en väl fungerande arbetsplats.

Ett bättre Kungälv för alla

Även om man i dåliga tider behöver hushålla med resurser, är det viktigt att inte glömma att göra värdefulla insatser med små medel. Utmaningarna inom grundskolan ställer krav på att vi aktivt arbetar med att höja kvaliteten och resultaten, när så är möjligt.

Det finns också ett stort, långsiktigt värde i att skapa en kvalitativ fritid för alla medborgare. Idrott och kultur är viktiga komponenter där vi förebygger ensamhet, psykisk ohälsa, utanförskap och kriminalitet i ett tidigt skede. Vi behöver tillsammans med civilsamhället och föreningslivet arbeta för att bygga ett bättre Kungälv med de medel vi kan avvara.

Miljöpartiet, Moderaterna och Socialdemokraterna fortsätter arbetet med att skapa grunden och förutsättningarna för att göra allt detta möjligt och under 2025 kommer utvecklingen av Arenaområdet ta fart på allvar. Detta innebär att låneskulden kommer att öka på kort sikt, men det är vår målsättning att förverkliga den samlade politikens inriktningsbeslut om att skapa en samlingsplats för alla och ett verksamhetsområde av högsta klass. Vi gör detta med ansvar, och kommer att amortera dessa skulder med hjälp av exploateringsintäkter inom området och de anläggningsområden som idag erbjuder liknande innehåll. Detta kommer även att avlasta vår ekonomi från stora reinvesteringskostnader i våra gamla anläggningar som idag har stora underhållsbehov.

Att bygga med ansvar handlar också om att vi ställer krav på de partners vi har om bra arbetsvillkor och en säker arbetsmiljö för att förebygga tragiska arbetsplatsolyckor. Det systematiska arbetsmiljöarbetet ska vara en prioriterad fråga på våra arbetsplatser, vare sig det är kommunen eller en partner som är utförare.

Finansiella mål

Kommunmål

Ett genomsnitt på 4 % överskott av skatteintäkter och generella statsbidrag under en konjunkturcykel

Överskottet beräknas som kommunens intäkter minus dess kostnader. Kommunallagen ställer krav på att kommunens intäkter skall överstiga dess kostnader, alltså att kommunen visar ett överskott.

Kommunen behöver generera ett stabilt driftöverskott för att finansiera viktiga investeringar i kärnverksamheten och kunna utveckla verksamheten. Då vi står inför flera stora investeringar de närmaste åren, kommer det vara viktigt att begränsa lånebördan i den mån det är möjligt och använda exploateringsintäkter för att skapa överskott.

För att möta de ekonomiska utmaningarna en lågkonjunktur för med sig och det ökade behovet av investeringar under 2025, kommer målsättningen vara att nå cirka 2%.

Soliditeten ska vara fortsatt god

Soliditet är det finansiella nyckeltal som anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. De tillgångar som inte är finansierade med eget kapital finansieras med lån.

Vi går nu in i en period med stora behov av investeringar. Vi har under de senaste åren stärkt vår soliditet och det kommer vara värdefullt att inte låta soliditeten sjunka för mycket, utan bibehålla en hög nivå.

Investeringarnas självfinansieringsgrad skall vara fortsatt hög

Investeringarnas självfinansieringsgrad är den andel av investeringarna som finansieras av kassaflödet från den egna verksamheten. Resterande investeringar måste lånefinansieras. Upplåningen tillsammans med tillgängliga överskott sätter begränsningar för möjligheterna att investera.

Under ramperioden förväntas investeringstakten vara fortsatt hög. Prioritering av investeringarna och självfinansiering är nödvändig för att begränsa kommunens upplåning. Med hänvisning till de svåra ekonomiska förutsättningarna under ramperioden, kan behovet orsaka en lägre självfinansieringsgrad temporärt, men då med en långsiktig plan för att återhämta skuldbördan med framtida exploateringsintäkter.

Koncernmål AB Kongahälla (finansiella mål för helägda bolag)

Koncernbolaget ska ha en helhetssyn i sin verksamhet, verka för koncernnytta och en övergripande kommunnytta för ägaren och medborgarna. Utöver arbetet med fastslagna strategiska mål, Agenda 2030, klimatutmaningar, digitalisering och krav på ökat trygghets- och säkerhetsarbete ska koncernens finansiella samordning och ekonomiska optimering under perioden öka. Syftet är att säkerställa koncernbildningens förväntade positiva effekter på samordning av IT-, HR- och ekonomisystem och upphandling, snabbare beslutsprocess, tydligare ägarroll samt möjlighet till skattemässig resultatutjämning och annat finansiellt samarbete mellan bolag.

Koncernen skall ha en lönsamhet som motsvarar en avkastning på ett genomsnitt på 4% av totalt kapital under en konjunkturcykel.

Koncernen skall långsiktigt kunna finansiera sin verksamhet och sina investeringar med egna medel. Det operativa kassaflödet ska vara positivt, sett över en investeringscykel.

Koncernen skall ha en långsiktig plan för amortering av de skulder som bolagen har, för att undvika att bolagen bygger skulder över tid.

Koncernen skall årligen utvärdera vilka soliditetsnivåer respektive bolag borde förhålla sig till, utefter varje bolags enskilda förutsättning och behov.

Koncernen skall lämna en utdelning på 30% av koncernens resultat. Med resultat avses koncernens resultat efter finansiella poster enligt årsredovisningen. Koncernens skatt skall räknas av från utdelningen innan utdelningsbeloppet räknas fram.

Koncernen skall årligen fatta beslut om respektive bolags koncernbidrag, för att säkerställa en sund och hållbar ekonomi för koncernen i sin helhet, där hänsyn tas till de olika bolagens ekonomiska förutsättningar.

Koncernen skall arbeta mot att samordna IT-, HR-, ekonomistyrning och upphandling mellan bolagen så att fördelarna med att ingå i en koncern blir mer tydliga.

Strategiska mål

Såväl finansiella som strategiska mål vilar på kommunfullmäktiges Vision 2040. Visionen är den gemensamma utgångspunkten för hur Kungälv kommun ska utvecklas för att vara en attraktiv kommun att bo och verka i. Våra strategiska mål vilar alltid på en långsiktigt hållbar utveckling, såväl ekonomiskt, socialt som ekologiskt.

1. Att ge goda förutsättningar för livslångt lärande och ett tryggare samhälle

Kommunen ska prioritera bra skolledare, välutbildade lärare, läromedel och lokaler mm. och utveckla resurssättningen genom bättre analyser av nationella prov och att de faktiska studieresultaten. Alla barn har en rätt till en trygg skolgång och genom riktade satsningar ska kommunen stötta föräldrarna till att bli goda förebilder. Det är i grundskolan vi skapar morgondagens trygga samhälle med hjälp av stöd, tidiga insatser och ett inkluderande och jämlikt synsätt.

2. En trygg omsorg med valmöjligheter genom hela livet

Vi ser hur behoven av vård och funktionshinderomsorgen ökar, därmed ökar omsorgsinsatser i kommunen. Kungälv ska kunna stå för en trygg omsorg, medborgarna skall kunna lita på välfärden och de mest utsatta ska ha den bästa omsorgen. Den personliga integriteten ska värnas och möjligheter att välja och påverka behöver utvecklas.

3. Att alla medborgare ska ha möjlighet att delta i ett rikt och aktivt fritid- och kulturliv

Tillsammans med civilsamhället, föreningar och företag, ska kommunen skapa förutsättningar till en mer aktiv, inkluderande och värdeskapande tillvaro för alla medborgare. Syftet är att stärka en god jämlik hälsa, öka den sociala tryggheten och integrationen, samt att främja inkludering och motverka ensamhet. Kultur och fritid är viktiga delar för att skapa ett välmående samhälle, bevara yttrandefriheten och stärka den demokratiska grunden. Barn från resurssvaga hem ska garanteras möjligheter och stötts i processen att bli mer inkluderade för att i framtiden skapa ett tryggare samhälle.

4. Att medborgare och näringsliv ska känna ökat förtroende för kommunen

Kommunen ska kontinuerligt utveckla sina interna processer så att medborgarna, organisationer och företag känner ett ökat förtroende för kommunen och dess verksamheter. Det är ett stort arbete som måste involvera hela politiken och alla kommunens anställda.

5. Hållbar samhällsutveckling genom ökad samordning mellan infrastruktur och byggnation i hela kommunen

Kommunen ska förbättra sitt strategiska tillväxtarbete genom ökad samordning mellan infrastruktur och planerad nybyggnation. Det gäller verksamheter, VA-utbyggnad, samordning inom kommunen och dess bolag och samordning mellan kommunen och externa investerare. Samhällets utveckling och utformning skall ha tryggheten i fokus för att minska otryggheten i hela kommunen.

6. Att driva en ansvarsfull miljö- och klimatpolitik för en mer hållbar framtid

Kommunen ska möjliggöra och underlätta för företag och invånare att skapa ett mindre klimatavtryck samt minska utsläpp av koldioxid. Stadsplanering och utveckling skall skydda och vårda våra hav och vatten, bevara vår landsbygd och skapa grönare stadsdelar och förebygga miljöförstöringen.

7. Robust och uthållig kommun med höjd beredskap

Kungälv kommun ska vara en robust kommun som har beredskap för att möta tider av kris, climateffekter, höjd beredskap och krig.

Tillväxt och investeringsplanering

Kungälv ligger i en expansiv region och är en självklar del av regionens utveckling och tillväxt.

Tillväxten syftar till att stärka Kungälv som en attraktiv kommun att leva och verka i.

Vi vill växa på ett balanserat och ekonomisk uthålligt sätt. Vår befolkningstillväxt skall gynna både dem som bor här idag och alla dem som väljer att flytta hit.

Kommunens behov av utveckling är fortsatt stor. En utveckling som stimulerar till inflyttning är av godo när det gäller resursanvändning, utbud men också genom utvecklingen av försörjningskvoten långsiktigt

Att växa medför både möjligheter och utmaningar. En större befolkning ger ett bättre underlag för handel, upplevelser, kultur och näringsliv. Vi blir också fler som delar på välfärdens kostnader. Men tillväxten kräver också stora investeringar. Vi vet också att intäkterna som inflyttningen för med sig till kommunen kommer flera år efter investeringarna.

Kungälv behöver växa på ett sätt där tillväxtens intäkter och kostnader balanserar och där tillgängliga resurser utnyttjas på bästa sätt. Exploateringsintäkter och extern finansiering är viktiga komponenter i en hållbar tillväxt. Exploateringsintäkter skall användas för att finansiera investeringar och minska behovet av upplåning.

Investeringar och tillväxt skall ses i ett långsiktigt perspektiv. Goda planeringsförutsättningar och en sund utveckling över tid är överordnat investeringsvolymerna och tillväxttal ett enskilt år. Kommunens samhällsbyggnadsprocesser är avgörande i arbetet att utveckla kommunen, främja näringslivet och utveckla företagsamheten. Inom dessa processer finns samtidigt alla instrument att åstadkomma en ökad hållbarhet enligt Agenda 2030's intentioner.

I dagsläget sker en naturligt konjunkturbaserad tillväxtinbromsning. Kommunen ska i detta läge värdera påverkningsbara komponenter gällande tillväxten inom bostadsproduktion och infrastruktur med undantag av samhällsnyttiga investeringar inom vård, skola, omsorg, miljö/klimat/energi och idrott. Detta möjliggör framåt en ekonomiskt uthållig årlig tillväxttakt på 1%.

Vid planering av kommunens investeringsverksamhet skall driftkostnadskonsekvenserna av investeringarna vara styrande i enlighet med det finansiella ramverket. Hänsyn skall tas till alla komponenter av driftkostnaderna där verksamheternas behov och möjlighet att driva en god och effektiv verksamhet särskilt skall beaktas.

Verksamhetens ramar

Resultatbudget, mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Prognos	Prognos	Prognos	Prognos	Utblick	Utblick	utblick	utblick
Verksamhetens nettokostnader	-3262	-3350	-3449	-3567	-3707	-3815	-3959	-4102
Avskrivningar	-260	-279	-296	-315	-326	-345	-364	-380
Exploateringsintäkter	35	10	10	10	10	10	10	10
Verksamhetens nettokostnad	-3487	-3619	-3735	-3872	-4023	-4150	-4313	-4472
Skatteintäkter o generella statsbidrag	3694	3840	3976	4128	4290	4460	4626	4811
Finansiella nettokostnader	-133	-146	-162	-174	-179	-184	-189	-194
Årets resultat	74	75	79	82	88	126	124	145
Nettokostnadsökning	0,5%	3,8%	3,2%	3,7%	3,9%	3,1%	4,0%	3,7%
Ökning skatter och statsbidrag	2,2%	4,0%	3,5%	3,8%	3,9%	4,0%	3,7%	4,0%
Resultat/skatteintäkter	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,1%	2,8%	2,7%	3,0%
Befolkningsprognos	50929	51288	51746	52254	52821	53415	53998	54674
Befolkningsökning, antal	510	359	458	508	567	594	583	676
Befolkningsökning, %	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%	1,3%

Kassaflöde , Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Bokslut	Prognos	Prognos	Prognos	Prognos	Utblick	Utblick	Utblick
Förändring av eget kapital	74	75	79	82	88	126	124	145
Av- och nedskrivningar	260	279	296	315	326	345	364	380
Övriga ej likviditetspåverkande poster	50	50	50	50	50	50	50	50
Medel från verksamheten	384	404	425	447	464	521	538	575
Förändring likv. medel drift	384	404	425	447	464	521	538	575
Investeringar								
Exploatering, nettoflöde	0	0	0	0	0	0	0	
Nettoinvest skattefinansierad verks	-400	-560	-510	-420	-300	-300	-300	-300
Nettoinvest avgiftsfinansierad verks	-272	-251	-285	-307	-200	-200	-100	-100
Medfinansiering och förskottering	-52	-49	-25	-69	0	0	0	0
Förändring likv. medel inv.	-724	-860	-820	-796	-500	-500	-400	-400
Summa finansieringsbehov	-340	-456	-395	-349	-36	21	138	175
Finansiering								
Upplåning, netto	340	456	395	349	36	-21	-138	-175
Förändring likvida medel	0	0	0	0	0	0	0	0

Balansräkning, Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Anläggningstillgångar	7 641	8 173	8 672	9 084	9 258	9 413	9 449	9 469
Omsättningstillgångar	761	781	801	816	831	846	861	876
Summa tillgångar	8 402	8 954	9 473	9 900	10 089	10 259	10 310	10 345
Eget Kapital	2 090	2 165	2 244	2 326	2 414	2 540	2 664	2 809
Skulder	6 312	6 789	7 229	7 574	7 675	7 719	7 646	7 536
varav pensionsskuld	1 208	1 171	1 138	1 107	1 015	1 010	1 005	1 005
Varav Låneskuld	2 885	3 341	3 736	4 085	4 121	4 100	3 962	3 787
Summa eget kapital, avsättningar o skulder	8 402	8 954	9 473	9 900	10 089	10 259	10 310	10 345
Soliditet	24,9%	24,2%	23,7%	23,5%	23,9%	24,8%	25,8%	27,2%

Kommentarer och antaganden

Kommunstyrelsen ram motsvarar rubriken Verksamhetens nettokostnad i resultaträkningen och fastställs till 3 487 Mkr för 2025. Avskrivningarna är beräknade enligt föreslagen investeringsnivå.

Beräkningarna för skatteintäkter och statsbidrag bygger dels på den av SKR presenterade prognosen i februari (cirkulär 2024:16) samt en något nedreviderad befolkningsprognos jämfört med den som presenterade hösten 2023. Nedrevideringen beror på att byggnationen av bostäder har skjutits framåt i tid. Prognosen för skatter och statsbidrag visar att om befolkningstillväxten blir enligt befolkningsprognos kommer kommunen inte att kompenseras för eftersläpningseffekter för befolkningstillväxt. För att compensationen ska komma kommunen tillgodo ska två kriterier vara uppfyllda. Den genomsnittliga befolkningsutvecklingen de 5 senaste åren ska överskrida 1,2% samtidigt som att det senaste årets befolkningsutveckling också ska vara större än 1,2%. Skattesatsen är oförändrad i ovanstående beräkning.

Investeringsramen för skattefinansierad verksamhet för perioden 2025-2028 beräknas till 1 890 Mkr. Behoven av utbyggnad inom kärnverksamheten, utöver egen finansiering, tillgodoses delvis genom inhyrning eller köp av plats. Investeringsramen för avgiftsfinansierad verksamhet för perioden 2025 - 2028 föreslås till 1115 mkr.

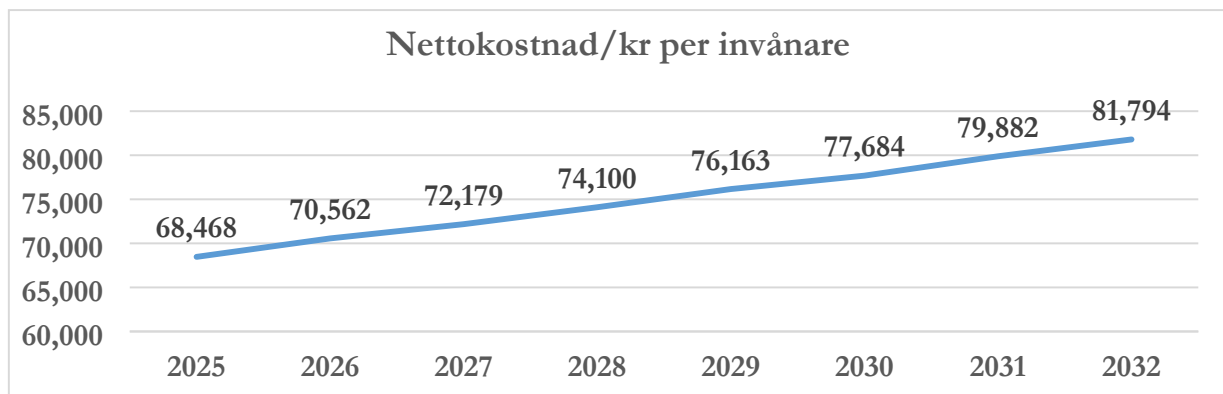
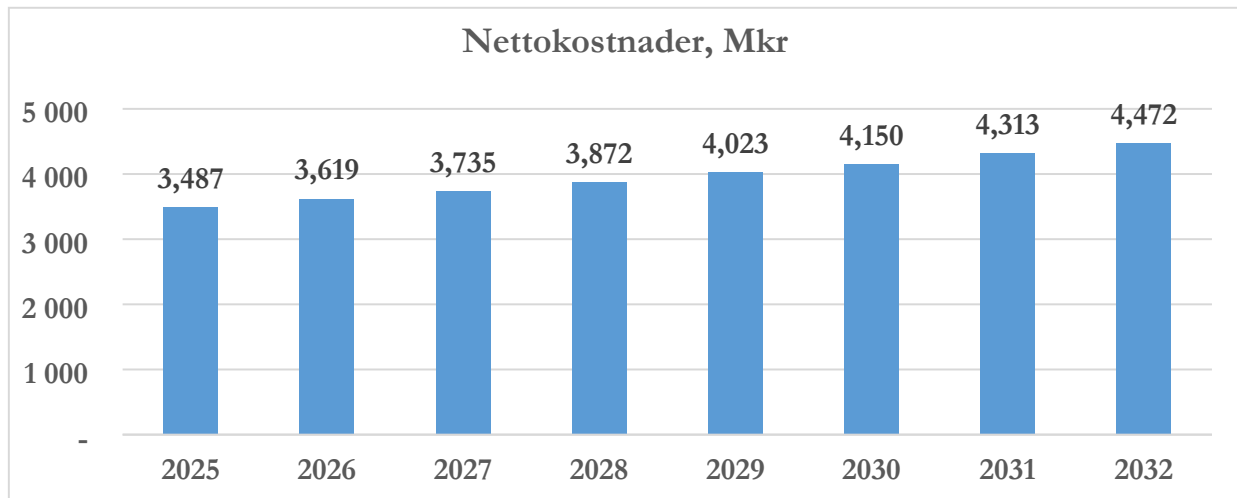
Kassaflödesanalysen visar ett ökat lånebehov under perioden. Låneskulden kommer att öka med drygt 1 540 Mkr under 2025 - 2028 för att minska i utblicken.

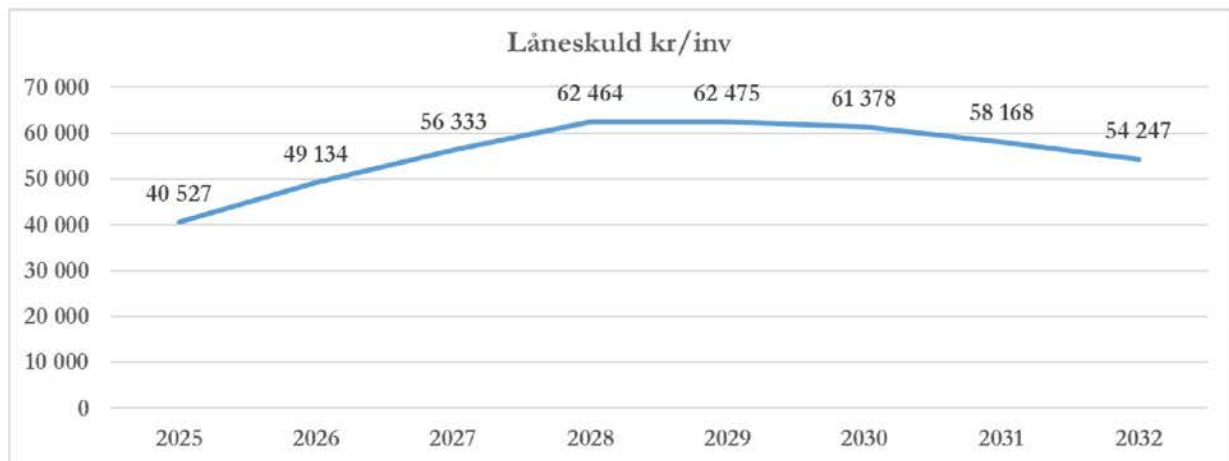
Med ovanstående förutsättningar och beräkningar visar balansräkningen att soliditeten kommer att minska till som lägst 23,5% i slutet av planperioden för att sedan börja öka i utblicken.

Nyckeltal

Mkr	2025 Förslag	2026 Förslag	2027 Utblick	2028 Utblick	2029 Utblick	2030 Utblick	2031 Utblick	2032 Utblick
Nettokostnader, mkr	3 487	3 619	3 735	3 872	4 023	4 150	4 313	4 472
Resultat, mkr	74	75	79	82	88	126	124	145
Resultat/skatteintäkter	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,1%	2,8%	2,7%	3,0%
Befolkningsprognos 31/12	50 929	51 288	51 746	52 254	52 821	53 415	53 998	54 674
Befolkning, procentuell utveckling	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%	1,3%
Investeringar skattefinansierad, mkr	400	560	510	420	300	300	300	300
Investeringar avgiftsfinansierad, mkr	272	251	285	307	200	200	100	100
Upplåning, mkr	340	456	395	349	36	- 21	- 138	- 175
Låneskuld, kommunen, mkr	2 064	2 520	2 915	3 264	3 300	3 279	3 141	2 966
Nettokoncernskuld, mkr	7 644	8 069	8 483	8 409	8 490	8 571	8 448	8 298
Soliditet	24,9%	24,2%	23,7%	23,5%	23,9%	24,8%	25,8%	27,2%
Självfinansieringsgrad investeringar	50%	44%	47%	55%	83%	94%	122%	131%
Nettokostnad/invånare	68 468	70 562	72 179	74 100	76 163	77 684	79 882	81 794
Resultat/invånare	1 453	1 462	1 527	1 569	1 666	2 368	2 288	2 653
Investeringar/invånare	13 195	15 813	15 364	13 913	9 466	9 361	7 408	7 316
Låneskuld/invånare	40 527	49 134	56 333	62 464	62 475	61 378	58 168	54 247
Nettokoncernskuld/invånare	150 091	157 327	163 935	160 925	160 732	160 451	156 449	151 771

Diagram







Rambudget

2025-2028



KUNGÄLV

Innehållsförteckning

Inledning.....	2
Detta dokument	2
God ekonomisk hushållning.....	2
Finansiella mål.....	3
Budgetdirektiv.....	4
Huvuddirektiv	4
Strategiska mål	4
Rambudget	5
Resultatbudget, Mkr.....	5
Kassaflöde, Mkr	5
Balansräkning, Mkr	6
Noteringar till tabeller	6

Inledning

Detta dokument

Rambudget 2025–2028 och Budgetdirektiv 2025 är tillsammans med *Modell för styrningen i Kungälv kommun – Från demokrati till effekt och tillbaka* kommunfullmäktiges uppdrag till kommunstyrelsen för de kommande fyra åren för Kungälv kommun och Kongahälla AB. Det är utifrån dessa ramar och direktiv som budget, verksamhetsplan, sektorplaner, samt investerings- och driftsprogram ska utformas.

Detta är Kristdemokraternas förslag till budget och verksamhetsstyrning för 2025. Förslaget är en skuggbudget, vars syfte främst är att påvisa skillnad i politik mellan Kristdemokraterna och Kungälv nuvarande politiska majoritet. Den finansiella styrningen innehåller följande skillnader:

- KD sätter som finansiellt mål att kommunens driftkostnader för skattefinansierade verksamheter inte ska överskrida summan av kommunens skatteintäkter och för ändamålen avsedda statliga bidrag.
- KD tilldelar inte kommunkoncernen ett utdelningskrav, vilket i majoritetens prognos omfattar 10 Mkr per år. Det motsvarar en minskning av budgeterat överskott från 2% till 1,7%.

God ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning råder då verksamheten utövas på ett ändamålsenligt och ekonomiskt hållbart sätt. Såväl de finansiella målen som verksamhetsmålen är huvudsakligen uppfyllda och kommunens grunduppdrag bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Finansiella mål

1. Kommunens årsresultat ska ha minst 1,7% överskott av skatteintäkter och generella statsbidrag.
2. Kommunens driftkostnader för skattefinansierade verksamheter ska inte överskrida summan av kommunens skatteintäkter och för ändamålen avsedda statsbidrag.
3. Kommunägda fastigheter och infrastruktur ska värdesäkras med långsiktigt kostnadsbesparande investeringar.
4. Kommunkoncernens kassaflöde från den löpande verksamheten ska vara positivt, sett över en investeringscykel.

De finansiella målen för kommunen och dess bolag anger inga direktiv beträffande *låneskuld*, *soliditet* eller *självfinansieringsgrad*. En låg låneskuld, god och ökande soliditet, samt en hög självfinansieringsgrad är att föredra framför motsatsen. Men de är inte ekonomiska självändamål och i ljuset av kommande ekonomiska utmaningar behövs förtroende att våga ge handlingsutrymme.

Skulle *låneskuld*, *soliditet* eller *självfinansieringsgrad* anmärkningsvärt försämrats kan framtida direktiv behöva fastställa specifika mål.

Budgetdirektiv

Huvuddirektiv

1. Kommunens obligatoriska åtagande ska uppfyllas och verkställas på ett kostnadseffektivt sätt.
2. Kommunens frivilliga åtaganden ska beredas för omprövningsbeslut till kommunfullmäktige.
3. Utvärderingen av kommunens arbete ska innehålla användbara analyser.

Strategiska mål

1. En befolkningsökning med balans.
2. Kärnverksamheterna är prioriterade.
3. Ett tryggt Kungälv.
4. Normen är att vuxna i arbetsför ålder försörjer sig själva och sin familj.
5. Kommunen och dess bolag verkar inte inom områden för vilka det finns en fungerande marknad.
6. Säkrad kompetensförsörjning för kommunens verksamhet.
7. Låga sjukskrivningstal i kommunen.
8. Framkomlig infrastruktur.
9. Studiero enligt undervisande lärares bedömning.
10. Godkänd läsförståelse hos samtliga elever i mellanstadiet.
11. Elever i grundskolan är skyddade från sociala medier under skoldagen.
12. Förstärkt elevhälsa.
13. Fler familjecentralen och trygghetsboenden är upprättade.
14. Kommunens kulturlivsarbete prioriterar barns bildning.

Rambudget

Resultatbudget, Mkr	2025	2026	2027	2028
Verksamhetens nettokostnader	-3 262	-3 350	-3 449	-3 567
Avskrivningar	-260	-279	-296	-315
Exploateringsintäkter	35	10	10	10
Verksamhetens nettokostnad	-3 487	-3 619	-3 735	-3 872
Skatteintäkter o generella statsbidrag	3 694	3 840	3 976	4 128
Finansiella nettokostnader	-143	-156	-172	-184
Årets resultat	64	65	69	72
Nettokostnadsökning	0,5%	3,8%	3,2%	3,7%
Ökning skatter och statsbidrag	2,2%	4,0%	3,5%	3,8%
Resultat/skatteintäkter	1,7%	1,7%	1,7%	1,7%
Befolkningsprognos, antal	50 929	51 288	51 746	52 254
Befolkningsökning, antal	510	359	458	508
Befolkningsökning, %	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%

Kassaflöde, Mkr	2025	2026	2027	2028
Förändring av eget kapital	64	65	69	72
Av- och nedskrivningar	260	279	296	315
Övriga ej likviditetspåverkande poster	50	50	50	50
Medel från verksamheten	374	394	415	437
Förändring likvida medel, drift	374	394	415	437
Investeringar				
Exploatering, nettoflöde	0	0	0	0
Nettoinvesteringar skattefinansierad verks.	-400	-560	-510	-420
Nettoinvesteringar avgiftsfinansierad verks.	-272	-251	-285	-307
Justering övriga poster				
Medfinansiering och förskottering	-52	-49	-25	-69
Förändring likvida medel inv.	-724	-860	-820	-796
Summa finansieringsbehov	-350	-466	-405	-359
Finansiering				
Upplåning, netto	350	466	405	359
Förändring likvida medel	0	0	0	0

Balansräkning, Mkr	2025	2026	2027	2028
Anläggningstillgångar	7 641	8 173	8 672	9 084
Omsättningstillgångar	761	781	801	816
Summa tillgångar	8 402	8 954	9 473	9 900
Eget Kapital	2 080	2 145	2 214	2 286
Skulder	6 322	6 809	7 259	7 614
– varav pensionskund	1 208	1 171	1 138	1 107
– varav Låneskund	2 895	3 361	3 766	4 125
Summa eget kapital avsättningar och skulder	8 402	8 954	9 473	9 900
Soliditet	24,8%	24,0%	23,4%	23,1%

Noteringar till tabeller

Avskrivningarna är beräknade enligt föreslagen investeringsnivå under perioden 2025–2028.

De finansiella nettokostnaderna bygger på en ränteuppgång under perioden från en räntenivå på 0,9% till drygt 2% 2026.

Beräkningarna avseende skatteintäkter och statsbidrag bygger dels på den av SKR presenterade prognosen i februari (Cirkulär 2024:16), dels kommunens egen befolkningsprognos presenterad hösten 2022 med uppdaterad byggprognos.

Skatteprognosen visar att om befolkningsprognosen faller ut enligt plan så kommer kommunen inte att kompenseras för eftersläpningseffekter för befolkningsförändringar. För att kompensationen ska komma kommunen till godo ska den genomsnittliga befolkningsutvecklingen de 5 senaste åren överskrida 1,2% samtidigt som att det senaste årets befolkningsutveckling också ska vara större än 1,2%.

Liberalernas

Rambudget
med strategiska mål
2025-2028
samt utblick mot
2032
för Kungälv kommun



Inledning	2
Strategiska mål	4
1. En hållbar kommun	4
2. En skola för varje individ	4
3. Förebyggande insatser för ett gott liv	4
4. Aktiv fritid hela livet	5
5. En framstående kommun för näringsliv och föreningsliv	5
6. Kommundelsutveckling och attraktivt boende	5
7. Kompetens- och arbetsmiljöutveckling för medarbetarna	5
8. Digital framtid	6
Riktlinjer för god ekonomisk hushållning	6
Finansiella mål	6
Överskott	7
Soliditet	7
Investeringarnas självfinansieringsgrad	8
Finansiella mål för bolag	8
Strategiska ekonomiska utmaningar	9
Tillväxten skall bära sig själv	9
Investeringar	9
Driftskostnadsutmaningen och kollektiven	10
Välfärdens finansiering - problematisering	10
Verksamhetens ramar	11
Resultaträkning	11
Kassaflöde	11
Balansräkning	12
Nyckeltal	12
Diagram	13
Finansiella antaganden	15
Resultaträkning	15
Investeringar	15

Inledning

Liberalerna i Kungälv har tagit fram en rambudget med strategiska mål som utgör grunden för vår politiska vilja perioden 2025-2028. Att försöka hålla sig på en strategisk nivå är en utmaning men också såväl nödvändigt som fullt av möjligheter. Nödvändigt då det handlar om att vi som enskilda ledamöter i den folkvalda församlingen måste förhålla oss till hur vi skall värna ett samhälle som är hållbart och inte enbart se till vad som fungerar bra de närmsta månaderna. Ett kortsiktigt tänkande har en tendens att såväl förtroendevalda som förvaltning fastnar i att enbart syssla med status quo utifrån snäva budgetramar, samt att det hämmar nytänkande och förmågan till omvärldsanalys.

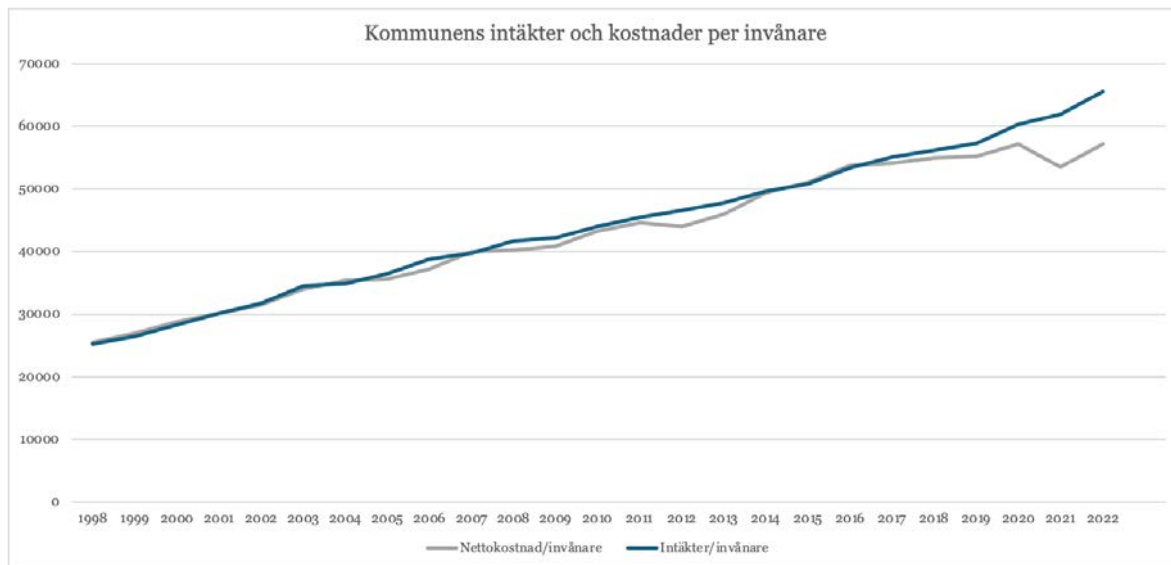
Möjligheten ligger i att med långsiktigt tänkande kan man dämpa de hot och utmaningar vi står inför. Att vara förtroendevald handlar främst om att vilja bygga det goda framtida samhället där vi är beredda att ta beslut som underlättar för kommande generationer. Ett gott samhälle präglas av social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet i balans, vilket är Liberalernas fokus. Den nya socialtjänstlagen som förväntas antas 2025 präglas av inriktningen på förebyggande arbete, helt i linje med liberal politik och som vi Liberaler i Kungälv verkat för i många år.

För att ha god ekonomisk hushållning krävs ett överskott över tid. Man skall dock komma ihåg att långsiktighet och hållbarhet handlar om att ha förmågan att ta ansvar för att inte ständigt fatta beslut som innebär ökade utgifter i framtiden. Om man stirrar sig blind på ett stort överskott och som ett resultat av detta drar ner på exempelvis underhåll av fastigheter kommer det såklart i slutändan inte att löna sig. Samma principer gäller för ekologisk och social hållbarhet. Precis som att vi måste underhålla ett hus, måste vi investera i barn och unga samt i klimatvänliga åtgärder för att vår ekonomi som helhet skall vara förutsägbar, hållbar och långsiktig.

I skrivandets stund pågår fortfarande Rysslands anfallskrig mot Ukraina. Utöver det fruktansvärt mänskliga lidande som det innebär att direkt drabbas av kriget påverkar kriget världsekonomin och i förlängningen individens privatliv. Hög inflation, höjda räntor och priser samt ökad arbetslöshet har präglat nyhetsrapporteringen allt som oftast, men det går att skönja en ljusning - inflationstakten ser ut att bromsa och räntesänkningar spås redan i närtid.

Kungälvs kommun har den bästa av förutsättningar för att fortsätta vara en bra kommun att leva och verka i. Arbetslösheten är fortsatt låg, inflyttningen till vår kommun fortsätter om än med minskad takt. Det medför ökade skatteintäkter men också åtaganden gällande all infrastruktur, men alternativet att bromsa utvecklingen och utbyggnaden av kommunen vore ett dåligt beslut för framtida generationer.

Vi ligger rent geografiskt i en tillväxtregion, nära Sveriges näst största stad, våra förutsättningar för att fortsätta vara en kommun med stark ekonomi med stabilt ökade skatteintäkter är mycket goda och därav ser vi Liberaler möjligheter till skattesänkningar i framtiden. Kungälv har både högre skattesats och högre skatteintäkter per invånare än riksgenomsnittet, samtidigt som kostnaderna per invånare minskar när vi blir fler som delar på kostnaderna. Vi ska inte ta ut mer skattemedel från våra medborgare än vad vi måste för att klara våra utmaningar. Liberalerna vill därför sänka skatten med 32 öre över en treårsperiod med start från 2028. En sänkt skatt innebär ett större finansiellt handlingsutrymme för individen, samtidigt som ökad konsumtion i närområdet bidrar till det lokala näringslivet och den lokala arbetsmarknaden. Däremot kommer Liberalerna alltid att sätta skolan först, därför kommer skattesänkningar inte att genomföras innan de ekonomiska förutsättningarna finns, dvs först i slutet av ramperioden.



Det är medarbetarna och personalen i en kommun som ser till att verksamheterna och vardagen fungerar och utvecklas. En hållbar framtid handlar först och främst om att ha en personal med goda förutsättningar och det kräver investeringar i kompetensutveckling och arbetsmiljö.

Många av de yrkesgrupper som är centrala för en kommun, exempelvis lärare, socionomer, hemtjänstpersonal, är alla yrken inom vilka det är svårt att finna personal. Att vara en attraktiv arbetsgivare kräver mer än att säga orden. Det förutsätter att det avsätts medel till inte minst kompetensutveckling. Vi vet att de som söker sig till yrken inom en kommun har en drivkraft och en vilja att göra något med sina anställningar. Kombinationen av sociala investeringar, vilket ger resurser till att utveckla nya arbetsformer, och en omfattande fortbildning låter våra medarbetare växa, trivas och vilja stanna kvar hos oss. Det är så man blir en attraktiv arbetsgivare.

Den budget Liberalerna föreslår är en satsning på verksamheten i Kungälv kommun med fokus på social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet som vi måste bli bättre på att integrera med varandra.

Liberalernas budget är även en satsning på skolan - för varje individs rätt till en bra skolgång. Därför ger vi kommunstyrelsen en ökad ekonomisk ram med 58 Mkr jämfört med majoritetens budget för 2025.

Liberalernas budget innebär:

- **En ram om 3545 Mkr till kommunstyrelsen år 2025**
- **En skola för varje individ**
- **Sänkt skatt med 32 öre över en treårsperiod med början 2028.**
- **Prioriterade områden utöver ordinarie verksamhet skall vara:**
 - kompetensutveckling och arbetsmiljö för våra medarbetare
 - hållbara investeringar
 - se över kostnader utanför kärnverksamheterna

Strategiska mål

De strategiska målen är kommunfullmäktiges verksamhetsmål, som tillsammans med de finansiella målen styr mot god ekonomisk hushållning. Målen är sektorsövergripande. Det krävs samarbete mellan sektorer för att de skall uppnås vilket underlättas av att Kungälv har en samlad förvaltning. Nedan presenteras våra strategiska mål tillsammans med en kort beskrivning av deras utgångspunkt och innebörd.

Liberalernas åtta strategiska mål för ramperioden 2025-2028 är:

1. En hållbar kommun

Det är av yttersta vikt att hela samhället tar ansvar för att arbeta med målen utifrån Agenda 2030. Vi Liberaler vill att målen som vi skapar i Kungälvs kommun skall utgå från denna. När beslut fattas gör vi alltid en ekonomisk och juridisk bedömning, vi borde givetvis även göra en hållbarhetsbedömning.

Hållbar utveckling består av tre dimensioner: social hållbarhet, ekonomisk hållbarhet och ekologisk hållbarhet. De ska inte ses som separata från varandra utan integrerade och helt beroende av varandra för att begreppet "hållbar" ska kunna uppfyllas. Det ena målet är inte hållbart utan att de andra uppfylls.

2. En skola för varje individ

Kungälvs kommun ska ha en skola som är trygg, studiero ska råda och insatser för de som behöver anpassningar skall göras på ett tidigt stadium. Att undervisa handlar om att uppmuntra till ett livslångt lärande och stödja de skickliga lärarna att utveckla undervisningen och sin ämneskunskap. En skola för alla innebär även att lärare ges tid och möjlighet att bygga relationer som främjar hälsa, lärande och trygga demokratiska medborgare, med given utgångspunkt och hänsyn till vad varje individ bär med sig och behöver. Politikens roll är att lyssna på skolledning, fackliga företrädare och personal för att därigenom skapa en gemensam syn på vilka resurser som behövs. Forskning och beprövad erfarenhet ska givetvis vara grunden för skolans verksamhet. Kreativitet ska bejakas för att komma fram till den bästa lösningen för att skapa möjligheter för varje individ att lyckas i sin skolgång.

3. Förebyggande insatser för ett gott liv

En kommun som präglas av att skapa ett gott liv för varje medborgare har en verksamhet som professionellt och systematiskt arbetar med förebyggande insatser för att motarbeta att någon hamnar i utanförskap, oförmåga att försörja sig, i kriminalitet och i bidragsberoende. Varje individ, oavsett förutsättningar i livet, har rätt att bli behandlad jämlikt och jämställt. Skolan är en viktig del i att ge varje individ den bästa av förutsättningar, men det måste ske i samarbete med övriga instanser i kommunen, inte minst med den sociala sektorn. Förebyggande insatser handlar också om att främja hälsa för såväl unga som äldre, bygga ut omsorg och LSS-boende i takt med att kommunen växer och ha en god planering för att möta framtidens demografi där utmaningen ligger i att färre ska försörja fler.

4. Aktiv fritid hela livet

Kulturen är människornas själ och idrotten vårt blodomlopp, en meningsfull fritid gör oss till både lyckligare och friskare människor. Vi vill lyfta fram kulturens, idrottens och fritidsaktiviteternas betydelse för folkhälsa och för möjligheten att växa som människa.

Kultur och fritid lockar till lek och glädje och människor behöver konst och kultur för att trivas. Invånare i alla åldrar ska ha möjlighet till ett rikt och aktivt liv samt en kreativ fritid. Kommunen ska kunna ge möjlighet att genomföra fritidssysselsättningar för alla till rimliga kostnader och därför bör det lokala aktivitetsstödet fördubblas. Stöd till föreningar som bedriver verksamhet inom såväl kultur och idrott som fritidsområdet ska senast i slutet av 2025 vara jämställt mellan män och kvinnor, pojkar och flickor. Detta innebär att föreningsstödet skall utökas och årligen uppräknas utifrån ett jämställdhetsperspektiv.

5. En framstående kommun för näringsliv och föreningsliv

Genom att ha ett välmående och mångfasetterat näringsliv och föreningsliv skapas inte bara arbetstillfällen, utan även en sund motståndskraft mot utmaningar i vår omvärld. Allt från lätt industri till kunskapsföretag ska kunna frodas i Kungälv utifrån sina respektive behov.

Framtidens utmaningar med en förändrad demografi och med omställningar till ett hållbart samhälle kommer att kräva ett betydande utökat samarbete mellan det offentliga, näringsliv och föreningar. Vi kommer inte att kunna lösa framtidens utmaningar med höjda skatter. Det kommer att kräva en omställning som hela samhället måste vara delaktig i, och det är hög tid att vi tar fram metoder för en utökad dialog och metoder för samhällsutveckling mellan alla instanser i samhället.

6. Kommundelsutveckling och attraktivt boende

Hela Kungälv ska leva, växa och utvecklas. Vår översiktsplan måste förnyas och planer för våra olika kommundelar skall aktualiseras. Vår nuvarande plan är över tio år gammal med tillägg som gjordes 2016. Vi måste påskynda processen för en ny översiktsplan som medborgare, föreningar och näringsliv är delaktiga i att ta fram.

7. Kompetens- och arbetsmiljöutveckling för medarbetarna

Att verka i sammanhang där förutsättningarna ständigt förändras och man inte riktigt har möjlighet att vara med och påverka är sedan länge identifierat som några av de tyngsta anledningarna till stress och utbrändhet. Vi vill ge alla medarbetare möjlighet att arbeta under stabila förutsättningar med ett gott ledarskap genom att arbeta utifrån beslutade långsiktiga strategier, tydliga riktlinjer för vilket ledarskap vi vill ha i våra verksamheter. Vi vill att medarbetarna ska känna sig delaktiga i sin arbetsmiljö. På detta sätt skapar vi förutsättningar för en god arbetsmiljö som reducerar sjukskrivningar på lång och kort sikt.

8. Digital framtid

För att Kungälv kommun ska kunna möta de utmaningar som välfärden står inför är digitalisering, ny teknik och automatisering ett sätt som vi bygger en säker och stabil kommun. Vi som kommun måste kunna erbjuda en bibehållen eller ökad servicegrad med mindre resurser vill invånarna. På sikt kommer arbetssättet och arbetsmarknaden att förändras och vi ser redan nu nya roller.

Riktlinjer för god ekonomisk hushållning

Kommuner och regioner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom sådana juridiska personer som avses i 10 kap. 2-6 §§ i KL. Fullmäktige ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för kommunen.

I kommunallagen anges även att det för den kommunala verksamheten ska finnas mål och riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. Kommunens verksamhet ska bedrivas ändamålsenligt och kostnadseffektivt. Vi ska dock alltid bedriva verksamhet med hänsyn till hållbarhetsperspektivet och att det ska vara en balans mellan ekonomi, välfärd och ekologi. Om vi inte fattar kloka beslut idag får framtida generationer betala för det, i värsta fall genom minskade naturresurser, sämre kvalitet inom välfärden och minskade ekonomiska resurser. Att kortsiktigt skapa stora ekonomiska överskott på bekostnad av verksamheternas kvalitet, och på bekostnad av den service medborgarna har rätt till, är inte att hushålla med de gemensamma resurserna.

Den demografiska utmaningen tyder på att hanteringen av pensionsskulden skall ingå i bedömningen av god ekonomisk hushållning. Kommunfullmäktige har definierat följande:

God ekonomisk hushållning råder då verksamheten utövas på ett ändamålsenligt och ekonomiskt hållbart sätt.

Liberalerna tror på att de ekonomiska förutsättningarna främjas av en tydlig politisk styrning där hänsyn tas till alla tre hållbarhetsperspektiv, ekonomisk, social och ekologisk. På detta sätt tar nuvarande förtroendevalda ansvar för kommande generationer i vår kommun.

Finansiella mål

De finansiella målen ger tillsammans med skatteintäkterna de finansiella ramarna för kommunens verksamhet och styr tillsammans med de strategiska målen mot god ekonomisk hushållning.

- Överskottsmålet, räknat av skatter och generella statsbidrag är:
 - 0,4% 2025; 1,0% 2026; 1,3% 2027 och 1,5% 2028
- Soliditetsmål:
 - soliditeten skall ha en uppåtgående trend i slutet av ramperioden
 - därefter ska soliditeten öka ytterligare i utblick 2032
- Investeringarnas självfinansieringsgrad skall:
 - Ej understiga 40% något enskilt år

Överskott

Det är nödvändigt att nå ett driftöverskott i kommunen som kan skapa utrymme för viktiga investeringar och säkerställa att inte förskjutningar sker av kostnader sett ur ett generationsperspektiv. Driftöverskottet används för att finansiera investeringar i den skattefinansierade verksamheten.

En budget i balans innebär att det sk. balanskravsresultat skall vara positivt, alternativt att ett eventuellt negativt balanskravsresultat återställs inom de kommande tre åren. I denna rambudget är därför balanskravsresultatet positivt för samtliga år under perioden.

Det är på sikt önskvärt att ha högre överskott för att kunna minska låneskulden och skapa ytterligare investeringsutrymme. Samtidigt så är det viktigt att sätta realistiska mål. Sett i ljuset av de stora utmaningar Kungälvskolor har, världsläget i vår närhet och de osäkra effekter på vår omgivning detta har, anser vi att överskotten behöver vara låga inledningsvis för att sedan öka under perioden och i utblicken fortsätta öka mot 2,5%. Det är inte överskott enskilda år som är avgörande för kommunens ekonomiska ställning på sikt, utan att över tid hålla ett gott överskott. Därför ser vi att ett överskott på ca 2,5% över en längre period är önskvärt att nå på sikt utan att äventyra verksamheterna..

Det är också viktigt att verksamheterna slipper en ryckighet i sina ramar, utan istället får god planeringshorisont utan stora svängningar från år till år. Därför innehåller denna rambudget en försiktighet i justeringarna av ramarna.

Kungälvskommun kommer också behöva fokusera på att leverera hög kvalitet i kärnverksamheterna. Därför vill Liberalerna att man ser över kostnaderna för sådant som ligger utanför kärnverksamheterna där värdeskapandet för kommuninvånarna är lågt och istället använda dessa resurser till kärnverksamheterna och ökad service till kommuninvånarna. Alla projekt och nätverk måste ha ett tydligt syfte med mätbara resultat som kan kopplas till fördelar för kommuninvånarna.

Soliditet

Soliditeten anger kommunens långsiktiga betalningsförmåga, ett mått på hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Den del som inte är finansierad med eget kapital finansieras med lån. Om skulderna minskar kommer - allt annat lika - soliditeten att öka och tvärtom. En god soliditet och positiv soliditetsutveckling är viktigt i en kommun, där långsiktighet och ekonomisk stabilitet är en förutsättning för verksamheten. Ett sätt att stärka soliditeten är att vid nya investeringar öka andelen externa finansiärer/intressenter för att på så sätt hålla nere kommunens investeringskostnader och i vissa fall driftkostnader. När nya investeringar ska göras skall det undersökas om det finns externa intressenter och om så är fallet ska dessa ges möjlighet att delta i processen.

Valet mellan kommunal finansiering och extern finansiering ska värderas utifrån driftkostnadseffekten och vid det slutgiltiga valet av finansieringsmodell ska denna väga tungt. En ytterligare anledning till att soliditeten bör stärkas är att vi nu går in i en period då pensionsskulden kommer att minska långsamt och vi vill bibehålla en god betalningsförmåga och inte ersätta pensionsskuld med låneskuld.

Kungälvskommun har idag en relativt god soliditet och kommunen står starkt inför framtiden, därför ser vi att ökad soliditet kan stå tillbaka till förmån mot nödvändiga satsningar i våra kärnverksamheter. Soliditeten kommer därför minska initialt i perioden för att sedan vända uppåt.

Investeringarnas självfinansieringsgrad

Investeringarnas självfinansieringsgrad är den andel av investeringarna som finansieras av kassaflödet från den egna verksamheten, resterande investeringar måste lånefinansieras. Under perioden kommer investeringsbehovet att vara inledningsvis fortsatt högt och kommunen kommer att behöva lånefinansiera delar av sina investeringar.

På sikt behöver verksamheten kunna finansiera merparten av sina egna investeringar och den långsiktiga ambitionen är att självfinansieringsgraden skall öka. Upplåningen tillsammans med tillgängliga överskott sätter begränsningar för möjligheterna att investera. Investeringsvolymen ett enskilt år kan tillåtas överstiga ramen under förutsättning att den totala ackumulerade upplåningsvolymen inte vid något tillfälle överskrids.

Självfinansieringsgraden ska inte understiga 40% för ett enskilt år i perioden. Exploateringar ska under perioden kunna användas för att minska lånebehovet för kommunen, och därmed öka självfinansieringsgraden.

Finansiella mål för bolag

Koncernen bestående av de helägda bolagen skall långsiktigt kunna finansiera sin verksamhet och sina investeringar med egna medel. Investeringar skall göras på affärsmässiga grunder sett till ett hållbart samhällsutvecklingsperspektiv. Koncernens operativa kassaflöde skall vara positivt sett över en investeringscykel.

Affärsmässiga avkastningskrav skall sättas med hänsyn taget till bolagens olika verksamheter, och skall främja att investeringar görs hållbart, både samhällsmässigt, ekologiskt och ekonomiskt.

Det åligger koncernbolaget att hantera dessa frågor på ett ansvarstagande sätt i samrådan med Ekonomiberedningen, för att ge alla bolag i koncernen bästa möjliga förutsättningar att skapa samhällsnytta.

Bolagskoncernen ska sätta soliditetsmål för respektive dotterbolag som är anpassade efter respektive bolags verksamhet. Vi ser ingen möjlighet att sätta schablonmässiga soliditetsmål för bolagen då bolagens verksamheter är väsensskilda.

Dotterbolagen ska lämna koncernbidrag till moderbolaget motsvarande 30% av bolagens resultat under förutsättning att nyckeltal för soliditet är uppfyllt efter koncernbidrag. De av bolagen vars verksamhet präglas av stor variation i intäkter och kostnader får lov att periodisera sina resultat i samråd med koncernbolaget och Ekonomiberedningen. Med resultat avses bolagets resultat efter finansiella poster enligt årsredovisningen. Koncernbolaget förutsätts förvalta dessa koncernbidrag på ett sätt som skapar mest nytta för kommunens medborgare. Koncernbolaget ska dela ut, till ägaren, den kvarvarande delen av koncernbidragen, men utan att äventyra koncernbolagets egna ekonomiska ställning. Eventuell skatt skall räknas av från utdelningen innan utdelningbeloppet räknas fram.

Strategiska ekonomiska utmaningar

En ekonomi i ordning är en långsiktig förutsättning för alla organisationer. Det handlar främst om att växa i en anpassad takt och hålla upplåningen på en sund nivå samt att säkerställa en rimlig utveckling av driftskostnaderna för att säkerställa att låneskulden trendmässigt minskar över tid. Jämte detta kommer det pågående kriget att påverka ekonomin för en oöverskådlig framtid.

De allra flesta bedömare är överens om att den enskilt största utmaningen den offentliga välfärdsmodellen står inför är den demografiska fördelningen och Kungälv kommun är inget undantag. Vi blir allt fler äldre och de yngre förhållandevis få i ”arbetsför” ålder. Detta frestar hårt på den kommunala kärnverksamheten och ställer krav på vår förmåga att nyttja våra resurser på ett effektivt sätt utan att kvaliteten blir lidande. Pensionernas finansiering är en utmaning för den kommunala ekonomin. En liten del av kommunens totala pensionskulda är idag säkrad med en försäkringslösning. Den stora delen av pensionskulden, nästan en miljard kronor, ligger idag på kommunens balansräkning. Det är fortsatt viktigt att nå en bred politisk överenskommelse vad gäller säkerställandet av pensionsutbetalningar.

Balans mellan ekonomi, resurser och behov handlar om att fatta kloka beslut som gynnar en breddad skattebas som delar på de kommunala kostnaderna på kort och lång sikt. Kostnaderna för exempelvis vattenverk, förskolor, grundskolor, äldre- och LSS-boenden liksom infrastruktur för bostadsproduktion kostar pengar innan det ger intäkter tillbaka i takt med att befolkningen ökar och därmed intäkterna. Sålunda krävs det såväl kunskaper och tålamod som förmåga att ställa goda prognoser för att politiska beslut i dag skall bidra till det hållbara samhället i framtiden.

Tillväxten skall bära sig själv

Tillväxt är bra. Vi blir en mer attraktiv stad och kommun. Vi lägger grunden för en utvecklad lokal handel och ett utvecklat lokalt näringsliv. Vi blir också fler som kan dela på välfärdens kostnader. Det är dock inte enkelt att växa. Vi behöver växa på ett strukturerat, effektivt och samordnat sätt så att vi använder alla investeringsmedel effektivt. De investeringar i skattefinansierad verksamhet som följer av att kommunen växer och blir fler, såsom nya skolor och förskolor, bekostas idag nästan uteslutande av skattekollektivet. För att möjliggöra en hög tillväxttakt utan alltför stor belastning på skattekollektivet behöver vinsterna från exploateringsverksamheten hållas höga, så att de i stor utsträckning kan bidra till välfärdens investeringar.

Investeringar

Under ramperioden kommer investeringsbehovet inledningsvis att vara stort, delvis på grund av den stora puckel av eftersatta investeringar som låg som ingångsvärde i förra mandatperioden. Detta ställer hårda krav på prioriteringar och hushållande med investeringsmedel.

När vi gör nödvändiga prioriteringar skall de göras utifrån driftskostnadseffekten men även utifrån konsekvensanalyser av vad effekten blir om vi inte investerar. Vi ska aktivt arbeta ihop med externa intressenter för att möjliggöra investeringar i kommunens verksamheter.

Inom den avgiftsfinansierade verksamheten föreligger flertalet förelägganden vilket gör att vi riskerar stora extrakostnader årligen om dessa inte fördigställs enligt plan.

Driftskostnadsutmaningen och kollektiven

En stor utmaning under ramperioden är att säkerställa en rimlig utveckling av driftkostnaderna. Skattekollektivet, såväl som avgiftskollektiven, kommer att belastas hårt av volymökningar och driftkostnadskonsekvenser av genomförda investeringar. Taxorna behöver konstrueras på ett sådant sätt och ha sådana nivåer att avgiftskollektivens verksamhet inte skattefinansieras. Varje kollektiv måste klara att bära sina egna kostnader.

Välfärdens finansiering - problematisering

I och med den vikande konjunkturen så har kommunens tillväxttakt minskat, men vi ser en fortsatt tillväxt även kommande år. En tillväxt medför positiva effekter, men även utmaningar. Ekonomin stressas när investeringstakten är hög, och de ekonomiska riskerna ökar. Samtidigt ökar volymerna i våra verksamheter.

Ett behov av såväl politiska bortval som effektiviseringar har sedan tidigare identifierats och arbetats in i årsplanen och vår bedömning är att utmaningen kommer att kvarstå. Helhetsbedömningen är att en eller flera strukturella åtgärder kommer att krävas under ramperioden eller den tidiga utblicken. Med vår demografiska utveckling, med en åldrande befolkning, får kommunens intäkter över tid allt svårare att finansiera välfärden.

Naturligtvis måste en löpande effektivisering av verksamheten fortsätta, men detta ska ske utifrån en långsiktighet, där långsiktig hållbarhet är viktigare än kortsiktiga besparingar. Vi måste dock eftersträva ett överskott i verksamheterna för att säkerställa den långsiktiga hållbarheten.

Sätter vi Kungälv i relation till andra jämförbara kommuner finns det mycket som kan förbättras. God budgetföljsamhet, löpande effektiviseringar och förbättrade arbetssätt är redan nu en nödvändighet och kommer att bli allt viktigare.

Att växa och bli fler som delar på välfärdens kostnader är en av nycklarna för att hantera framtida finansiering. På vägen dit möter vi både risker och utmaningar som måste hanteras.

Verksamhetens ramar

Resultaträkning

Resultatbudget, mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Förslag	Prognos	Prognos	Prognos	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick
Verksamhetens nettokostnader	-3320	-3388	-3479	-3582	-3712	-3815	-3959	-4102
Avskrivningar	-260	-277	-293	-311	-322	-342	-362	-379
Exploateringsintäkter	35	10	10	10	10	10	10	10
Verksamhetens nettokostnad	-3545	-3655	-3762	-3883	-4024	-4147	-4311	-4471
Skatteintäkter o generella statsbidrag	3694	3840	3976	4121	4275	4438	4604	4788
Finansiella nettokostnader	-133	-146	-162	-174	-179	-184	-189	-194
Årets resultat	16	39	52	64	72	107	104	123
Nettokostnadsökning	2,2%	3,1%	2,9%	3,2%	3,6%	3,0%	3,9%	3,7%
Ökning skatter och statsbidrag	2,2%	4,0%	3,5%	3,6%	3,7%	3,8%	3,7%	4,0%
Resultat/skatteintäkter	0,4%	1,0%	1,3%	1,6%	1,7%	2,4%	2,3%	2,6%

Kassaflöde

Kassaflöde, Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Förslag	Prognos	Prognos	Prognos	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick
Förändring av eget kapital	16	39	52	64	72	107	104	123
Av- och nedskrivningar	260	277	293	311	322	342	362	379
Övriga ej likviditetspåverkande poster	50	50	50	50	50	50	50	50
Medel från verksamheten	326	366	395	425	444	499	516	552
Förändring likv. medel drift	326	366	395	425	444	499	516	552
Investeringar								
Exploatering, nettoflöde	0	0	0	0	0	0	0	
Nettoinvest skattefinansierad verks	-350	-530	-490	-430	-320	-320	-300	-300
Nettoinvest avgiftsfinansierad verks	-272	-251	-285	-307	-200	-200	-100	-100
Medfinansiering och förskottering	-52	-49	-25	-69	0	0	0	0
Förändring likv. medel inv.	-674	-830	-800	-806	-520	-520	-400	-400
Summa finansieringsbehov	-348	-464	-405	-381	-76	-21	116	152
Finansiering								
Upplåning, netto	348	464	405	381	76	21	-116	-152

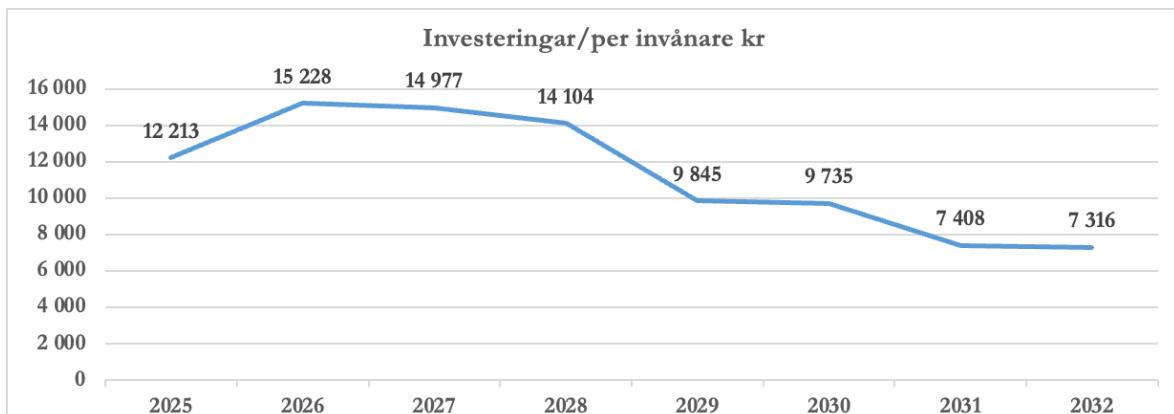
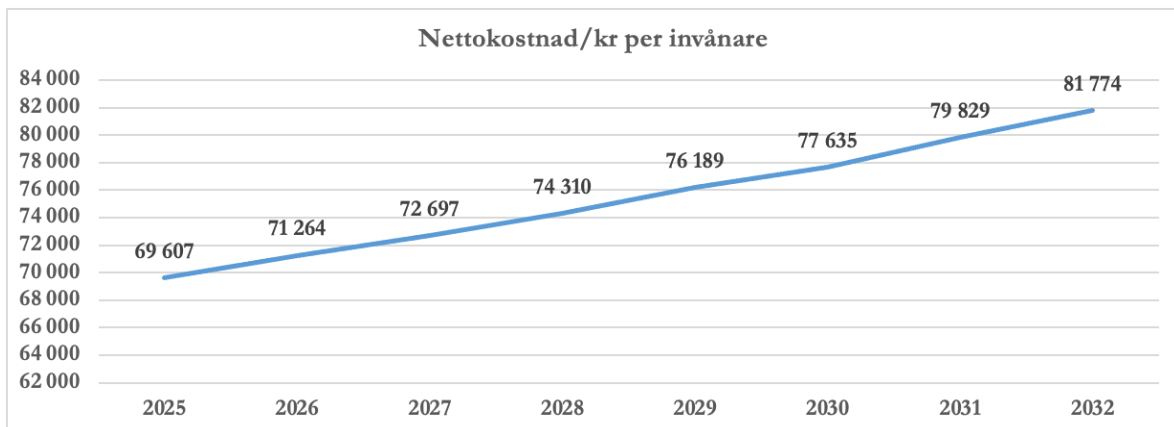
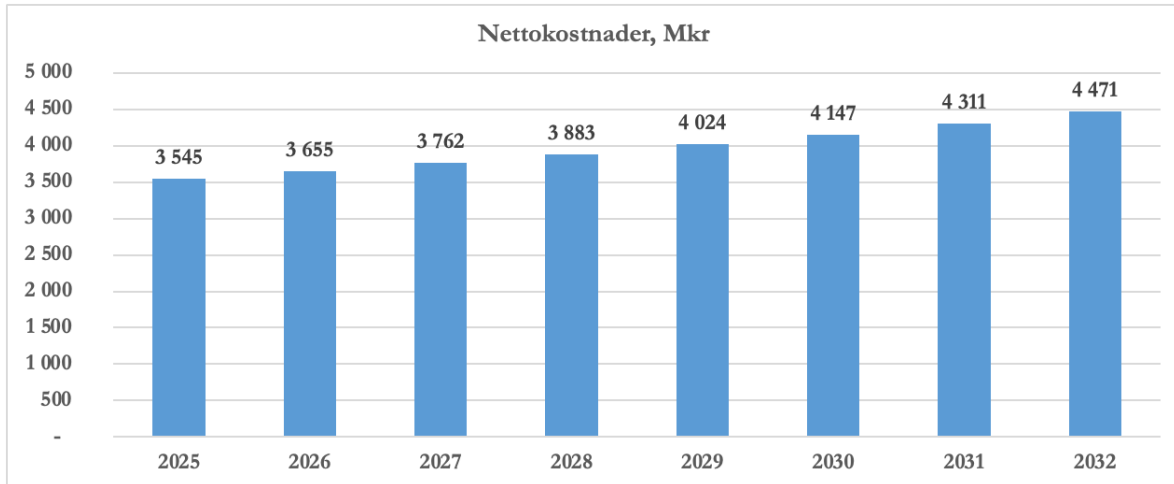
Balansräkning

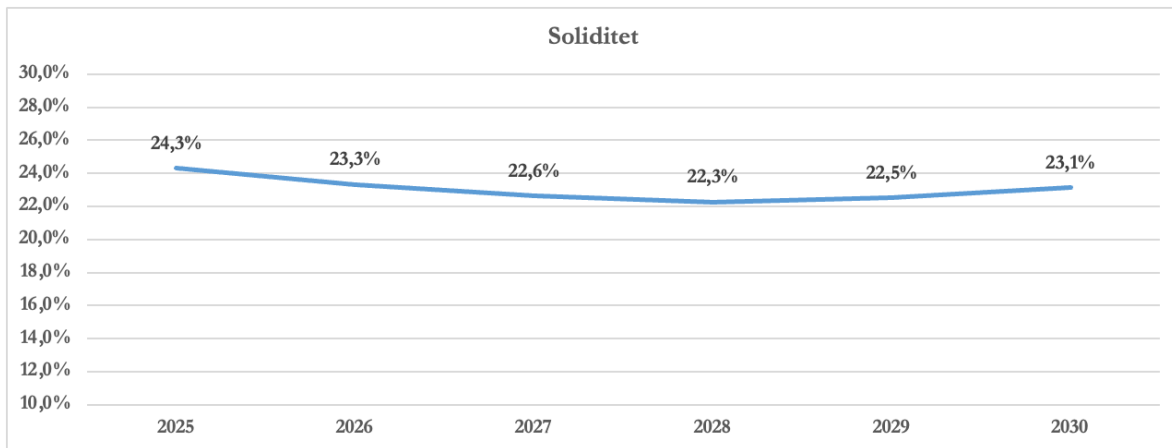
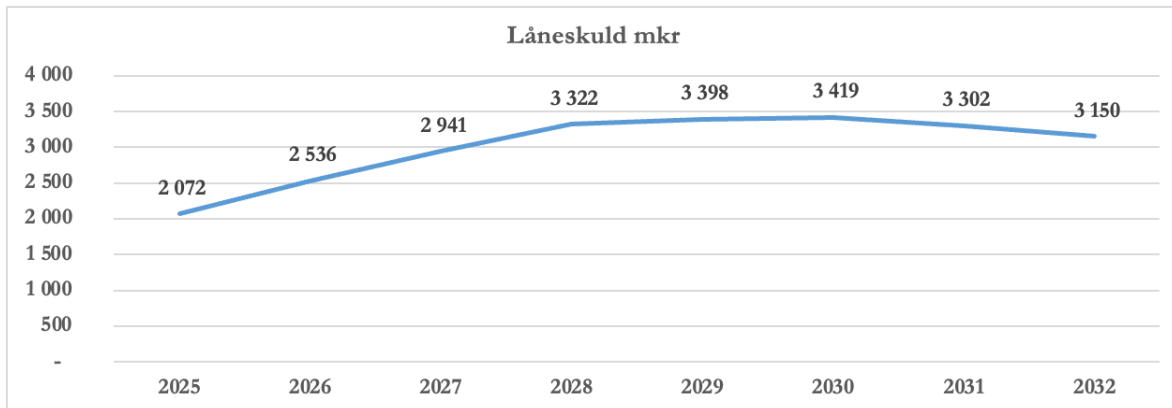
Balansräkning, Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Anläggningstillgångar	7 591	8 095	8 578	9 004	9 201	9 379	9 417	9 438
Omsättningstillgångar	761	781	801	816	831	846	861	876
Summa tillgångar	8 352	8 876	9 379	9 820	10 032	10 225	10 278	10 314
Eget Kapital	2 032	2 071	2 123	2 187	2 259	2 366	2 470	2 593
Skulder	6 320	6 805	7 255	7 632	7 773	7 859	7 807	7 720
varav pensionsskuld	1 208	1 171	1 138	1 107	1 015	1 010	1 005	1 005
Varav Låneskuld	2 893	3 357	3 762	4 143	4 219	4 240	4 123	3 971
Summa eget kapital, avsättningar o skulder	8 352	8 876	9 378	9 819	10 032	10 224	10 277	10 314
Soliditet	24,3%	23,3%	22,6%	22,3%	22,5%	23,1%	24,0%	25,1%

Nyckeltal

Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Förslag	Prognos	Prognos	Prognos	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick
Nettokostnader, mkr	3 545	3 655	3 762	3 883	4 024	4 147	4 311	4 471
Resultat, mkr	16	39	52	64	72	107	104	123
Resultat/skatteintäkter	0,4%	1,0%	1,3%	1,6%	1,7%	2,4%	2,3%	2,6%
Befolkningsprognos 31/12	50 929	51 288	51 746	52 254	52 821	53 415	53 998	54 674
Befolkning, procentuell utveckling	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%	1,3%
Investeringar skattefinansierat, mkr	350	530	490	430	320	320	300	300
Investeringar avgiftsfinansierat, mkr	272	251	285	307	200	200	100	100
Upplåning, mkr	348	464	405	381	76	21	116	152
Låneskuld, kommunen, mkr	2 072	2 536	2 941	3 322	3 398	3 419	3 302	3 150
Nettokoncernskuld, mkr	7 652	8 085	8 509	8 467	8 588	8 711	8 609	8 482
Soliditet	24,3%	23,3%	22,6%	22,3%	22,5%	23,1%	24,0%	25,1%
Nettokostnad/invånare	69 607	71 264	72 697	74 310	76 189	77 635	79 829	81 774
Resultat/invånare	314	760	1 009	1 225	1 356	2 006	1 933	2 254
Investeringar/invånare	12 213	15 228	14 977	14 104	9 845	9 735	7 408	7 316
Låneskuld/invånare	40 684	49 446	56 835	63 574	64 330	64 002	61 155	57 618

Diagram





Finansiella antaganden

Resultaträkning

Kommunstyrelsens ram motsvarar posten ”Verksamhetens nettokostnader” i resultaträkningen och fastställs till 3 545 Mkr för 2025.

Avskrivningarna beräknas enligt föreslagen investeringsnivå under perioden 2025 – 2028 med utblick.

Beräkningarna avseende skatteintäkter och statsbidrag bygger dels på den av SKR presenterade prognosen i februari – Cirkulär 2024:16, samt kommunens egen befolkningsprognos presenterad februari 2024.

Med sänkt skatt får människor mer makt över sina egna pengar. När så sker har tidigare kunnat ses en ökad konsumtion i närområdet. Studier från bland andra Nationalekonomiska Föreningen har visat att en sänkning av kommunalskatten till cirka hälften är självfinansierad. Detta i samband med en förbättrad konjunktur i andra halvan av perioden antas leda till ytterligare stärkt arbetsmarknad lokalt, särskilt i de yrken där de som idag står utanför arbetsmarknaden har lättast att komma in. Detta leder i sin tur både till lägre kostnader för försörjningsstöd, samt en ökad skatteintäkt.

Investeringar

Då tidigare års investeringar ej kunnat genomföras i planerad takt kommer en del av det ackumulerade investeringsbehovet upptas i perioden. Vi bör dock fortsatt räkna med viss eftersläpning.

Då de ekonomiska förutsättningarna är ansträngda i början av perioden ser vi ett behov av att prioritera investeringar i skolan samt de investeringar som leder till sänkta driftkostnader, för att i sin tur kunna frigöra medel till skolan.

För perioden 2025-2028 föreslås ramen för skattefinansierad verksamhet till 1800 Mkr. Det innebär att behoven av utbyggnad inom kärnverksamheten, utöver egen finansiering, delvis behöver tillgodoses genom extern finansiering. Ramen för den avgiftsfinansierade verksamheten föreslås till 843 Mkr.

Låneskulden ökar i perioden för att sedan minska i utblicken. För att minska koncernens låneskuld skall även fortsatt möjligheten till partnerskap med externa aktörer finnas där så inte leder till ofördelaktiga driftkostnads kalkyler. Amorteringar kan ske i utblicksperioden. Det ökade befolkningsunderlaget gör att låneskulden, per invånare, vänder nedåt i slutet av perioden. Vi ser även en möjlighet till ytterligare positiv tillväxtutveckling i utblicken då marknadsläget och det ekonomiska läget antas stabiliseras och förbättras de kommande åren.

Kungälv

hemkänsla och framtidstro

Rambudget 2025-2028

Kungälv

Sverigedemokraterna

Innehåll

Viktigast!	2
Inledning och nuläge	3
Kungälv - vackert och omsorgsfullt	3
Trygg skola.....	4
Pålitlig omsorg.....	5
Ekonomi	5
Finansiella mål	7
Resultaträkning – Verksamhetens ramar.....	8
Balansräkning.....	8
Kassaflöde	9
Investeringar.....	10
Skulder och långsiktiga åtaganden	10
Nyckeltal.....	11

Viktigast!

Trygghet är inte bara att veta att du kan lita på välfärden när man behöver den, det är också att du känner dig trygg där du bor. På tio år har otryggheten ökat kraftigt, varannan kvinna avstår att gå ut på grund av rädsla. När våldet eskalerat har vi föreslagit kraftfulla åtgärder i och utanför skolan men tyvärr utan gehör samtidigt har bostadskrisen har fått styrande partier att använda dyra panikåtgärder. Vi anser att varje kommun bäst känner sina förutsättningar och ska ha rådighet över migrationsvolymen.

Arbetslösheten i Kungälv är bland de lägsta i landet, men trots det är skatten högre än genomsnittet i Sverige. För att skatteresurser ska användas effektivt och svara mot kungälvbornas förväntningar måste åtgärder vidtas. Arbetet med fokusområde ska realiseras och ett strategiskt mål riktas på en ökad helhetssyn.

Sverigedemokraterna vill att varje beslut ska genomsyras av vad som är bäst för vår stad och dem som bor här. Vårt löfte tar sikte på människorna, platserna och detaljerna som är Kungälv – stabilitet och kvalité ska kännas för vanligt folk!

Kungälv prioriteras:

→ Ökad helhetssyn – välfärden först

Trygghetsfokus:

→ Krafttag mot våld och otrygghet- i och utanför skolan

Migration – Integration:

→ Motverka segregation, prestationskrav, förturer slopas, integration knyts till Sverige och svenska

Våra ordinarie ledamöter



Inledning och nuläge

Rysslands omänskliga krig mot Ukraina fått större privatekonomisk påverkan än pandemin fick och inflationen har gröpt ur ekonomin kraftigt tillsammans med höga räntor, fluktuerande energipriser liksom höga drivmedelskostnader.

Råmaterial till våra industrier har en oroande prisutveckling och är ibland näst intill omöjliga att få tag på då de globala logistikkedjorna ser fortsatta störningar med fördyringar osv.

Detta påverkar kommunens ekonomi på ett negativt sätt med ökade kostnader, förseningar i projekt och förmodligen en stigande arbetslöshet på sikt.

Bostadsmarknaden har gjort en kraftig sättning och inflyttningen av nya invånare har bromsat in. Byggandet stannar av och byggstarter i bostadsprojekt skjuts upp på obestämd tid. Demografiskt ökar den arbetsföra delen av befolkningen långsammare än övriga delar av befolkningen. Om arbetslösheten ökar lägger det ytterligare last på börda eftersom det betyder att en allt större andel av den arbetsföra befolkningen inte klarar egenförsörjning vilket leder till minskade skatteintäkter och ökade sociala kostnader.

Den ekonomiska situationen ställer tuffa krav på prioriteringar samtidigt som det råder stora utmaningar inom kvalitet i välfärden och kompetensförsörjning. En bra arbetsmiljö för alla medarbetare som levererar välfärd står högt på Sverigedemokraternas dagordning.

Det är hög tid att ändra på synen på våra skattebetalare och medarbetare. De finns inte till för att leverera överskott i syfte att finansiera en oansvarig expansion, deras skattekonor och arbetsinsatser är till för att leverera välfärd.

Kungälv - vackert och omsorgsfullt

När styrande partier vill förtäta med höghus och betong har Sverigedemokraterna gång på gång understrukit att politiken måste bejaka hur man bygger. Vår närmiljö är viktig för hälsan.

Vi vill se en utveckling som behåller småstadskänslan – där grönområde ger möjlighet till promenader, som tillsammans med kaféer, restauranger och handel gör staden levande. Vi ska vara varsamma om byggnaderna, platserna och detaljerna som är Kungälv. Det är gynnsamt för turism och bidrar till samhörigheten. Här behövs visioner som tar sikte på mänskliga behov, där vackra och inbjudande miljöer skapar välbefinnande. Här ska man fyllas med positiva känslor och framtidstro!

Människan har en påverkan på naturen och miljön. För att inte riskera kommande generationers behov måste vi ständigt förbättra vårt sätt att ta hand om vår omgivning och bruka naturresurser

med omsorg. Man har ett personligt ansvar att vara rädd om naturen. Det är också samhällets ansvar att bidra med strukturella förutsättningar så att det är enkelt att göra rätt. Arbetet ska präglas av kretsloppstänkande och omsorgen om allt levande omkring oss.

Utsläppen av växthusgaser kan på sikt orsaka uppvärmning av vår jord. Detta är en global fråga men insatser på det lokala planet är av betydelse.

I kommunal verksamhet är personalen den enskilt största resursen. Vi vill nå kvalitet och kontinuitet i arbetet, här ska man inte behöva oroas över kollegors kompetens, nedskärningar eller arbetsmiljörelaterade problem som följer. En attraktiv kommun genererar fler arbetstillfällen och ökade intäkter. I Kungälv ska det vara enkelt att etablera sig och lätt att bedriva verksamhet.

Strategiska mål:

- En trygg och vacker stad
- Minskad klimat- och miljöpåverkan
- Ökad kvalitet på skolmat
- Bilen skall jämföras med övriga transportslag i den övergripande planeringen

Trygg skola

Barnen är vår framtid därför är deras möjlighet att lyckas i skolan inte bara viktig utan avgörande. Vi fortsätter driva politik som inte tummar på kunskapsinhämtning, elever och anställdas trygghet, eller utbudet och barns ytor. Med vår välfärdsrioritering fortsätter sverigedemokraterna stoppa nedskärningarna i grundskolan och fokusera på grunduppdraget och reella insatser – det vill säga, duktiga lärare som skapar kvalitet och kontinuitet. Småskolor är viktiga i ett trygghetsperspektiv och för flexibiliteten, våra barn är inte stöpta i samma form. Barnomsorgen ska ha ett varierat och tillgängligt utbud.

En meningsfull fritid är viktig för välbefinnandet. Kommunens resurser ska i första hand riktas till unga och äldre – idrott och kultur. Genom att lyfta de lokala värdena och vårt kulturarv skapas sammanhållning och hemkänsla i vår stad!

Strategiska mål:

- Prioritera grunduppdrag – öka helhetssyn
- Nolltolerans mot våld, hot och trakasserier
- Tillgänglig barnomsorg
- Meningsfull fritid

Pålitlig omsorg

Trygghet är att kunna lita på att samhället finns där när man behöver. Vår politiska inriktning ställer mänskliga värden först, LSS- och olika omsorgsboende ska prioriteras framför andra omotiverade investeringar. Med reell omsorg på hemmaplan och tidigt stöd i skolan kan både tårar och pengar sparas. Våld i hemmet tar vi på största allvar, men utan bostad är det svårt att lämna det hem där man blivit våldsutsatt eller att ta sig ur ett pågående missbruk. Kommunen ska motverka utanförskaps-områden och rikta åtgärder till det som binder oss samman- våra traditioner, kultur och det svenska språket.

Sverigedemokraterna vill att varje beslut ska genomsyras av vad som är bäst för vår stad och dem som bor här, här ska man känna sig delaktig och viktig. Vårt löfte tar sikte på människorna – stabilitet och kvalité ska kännas för vanligt folk!

Strategiska mål:

- Prioritera välfärd
- Varierat utbud av omsorgsboende
- Stärkt helhetssyn – slopade stuprör
- Integration baserad på våra traditioner och värderingar

Ekonomi

Kommunens stora skulder är tyvärr det fortsatt enda säkra i en osäker tid. Skulderna utgör en särskild utmaning, om än i förnyade former samtidigt som återställandet av välfärden efter besparingar inom vård, skola och omsorg blir en utmaning. Majoriteten lyckas inte att hålla sina egna överskottsmål i rambudgeten över tid trots ökande skatteunderlag.

Det överskott som majoriteten har genererat för att kunna hålla en hög investeringstakt och samtidigt av betala lite på lånen har lett hårda effektiviseringskrav på välfärden. Samtidigt har detta inte räckt. För att fortsätta den höga tillväxten säljer och hyr man tillbaka kärnverksamheten.

Med allt större investeringsplaner, följer en ökad skuldsättning och kärnverksamhet på knä. Det är inte hållbart och åtgärder måste vidtas för att bryta denna negativa trend!

Med sund tillväxt kan invånarnas pengar hanteras med ansvar, det är en viktig del av vår förvaltarskapstanke.

Skulderna är samtidigt höga trots höga resultatmål vilket gör att vi nu ser kommunens exponering mot ränteriskerna. Kommunen har visserligen kunnat amortera på låneskulden något de senaste åren men det beror till stor del på att man har sålt tillgångar som man sedan

hyrt tillbaka på långa kontrakt. Detta innebär att låneskulden bara har omklassificerats från banklån till långsiktiga åtaganden vilket bara är en annan sorts skuld, men likväl en skuld som ska betalas.

Den politiska majoriteten lyckas inte att hålla sina egna överskottsmål över tid, trots ökande skatteunderlag. Överskottsmålen är högt ställda just för att klara av den planerade investeringstakten. När den exceptionellt höga investeringstakten nu skruvas upp ytterligare jämfört med de redan ambitiösa investeringsplanerna som beslutats de senaste åren, samtidigt som överskottsmålen inte nås, måste åtgärder vidtas i tid.

Kungälv har under lång tid haft svårigheter att klara de finansiella målen utan tillskott av engångseffekter (pensionseffekter, realisationsvinster och exploateringsintäkter). Med ökade pensionskostnader och minskade exploateringsintäkter riskerar dessa siffror att bli röda. Samtidigt som engångsintäkterna ingår i beräkningen av måluppfyllnaden finns även en risk att incitament skapas för att sälja skattebetalarnas gemensamma tillgångar till förmån för en kortsiktig måluppfyllnad.

Det är viktigt att hålla en hög budget- och prognosprecision genom hela verksamhetsåret samt snabbt kunna ta fram ekonomiska underlag med hög kvalitet. I annat fall riskerar beslut att fattas på felaktiga eller ofullständiga grunder och slutändan kan detta drabba skattebetalarna och välfärden.



Finansiella mål

1. Överskottet ska i genomsnitt vara 3 % av skatteintäkter och generella statsbidrag

Ett rimligt överskottsmål är nödvändigt för att kunna finansiera kommunens investeringar i kärnverksamheterna och därmed kunna investera i välfärden. Överskottet ska i genomsnitt vara 3 % sett över hela planperioden. Detta nås dock inte under planperioden.

2. Soliditeten ska vara minst 25%

Soliditet är det finansiella nyckeltal som visar den långsiktiga betalningsförmågan genom att ange hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Övriga tillgångar finansieras med lån, antingen banklån eller finansiell leasing.

3. Investeringsvolymen ska vara max 10% av skatteintäkter och generella statsbidrag

Investeringsnivåer måste harmonisera med kommunens storlek och ekonomiska utrymme för att undvika obehagliga överraskningar för invånarna. En rimlig långsiktig nivå som kommunen bedöms klara av är 10% av skatter och generella statsbidrag. Med investering avses både direkta investeringar i fasta tillgångar samt nuvärdet av nytecknade långsiktiga åtaganden i form av hyra eller leasing av fastigheter som används i kärnverksamheterna. Idag ligger dock nya långsiktiga åtaganden utanför beräkningen av investeringsvolymen. De befintliga åtagandena var dock drygt 400 Mkr i bokslutet för 2022. Någon aktuellare siffra finns ännu inte.

4. Låneskuldernas och de långsiktiga åtagandenas andel av skatteintäkter och generella statsbidrag ska vara max 60%

Att mäta kommunens skuld per invånare är ett trubbigt mått eftersom det inte tar hänsyn till vare sig demografisk eller socioekonomisk struktur. Skulderna i förhållande till de intäkter som kommunen genererar är därför ett bättre mått. För att minska riskexponeringen för de höjda räntenivåerna vi ser nu så borde kommunens låneskuld redan idag ha minskats mätt både som skuld per invånare, i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag samt i absoluta tal.

En långsiktigt hållbar nivå är att låneskulder och långsiktiga åtaganden uppgår till max 60% av skatteintäkter och generella statsbidrag. Till låneskulderna ska det kvarvarande nuvärdet av långsiktiga åtaganden läggas i form av långa hyreskontrakt avseende fastigheter och verksamhetslokaler för t ex äldreboenden, idrottshallar och skolor. Det kvarvarande nuvärdet av långsiktiga åtaganden ingår dock inte i beräkningarna då dessa inte finns tillgängliga.

Resultaträkning – Verksamhetens ramar

Sverigedemokraterna tillför välfärden ytterligare 24 miljoner kronor under ramperioden, ett utrymme vill vi använda till kärnverksamheterna, som under lång tid gått på knäna pga den ohämmade tillväxtpolitiken majoriteten tillämpat. Behoven i välfärden är stora och dessutom finns en stor underhållsskuld på våra fastigheter. För 2025 är kommunstyrelsens ram 3 523 mkr.

Exploateringsintäkterna har flyttats från kommunstyrelsens ram till att i stället underställas kommunfullmäktiges förfogande i enlighet med Policyn för fastigheter och exploatering.

Resultatbudget, mkr	2025	2026	2027	2028
Verksamhetens nettokostnader	-3 264	-3 355	-3 456	-3 576
Avskrivningar	-259	-277	-293	-311
Verksamhetens ramar	-3 523	-3 632	-3 749	-3 887
Skatteintäkter och generella statsbidrag	3 694	3 840	3 976	4 128
Verksamhetens resultat	171	209	227	241
Finansiella nettokostnader	-132	-143	-158	-169
Exploateringsintäkter	35	10	10	10
Årets resultat	74	75	79	82
Resultat/Skatteintäkter	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Verksamhetens resultat/Skatteintäkter	4,6%	5,4%	5,7%	5,8%
Ökning av verksamhetens ram	5,6%	3,1%	3,2%	3,7%
Ökning av skatter och statsbidrag	2,2%	4,0%	3,5%	3,8%
Befolkningsprognos	50 929	51 288	51 746	52 254
Befolkningsökning, antal	510	359	458	508
Befolkningsökning, %	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%

Balansräkning

En hög skuldsättning för en osund tillväxtinriktning begränsar målen. Det kommer att ta lång tid att vända den negativa spiralen och det måste man ha respekt för. Sverigedemokraterna vill stoppa den okontrollerade investeringstakten för att i stället påbörja skuldsanering och prioritera välfärden. Vi kommer fortsätta prioritera reallt utrymme till våra kärnverksamheter.

Under senare år har kommunen låtit entreprenörer bygga fastigheter för kommunens verksamheter vilka sedan hyrs tillbaka under lång tid. Det är åtaganden som inte syns i balansräkningen som "lån" trots att det kan jämföras med investeringar och hyresavtalet kan jämföras med banklån. Vid årsskiftet 2022/2023 uppgick åtagandena till drygt 400 Mkr (någon aktuellare siffra finns inte att tillgå). Långsiktigt måste kommunen klara av att betala av skulder, oavsett om det är till banken eller till entreprenörer.

Balansräkning, mkr	2025	2026	2027	2028
Anläggningstillgångar	7 587	8 076	8 540	8 928
Omsättningstillgångar	761	781	801	816
S:a tillgångar	8 348	8 857	9 341	9 744
Eget kapital	2 090	2 166	2 245	2 327
Skulder	6 258	6 691	7 096	7 417
- varav pensionsskulder	1 208	1 171	1 138	1 107
- varav låneskuld	2 831	3 245	3 608	3 935
S:a Eget kapital, avsättningar och skulder	8 348	8 857	9 341	9 744
Soliditet	25,0%	24,5%	24,0%	23,9%

Kassaflöde

Kassaflöde, mkr	2025	2026	2027	2028
Förändring eget kapital	74	75	79	82
Av- och nedskrivningar	259	277	293	311
Övriga ej likviditetspåverkande poster	50	50	50	50
Medel från verksamheten	383	402	422	443
Investeringar				
Exploatering, nettoföde	0	0	0	0
Nettoinvestering, skattefinansierad verksamhet	-345	-515	-475	-395
Nettoinvestering, avgiftsfinansierad verksamhet	-272	-251	-285	-307
Medfinansiering och förskottering	-52	-49	-25	-69
Medel från investeringsverksamheten	-669	-815	-785	-771
Fritt kassaflöde	-286	-413	-363	-328
Finansiering				
Upplåning, netto	286	413	363	328
Total förändring likvida medel	0	0	0	0

Investeringar

Kungälv har under många år investerat kraftigt och investeringsbudgetarna har svällt år för år jämfört med tidigare års beslutade investeringsramar för motsvarande period även om man tar hänsyn till försenade investeringar. De försenade investeringarna, samt att investeringar har omvandlats till finansiell leasing, har lett till att kommunen till synes har en bättre finansiell ställning än vad som är fallet. De långsiktiga åtagandena i form av finansiell leasing syns inte i investeringsramarna.

Om vi ska få kontroll på den höga skuldsättningen så måste investeringarna prioriteras hårdare, speciellt i det trängda ekonomiska läge som kommunen befinner sig i. Detta kan mynna ut i att en del investeringar måste omförhandlas, läggas i malpåse eller skjutas på framtiden. Investeringar där kommunen har förbundit sig att göra vissa åtgärder inom en viss tidsram ska inte tidigareläggas.

För att klara ekonomin långsiktigt ska investeringsplanerna harmonisera med den ekonomiska verklighet vi lever i. En långsiktigt hållbar investeringstakt bedöms vara ca 10% av skatteintäkter och generella statsbidrag för att inte utarma de befintliga kärnverksamheterna och för att kunna amortera på låneskulden.

Beloppen i investeringsramarna inkluderar i dagsläget inte nuvärdet av inhyrda och leasade tillgångar på långa kontrakt (långsiktiga åtaganden) då informationen inte finns tillgänglig.

Investeringsramar, tkr	2025	2026	2027	2028
Skattekollektivet	345 000	515 000	475 000	395 000
Avgiftskollektivet	272 000	251 000	285 000	307 000
Medfinansiering	52 000	49 000	25 000	69 000
Total investeringsram	669 000	815 000	785 000	771 000

Skulder och långsiktiga åtaganden

Kungälvs höga skuldsättning minskar kommunens handlingsutrymme vid kriser och riskexponeringen är stor mot räntehöjningar, som vi nu ser. De redovisade låneskuldena visar dock inte hela sanningen. För att hålla nere låneskulden har majoriteten som mål att låta entreprenörer investera i välfärdsfastigheter och sedan hyr kommunen dessa fastigheter på långa kontrakt på upp till 25 år. Ibland har till och med skattebetalarnas tillgångar sålts för att sedan hyras tillbaka för att kunna amortera på kommunens höga skulder. Dessa långsiktiga åtaganden är att jämställa med banklån då det bara är en finansieringsform då man lånar pengar av entreprenören i stället för av banken.

Möjligheterna att minska skulderna under ramperioden blir också mindre på grund av arenabygget, men genom att påbörja en kapitaleffektivisering samt en hårdare prioritering av investeringarna tillsammans med att kommunen inte tidigarelägger investeringar där det finns ett senare tidsmässigt, åtagande minimerar vi lånebehovet. Kapitaleffektivisering innebär att

man identifierar tillgångar som kan säljas på marknaden och gäller enbart tillgångar som inte klassificeras som exploatering eller tillhör kärnverksamheterna.

För att få en rättvisande bild av hur skuldsättningen egentligen ser ut så måste man lägga till dessa långsiktiga åtaganden till de låneskulder man öppet redovisar. Denna information har inte funnits tillgänglig för oss och därför redovisas detta inte i rambudget 2025-2028.

Nyckeltal

Nyckeltalen visar kommunens ekonomiska utveckling under planperioden avseende viktiga parametrar. Med Sverigedemokraterna förslag till rambudget tar vi viktiga steg framåt för att kunna vända den negativa trenden och på sikt nå de långsiktiga målen.

Nyckeltal	2025	2026	2027	2028	Genomsnitt planperioden	Målvärde långsiktigt
Verksamhetens ramar (mkr)	3 523	3 632	3 749	3 887		
Resultat (mkr)	74	75	79	82		
Resultat/skatteintäkter	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	3,0%
Verksamhetens resultat	171	209	227	241		
Verksamhetens resultat/skatteintäkter	4,6%	5,4%	5,7%	5,8%	5,4%	6,0%
Befolkningsprognos	50 929	51 288	51 746	52 254		
Befolkning, procentuell utveckling	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%		
Investeringar, skattefinansierat (mkr)	-345	-515	-475	-395		
Investeringar, avgiftsfinansierat (mkr)	-272	-251	-285	-307		
Investeringarvolym/Skatteintäkter och generella statsbidrag	16,7%	19,9%	19,1%	17,0%	18,2%	10%
Nettoupplåning (mkr)	286	413	363	328		
Låneskuld kommunen (mkr)	2 010	2 424	2 787	3 114		
Nettokoncernskuld (mkr)	7 590	7 973	8 355	8 259		
Låneskuld/Skatteintäkter och generella statsbidrag	54,4%	63,1%	70,1%	75,4%	66%	60%
Soliditet	25,0%	24,5%	24,0%	23,9%	24%	25%
Nettokostnad/invånare (kr)	69 167	70 806	72 443	74 387		
Resultat/invånare (kr)	1 460	1 466	1 536	1 572		
Investeringar/invånare (kr)	12 115	14 935	14 687	13 434		
Låneskuld/invånare (kr)	39 474	47 256	53 851	59 601		



Centerpartiet

Kungälv 2024

**RAMBUDGET
med
BUDGETDIREKTIV
för
2025 – 2028
med utblick
2032**

Innehåll

Inledning	3
Nuläge	3
Generationsansvar	4
Kommunens personal och organisation	6
En bättre kommun för alla	6
Finansiella mål	6
Kommunmål	6
Strategiska mål	8
Tillväxt och investeringsplanering	10
Budgetdirektiv Centerpartiet	10
Verksamhetens ramar	11
Kommentarer och antaganden	12
Nyckeltal	13
Diagram	13

Inledning

Sverige och Kungälv befinner sig i ett fortsatt allvarligt ekonomiskt läge till följd av kriget i Europa, inflationen, kostnadsökningar, räntan och allt annat som följer med detta. Det är idag svårt att skapa en träffsäker prognos om utmaningarna vi står inför, eller hur lång tid detta läge kommer att ha effekt.

Vårt fokus i detta läge är att säkerställa välfärd och klimatarbete, med en bibehållen stark ekonomi i grunden. Det rådande ekonomiska läget erbjuder inget utrymme för nya reformer, utan i stället är det en fråga om att värna om helheten och driva en ansvarsfull politik för att stå starkare när läget blir bättre.

Kungälvs kommun arbetar framgångsrikt med att genomföra Förenta Nationernas 17 hållbarhetsmål, nedbrutet med nyckeltal rakt in i Kungälvs kommuns politiska mål och budget, vilket vi fortsatt står bakom.

Sverige och Kungälv ska ta sitt ansvar i genomförandet av Agenda 2030, på hemmaplan och globalt. Detta kräver ett fortsatt arbete med mål för 2050 och delmål för 2030.

När den här rambudgeten skrivs, våren 2024, är det ekonomiska läget fortsatt kärvat, med hög räntenivå och höga pensionskostnader. Inflationen ser ut att ha planat ut och det finns indikationer på att räntor kan börja gå ner, men det finns likväl en fortsatt osäkerhet för hur utvecklingen blir framöver. Det råder fortsatt en stor brist på utbildad/legitimerad personal inom många välfärdsyrken i hela landet, vilket gör detta till en prioriterad fråga som kräver en långsiktig strategi. Detta för långsiktigt kunna kompetensförsörja våra verksamheter och att behålla den personal vi har. Inte minst gäller detta säkerställande av en pedagogisk och trygg miljö i våra skolor.

Nuläge

I en fortsatt osäker om värld, där olika krig och kriser påverkar också oss i Sverige och Kungälv, är det viktigt att fortsätta arbete som ger trygghet för alla och säkerställer en god välfärd. Kungälv ska ha en välskött ekonomi med ett helhetstänk, för bästa möjliga kommunal service. Vår politik baseras på en ekonomisk politik, där generationsansvaret är viktigast, alltså inte inteckna eventuella framtida intäkter i nuvarande budget, "sälj inte skinnen förrän björnen är skjuten". Våra verksamheter ska omges av höga krav och en positiv förväntan. Vi poängterar vikten av att skapa handlingsutrymme för chefer och medarbetare inom de ramar som vi ställer upp. Det är dock viktigt att löpande se över våra kostnader och att aktivt arbeta med den löpande effektiviseringen, så att vi använder våra skattemedel på ett så effektivt sätt som möjligt.

Våra verksamheter ska ta lärdom från andra verksamheter i landets kommuner för att utveckla och stärka våra egna inom ekonomi, kvalité och måluppfyllelse. Våra medborgare skall ha tillgång till en välfärd som ligger över genomsnittet i landet.

Kommunen har i flera år haft ett överskott, vilket bidragit till att minska låneskulden och finansiera de egna investeringarna, vilket gett en robusthet. Men kriget i Europa, med dess konsekvenser, fortsätter påverka och utmanar kommunens verksamhet, tillväxt och ekonomi 2024, 2025 och framåt. Vi ser nu också en tillväxtinbromsning och förändrad byggproduktion, där fler byggprojekt bör inriktas för skapande av hyresrätter. Inte minst är detta viktigt för våra yngre invånare och deras möjligheter till eget boende.

Generationsansvar

Vi behöver fortsätta den ekonomiska politiken, med ett generationsansvar där investeringar finansieras av ett budgetöverskott. Eventuella försäljningar och exploateringsintäkter används till att minska låneskulden det år de faller ut.

Inledning

Kungälv är en av de kommuner i landet som växer med flest invånare och därmed också brukare, barn och elever. Det innebär att investeringsvolymerna är fortsatt höga. En hög befolkningsökningstakt kan medföra positiva effekter, men de ekonomiska påfrestningarna och de finansiella riskerna ökar.

Kommunen behöver ha tillräckliga överskott för att finansiera nödvändiga investeringar, som följer befolkningsökningen och samtidigt trygga vår kärnverksamhet. För att hålla nere skuldsättningen ska kommunen kunna finansiera sina investeringar med en hög andel av eget kapital - därför skall självfinansieringsgraden vara fortsatt hög. Det är fortsatt nödvändigt att säkerställa höga driftsöverskott, det är delarna som ger helheten.

Inflation och relativt höga räntenivåer under perioden ställer ytterligare krav på god kostnadskontroll och en begränsad skuldsättning.

Det råder fortsatt osäkerhet kring ekonomin (ökad arbetslöshet, pensioner, lön, inflation, ränta, volym etc) under 2024-2025 vilket även detta kräver att vi tar höjd för ökade kostnader och lägre skatteintäkter.

Överskottsmål

För att begränsa kommunens skuldsättning, behöver kommunen ett stabilt överskott, som uppgår till ett genomsnitt på 4% under en konjunkturcykel av skatter och generella statsbidrag. Då 2025 kommer att vara ett år med stora ekonomiska utmaningar och stor osäkerhet, ska målsättningen vara att nå cirka 2% i överskott.

Ekonomi- och resultatstyrning

Uppföljning och utvärdering av våra verksamheter görs i förhållande till de bästa kommunerna i landet inom respektive verksamhetsområde. Kommunstyrelsen ska som huvudman för verksamheterna lägga stor del av sitt arbete på utvärdering och besluta om nya riktlinjer, när så erfordras, för att förbättra effektiviteten och kommunens ekonomi. Kommunstyrelsen/utskotten ska en gång om året genomföra en verksamhetsdialog mellan politiken och organisationens olika nivåer, för att uppnå så stor samsyn som möjligt och öka förståelsen i de olika delarna inom organisationen.

Säkerställandet av den generella välfärden är högsta prioritet. Ingen reform genomförs utan att den är fullt ut finansierad. Kommunstyrelsen genomför ingenting utan att finansieringen är säkerställd.

Skuldsättning, driftkostnad och extern finansiering

Den viktigaste strategin för att begränsa skuldsättningen är stabila överskott över tid och god kontroll över driftkostnadsutvecklingen.

Vid nya investeringar inom kommunens verksamheter där externa investerare finns, som kan bidra till högre kvalitet eller lägre driftkostnader, skall dessa värderas på både kort och lång sikt.

Alternativen kommunal investering och extern investering skall utvärderas ur ett driftkostnadsperspektiv och det ekonomiskt mest fördelaktiga alternativet skall väljas över tid.

Vid investeringar och drift av anläggningar i egen regi krävs ändamålsenliga anläggningar, fokus på driftkostnader och förbättrade processer för att hålla dessa på en låg nivå.

Soliditet

Soliditeten anger kommunens långsiktiga betalningsförmåga. En god soliditet och positiv soliditetsutveckling är centralt i en kommun, där långsiktighet och ekonomisk stabilitet kännetecknar och är en förutsättning för verksamheten. För att bibehålla en god betalningsförmåga och inte ersätta pensionskund med låneskund behöver soliditeten samtidigt vara god.

Kommunens tillväxt

Kommunens tillväxt bedöms utifrån faktiska ekonomiska framsteg som är mätbara, till exempel antal årsanställda per 1 000 invånare och nettokostnad per invånare.

Kommunstyrelsens uppsikt över verksamheter

Uppsikten över verksamheterna inkluderande ekonomi, förutsättningar, effektiviseringar och verksamheternas resultat utövas genom kommunstyrelsen/utskott.

Avyttringar av kommunal egendom

Intäkter från fastighetsförsäljning skall endast användas för att minska kommunens skulder.

Investeringar

För att säkerställa en långsiktig sund ekonomi, skall större investeringar kopplas till en långsiktig plan, där generationsansvaret har en viktig roll. Framtida politiker och medborgare ska inte belastas med dagens investeringar.

Arenaprojektet kommer att fortgå enligt beslut och är under perioden en av kommunens absolut viktigaste och största investeringar. En mycket god kontroll över projektets kostnader är väsentlig, för att undvika överraskningar och en överskriden investeringsbudget.

Ekonomiberedning

Kommunstyrelsen arbetar hela mandatperioden genom en årlig budgetberedning för att uppnå så stor samsyn som möjligt. Alla partier med ordinarie ledamöter i styrelsen ingår i budgetberedningen. I budgetberedningen finns representation från fullmäktiges ekonomiberedning.

I kommunens budget beslutar kommunfullmäktige om ett antal utgiftsområden för att tydliggöra ett politiskt ansvar för tilldelade resurser. Till varje utgiftsområde följer ett antal mål och riktlinjer på en övergripande nivå. Budgetberedningen föregås av extern genomgång av kommunens ekonomiska ställning, bland annat Kommuninvest och KFI.

Aktivt koncernsamarbete

Lågkonjunktur, höga investeringsnivåer och andra utmaningar som koncernen står inför, ställer krav på ett mer aktivt koncernsamarbete. Arbetet ska förstärkas för att säkra välfärden, nödvändiga miljörelaterade investeringar, pensionsförpliktelser och höga driftsöverskott. Tillit, transparens, rollförtydligande inom koncernen måste öka i syfte att nå ett optimalt (ekonomiskt och verksamhetsmässigt) resultat utifrån Kommunfullmäktiges mål.

Kommunstyrelsen ska löpande följa upp centrala nyckeltal, upparbetade investeringar, upplåning för hela kommunkoncernen i syfte att säkerställa tillgången på investeringsmedel.

God ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning råder då verksamheten utövas på ett ändamålsenligt och ekonomiskt hållbart sätt. Såväl de finansiella målen som verksamhetsmålen är huvudsakligen uppfyllda och kommunens grunduppdrag bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Kommunens personal och organisation

Kommunen är, särskilt i svåra tider, i stort behov av verksamhetsutveckling. Det gäller särskilt kommunens operativa processer genom högre samordning av olika insatser utifrån en helhetssyn. Utveckling av processer kräver kontinuitet som i sin tur kräver en bra arbetskultur och arbetsklimat. Ett utvecklingsinriktat arbetssätt kräver lägre personalomsättning och högre närvaro - särskilt där behovet av utveckling är som störst.

Då vi står inför stora utmaningar med kompetensförsörjning och bemanning kommer det vara viktigt att utveckla både personal och arbetssätt, främja en hälsosam arbetsmiljö och vara en uppskattad arbetsgivare, så att vi inte bara kan förse verksamheterna med den kompetens vi behöver, utan även behålla den kompetens vi redan har.

Genom att aktivt arbeta med vår personal och organisation kan vi säkerställa att vi erbjuder en god välfärd för våra medborgare, samtidigt som vi ser ekonomiska fördelar med en väl fungerande arbetsplats.

En bättre kommun för alla

Även om man i dåliga tider behöver hushålla med resurser, är det viktigaste att inte glömma att göra värdefulla insatser med små medel. Utmaningarna inom grundskolan ställer krav på att vi aktivt arbetar med att höja kvalitet, resultat och effektivitet, i perspektivet elever och pedagoger i fokus.

Det finns också ett stort, långsiktigt värde i att skapa en kvalitativ fritid för alla medborgare. Idrott och kultur är viktiga komponenter där vi förebygger ensamhet, psykisk ohälsa, utanförskap och kriminalitet i ett tidigt skede. Vi behöver tillsammans med civilsamhället och föreningslivet arbeta för att bygga Kungälv bättre med de medel vi kan avvara.

Att bygga med ansvar handlar också om att vi i upphandlingar ställer krav på de entreprenörer vi anlitar, om bra arbetsvillkor och en säker arbetsmiljö för att förebygga tragiska arbetsplatsolyckor. Det systematiska arbetsmiljöarbetet ska vara en prioriterad fråga på våra arbetsplatser, vare sig det är kommunen eller en entreprenör som är utförare.

Finansiella mål

Kommunmål

Ett genomsnitt på 4 % överskott av skatteintäkter och generella statsbidrag under en konjunkturcykel

Överskottet beräknas som kommunens intäkter minus dess kostnader. Kommunallagen ställer krav på att kommunens intäkter skall överstiga dess kostnader, alltså att kommunen visar ett överskott.

Kommunen behöver generera ett stabilt driftöverskott för att finansiera viktiga investeringar i kärnverksamheten och kunna utveckla verksamheten.

För att möta de ekonomiska utmaningarna med flera stora osäkerhetsfaktorer under 2025, kommer målsättningen vara att nå cirka 2%.

Soliditeten ska vara fortsatt god

Soliditet är det finansiella nyckeltal som anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. De tillgångar som inte är finansierade med eget kapital finansieras med lån.

Vi går nu in i en period med där stora investeringar kommer behöva göras. Vi har under de senaste åren stärkt vår soliditet och det kommer vara värdefullt att inte låta soliditeten sjunka för mycket, utan bibehålla en hög nivå.

Investeringarnas självfinansieringsgrad skall vara fortsatt hög

Investeringarnas självfinansieringsgrad är den andel av investeringarna som finansieras av kassaflödet från den egna verksamheten. Resterande investeringar måste lånefinansieras. Upplåningen tillsammans med tillgängliga överskott sätter begränsningar för möjligheterna att investera.

Kommunen har de senaste åren haft överskott för att minska låneskulden. Under ramperioden förväntas investeringstakten vara fortsatt hög. Prioritering av investeringarna och självfinansiering är nödvändig för att begränsa kommunens upplåning. Med hänvisning till de svåra ekonomiska förutsättningarna under ramperioden, kan behovet orsaka en lägre självfinansieringsgrad temporärt, men då med en långsiktig plan för att återhämta skuldbördan med generationsansvar.

Koncernmål AB Kongahälla (finansiella mål för helägda bolag)

Koncernbolaget ska ha en helhetssyn i sin verksamhet, verka för koncernnytta och en övergripande kommunnytta för ägaren och medborgarna. Utöver arbetet med fastslagna strategiska mål, Agenda 2030, klimatutmaningar, digitalisering och krav på ökat trygghets- och säkerhetsarbete ska koncernens finansiella samordning och ekonomiska optimering under perioden öka. Syftet är att säkerställa koncernbildningens förväntade positiva effekter på samordning av IT-, HR- och ekonomisystem och upphandling, snabbare beslutsprocess, tydligare ägarroll samt möjlighet till skattemässig resultatutjämning och annat finansiellt samarbete mellan bolag.

Koncernen skall ha en lönsamhet som motsvarar en avkastning på ett genomsnitt på 4% av totalt kapital under en konjunkturcykel.

Koncernen skall långsiktigt kunna finansiera sin verksamhet och sina investeringar med egna medel. Det operativa kassaflödet ska vara positivt, sett över en investeringscykel.

Koncernen skall ha en god soliditet på 25% - 30%. Soliditeten får inte understiga 25 % för att nya långfristiga lån skall godkännas.

Koncernen skall lämna en utdelning på 30% av koncernens resultat. Med resultat avses koncernens resultat efter finansiella poster enligt årsredovisningen. Koncernens skatt skall räknas av från utdelningen innan utdelningsbeloppet räknas fram.

Koncernen skall arbeta mot att samordna IT-, HR-, ekonomistyrning och upphandling mellan bolagen så att fördelarna med att ingå i en koncern blir mer tydliga.

Strategiska mål

Såväl finansiella som strategiska mål vilar på kommunfullmäktiges Vision 2040. Visionen är den gemensamma utgångspunkten för hur Kungälv kommun ska utvecklas för att vara en attraktiv kommun att bo och verka i. Våra strategiska mål vilar alltid på en långsiktigt hållbar utveckling, såväl ekonomiskt, socialt som ekologiskt.

1. Att ge goda förutsättningar för livslångt lärande och ett tryggare samhälle

Kommunen skall prioritera bra skolledare, välutbildade lärare, läromedel och lokaler m.m., samt utveckla resurssättningen genom bättre analyser av nationella prov och de faktiska studieresultaten. Alla barn har rätt till en trygg skolgång och genom riktade satsningar ska kommunen stötta vårdnadshavare till att bli goda förebilder. Det är i grundskolan vi skapar morgondagens trygga samhälle med hjälp av stöd, tidiga insatser och ett inkluderande och jämlikt synsätt.

Det politiska ansvaret innebär att skapa så goda förutsättningar som möjligt för det livslånga lärandet.

2. En trygg omsorg med valmöjligheter genom hela livet

Vi ser hur behoven av vård- och funktionshinderomsorgen ökar och därmed ökar omsorgsinsatser i kommunen. Kungälv ska kunna stå för en trygg omsorg, där medborgarna skall kunna lita på välfärden och de mest utsatta ska ha den bästa omsorgen. Den personliga integriteten ska värnas och möjligheter att välja och påverka behöver utvecklas.

3. Att ge möjligheter till en aktiv fritid för alla åldrar

Tillsammans med civilsamhället, föreningar och företag, ska kommunen skapa förutsättningar till en mer aktiv, inkluderande, och värdeskapande tillvaro för alla medborgare. Syftet är att stärka en god jämlik hälsa, öka den sociala tryggheten och integrationen, samt främja inkludering och motverka ensamhet. Kultur och fritid är viktiga delar för att skapa ett välmående samhälle, bevara yttrandefriheten och stärka den demokratiska grunden. Barn från resurssvaga hem ska garanteras möjligheter och stötts i processen att bli mer inkluderade för att i framtiden skapa ett tryggare samhälle.

4. Att medborgare och näringsliv ska känna ökat förtroende för kommunen

Kommunen ska kontinuerligt utveckla sina interna processer så att medborgarna, organisationerna och företag känner ett ökat förtroende för kommunen och dess verksamheter. Det är ett stort arbete som måste involvera hela politiken och alla kommunens anställda.

5. Att alla medborgare ska ha möjlighet att delta i ett rikt och aktivt kulturliv

Kulturen ska vara en dynamisk, utmanande och obunden kraft med yttrandefriheten som grund. Kommunen ska främja allas möjlighet till kulturupplevelser, bildning och till att utveckla sina skapande förmågor. Samverkan med civilsamhället, föreningar och näringsliv skall bidra till en god fritid och ett rikare kulturliv.

6. Hållbar samhällsutveckling genom ökad samordning mellan infrastruktur och byggnation i hela kommunen

Kommunen ska förbättra sitt strategiska tillväxtarbete genom ökad samordning mellan infrastruktur och planerad nybyggnation. Det gäller verksamheter, VA-utbyggnad, samordning inom kommunen och dess bolag samt samordning mellan kommunen och externa investerare. Samhällets utveckling och utformning skall ha tryggheten i fokus för att minska otryggheten i hela kommunen.

7. Kommunen underlättar för medborgarna och företagen att tillsammans minska klimatutsläpp och miljöpåverkan

Miljö- och klimatarbetet ska involvera fler för att nå goda resultat. Kommunens roll ska vara att möjliggöra och underlätta för företag och invånare att göra en positiv skillnad, samt via klokare inköp sänka de indirekta utsläppen.

Kommunen skall lägga en klimatbudget för hela kommunen som motsvarar Agenda 2030, med årlig avstämning. Kommunstyrelsen arbetar fram en strategi som KF fastställer.

8. Levande hav och vatten

Kommunen ska tillsammans med relevanta samarbetspartners öka kunskapen om miljöförstöringen av vår kust, sjöar och andra vattendrag och initiera verkningsfulla åtgärder

9. Robust och uthållig kommun med höjd beredskap

Kungälvs kommun ska vara en robust kommun som har beredskap för att möta tider av kris, klimateffekter, höjd beredskap och krig.

Tillväxt och investeringsplanering

Kungälv ligger i en expansiv region och är en självklar del av regionens utveckling och tillväxt.

Tillväxten syftar till att stärka Kungälv som en attraktiv kommun att leva och verka i.

Vi vill växa på ett balanserat och ekonomisk uthålligt sätt. Vår befolkningstillväxt skall gynna både dem som bor här idag och alla dem som väljer att flytta hit.

Kommunens behov av utveckling är fortsatt stor. En utveckling som stimulerar till inflyttning är av godo när det gäller resursanvändning, utbud men också genom utvecklingen av försörjningskvoten långsiktigt.

Att växa medför både möjligheter och utmaningar. En större befolkning ger ett bättre underlag för handel, upplevelser, kultur och näringsliv. Vi blir också fler som delar på välfärdens kostnader. Tillväxten kräver också stora investeringar. Vi vet också att intäkterna som inflyttningen för med sig till kommunen kommer flera år efter investeringarna.

Kungälv behöver växa på ett sätt där tillväxtens intäkter och kostnader balanserar och där tillgängliga resurser utnyttjas på bästa sätt. Exploateringsintäkter och extern finansiering är viktiga komponenter i en hållbar tillväxt. Exploateringsintäkter skall användas för att finansiera investeringar och minska behovet av upplåning.

Investeringar och tillväxt skall ses i ett långsiktigt perspektiv, med generations ansvar. Goda planeringsförutsättningar och en sund utveckling över tid är överordnat investeringsvolym och tillväxttal i ett enskilt år. Kommunens samhällsbyggnadsprocesser är avgörande i arbetet att utveckla kommunen, främja näringslivet och utveckla företagsamheten. Inom dessa processer finns samtidigt alla instrument att åstadkomma en ökad hållbarhet enligt Agenda 2030's intentioner.

I dagsläget sker en naturligt konjunkturbaserad tillväxtinbromsning. Kommunen ska i detta läge värdera påverkningsbara komponenter gällande tillväxten inom bostadsproduktion och infrastruktur, med undantag av samhällsnyttiga investeringar inom vård, skola, omsorg, miljö/klimat/energi och idrott. Detta möjliggör framåt en ekonomiskt uthållig årlig tillväxttakt på 1%.

Vid planering av kommunens investeringsverksamhet skall driftkostnadskonsekvenserna, på både kort och lång sikt av investeringarna, vara styrande i enlighet med det finansiella ramverket. Hänsyn skall tas till alla komponenter av driftkostnaderna där verksamheternas behov och möjlighet att driva en god och effektiv verksamhet särskilt skall beaktas.

Budgetdirektiv Centerpartiet

- Skolan - Se till att resurser används till elevernas utbildning och lärande
- Pendelparkeringar - Bygg parkeringshus i Ytterby
- Oasen - Behåll Oasen och bygg om den för Torildskolans behov av ny idrottshall

Verksamhetens ramar

Resultatbudget, mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Prognos	Prognos	Prognos	Prognos	Utblick	Utblick	utblick	utblick
Verksamhetens nettokostnader	-3262	-3350	-3449	-3567	-3707	-3815	-3959	-4102
Avskrivningar	-260	-279	-296	-315	-326	-345	-364	-380
Exploateringsintäkter	35	10	10	10	10	10	10	10
Verksamhetens nettokostnad	-3487	-3619	-3735	-3872	-4023	-4150	-4313	-4472
Skatteintäkter o generella statsbidrag	3694	3840	3976	4128	4290	4460	4626	4811
Finansiella nettokostnader	-133	-146	-162	-174	-179	-184	-189	-194
Årets resultat	74	75	79	82	88	126	124	145
Nettokostnadsökning	0,5%	3,8%	3,2%	3,7%	3,9%	3,1%	4,0%	3,7%
Ökning skatter och statsbidrag	2,2%	4,0%	3,5%	3,8%	3,9%	4,0%	3,7%	4,0%
Resultat/skatteintäkter	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,1%	2,8%	2,7%	3,0%
Befolkningsprognos	50929	51288	51746	52254	52821	53415	53998	54674
Befolkningsökning, antal	510	359	458	508	567	594	583	676
Befolkningsökning, %	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%	1,3%

Kassaflöde , Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Bokslut	Prognos	Prognos	Prognos	Prognos	Utblick	Utblick	Utblick
Förändring av eget kapital	74	75	79	82	88	126	124	145
Av- och nedskrivningar	260	279	296	315	326	345	364	380
Övriga ej likviditetspåverkande poster	50	50	50	50	50	50	50	50
Medel från verksamheten	384	404	425	447	464	521	538	575
Förändring likv. medel drift	384	404	425	447	464	521	538	575
Investeringar								
Exploatering, nettoflöde	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettoinvest skattefinansierad verks	-400	-560	-510	-420	-300	-300	-300	-300
Nettoinvest avgiftsfinansierad verks	-272	-251	-285	-307	-200	-200	-100	-100
Medfinansiering och förskottering	-52	-49	-25	-69	0	0	0	0
Förändring likv. medel inv.	-724	-860	-820	-796	-500	-500	-400	-400
Summa finansieringsbehov	-340	-456	-395	-349	-36	21	138	175
Finansiering								
Upplåning, netto	340	456	395	349	36	-21	-138	-175
Förändring likvida medel	0	0	0	0	0	0	0	0

Balansräkning, Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Anläggningstillgångar	7 641	8 173	8 672	9 084	9 258	9 413	9 449	9 469
Omsättningstillgångar	761	781	801	816	831	846	861	876
Summa tillgångar	8 402	8 954	9 473	9 900	10 089	10 259	10 310	10 345
Eget Kapital	2 090	2 165	2 244	2 326	2 414	2 540	2 664	2 809
Skulder	6 312	6 789	7 229	7 574	7 675	7 719	7 646	7 536
varav pensionsskuld	1 208	1 171	1 138	1 107	1 015	1 010	1 005	1 005
Varav Låneskuld	2 885	3 341	3 736	4 085	4 121	4 100	3 962	3 787
Summa eget kapital, avsättningar o skulder	8 402	8 954	9 473	9 900	10 089	10 259	10 310	10 345
Soliditet	24,9%	24,2%	23,7%	23,5%	23,9%	24,8%	25,8%	27,2%

Kommentarer och antaganden

Kommunstyrelsen ram motsvarar rubriken Verksamhetens nettokostnad i resultaträkningen och fastställs till 3 487 Mkr för 2025. Avskrivningarna är beräknade enligt föreslagen investeringsnivå. Beräkningarna för skatteintäkter och statsbidrag bygger dels på den av SKR presenterade prognosen i februari (cirkulär 2024:16), dels en något nedreviderad befolkningsprognos jämfört med den som presenterade hösten 2023. Nedrevideringen beror på att byggnationen av bostäder har skjutits framåt i tid.

Prognosen för skatter och statsbidrag visar att om befolkningstillväxten blir enligt befolkningsprognos kommer kommunen inte att kompenseras för eftersläpningseffekter för befolkningstillväxt. För att kompensationen ska komma kommunen till godo ska två kriterier vara uppfyllda. Den genomsnittliga befolkningsutvecklingen de 5 senaste åren ska överskrida 1,2% samtidigt som att det senaste årets befolkningsutveckling också ska vara större än 1,2%.

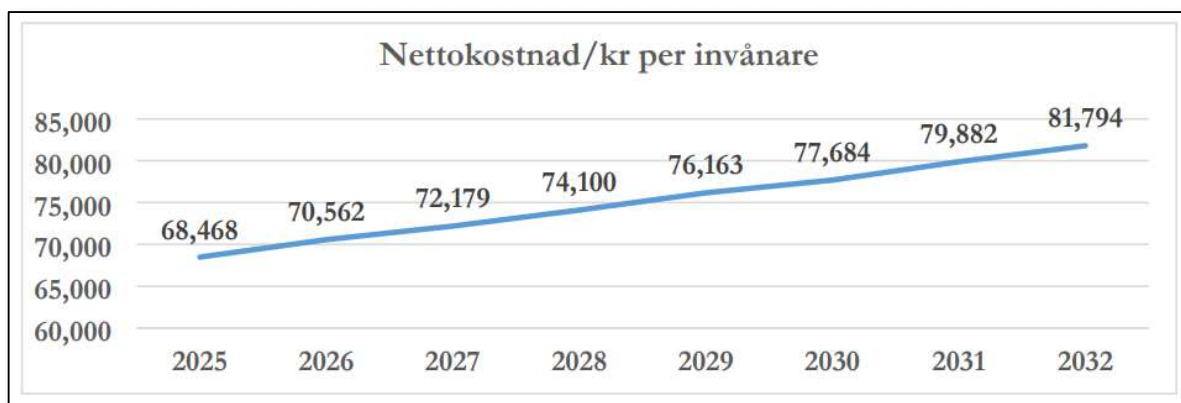
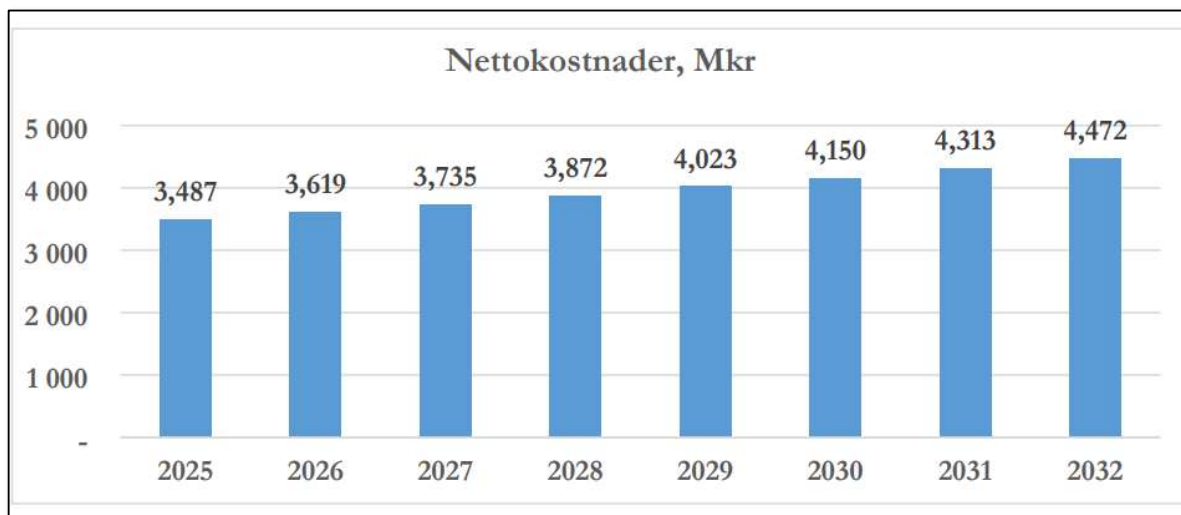
Skattesatsen är oförändrad i ovanstående beräkning. Investeringsramen för skattefinansierad verksamhet för perioden 2025-2028 beräknas till 1 890 Mkr. Behoven av utbyggnad inom kärnverksamheten, utöver egen finansiering, tillgodoses delvis genom inhyrning eller köp av plats.

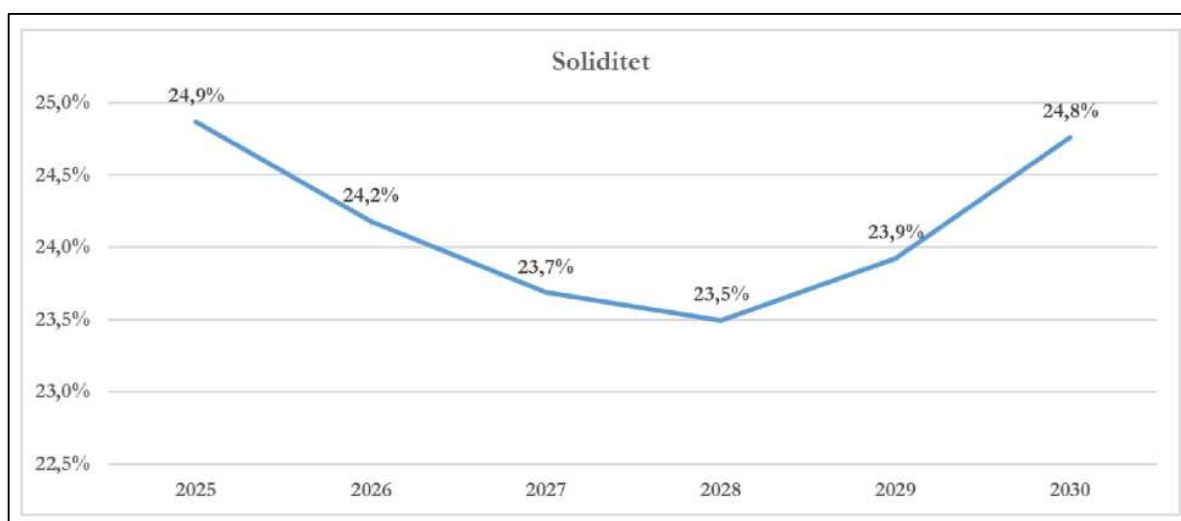
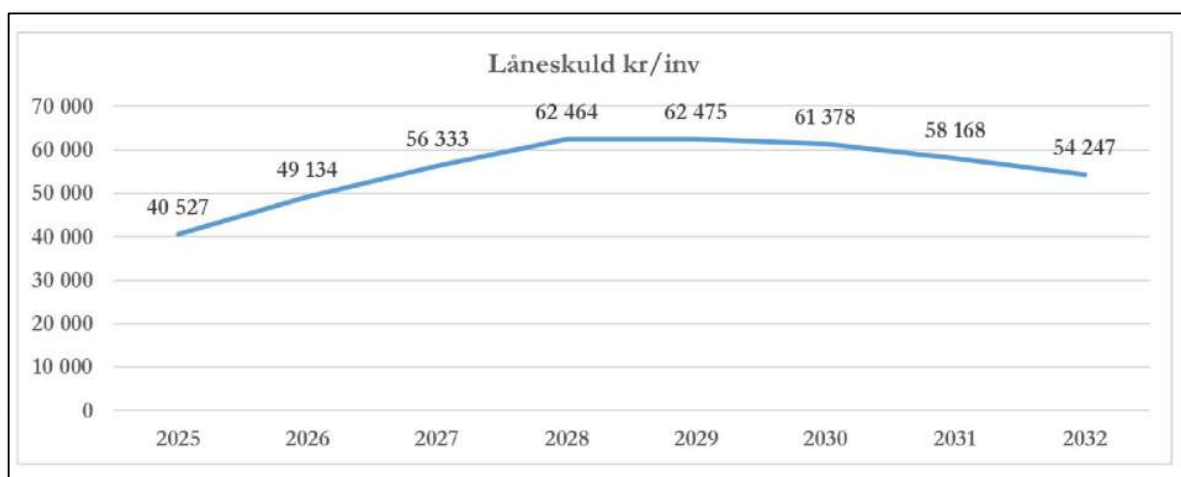
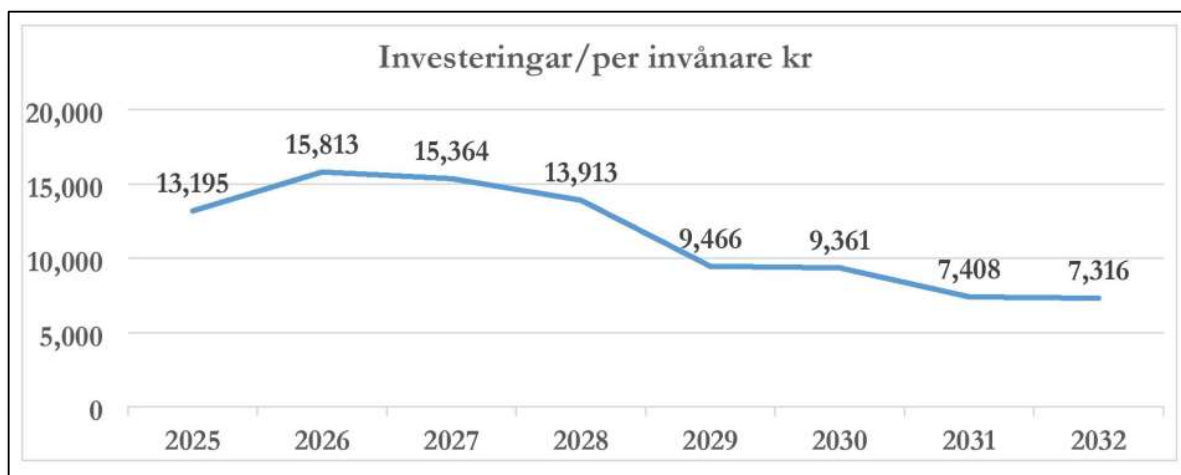
Investeringsramen för avgiftsfinansierad verksamhet för perioden 2025 - 2028 föreslås till 1115 mkr. Kassaflödesanalysen visar ett ökat lånebehov under perioden. Låneskulden kommer att öka med drygt 1 540 Mkr under 2025 - 2028 för att minska i utblicken. Med ovanstående förutsättningar och beräkningar visar balansräkningen att soliditeten kommer att minska till som lägst 23,5% i slutet av planperioden för att sedan börja öka i utblicken.

Nyckeltal

Mkr	2025 Förslag	2026 Förslag	2027 Utblick	2028 Utblick	2029 Utblick	2030 Utblick	2031 Utblick	2032 Utblick
Nettokostnader, mkr	3 487	3 619	3 735	3 872	4 023	4 150	4 313	4 472
Resultat, mkr	74	75	79	82	88	126	124	145
Resultat/skatteintäkter	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,1%	2,8%	2,7%	3,0%
Befolkningsprognos 31/12	50 929	51 288	51 746	52 254	52 821	53 415	53 998	54 674
Befolkning, procentuell utveckling	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%	1,3%
Investeringar skattefinansierad, mkr	400	560	510	420	300	300	300	300
Investeringar avgiftsfinansierad, mkr	272	251	285	307	200	200	100	100
Upplåning, mkr	340	456	395	349	36	21	138	175
Låneskuld, kommunen, mkr	2 064	2 520	2 915	3 264	3 300	3 279	3 141	2 966
Nettokoncernskuld, mkr	7 644	8 069	8 483	8 409	8 490	8 571	8 448	8 298
Soliditet	24,9%	24,2%	23,7%	23,5%	23,9%	24,8%	25,8%	27,2%
Självfinansieringsgrad investeringar	50%	44%	47%	55%	83%	94%	122%	131%
Nettokostnad/invånare	68 468	70 562	72 179	74 100	76 163	77 684	79 882	81 794
Resultat/invånare	1 453	1 462	1 527	1 569	1 666	2 368	2 288	2 653
Investeringar/invånare	13 195	15 813	15 364	13 913	9 466	9 361	7 408	7 316
Låneskuld/invånare	40 527	49 134	56 333	62 464	62 475	61 378	58 168	54 247
Nettokoncernskuld/invånare	150 091	157 327	163 935	160 925	160 732	160 451	156 449	151 771

Diagram





Vänsterpartiets
Rambudget för Kungälv's kommun
2025-2028

Ett Kungälv för alla



VÄNSTERPARTIET

Innehållsförteckning

Inledning	3
Ekonomiska utmaningar och omvärldsanalys	4
Vägledande principer för Vänsterpartiets rambudget	5
Balans mellan ekonomi, kvalitet och behov	5
Ett Kungälv för alla	5
Klimatsmart kommun	5
Riktlinjer för god ekonomisk hushållning	5
Strategiska mål	6
Finansiella mål	6
Överskottsmål	7
Soliditetsmålet	7
Investeringarnas självfinansieringsgrad	7
Investeringar och en tillväxt som ska bära sig själv	8
Driftkostnader och avgiftskollektivets utmaningar	8
Avslutande kommentarer	8
Diagram	10
Verksamhetens ramar	13
Resultaträkning	13
Kassaflöde	14
Balansräkning	14
Nyckeltal	15
Finansiellt antagande	16
Resultaträkning	16
Investeringar	16
Låneskuld	16

Inledning

En ekonomisk långtidsbudget fastställer strategiska och finansiella mål. Men den skall också vara ett styrmedel och inte bara ett sätt att fördela befintliga resurser. Detta ställer krav på politiska visioner, en klar politisk viljeinriktning.

Denna rambudget är skriven under våren 2024. Det senaste året har präglats av en hög inflationstakt och en pågående lågkonjunktur samt Rysslands pågående krig i Ukraina vilket också har försämrat de ekonomiska förutsättningarna. Denna kombination av inflation, prisökningar och lågkonjunktur innebär stora prövningar på kommunens ekonomi och välfärdsuppdrag.

Inte nog med att vi har en ekonomisk kris som drabbar kommunen hårt. Vi har dessutom en snudd på handlingsförlamad regering som inte lyfter ett finger för att underlätta situationen för Sveriges kommuner och regioner. Sveriges kommuner och regioner (SKR) har under senaste året flaggat för att kommuner och regioner behövde ökade tillskott på statsbidrag för att möta kostnads- och prisökningarna som den ekonomiska krisen medför. Regeringen har konsekvent valt att prioritera skattesänkningar före satsningar på att behålla välfärden. Det innebär att bördan blir extra tung för oss som kommun för att upprätthålla en rimlig välfärdsnivå i Kungälv. Regeringen väljer att vältra över kostnadsökningarna på kommuninvånarna istället för att ta sitt ansvar och hjälpa till med ökade statsbidrag.

Kungälvs välfärd har under flera år med de nuvarande majoritetspartierna (M+S) lidit svårt av besparingar och neddragningar samtidigt som kommunen gjort stora överskott. Vi ser tyvärr med all önskvärd tydlighet att effekterna av dessa besparingar drabbar både våra barn i skolan och de som är i behov av omsorg och stöd på olika sätt. Flera skolor i kommunen brottas med kvalitetsbrister till följd av minskade ekonomiska förutsättningar och vi får flera tecken från våra omsorgsförvaltningar om att allt för få händer ska klara av en ständigt ökande arbetsbörda. Vi i Vänsterpartiet har under flera år kämpat för att välfärden måste få mer resurser för att kunna uppfylla kravet om en välfärd för alla. Vi tänker inte heller denna gång ge efter för majoritetens och regeringens nedskärningspolitik. Vi ser oss i dagsläget som den enda garanten för en välfärd att räkna med.

Vänsterpartiets budgetar har sedan tidigare präglats av att stärka våra verksamheter med mer resurser och vår budget i år innebär inte heller några krav på effektiviseringar utan mer pengar till skolan, äldreomsorgen, idrotten och kulturen. Vi i Vänsterpartiet tillför i vår budget 159 miljoner kronor till kommunens verksamheter vilket är 140 miljoner mer än vad majoritetens förslag innebär. Förvaltningen har räknat ut att de behöver totalt 3598 miljoner för att upprätthålla nivån i verksamheterna 2025, vilket är ett ökat behov om 130 miljoner 2025 jämfört med i år. Det innebär att vår budget ger utrymme för satsningar på en förstärkning av välfärden om ca 29 miljoner. Vi vill införa avgiftsfria mensskydd i skolan, sänka avgiften till- och utöka kulturskolans verksamhet och införa kulturprofiler i alla våra högstadieskolor efter modellen med musikprofil på Ytterbyskolan. Resterande medel ska fördelas till sektor bildning och lärande samt sektor trygghet och stöd utefter sektorernas behov. Vi har lyssnat på förvaltningens

beräkningar av hur stor budget man anser sig behöva för att upprätthålla nuvarande välfärdsnivå i Kungälv. Vi vägrar gå med på fler nedskärningar i välfärden nu när vi har en ekonomisk kris som drabbar många verksamheter och kungälvbor. Det är i sådana tider som nu som man är som mest beroende av en välfärd att lita på.

Vänsterpartiets strategiska mål berör alla kommunens ansvarsområden. Vi ser att alla beslut som fattas behöver genomsyras av socialt ansvar och miljöansvar för kommunens medborgare.

Ekonomiska utmaningar och omvärldsanalys

Vi ser att Sverige står inför stora ekonomiska utmaningar de närmaste åren där kriget i vårt närområde innebär stora påfrestningar i form av ökade priser på energi, bränsle och mat med mera vilket följts av en mer eller mindre skenande inflation under de senaste åren. Dessvärre ser vi också att Sverige är inne i en lågkonjunktur till följd av inbromsningen av ekonomin som den finanspolitiska bekämpningen av inflationen för med sig. Denna situation ställer höga krav på en kommunbudget som ska garantera ett välfärdssystem som finns där som ett skyddsnät för de som drabbas hårdast av lågkonjunkturen.

Eftersom den styrande S+M-majoriteten har urholkat välfärden i Kungälv under den senaste mandatperioden så att vi nu har stora problem med resursbrister både inom utbildningssektorn och omsorgssektorn så ser vi i Vänsterpartiet inte några möjligheter att spara mer pengar genom ytterligare nedskärningar. Skolan behöver få ökade resurser för att garantera en likvärdig och bra utbildning för våra barn och en kraftigt förbättrad arbetsmiljö för våra pedagoger och övriga resurser i skolan. Även omsorgen är i stort behov av tillskott och en förbättrad arbetssituation för de anställda. Kungälv kommun behöver arbeta för att bli en attraktiv arbetsgivare för att säkra framtidens kompetensförsörjning. Att utifrån rådande behov av ökade resurser komma med ytterligare krav på besparingar, som majoriteten föreslår, är inget annat än en katastrof.

Vi i Vänsterpartiet lägger fram en väl balanserad budget som inte skär ner mer på välfärden, utan istället tar ansvar för att behålla och förstärka den. Vi vill garantera att kungälvborna kan känna sig trygga i en ekonomiskt orolig tid med en bevarad välfärdsstandard när behoven av en sådan ökar.

En annan stor utmaning för Kungälv är den demografiska strukturen där vi blir fler äldre och fler yngre samtidigt som de i arbetsför ålder blir förhållandevis färre. Detta sätter press på våra kommunala välfärdsverksamheter och vi behöver använda våra resurser effektivt så att kvaliteten inte påverkas negativt. Pensionskostnaderna är också en utmaning för den kommunala ekonomin, då den ökar i takt med den höga inflationen vi haft de senaste åren.

Vägledande principer för Vänsterpartiets rambudget

Balans mellan ekonomi, kvalitet och behov

En god ekonomi är en ekonomi i balans. Detta betyder att budgeten hålls inom beslutade ramar. Det är viktigt att kommunen kan leverera de grundläggande behoven till kungälvborna. Detta måste vara prioriterat framför allt annat. Det betyder att besparingar och "effektiviseringar" inte får ske på ett sätt som innebär att de grundläggande behoven riskerar att inte tillgodoses. Vänsterpartiet vill prioritera välfärdssektorerna i kommunens verksamhet. Om kungälvborna har en kommunal välfärd som tillgodoser behoven med hög kvalitet kommer de vara beredda att betala för att upprätthålla den.

Ett Kungälv för alla

Vi ser att Kungälv i linje med övriga Sverige allt mer börjar bli ett uppdelat Kungälv med vidgade klyftor mellan olika grupper. För Vänsterpartiet är det en central prioritering att stoppa och vända denna utveckling. Med ökande klyftor och ett ökat utanförskap hos delar av samhället bäddar vi för en framtid med stora sociala problem och konflikter. Kungälvs kommun måste göra allt för att hindra detta och särskilt prioritera de områden och grupper som präglas av ett utanförskap. Det innebär både att kommunen står som en garant för alla barn och unga att få sina utbildningsbehov tillgodosedda samt lika möjlighet för alla att ha en aktiv fritid. Den sociala bakgrunden eller föräldrarnas ekonomiska förutsättningar ska inte vara avgörande för våra ungas möjlighet att utvecklas för att nå sin fulla potential.

Klimatsmart kommun

Vi måste göra vad vi kan för att hindra den negativa klimatpåverkan. Alla beslut ska fattas med en klimatneutral ambition och vi måste förändra de verksamheter som bidrar på ett negativt sätt till klimatet.

Riktlinjer för god ekonomisk hushållning

Kommuner behöver god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom sådana juridiska personer som avser 10 kap. 2-6 § i Kommunallagen. Fullmäktige ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för kommunen och kommunens resultatutjämningsreserv (RUR) som avses i 14 §.

I kommunallagen anges även att det för den kommunala verksamheten ska finnas mål och riktlinjer som är av betydelse för ekonomisk god hushållning. Den grundläggande principen är att verksamheten ska bedrivas kostnadseffektivt och ändamålsenligt samt att den nuvarande generationen tar ansvar för att förvalta och utveckla den kommunala verksamheten utan att

skjuta kostnaderna för detta på framtiden. Det innebär att vi ska ha en ekonomi som klarar av att underhålla tidigare generationers investeringar och dagens utmaningar.

God ekonomisk hushållning ska ses över ett långsiktigt och strategiskt perspektiv på verksamhet och ekonomi som sträcker sig längre än budgetperspektivet.

God ekonomisk hushållning råder då verksamheten utövas på ett ändamålsenligt och ekonomiskt hållbart sätt. Såväl de finansiella målen som verksamhetsmålen är huvudsakligen uppfyllda och kommunens grunduppdrag bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

För goda ekonomiska förutsättningar behövs en tydlig politisk styrning, en effektiv förvaltning, en kompetent personal och goda skatteintäkter. Vi kommer att ha ett överskottsmål på 0,2% under 2025 för att successivt öka överskottet mot målet 3% under perioden.

Strategiska mål

De strategiska målen är kommunfullmäktiges verksamhetsmål som tillsammans med de finansiella målen styr mot god ekonomisk hushållning.

Våra strategiska mål är:

- Goda möjligheter till lärande hela livet.
- Tillgång till Kultur- och fritidsaktiviteter i hela kommunen
- Rätt till en bra äldreomsorg och LSS i tid
- Tidigare insatser för social hållbarhet
- Ökad integration och minskat utanförskap
- Näringslivet som en viktig tillgång i Kungälv
- Minskad klimat- och miljöpåverkan med målet att skapa ett klimatmässigt hållbart samhälle.
- Boende för alla, inte bara för de rika.
- Bättre arbetsmiljö och möjlighet till kompetensutveckling för personalen.

Finansiella mål

De finansiella målen ger tillsammans med skatteintäkter de finansiella ramarna för kommunens verksamhet och styr mot de strategiska målen mot god ekonomisk hushållning

- Överskottsmålet, räknat av skatter och generella statsbidrag är
 - 0,2% år 2025
 - 1,0% år 2026
 - 2,0% år 2027
 - 3,0% år 2028
 - 3,0% år 2029-2032

- ❑ Soliditetsmålet:
 - ❑ Skall under perioden 2025 till 2028 öka till ca 23%.
 - ❑ Skall under perioden 2029-2032 öka till ca 27,4%

- ❑ Investeringarnas självfinansieringsgrad ska i den skattefinansierade verksamheten under ramperioden öka från 40% under 2025 till 50% eller högre mot slutet av ramperioden.

Överskottsmål

Det är nödvändigt för en kommun att få ett driftöverskott för att skapa utrymme för investeringar och att inte en förskjutning av kostnader sker ur ett generationsperspektiv. Driftöverskottet används för att finansiera investeringar i den skattefinansierade verksamheten. Vänsterpartiet i Kungälv har ett långsiktigt överskottsmål om 3% över en konjunkturcykel.

Majoriteten har under föregående mandatperiod haft stora överskott och vi ser att det kommer att krävas satsningar inom flera verksamheter för att återställa konsekvenserna av majoritetens omfattande besparingar. Vi är dessutom i en pågående lågkonjunktur som inneburit ökade priser och kostnader och en ansträngd situation för många av kommunens verksamheter. För att inte tvinga verksamheterna till kritiska neddragningar i denna svåra tid har vi satt ett överskottsmål på 0,2% under 2025.

På längre sikt är det önskvärt att öka överskottsmålet, men för oss är det viktigt att säkerställa att kungälvborna får en bra kommunal service och att vår personal får bra arbetsvillkor innan vi höjer överskottsmålet. Våra överskottsmål kommer att vara 1,0% 2026 för att öka ytterligare åren därefter.

Soliditetsmålet

Soliditeten anger kommunens långsiktiga betalningsförmåga, d.v.s. hur stor del av tillgångarna som är finansierade av eget kapital. Den del som inte är finansierade med eget kapital finansieras med lån. När skulden minskar kommer soliditeten att öka och när skulderna ökar kommer soliditeten minska. En god soliditet och god soliditetsutveckling är viktigt för en kommun där långsiktighet och ekonomisk stabilitet är en förutsättning för verksamheten. Att öka den externa finansieringen vid nyinvesteringar, där man håller nere kommunens investeringar och i vissa fall även minskar driftkostnader är ett sätt att stärka soliditeten. Det är bland annat driftkostnadseffekten som avgör om en extern investering ska göras.

Investeringarnas självfinansieringsgrad

Investeringarnas självfinansieringsgrad är den andel av investeringarna som finansieras av kommunens eget kassaflöde, där resten av investeringarna behöver lånefinansieras. Det kommer i planperioden fortsatt finnas stora investeringsbehov och kommunen kommer fortsatt behöva lånefinansiera delar av investeringarna. Målet är att investeringarnas självfinansieringsgrad ska ligga på minst 50% på längre sikt.

Investeringar och en tillväxt som ska bära sig själv

Även om tillväxttakten har minskat under 2023 så har vi under de senaste åren vuxit mycket och det är bra då vi blir fler som kan bära välfärdskostnaderna. Att vara en växande kommun är inte helt oproblematiskt då vi historiskt har lånat mycket och de ekonomiska riskerna ökar. Vi bör växa på ett strukturerat och samordnat sätt så att vi använder våra investeringsmedel på ett effektivt sätt. De skattefinansierade investeringarna såsom t.ex. skolor, förskolor och andra verksamhetslokaler som behövs när kommunen växer bekostas idag nästan uteslutande av skattekollektivet. Eftersom det sätter stor press på skattekollektivet så behöver vi möjliggöra större exploateringsintäkter så de kan bidra till välfärdens investeringar. Dessa engångsintäkter och andra engångsintäkter ska inte användas för att öka kommunstyrelsen ram. Detta blir särskilt viktigt under den kommande perioden när kommunen står inför stora investeringar i bland annat arenaområdet.

Exploateringsintäkter får dock aldrig prioriteras över kommunens egna behov av markområden för nya verksamhetslokaler såsom skolor och äldreboenden m.m.

Under ramperioden kommer investeringsbehovet fortsatt vara stort på grund av den snabba tillväxten under de senaste åren. Det medför att vi behöver göra prioriteringar och hushålla med investeringsmedlen. Vi ser ett behov av att sakta ner investeringstakten för att undvika att riskera en kraftigt ökande låneskuld. Ramperiodens investeringar är minskade på grund av den uppkomna ekonomiska situationen.

Driftkostnader och avgiftskollektivets utmaningar

Under ramperioden behöver vi en rimlig utveckling av våra driftkostnader, både skattekollektivet och avgiftskollektivet kommer att belastas hårt av volymökningar och driftkostnadeffekten av genomförda investeringar. Avgifter och taxor ska konstrueras så att de inte ska behöva skattefinansieras. Varje avgiftskollektiv ska bära sina egna kostnader.

Avslutande kommentarer

Vänsterpartiet vill bygga ett samhälle där alla kan känna att de är en del av samhället, ett jämlikt samhälle som ger människor chans att växa och bli de bästa version av sig själva. Vi ser att det finns stora klasskillnader i samhället. Beroende var man bor kan vi se att livsvillkor skiljer sig åt avsevärt, ett konkret sätt att se detta är i våra områden där skolresultaten skiljer sig mellan våra bostadsområden, skillnad i livsålder mellan rika och socioekonomiskt utsatta områden. Vilka våra föräldrar är bestämmer ofta idag vilka förutsättningar vi får i livet. Dessa ojämlikheter behöver vi arbeta med redan idag.

Vänsterpartiet Kungälv lägger en budget med fokus på att ge förvaltningen de bästa förutsättningarna att ge våra medborgare bästa möjliga samhällsservice. Vi kommer inte göra några ekonomiska nedskärningar i våra sektorer de närmsta åren. Ramperioden 2025 till 2028 kommer inte att ge några större överskott och vi är nu i en lågkonjunktur. Det är idag för osäkert

att veta hur 2024 kommer att bli. Inflationen har ökat sedan hösten 2022 och vi ser först nu att inflationen är på väg att vända tillbaka till lägre nivåer. Vi har en handlingsförlamad regering som bekämpar inflationen genom att bestraffa Sveriges regioner och kommuner och därmed sin egen befolkning. I vår budgettram för 2025 skapar vi ett mindre utrymme för att förstärka verksamheterna ekonomiskt med en utökad ram med 159 miljoner, vilket skapar möjligheter för satsningar på ca 29 miljoner i t.ex. skola och omsorg.

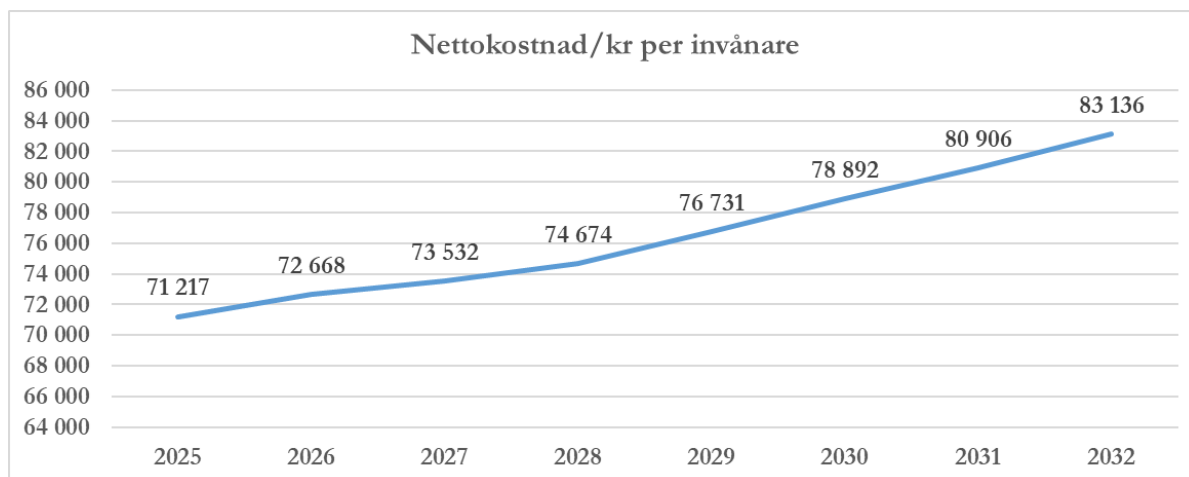
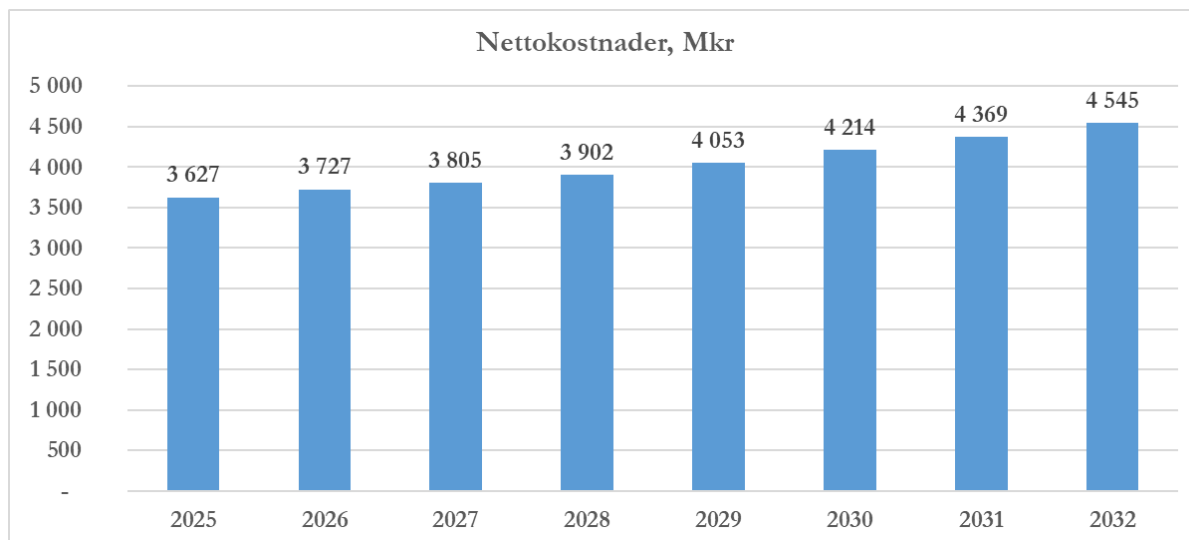
Vi ser också att vi har stora skulder, som vi visserligen har amorterat en del av under de senaste åren, även om vi ser att lånebehovet nu ökar. Denna skuld behöver vi på sikt betala av men det får inte bli på bekostnad av våra medarbetare och medborgare. Vänsterpartiet föreslår en skatteökning på 50 öre, som kan översättas med en kostnad på ca. en utelunch per månad för våra medborgare. Vi ser också att nuvarande regering prioriterar statliga skattesänkningar vilket leder till att vi i praktiken gör en skatteväxling där staten sänker den statliga skatten och vi kompenserar med en höjning av den kommunala. Vi är övertygade om att kungälvborna är beredda att betala denna kostnad för att upprätthålla och utveckla den kommunala servicen. Vi hade gärna sett en annan regering som hade sett till att kommuner och regioner inte hade behövt göra stora nedskärningar eller skattehöjningar. Vi hade gärna undvikit att höja skatten för att rädda välfärden men nu har vi tyvärr en regering som har blundat för konsekvenserna av den ekonomiska krisen. Därför får vi tacka Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och framför allt Sverigedemokraterna för att vi i Kungälv behöver höja skatten.

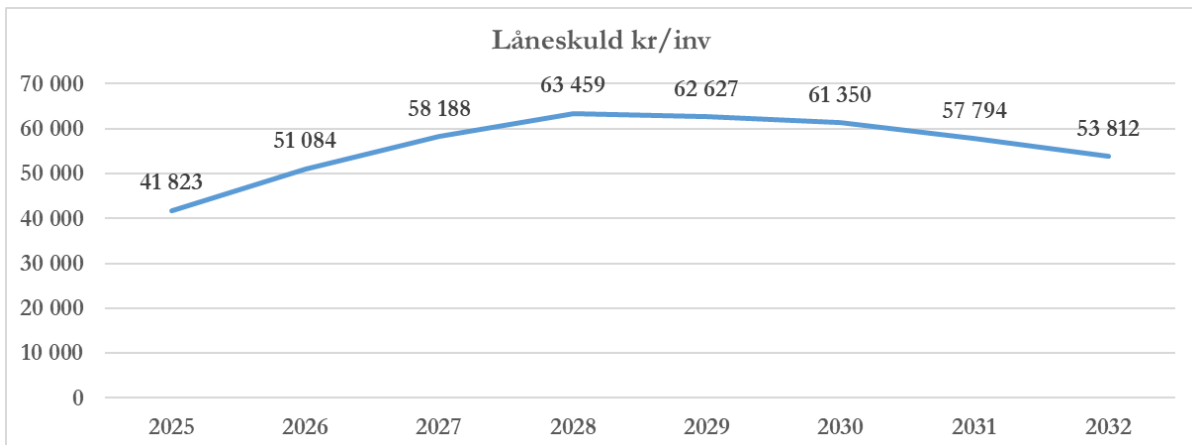
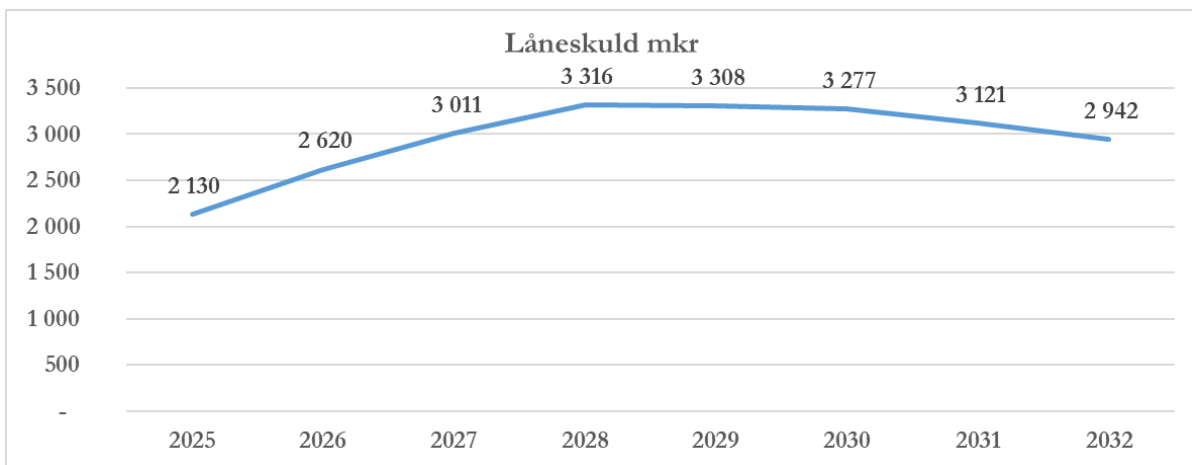
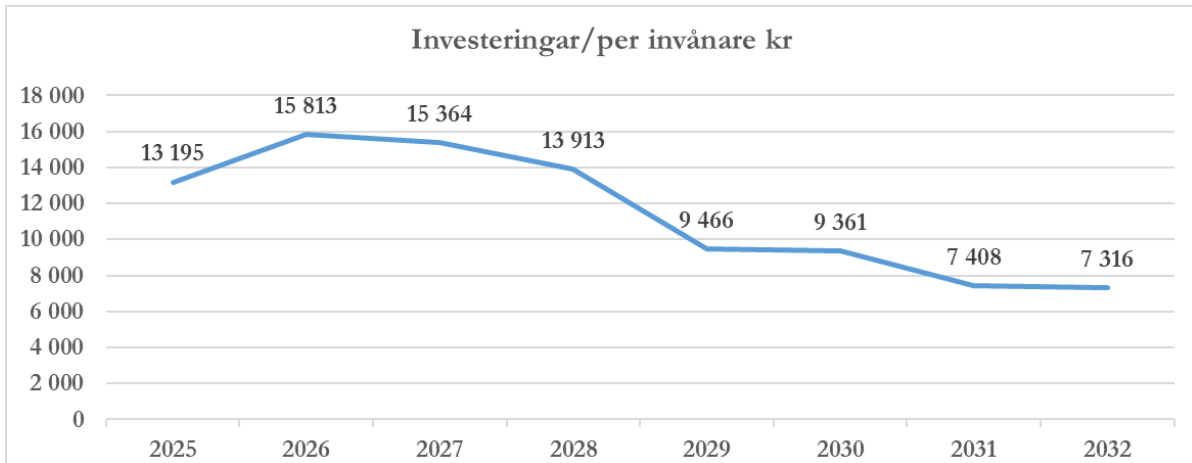
Vi ser med stor oro på hur majoritetens budgetförslag slår mot vår gemensamma välfärd. M+S+Mp föreslår en budget som innebär ett stälbad för välfärden med besparingar på över 110 miljoner kronor under 2025. Vi ser inte att majoritetens överskottsmål på 2% är realistiskt och genomförbart under rådande ekonomiska lågkonjunktur

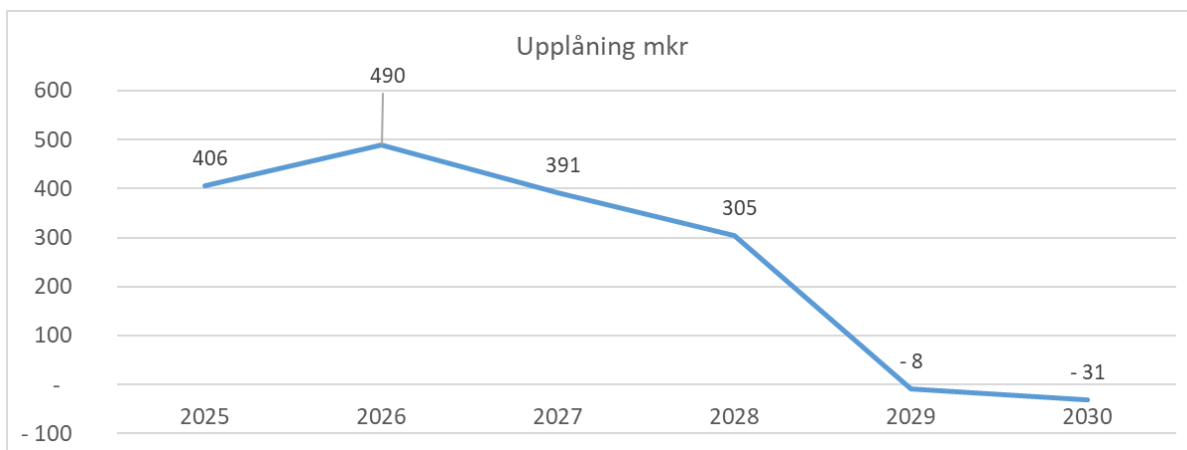
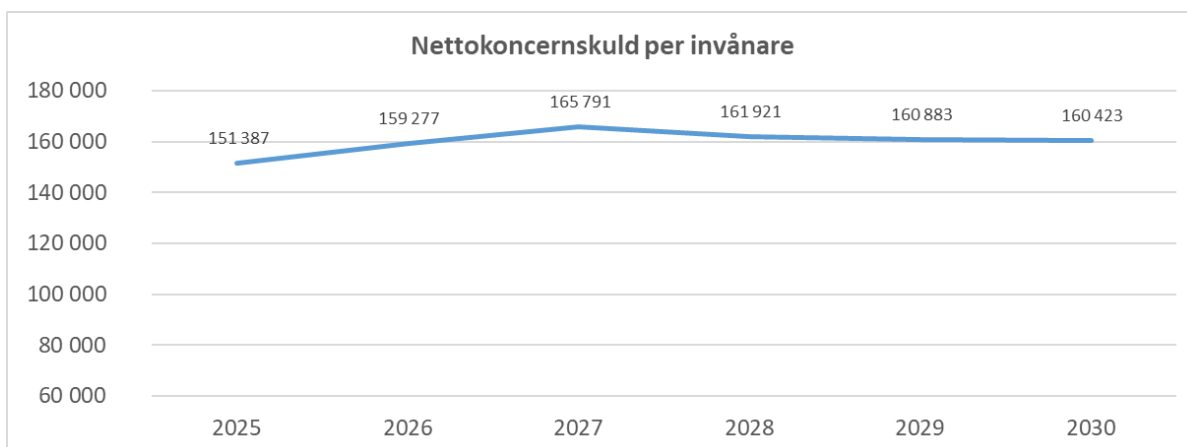
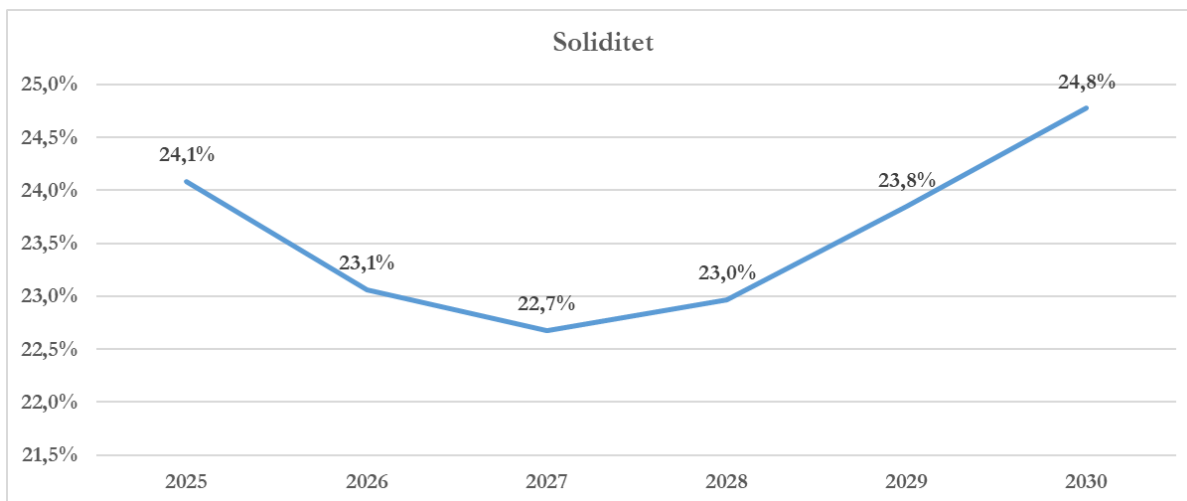
Vänsterpartiets rambudget innebär en försäkring om att välfärden inte kommer drabbas av några nedskärningar, och en mycket välkommen och efterlängtd satsning på att förstärka och utveckla välfärden.

Vi vill passa på att tacka förvaltningen för den enastående insats de har gjort under 2023!

Diagram







Verksamhetens ramar

Resultaträkning

Resultatbudget, mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Förslag	Prognos	Prognos	Prognos	Utblick	Utblick	utblick	utblick
Verksamhetens nettokostnader	-3402	-3458	-3519	-3597	-3737	-3879	-4015	-4175
Avskrivningar	-260	-279	-296	-315	-326	-345	-364	-380
Exploateringsintäkter	35	10	10	10	10	10	10	10
Verksamhetens nettokostnad	-3627	-3727	-3805	-3902	-4053	-4214	-4369	-4545
Skatteintäkter o generella statsbidrag	3768	3914	4050	4202	4364	4534	4700	4888
Finansiella nettokostnader	-133	-146	-162	-174	-179	-184	-189	-194
Årets resultat	8	41	83	126	132	136	142	149
Nettokostnadsökning	4,6%	2,8%	2,1%	2,5%	3,9%	4,0%	3,7%	4,0%
Ökning skatter och statsbidrag	4,3%	3,9%	3,5%	3,8%	3,9%	3,9%	3,7%	4,0%
Resultat/skatteintäkter	0,2%	1,0%	2,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%
Befolkningsprognos	50929	51288	51746	52254	52821	53415	53998	54674
Befolkningsökning, antal	510	359	458	508	567	594	583	676
Befolkningsökning, %	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%	1,3%

Kassaflöde

Kassaflöde , Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Förslag	Prognos	Prognos	Prognos	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick
Förändring av eget kapital	8	41	83	126	132	136	142	149
Av- och nedskrivningar	260	279	296	315	326	345	364	380
Övriga ej likviditetspåverkande poster	50	50	50	50	50	50	50	50
Medel från verksamheten	318	370	429	491	508	531	556	579
Förändring likv. medel drift	318	370	429	491	508	531	556	579
Investeringar								
Exploatering, nettoflöde	0	0	0	0	0	0	0	
Nettoinvest skattefinansierad verks	-400	-560	-510	-420	-300	-300	-300	-300
Nettoinvest avgiftsfinansierad verks	-272	-251	-285	-307	-200	-200	-100	-100
Medfinansiering och förskottering	-52	-49	-25	-69	0	0	0	0
Förändring likv. medel inv.	-724	-860	-820	-796	-500	-500	-400	-400
Summa finansieringsbehov	-406	-490	-391	-305	8	31	156	179
Finansiering								
Upplåning, netto	406	490	391	305	-8	-31	-156	-179
bolagen	121	38	58	0	0	0	0	0
Behov tillsammans med bolagen	527	528	449	305	-8	-31	-156	-179

Balansräkning

Balansräkning, Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Anläggningstillgångar	7 641	8 173	8 672	9 084	9 258	9 413	9 449	9 469
Omsättningstillgångar	761	781	801	816	831	846	861	876
Summa tillgångar	8 402	8 954	9 473	9 900	10 089	10 259	10 310	10 345
Eget Kapital	2 024	2 065	2 148	2 274	2 406	2 542	2 684	2 833
Skulder	6 378	6 889	7 325	7 626	7 683	7 717	7 626	7 512
varav pensionsskuld	1 208	1 171	1 138	1 107	1 015	1 010	1 005	1 005
Varav Låneskuld	2 951	3 441	3 832	4 137	4 129	4 098	3 942	3 763
Summa eget kapital, avsättningar o skulder	8 402	8 954	9 473	9 900	10 089	10 259	10 310	10 345
Soliditet	24,1%	23,1%	22,7%	23,0%	23,8%	24,8%	26,0%	27,4%

Nyckeltal

Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Förslag	Förslag	Förslag	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick
Nettokostnader, mkr	3 627	3 727	3 805	3 902	4 053	4 214	4 369	4 545
Resultat, mkr	8	41	83	126	132	136	142	149
Resultat/skatteintäkter	0,2%	1,0%	2,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%
Befolkningsprognos 31/12	50 929	51 288	51 746	52 254	52 821	53 415	53 998	54 674
Befolkning, procentuell utveckling	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%	1,3%
Investeringar skattefinansierat, mkr	400	560	510	420	300	300	300	300
Investeringar avgiftsfinansierat, mkr	272	251	285	307	200	200	100	100
Upplåningmkr	406	490	391	305	- 8	- 31	- 156	- 179
Låneskuld, kommunen, mkr	2 130	2 620	3 011	3 316	3 308	3 277	3 121	2 942
Nettokoncernskuld, mkr	7 710	8 169	8 579	8 461	8 498	8 569	8 428	8 274
Soliditet	24,1%	23,1%	22,7%	23,0%	23,8%	24,8%	26,0%	27,4%
Självfinansieringsgrad investeringar	40%	39%	48%	61%	92%	96%	127%	132%
Nettokostnad/invånare	71 217	72 668	73 532	74 674	76 731	78 892	80 906	83 136
Resultat/invånare	157	799	1 604	2 411	2 499	2 546	2 634	2 719
Investeringar/invånare	13 195	15 813	15 364	13 913	9 466	9 361	7 408	7 316
Låneskuld/invånare	41 823	51 084	58 188	63 459	62 627	61 350	57 794	53 812
Nettokoncernskuld/inv.	151 387	159 277	165 791	161 921	160 883	160 423	156 076	151 336

Finansiellt antagande

Resultaträkning

Kommunstyrelsens ram motsvarar posten "verksamhetens nettokostnader" i resultaträkningen och fastställs till 3 627 Mkr för 2025.

Avskrivningarna beräknas enligt föreslagen investeringsnivå under perioden 2025-2028 med utblick.

Beräkningarna för skatteintäkter och statsbidrag bygger dels på den av SKR presenterade prognosen i februari (cirkulär 2024:16) samt en något nedreviderad befolkningsprognos jämfört med den som presenterade hösten 2023. Nedrevideringen beror på att byggnationen av bostäder har skjutits framåt i tid. Prognosen för skatter och statsbidrag visar att om befolkningstillväxten blir enligt befolkningsprognos kommer kommunen inte att kompenseras för eftersläpningseffekter för befolkningstillväxt. För att compensationen ska komma kommunen tillgodo ska två kriterier vara uppfyllda. Den genomsnittliga befolkningsutvecklingen de 5 senaste åren ska överskrida 1,2% samtidigt som att det senaste årets befolkningsutveckling också ska vara större än 1,2%. Skattesatsen är höjd med 50 öre i ovanstående beräkning.

Investeringar

Investeringsramen för skattefinansierad verksamhet för perioden 2025-2028 beräknas till 1 890 Mkr. Behoven av utbyggnad inom kärnverksamheten, utöver egen finansiering, tillgodoses delvis genom inhyrning eller köp av plats. Investeringsramen för avgiftsfinansierad verksamhet för perioden 2025 - 2028 föreslås till 1115 mkr.

Låneskuld

Kassaflödesanalysen visar ett ökat lånebehov under perioden. Låneskulden kommer att öka med drygt 1600 Mkr under 2025 - 2028 för att minska i utblicken.

Med ovanstående förutsättningar och beräkningar visar balansräkningen att soliditeten kommer att minska till som lägst 22,7% i slutet av planperioden för att sedan börja öka i utblicken.

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-12

Sida

5 (6)

§ 11/2024

Rambudget 2025-2028 med utblick 2032 (Dnr KS2024/0568)

Sammanfattning

Ekonomiberedningen lämnar förslag till rambudget 2025-2028 med finansiell utblick mot 2032.

Kommunfullmäktige anger i rambudgeten ekonomiska ramar och strategiska mål. I rambudgeten anges strategiska och finansiella mål. Målen är av övergripande karaktär, utgår från den aktuella politiska viljeriktningen och de styr tillsammans mot god ekonomisk hushållning.

Kommunen ska drivas enligt god ekonomisk hushållning. God ekonomisk hushållning råder då verksamheten utövas på ett ändamålsenligt och ekonomiskt hållbart sätt. Såväl de finansiella målen som verksamhetsmålen är huvudsakligen uppfyllda och kommunens grunduppdrag bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Skatter och generella statsbidrag

Skatter och generella statsbidrag beräknas med senast kända prognos, februari 2024, från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR).

Befolkningsprognos

Befolkningsökningen beräknas med kommunens befolkningsprognos, enligt reviderad kommunprognos februari 2024.

Bilaga

Ekonomiberedningens beslutade förslag Rambudget för Kungälv kommun 2025-2028 med utblick 2032.

Beslutsunderlag

Beredningsskrivelse Rambudget 2025-2028 med utblick 2032

Bilaga Rambudget 2025-2028 med utblick 2032

Information på sammanträdet

Ordförande, Daniel Tengvall (S), presenterar majoritetens förslag till rambudget.

Förslag till kommunfullmäktige

1. Strategiska förutsättningar, finansiella målen och strategiska mål enligt dokumentet Rambudget för Kungälv kommun och dess bolag 2025-2028 fastställs för perioden 2025 - 2028
2. Skattesatsen till den borgerliga primärkommunen för 2025 fastställs till 21,44 (tjugoen kronor och fyrtiofyra ören) per skattekrone, det vill säga oförändrad skattesats

EKONOMIBEREDNINGEN

**KUNGÄLV
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-12

Sida

6 (6)

3. Kommunstyrelsens driffram för 2025 fastställs till 3 487 Mkr, enligt resultatbudget.
4. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att utarbeta Budget för 2025 med utblick mot 2028. Budgeten ska innehålla resultatmål enligt Modell för styrningen i Kungälv kommun, samt budget per sektor.
5. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att i samråd med kommunfullmäktiges presidium utarbeta förslag till detaljbudget för den politiska organisationen inom ramen 20,2 Mkr. Förslaget ska redovisas för beslut i Kommunfullmäktige.
6. Kommunstyrelsens investeringsram för 2025 fastställs till 672 Mkr, varav 400 Mkr för skattefinansierade och 272 Mkr för avgiftsfinansierade investeringar. Ramen för medfinansieringen 2025 fastställs till 52 mkr.
7. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att utarbeta förslag till Investerings-och driftsbudget för beslut i kommunfullmäktige. Budgeten ska omfatta åren 2025 - 2028 med utblick mot 2032. Budgeten ska innehålla driftkostnadskalkyler.
8. Kommunstyrelsen har i uppdrag att följa upp verksamheten och redovisa måluppfyllelsen.

Liberalerna reserverar sig mot beslutet och lämnar anteckning till protokollet: se bilaga

Vänsterpartiet lämnar protokollsanteckning: se bilaga.

Sverigedemokraterna lämnar protokollsanteckning: se bilaga. Ej inkommen.

EKONOMIBEREDNINGEN**KUNGÄLV
KOMMUN**

Justeras sign



Dnr: KS2024/0568

Ärende: Rambudget 2025-2028 med utblick 2032

Protokollsanteckning Vänsterpartiet

Vänsterpartiet hade, om vi hade haft yrkande- och förslagsrätt i ekonomiberedningen, yrkat på följande angående beslut om Rambudget 2025-2028 med utblick 2032:

- Avslag på förslaget med hänvisning till eget förslag.

Vänsterpartiet kommer lägga fram ett eget förslag till Rambudget 2025-2028 med utblick 2032. Vi ställer oss inte bakom majoritetens förslag som innebär nedskärningar i kommunens verksamheter med över 110 miljoner kronor 2025. Detta kommer få alltför stora konsekvenser för den kommunala välfärden och drabbar de som är mest beroende av kommunens verksamheter hårdast.

Vänsterpartiet står upp för att bevara och stärka välfärden i Kungälv och ser med stor oro på majoritetens budgetförslag och vilka konsekvenser det kommer få för skolan och omsorgen i Kungälv.

Andreas Antelid 2024-03-12

Vänsterpartiet Kungälv

Ekonomiberedningen 20240312

Liberalerna

Anteckning till protokollet:

Liberalerna ämnar inkomma med eget förslag till Kommunstyrelsen 20 mars på
Rambudget 2025 – 2028 med utblick 2032 med medföljande Budgetdirektiv

För Liberalerna

Eva Qvistgaard

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

18 (56)

§ 78/2024

Rambudget 2025-2028 med utblick 2032 (Dnr KS2024/0568)

Ekonomiberedningen lämnar förslag till rambudget 2025–2028 med finansiell utblick mot 2032.

Kommunfullmäktige anger i rambudgeten ekonomiska ramar och strategiska mål. I rambudgeten anges strategiska och finansiella mål. Målen är av övergripande karaktär, utgår från den aktuella politiska viljeriktningen och de styr tillsammans mot god ekonomisk hushållning.

Kommunen ska drivas enligt god ekonomisk hushållning. God ekonomisk hushållning råder då verksamheten utövas på ett ändamålsenligt och ekonomiskt hållbart sätt. Såväl de finansiella målen som verksamhetsmålen är huvudsakligen uppfyllda och kommunens grunduppdrag bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Skatter och generella statsbidrag

Skatter och generella statsbidrag beräknas med senast kända prognos, februari 2024, från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR).

Befolkningsprognos

Befolkningsökningen beräknas med kommunens befolkningsprognos, enligt reviderad kommunprognos februari 2024.

Bilaga

Ekonomiberedningens beslutade förslag Rambudget för Kungälv kommun 2025–2028 med utblick 2032.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Rambudget 2025-2028 med utblick 2032

Bilaga Rambudget 2025-2028 med utblick 2032

Bilaga KD Rambudget 2025-2028

Bilaga Liberalernas Rambudget 2025-2028

Bilaga Sverigedemokraterna RAMBUDGET 2025-2028

Bilaga Rambudget Kungälv 2024 - Centerpartiet

Bilaga Vänsterpartiet Rambudget 2025

Protokollsutdrag - Rambudget 2025-2028 med utblick 2032 - Ekonomiberedningen

Yrkanden

Anders Holmenschöld (M): Bifall till ekonomiberedningens förslag.

Gun-Marie Daun (KD): Bifall till Kristdemokraternas förslag

Elisabeth Mattsson (L): Bifall till Liberalernas förslag.

Patrik Ryberg (SD): Bifall till Sverigedemokraternas förslag.

Erik Andreasson (V): Bifall till Vänsterpartiets förslag

Ove Wiktorsson (C): Bifall till Centerpartiets förslag.

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

19 (56)

Propositionsordning

Ordföranden ställer proposition på yrkandena och finner att kommunstyrelsen beslutar att anta ekonomiberedningens förslag. Omröstning begärs. Ordförande utser ekonomiberedningens förslag till huvudförslag.

För att utse motförslag till huvudförslaget ställer ordförande proposition på resterande yrkanden och finner att kommunstyrelsen utser liberalernas förslag till motförslag. Ingen omröstning begärs.

Ordförande ställer därefter ekonomiberedningens förslag mot liberalernas förslag.

Kommunstyrelsen godkänner följande propositionsordning:

Ja-röst för bifall till ekonomiberedningens förslag och

Nej-röst för bifall till Liberalernas yrkande.

Omröstningsresultat

Med 9 ja-röster för ekonomiberedningens förslag och 2 nej-röster för Liberalernas yrkande antar kommunstyrelsen ekonomiberedningens förslag.

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Anders Holmenschöld (M)	x		
Gun-Marie Daun (KD)			x
Ove Wiktorsson (C)			x
Pia Gillerstedt (S)	x		
Patrik Ryberg (SD)			x
Rose-Marie Larsdotter (M)	x		
Elisabeth Mattsson (L)		x	
Jonas Andersson (S)	x		
Mikael Wintell (UP)			x
Marcus Adiels (M)	x		
Peter Skoglund Ferrari (SD)			x
William Hult (S)	x		
Erik Martinsson (MP)	x		
Michael Karlsson (L)		x	
Erik Andreasson (V)			x
Charlotta Windeman (M)	x		
Miguel Odhner (S)	x		
Summa:	9	2	6

Förslag till kommunfullmäktige

1. Strategiska förutsättningar, finansiella målen och strategiska mål enligt dokumentet Rambudget för Kungälv kommun och dess bolag 2025-2028 fastställs för perioden 2025 - 2028

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLV
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

20 (56)

2. Skattesatsen till den borgerliga primärkommunen för 2025 fastställs till 21,44 (tjugoen kronor och fyrtiofyra ören) per skattekrona, det vill säga oförändrad skattesats
3. Kommunstyrelsens driftram för 2025 fastställs till 3 487 Mkr, enligt resultatbudget.
4. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att utarbeta Budget för 2025 med utblick mot 2028. Budgeten ska innehålla resultatmål enligt Modell för styrningen i Kungälv's kommun, samt budget per sektor.
5. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att i samråd med kommunfullmäktiges presidium utarbeta förslag till detaljbudget för den politiska organisationen inom ramen 20,2 Mkr. Förslaget ska redovisas för beslut i kommunfullmäktige.
6. Kommunstyrelsens investeringsram för 2025 fastställs till 672 Mkr, varav 400 Mkr för skattefinansierade och 272 Mkr för avgiftsfinansierade investeringar. Ramen för medfinansieringen 2025 fastställs till 52 mkr.
7. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att utarbeta förslag till Investeringsoch driftsbudget för beslut i kommunfullmäktige. Budgeten ska omfatta åren 2025 – 2028 med utblick mot 2032. Budgeten ska innehålla driftkostnadskalkyler.
8. Kommunstyrelsen har i uppdrag att följa upp verksamheten och redovisa måluppfyllelsen.

~~Utvecklingspartiet avstår från att delta i beslutet och lämnar en anteckning till protokollet, se bilaga. ej inkommen.~~

~~Liberalerna reserverar sig mot beslutet och lämnar en anteckning till protokollet, se bilaga. ej inkommen.~~

Centerpartiet reserverar sig mot beslutet.

Sverigedemokraterna reserverar sig mot beslutet.

Kristdemokraterna reserverar sig mot beslutet.

Vänsterpartiet reserverar sig mot beslutet.

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLV'S
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

21 (56)

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign



2024-03-20

Anteckning till protokollet
KS2024/0568, RAM budget
70/24, 71/24

Då vi i Utvecklingspartiet inte har hunnit få fram vår RAM-budget & Direktiv i tid till kommunstyrelsen väljer vi att avstå från dagens beslut då vi kommer presentera vår RAM-budget inkl Direktiv direkt i kommunfullmäktige.



RAM-budget dokument för 2025 med utblick mot 2030

Innehållsförteckning

<i>Inledning</i>	4
Livscykeln genom åren	4
<i>Rambudget med Utblick 2025-2030 för Kungälv</i> s Kommun	7
I. Inledning	7
II. Ekonomisk Översikt	7
III. Prioriterade Områden	7
IV. Framtidsutsikter	7
<i>Vårt Kungälv;</i>	7
<i>Förvaltningen & arbetsmiljö</i>	8
<i>Finansiell Plan för Kungälv</i> s Kommun.....	9
Finansiella mål.....	11
Överskottsmål, kommunövergripande.	11
Soliditet.....	11
Pensioner	11
Investeringar och egenfinansiering	12
Invånare och medarbetare, ledning och styrning.....	12
<i>Syfte med kommunala bolag</i>	12
Kungälv kommuns helägda bolag.	13
<i>Koncernmål för AB Kongahälla (ABK)</i>	13
Principer för vår koncern och dess ingående bolag.	14
En ny Balanspost i Årsredovisning.....	15
Skolans värld	15
Vård och omsorg.....	16
Samhällsbyggnad	16
Infostrategi	16
Turistnäring	17
<i>Medborgarna</i>	17
Snabbtåg GBG-Oslo	17
Vägtull	18
P-platser:.....	18
Äldre och våra barn.....	18
Boenderotation.....	19
Ett åldersspann att bevaka.....	19
Funktionsvariation.....	19

Mensskydd.....	19
Föreningslivet:	20
Lokalinventering.....	20
<i>Miljö.....</i>	<i>20</i>
<i>Kommundelarna – Inklusive trygghetsfrågor / kommunal.....</i>	<i>22</i>
Centralorten.....	22
Allmänt kommunal utanför centralort:	22
Ulvegårde / Munkegårde:	22
Marstrand.....	22
Kode.....	23
Diseröd	24
Kareby	24
Kärna/Ytterby.....	24
<i>Arenaområdet.....</i>	<i>24</i>
Kompetensförsörjning 2025-2030 i Kungälv med beaktande AI och sårbarhetsinfrastruktur.....	25
AI:	25
Sårbarhetsinfrastruktur	26
<i>Utvecklingspartiets RAM-budget för 2025 innebär bl.a:</i>	<i>27</i>
<i>Utvecklingspartiets strategiska och taktiska mål för utblicksperioden 2025-2030 för att nå målen 2050 är:</i>	<i>28</i>
Tillväxtplan och Strategi för Kungälv till 2030	28
Investeringsplan (Tillväxt) för Kungälv fram till 2030.....	29
För att optimera resultatbudgeten 2025-2030 för Kungälv, kan följande åtgärder övervägas:	30
Strategiska mål mot 2050.....	31
Kungälv och dess "grannar"	32
<i>Sammanfattning.....</i>	<i>33</i>
<i>Det Goda Livet.....</i>	<i>33</i>
Verksamheternas ramar.....	34
Kassaflöde.....	34
Balansräkning	35
Kommentarer.....	35
Nyckeltal.....	36

Diagram	36
---------------	----

Inledning

Det är en märklig verklighet vi nu lever i, när krig som vi så länge i Sverige varit utan, nu är nära Sveriges gränser. Det är en väldigt orolig period runt om i världen, och Sverige kämpar mot en lågkonjunktur som kastar skuggor över vårt lands tillväxt. Trots dessa utmaningar står Kungälv orubbligt redo att möta utmaningarna. Vi, företrädare för Utvecklingspartiet och Kungälvs invånare står enade på en stabil grund av mod och erfarenhet för att tackla de prövningar som ligger framför oss. Dessa är tider av ekonomisk sparsamhet, där varje resurs måste användas effektivt för att tillhandahålla den service som våra medborgare förtjänar.

Utvecklingspartiet tror på ett starkt Kungälv där Utvecklingspartiets syfte är att skapa förutsättningar för goda levnadsvillkor med fokus för våra kommuninvånare genom hela livet.

Livscykeln genom åren

Som ny medborgare föds du rätt in i vårt samhälle. Du bor hos en mor och en far, eller i en annan familjekonstellation. Din hälsa kartläggs för att se att du mår bra, att du växer och frodas. Efter några år är det dags att börja på förskolan, du får ditt första sociala sammanhang utanför familjen. Förskolan ger dig struktur, lekmöjligheter, lärande och kamrater. Du börjar i skolan, dina ögon glänser av nyfikenhet, glädje och spring i benen. Ditt lärande fortsätter.

I Utvecklingspartiets vision av ett gott liv kommer här vår allra viktigaste fråga: Vi ser till att alla barn ska ges möjlighet att knäcka läskoden under sitt första skolår. All evidensbaserad forskning visar på att tidiga insatser för barn med att lära sig läsa, skriva och räkna ger dem bättre förutsättningar genom hela livet. Du förväntas lära dig saker och så småningom börjar dina prestationer att mätas. Skoldagarna blir längre med flera ämnen och läxor. De flesta barn klarar av det på ett bra sätt, men några gör det inte. För dessa barn är det nödvändigt att sätta in rätt resurser, hjälpmedel och anpassning och att göra det tidigt. Alla ska ges rätt förutsättningar att klara sin skolgång och skapa sig en god framtid. Alla ska ges samma möjlighet att lyckas. Elevernas och skolpersonalens arbetsplatser och arbetsmiljö skall ha de bästa förutsättningarna för lärande. Att öka vuxentätheten i skolan innebär inte alltid att det enbart måste vara utbildade lärare. Andra vuxna

som stöttar lärarna och barnen är en god bit på väg. Det har nu varit en alldeles för lång period där den politiska majoriteten helt tappat greppet om skolan och visat gång på gång att de inte är lämpade att styra. Deras politik inte är hälsosam för Kungälvs eleverna. *Vi måste bryta den nedåtgående spiralen i skolan. NU!*

Alla barn och ungdomar har rätt till en fritidssysselsättning. Utvecklingspartiet vill öppna en fritidsbank där du/ditt barn ska kunna låna tex skridskor, hjälm, fotbollsskor eller klubbor. Då ges möjlighet för alla att prova på olika idrotter utan att plånboken blir tom. Fritidsbanken kan med fördel drivas av personer som har daglig verksamhet, detta fungerar väl i andra kommuner. Det skulle dessutom ge personer med daglig verksamhet ytterligare en möjlighet till en viktig sysselsättning, ett syfte och en känsla av sammanhang och av att kunna bidra till en meningsfull fritid – för alla.

För att barnen/ungdomarna ska kunna ta sig till sin fritidssysselsättning vill Utvecklingspartiet arbeta för att *alla barn i skolåldern (Åk4->) får busskort till vår kollektivtrafik på skoldagar, under kvällar, helger och lov. På detta sätt bidrar vi till miljön genom minskad biltrafik men även till att ge våra barn och ungdomar mer likvärdiga förutsättningar till en meningsfull fritid oavsett om det handlar om att åka med kompisar efter skoltid, ta sig till och från träning etc. Detta är inte en ny fråga men eftersom inget händer har vi fortsatt med den. Finansieras bland annat genom neddragning av de operativa politiska utgifterna.*

När du vuxit upp, genomgått din grundskola och gymnasium, är du 18 – 19 år.

Vi förstår att du vill vidareutbilda dig eller prova på ett jobb, kanske upptäcka världen utanför vår kommun men kom tillbaka till Kungälv när du är klar. Din kommun behöver dig! *I Utvecklingspartiets vision av ett gott liv byggs Kungälvs kommun ut på ett smart och välbalanserat sätt. Nybyggnation/ombyggnation går hand i hand med infrastruktur, dvs gator, parkeringar, vatten/avlopp som är välplanerat. När kommunen bygger fler bostäder måste kommunen också se till att förskolor, skolor och omsorgsboende följer med. Det ser vi i Utvecklingspartiet som oerhört viktigt och något som måste beaktas. Vi satsar på byggföretag som bygger effektivare/prisvärda bostäder och vi satsar på särskilda bostäder för ungdomar.*

När du är mitt i livet klarar du dig ganska bra själv, men i perioder av ditt liv kan du behöva stöttning från din kommun. Då ska du kunna lita på att din kommun verkligen finns där för dig. Därför måste skolan, socialtjänsten och omsorgen samarbeta genom att fungera bra tillsammans och alltid se till helheten. När du behöver hjälp ska du också få den. Kommunen ska ta hänsyn till *hela* familjesituationen då en medborgare har en funktionsnedsättning/är sjuk och/eller är i behov av hjälp. *I Utvecklingspartiets vision av ett gott liv bygger vi skolor/eller renoverar de vi redan har. Vi bygger LSS-bostäder, trygghetsboenden och omsorgsboenden. För oss är det självklart att också våra pensionärer erbjuds busskort.*

Vårt kulturarv och vår historia är också en del av framtiden. *I Utvecklingspartiets vision av ett gott liv sätter vi Kungälv på kartan genom att satsa ännu mer på turistnäring och historia. Vi tycker historia, kultur, naturliv är både roligt och intressant. Kungälv är en unik stad med närhet till älv, hav, skog och grönområden. Vi måste bevara och gärna utveckla grönområden i de centrala delarna av Kungälv för att alla ska ha möjlighet att njuta av vår natur. Det gäller både oss som lever här nu men även för våra kommande generationer. Att kunna cykla från fästning till fästning är en verklighet och vi välkomnar cykelturism, naturvandringar och historieberättande guider på plats. *Allt är möjligt!**

Kungälvs kommun har en helt fantastisk natur och miljö med helt unika omgivningar. Inom detta område finns möjlighet att utveckla turistnäringssområden där vi tillsammans med näringslivet kan flytta Kungälvs kommun in i framtiden. En bra kommun kräver ett aktivt näringsliv som attraherar nyetableringar, omlokaliseringar och utökning av befintligt näringsliv. Som kommun är det självklart att vi samarbetar och ger näringslivet den stöttning som behövs.

Det goda livet
hela livet
det är givet

Rambudget med Utblick 2025-2030 för Kungälv Kommun

I. Inledning

Med en stadig hand och en förpliktelse att tjäna våra medborgares bästa intressen presenterar Utvecklingspartiet stolt sin rambudget för perioden 2025-2030. I en tid präglad av både möjligheter och utmaningar strävar vi efter att fortsätta vara ett parti där våra invånares behov och välbefinnande står i centrum för varje beslut vi fattar.

II. Ekonomisk Översikt

Kungälv kommun ser fram emot en period av ansvarsfull ekonomisk förvaltning och tillväxt. Med en stabil grund och en vision för framtiden är vi redo att möta de ekonomiska utmaningar som kan uppstå och samtidigt utnyttja de möjligheter som presenteras för oss.

III. Prioriterade Områden

1. Hållbar Utveckling: Vi förbinder oss till att främja hållbarhet i alla våra verksamheter, med fokus på att minska vårt klimatavtryck och skydda vår miljö för framtida generationer.
2. Socialt Välbefinnande: Vi fortsätter att investera i våra medborgares välbefinnande genom att stödja utbildning, hälsa och social inkludering för att skapa en mer rättvis och jämlik gemenskap.
3. Infrastruktur och Samhällsservice: Vi strävar efter att förbättra vår infrastruktur och samhällsservice för att möta våra medborgares behov på ett effektivt och hållbart sätt.

IV. Framtidsutsikter

Med en stark förankring i våra värderingar och en tydlig vision för framtiden är Kungälv kommun redo att möta de utmaningar och möjligheter som de kommande åren kommer bära med sig. Genom samarbete, innovation och en stark gemenskap kommer vi att fortsätta bygga en bättre och mer blomstrande framtid för alla våra invånare.

Vårt Kungälv;

innehåller det nya, för människor som ännu inte bor i kommunen, i samklang med de invånare som redan bor här. De som har varit med och bidragit till att kunna utveckla Kungälv till vad det är idag. Det finns ett mönster i dagens styrande politik, den är så förblindad av att bara bygga nya bostäder att de andra delarna av utvecklingen ofta glöms bort eller

negligeras. Det som vi inom Utvecklingspartiet värnar om, nämligen en långsiktig, ansvarstagande utveckling som innebär en utveckling i balans mellan "gammalt och nytt", det så kallade "generationsansvaret". En god ekonomi i bra balans med den kommunala kompetensen, ansvaret för kommuninvånarna, både på kort och lång sikt är en prioritet för Utvecklingspartiet. Risken som vi ser det, är att den rådande utvecklingen på sikt kommer att leda till ett samhälle utan kontroll där man som nödåtgärd kommer att få avveckla för att återfå kontrollen. Detta är något som vi i Utvecklingspartiet inte kan ställa oss bakom därav vårt namn!

Vårt mål är att, i dialog med våra kommuninnevånare, förvaltning, näringsliv, föreningar och med övriga politiska partier skapa det absolut bästa Kungälv vi kan, för oss alla här och nu men även för dem som kommer efter oss. Vårt mål är att genom kloka beslut, genomtänkta upphandlingar och långsiktiga planer gjorda utifrån ett helhetstänk skapa goda förutsättningar för att Kungälv än mer blir en kommun man gärna söker sig till – både för att leva, bo och arbeta i.

Förvaltningen & arbetsmiljö

En av de mest strategiska frågorna för Kungälvs kommun är att aktivt arbeta med kompetensförsörjning. Detta är en utmaning för förvaltningen som helhet men också en fråga för hela Västra Götalandsregionen. Här behöver vi samverka och tillsammans visa riktning och mod. Dels för att behålla den stora och breda kompetens vi redan har hos oss, dels för att vara en attraktiv arbetsgivare man som arbetssökande gärna vill söka sig till och sedan stanna kvar hos.

Utvecklingspartiet tror att det behövs nya angreppssätt för att locka hit ny personal och dessutom få dem att vilja stanna kvar här över tid. Ett sådant angreppssätt är att vi vill ge kommundirektören i uppdrag att minska antalet möten inom förvaltningen med 10% och följa upp effekterna av detta, dvs hur mycket mer värde Kungälv får ut.

För att lyckas måste man ständigt arbeta med att nå en god arbetsmiljö. Detta kan åstadkommas på flera sätt. Ett sådant arbete är redan påbörjat inom förvaltningen och Utvecklingspartiet kommer att följa detta med syfte att se hur vi, ifrån politikens sida kan stötta våra medarbetare på alla nivåer. Vi som politiker är i huvudsak till för dem (utöver att vi allra främst är till för våra medborgare), inte tvärtom – att de är till för oss. Att skapa en god arbetsmiljö måste få kosta MEN vi kan alla göra mycket i det lilla;

Inte minst genom att synliggöra alla de medarbetare som dagligen sliter för att vi ska ha ett gott liv i Kungälv – de som vi dagligen knappt ser, lokalvårdaren i entrén, måltidspersonal på våra skolor och

omsorgspersonal på våra äldreboenden, våra vaktmästare och dem som sköter all entreprenad, m.fl. – när sa du senast "Hej vilket bra jobb du gör", till någon av dem? Dessa fantastiska personer som bara finns och verkar, men ofta inte syns. De är grunden i vår verksamhet och alla vet att det som står stadigt är väl underbyggt från grunden. Så vill Utvecklingspartiet att vi alltid ska jobba, börja med grunden och bygg uppåt – inte tvärtom. Då får vi, tillsammans, ett starkt och stadigt Kungälv.

En annan viktig del för att nå en god arbetsmiljö är att arbeta aktivt för att ha, inte bara bra chefer, utan chefer som också är goda ledare. Vi behöver tydliga chefer som vill ta sitt arbetsgivaransvar och som även vågar göra detta. Fungerar inte en chef så påverkar det hela arbetsgruppen negativt och omvänt, en bra chef kan lyfta en hel arbetsgrupp till nya nivåer.

Det gäller att skapa arbetsglädje och stolthet för sitt kunnande - för alla medarbetare och på alla nivåer. De stabilaste byggnaderna står på en stadig grund – utan den rasar allt - förr eller senare. Titta bara på pyramiderna, stadig grund och en betydligt mindre topp. Mot bakgrund av detta vill Utvecklingspartiet att förvaltningen inför ett arbetssätt som är transparent och tillvaratar medarbetarnas kunskap och kompetens. Dvs, ger även medarbetarna på de minsta grenarna längst ut i organisationsträdet möjlighet att bidra med sina erfarenheter inför olika typer av beslut. Mer information inför beslut kan bara leda till mer genomtänkta samt välgrundade beslut, det skapar dessutom en känsla av delaktighet och ökar medarbetarnas känsla av att bidra. Inför större beslut som påverkar verksamheten och därmed medarbetarna ska risk och konsekvensanalys genomföras *innan* beslut fattas. Alltför ofta framkommer att detta görs i efterhand när det redan upplevs vara försent. Detta bidrar på intet sätt till att vara en attraktiv arbetsgivare.

Finansiell Plan för Kungälvs Kommun

1. Översikt: Kungälvs kommun strävar efter en stabil och hållbar ekonomisk grund för att säkerställa långsiktig tillväxt och välbefinnande för sina invånare. Denna finansiella plan är utformad för att guida kommunens ekonomiska strategi och mål under de kommande åren.

2. Mål:

a. Ekonomisk stabilitet: Prioritera en sund ekonomisk förvaltning för att undvika underskott och säkerställa en stabil ekonomisk bas för kommunen.

b. Budgetdisciplin: Genomföra en sträng budgetdisciplin för att säkerställa att kommunens utgifter är i linje med dess intäkter och långsiktiga ekonomiska mål.

c. Skuldhantering: Minska kommunens skuldbörda genom en ansvarsfull skuldförvaltning och återbetalningsplan för att säkerställa långsiktig ekonomisk hälsa.

d. Investeringar: Prioritera investeringar som främjar ekonomisk tillväxt, infrastrukturutveckling och samhällsservice, samtidigt som en balanserad budget upprätthålls.

e. Reserver: Bygga och upprätthålla tillräckliga finansiella reserver för att möta oväntade utgifter och ekonomiska svängningar utan att äventyra kommunens kärnverksamhet.

3. Strategier:

a. Effektiv resursanvändning: Kontinuerligt granska och optimera kommunens resursanvändning för att säkerställa effektivitet och minska onödiga kostnader.

b. Inkomstökning: Utforska och implementera strategier för att öka kommunens intäkter genom exempelvis skattebasutvidgning, ekonomisk tillväxtfrämjande åtgärder och effektiviserade intäktsflöden.

c. Kostnadsminskning: Identifiera och genomföra åtgärder för att minska kostnaderna genom exempelvis effektivisering av processer, samarbete med andra kommuner och förbättrad användning av teknologi.

d. Riskhantering: Genomföra en noggrann riskanalys och utveckla planer för att hantera ekonomiska risker och oväntade händelser som kan påverka kommunens ekonomi. Risk och konsekvensanalyser (RoK) skall göras innan beslut!

4. Uppföljning och Utvärdering:

a. Regelbunden rapportering: Genomföra regelbundna ekonomiska rapporter och utvärderingar för att övervaka kommunens ekonomiska prestanda och anpassa strategier efter behov.

b. Transparens och kommunikation: Främja öppenhet och kommunikation kring kommunens ekonomiska ställning och strategier för att skapa förtroende och engagemang hos invånare och intressenter.

c. Flexibilitet: Var redo att anpassa och revidera den finansiella planen efter förändrade ekonomiska förutsättningar och behov för att säkerställa att kommunen är rustad för att möta framtida utmaningar och möjligheter.

Genom att följa denna finansiella plan kommer Kungälv kommun att kunna upprätthålla en sund och hållbar ekonomisk bas, vilket i sin tur kommer att bidra till att skapa en blomstrande och välmående gemenskap för alla sina invånare.

Finansiella mål

Överskottsmål, kommunövergripande.

En sund budget i en kommun av Kungälv storlek borde kunna ha ett överskottsmål i storleksordningen 4-5% med de utmaningar en kommun står inför. Dock har nuvarande majoritet fört en politik som inte möjliggör detta.

Ett överskott beräknas utifrån från principen, kommunens intäkter minus dess kostnader. Enligt Kommunallagen ställs krav på att en kommuns intäkter skall överstiga dess kostnader, efter kalenderåret skall det påvisas ett positivt resultat..

En kommun mår alltid bra att ha en solid kassa dvs att när man kan så skall ett överskottsmål bidra till förmånliga framtida investeringar.

Inom Utvecklingspartiet ser vi med försiktighet på hur detta överskottsmål skall sättas, det måste vara rimligt utifrån den omvärld som råder. Just nu är den finansiella marknaden minst sagt instabil, att då sätta ett för högt överskottsmål som skulle pressa vår kärnverksamhet är inte att föredra, därav anger vi just nu ett mål på någonstans mellan 1-2% överskott av skatteintäkter och generella statsbidrag över de första åren för att därefter ha som målsättning att nå ett överskottsmål på 4-5%.

Soliditet

Soliditeten skall öka med minst 1,0% enhet/år

Soliditet är det finansiella nyckeltal som anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. De tillgångar som inte är finansierade med eget kapital finansieras med lån.

Pensioner

En stor post som påverkar en kommun är dess pensionsskuld och den måste aktivt arbetas med för att inte behöva låna till att betala av pensionsskulden. Detta innebär ytterligare en faktor som påverkar behovet av en god soliditet.

Investeringar och egenfinansiering

Om en kommun arbetar för bra finanser och uppnår ett bra överskott kan egenfinansieringen öka och därmed ökar soliditeten. Detta måste dock ske i en delikat balans utifrån "här och nu" i verksamheten samt vad vi står inför i framtiden genom sk. "generationsansvar".

När det kommer till investeringar så befinner sig Kungälv i en hög utvecklingstakt och behöver sålunda aktivt arbeta med finansieringen av dessa investeringar. Att ha en hög självfinansieringsgrad är väldigt positivt då andelen lån blir mindre. Återigen är detta ett område som kräver en bra balans med övriga "skyldighetsområden" inom en kommun.

Invånare och medarbetare, ledning och styrning

För att uppnå framgång inom de områden som nämns ovan är det viktigt att vår personal och chefer får agera utifrån deras respektive expertis. Därigenom skapas det handlingsutrymme som behövs för att kunna leverera en verksamhet fylld av kvalitativa leveranser och tjänster gentemot våra invånare. Invånarna skall känna sig sedda och lyssnade på samt att de värdesätter de tjänster och produkter som kommunens medarbetare levererar. Detta innebär att all vår personal också måste känna sig sedda och lyssnade på så att deras kompetens och expertis tas om hand på bästa sätt. Det kommer att ge ett mervärde för våra invånare i kommunen vilket kommer att speglas när vi jämförs med andra kommuner med ungefär samma förutsättningar.

Syfte med kommunala bolag

Att ha helägda kommunala bolag kan tjäna flera syften och ge fördelar för kommunen och dess invånare:

1. Kontroll och inflytande: Genom att äga bolagen helt kan kommunen ha en direkt kontroll över dess verksamhet och beslut, vilket ger möjlighet att styra och påverka bolagens strategier och agerande i enlighet med kommunens intressen och mål.
2. Serviceleverans: Helägda kommunala bolag kan vara en viktig del av att tillhandahålla olika typer av samhällsservice, såsom exempelvis vattenförsörjning, avfallshantering, kollektivtrafik, eller bostadsförsörjning. Genom att äga dessa bolag kan kommunen säkerställa tillgången till och kvaliteten på dessa tjänster.
3. Ekonomisk avkastning: Kommunala bolag kan generera ekonomisk avkastning för kommunen genom vinstdelning eller utdelning av överskott. Dessa intäkter kan användas för att

finansiera kommunens verksamheter och projekt, vilket kan minska behovet av att höja skatter eller avgifter för invånarna.

4. Arbetsmarknad: Genom att äga bolag inom olika sektorer kan kommunen bidra till att skapa arbetstillfällen och stimulera lokal ekonomisk utveckling. Det kan också ge möjlighet till samarbete med privata företag och andra aktörer för att främja sysselsättning och tillväxt.
5. Flexibilitet och innovation: Helägda kommunala bolag kan vara mer flexibla när det gäller att svara på lokala behov och genomföra innovativa lösningar på samhällsutmaningar, utan att behöva ta hänsyn till privata aktieägares krav på vinstmaximering. Detta kan främja utvecklingen av nya idéer och initiativ för att förbättra kommunens service och välfärd.

Sammanfattningsvis kan helägda kommunala bolag vara ett värdefullt verktyg för en kommun att uppnå sina mål och leverera samhällsservice på ett effektivt och ändamålsenligt sätt, samtidigt som de säkerställer en stark koppling till invånarnas behov och intressen.

Kungälv kommuns helägda bolag.

En kommun skall skapa/äga de bolag som anses vara förenliga med att utöva den kommunala kompetensen. Det får inte gå inflation att bilda bolag bara för sakens skull. Utvecklingspartiet anser att Kungälv skall vara restriktiva med att bilda bolag men även i hur vi styr våra bolag.

Styrningen av våra bolag skall utgå ifrån den demokratiska processen att det är genom kommunfullmäktige som ledning och styrning utövas och inte via kommunstyrelsen. Utvecklingspartiet vill att styrformen i de kommunala bolagen vi har skall ändras så att det med automatik inte innebär att presidiet i kommunstyrelsen skall sitta i dessa bolagsstyrelser. Det skall med fördel sitta personer som inte har andra framstående politiska uppdrag, detta för att fokusera på vad själva syftet med bolaget är och att det inte blir en underlydande verksamhet och kommunstyrelsens förlängda arm.

De verkställande direktörer som våra bolag behöver skall ha detta som enda syssla och verka enkom för bolagens bästa utifrån de ägardirektiv som fullmäktige ålägger bolagen. Detta för att tydliggöra deras enda lojalitet och att endast ha bolagets bästa för sina ögon, dubbla stolar är aldrig bra!

Koncernmål för AB Kongahälla (ABK)

1. Lönsamhet och Tillväxt:
 - o AB Kongahälla strävar efter att säkerställa lönsamhet och långsiktig tillväxt genom att samordnat maximera intäkterna och effektivisera kostnaderna från de i ABK ingående bolagen.

- Målet är att uppnå en stabil och hållbar lönsamhet över tid samtidigt som vi aktivt söker nya tillväxtmöjligheter och diversifierar våra intäktsströmmar.
2. Finansiell Stabilitet:
 - Att bibehålla en solid finansiell ställning är av yttersta vikt för AB Kongahälla. Vi strävar efter att minimera skuldbördan och bygga upp tillräckliga finansiella reserver för att klara av oväntade händelser och möjliggöra investeringar i framtiden.
 3. Effektiv Resursanvändning:
 - Genom en noggrann övervakning och optimering av våra resursanvändningsprocesser siktar vi på att maximera effektiviteten och minska onödiga kostnader.
 - Detta inkluderar att identifiera och eliminera ineffektivitet samt att kontinuerligt utvärdera och förbättra våra operativa metoder och processer.
 4. Riskhantering:
 - AB Kongahälla genomför en noggrann risk- och konsekvensanalys för att identifiera och hantera potentiella risker som kan påverka vår finansiella stabilitet och verksamhetens kontinuitet.
 - Detta inkluderar att utveckla robusta riskhanteringsstrategier och nödplaner för att mildra effekterna av eventuella oönskade händelser.
 5. Kundnöjdhet och Kvalitet:
 - Vi sätter våra kunders behov och förväntningar i centrum och strävar efter att leverera högkvalitativa produkter och tjänster som överträffar deras förväntningar.
 - Genom att kontinuerligt mäta och förbättra kundnöjdheten säkerställer vi långsiktig lojalitet och tillväxt.

Genom att arbeta mot dessa koncernmål kommer AB Kongahälla att fortsätta vara en pålitlig och hållbar aktör på marknaden, med en stark finansiell bas och en förmåga att möta de utmaningar och möjligheter som framtiden för med sig

Principer för vår koncern och dess ingående bolag.

Utvecklingspartiet anser att vi som ägare skall få nytta/resultat av vårt ägande dock innebär det inte att våra bolag skall ses som ekonomiska "mjölkkor" till den ordinarie verksamhet som kommunstyrelsen ansvarar för. Med detta sagt så avser Utvecklingspartiet att skapa ett regelverk som inte tillåter att soliditetstal kan ändras under det löpande räkenskapsåret. Detta då det inte ger rätt förutsättningar för våra bolag att inte känna till "spelreglerna" i förväg.

De tjänster och produkter som våra bolag tillhandahåller kommunen skall också räknas in i de utdelningar som framgår av ägardirektiven.

Det är viktigt att våra bolag får det handlingsutrymme som ett bolag behöver för att växa sig starkt på sin marknad, detta innebär också att måna om utveckling inom bolagen med andra ord måste pengar från ägarens avkastning avsättas för forskning och utveckling. Detta för att ägaren skall säkerställa sina bolags utvecklingspotential och genom att göra så visa bolagen sin framtida tro på deras uppdrag.

En ny Balanspost i Årsredovisning

Vi vill införa en ny post i balansräkningen där samtliga pensionsutgifter för politiker redovisas så att medborgarna kan se vad hela politiken kostar skattebetalarna.

Skolans värld

Väldigt många förändringar krävs för att vända den svåra situation som skolan har hamnat i. Majoriteten under de senaste åtta åren, hävdar att de gjort tillräckliga satsningar på skolan men verkligheten talar ett annat språk. De har gjort mycket, men lika viktigt som att göra mycket, många och stora satsningar är att göra *rätt* satsningar för våra skolor.

Utvecklingspartiet vill se att lärarnas faktortid höjs. Från att tidigare varit en timma är den nu endast 0,6 och vi vill se att den kommer tillbaka till tidigare nivå. När lärarna inte har den förberedelsetid som krävs för planering av varje lektion blir inte alla lektioner så välplanerade och strukturerade som man som lärare önskar. Att inte ha denna tid skapar svåra prioriteringsbeslut och stor stress. Eftersom klasserna har blivit större samtidigt som faktortiden minskat har man nu nått vägs ände. Utöver detta vill vi därför se att det anställs lärarassistenter och fler speciallärare för att vara behjälpliga för de elever som behöver extra mycket stöd. Där det finns möjlighet att bygga ut en skola för att skapa fler mindre lokaler vill vi se att det görs. I dessa lokaler kan man genomföra lektioner med elever som behöver arbeta lite mer enskilt och där lärarassistenter och speciallärare håller i lektionerna. Både lärare och lärarfacket har också efterfrågat fortbildning och här vill vi se att förfrågan går ut till lärarna. Vi vill ge dem en möjlighet att beskriva vilka behov och önskemål de har. Detta bidrar även till att känna sig sedd, bekräftad och lyssnad på. Vi måste ha tillit till att våra pedagoger (och övrig personal), vet vad de behöver i form av kompetensutveckling.

För att råda bot på oroligheterna i matbESPisningen och samtidigt erbjuda lärarna en bra lunch till billig peng, förespråkar vi att lärarnas lunchkostnad ska vara kraftigt reducerad om de äter vid samma bord som sin klass. Vidare vill vi undersöka möjligheten att våra äldre medborgare kan få äta till reducerat pris i skolorna vid lunch. Vinsterna med detta är flera, det bryter isolering för våra äldre och ger dem en meningsfullhet även i högre ålder, det skapar ett lugn bland eleverna osv osv. Detta har med framgång prövats i andra kommuner och varför inte i Kungälv?

Kommunen, skolan och vårdnadshavarna måste få till en mycket bättre samverkansplattform. Att vara vårdnadshavare innebär ett stort ansvar och långsiktighet, detta måste proaktivt tydliggöras för våra kommuninvånare. Vår skola är ingen förvaringsplats för

vårdnadshavarnas barn utan det är ett offentligt rum där framtidens invånare skall skolas och där de har möjlighet att på sina villkor kunskapsinhämta utifrån gällande läroplan. Då är det oacceptabelt att ha vårdnadshavare som inte ser det som ett problem att deras barn är frånvarande 30%. I realiteten innebär detta att en elev på högstadiet bara går två av tre år i skolan mellan SÅ 7- SÅ 9. Detta trots skolplikten som innebär att barn och ungdomar *skall* närvara i skolan fram till de gått ut SÅ 9 och har fyllt 16 år.

Vård och omsorg

Detta är ett område som till sitt innehåll håller en hög kvalitet då vi har personal som verkligen ger sitt allra bästa, hela tiden. Dock är det inte hållbart att köra slut på vår personal i längre perioder, vi vet att de ställer upp när det behövs men de måste också få andrum. Vi måste få till en bättre personalmiljö där vi har kompetenta vikarier som kan tas in och avlasta vår ordinarie personal. Vi behöver även satsa på att skapa ett rekryteringsunderlag för ny personal och detta vill vi göra genom betald praktik som sedan kan övergå till en vikariepool för att slutligen leda till en anställning med goda arbetsvillkor i kommunen. Det är så vi tror att vi skapar en attraktiv arbetsplats inom området Vård och omsorg. Detta förutsätter ett nära samarbete med område Skola så att rätt innehåll och rätt utbildning erbjuds inom kommunens regi.

Samhällsbyggnad

Vi vill ge förvaltningen i uppdrag att se över möjligheterna med att införa E-bygglov där måltalet är att inom två veckor från ansökan, skall till en början 80% av byggloven hanteras och beslut kommuniceras.

Vi vill också att förvaltningen tänker utanför boxen och presenterar nya sätt att mer effektivt arbeta för en starkare samhällsbyggnad i Kungälv med fokus på infrastruktur.

I övrigt vill vi inom Utvecklingspartiet se över hela utvecklingskartan för Kungälv och balansera upp den med mer inriktning på det eftersatta området inom infrastruktur. Detta då nuvarande styre så att säga tappat bort sig i "bara" bostadsbyggnad.

Infostrategi

Utvecklingspartiet anser att vi ska ha en informationsstrategi som är transparent gentemot medborgarna, dvs det ska bli tydligt vad som är på gång i kommunen. Det ska vara lätt att hitta den information man söker oavsett vad du söker efter. Vi vill också att samtliga handlingar som hör till politiken ska finnas tillgängliga, vara uppdaterade och dessutom i god tid så att våra intresserade medborgare kan läsa in sig på handlingar så att vi på det sättet väcker intresse hos fler. Detta är så viktigt för oss i Utvecklingspartiet att vi vill införa en "straffavgift" för den verksamhet

som är ansvarig att ta fram/tillhandahålla/publicera styrande dokument eller politiska handlingar om det ej sker i tid.

Turistnäring

Kungälvs kommun har fantastiska förutsättningar att bli en riktigt bra kommun att vara turist i. Vi måste utveckla det tillsammans med våra företag, med övriga aktörer aktiva inom området samt övriga intressenter, såsom exempelvis olika intresseorganisationer. Utvecklingspartiet ser gärna att vi utreder om, och i så fall hur, vi kan utveckla "Eko-turismen" i vår kommun. Här finns mycket att göra och vi kan göra det utifrån att vi vill ta tillvara alla de resurser vi har i kommunen, alltifrån elever på våra olika gymnasieprogram, medborgarna, näringslivet och inte minst de som besöker oss.

Medborgarna

Trygghet: Är en del av ett helhetsansvar för kommunen och skall så vara även i de olika kommundelarna. Detta är ett område som aktivt måste arbetas med, tillsammans med andra samhällsaktörer såsom polis, frivilligorganisationer m.fl. Det är därför väldigt viktigt att kommunen har en gemensam samverkansplan med alla dessa aktörer och att vi verkligen tar hand om våra frivilliga i arbetet med tryggheten. Detta område hamnar oftast efter i en kommun som har en stark tillväxt och som enbart fokuserar på att bygga bostäder utan plan. En plan för att få människor att ses och lära känna varandra. Genom ett sådant arbete har studier visat på att skadegörelse minskar och trygghetskänslan ökar. Därför vill Utvecklingspartiet att förvaltningen får i uppdrag att tillsammans med andra aktörer arbeta fram en gemensam trygghetsplan för hela kommunen. I denna del är civilsamhället en viktig part.

Snabbtåg GBG-Oslo

Utvecklingspartiet säger absolut nej till att Kungälv ska vara med och betala för detta då det är högst oklart hur vår eventuella medfinansiering kommer våra kommuninnevånare tillgodo. Om höghastighetsbanan byggs över någon del av kommunens mark ser vi snarare att vi, som kommun, får betalt för detta då en sådan byggnation starkt begränsar användningen av omkringliggande markområden för all överskådlig framtid.

Vägtull

Vägtull genom centrala Kungälv för icke Kungälvs bor: Utvecklingspartiet vill utreda möjligheten att införa en lokal vägtull för dem som inte bor i Kungälv. Detta med anledning av att trafiksituationen måste ses över generellt men framförallt med tanke att det blir fullständigt kaos varje gång det händer något som orsakar stopp på E6 motorvägsbron. Intäkterna ifrån en sådan vägtull ska bekosta de reparationer som behövs p.g.a ökat slitage som blir på de lokala körbanorna samt evt större investeringar som behöver göras för att möta det behov av ett ökat trafikflöde genom centrala Kungälv som inträffar varje gång ett stopp sker på E6:an. Detta inte minst sett mot bakgrund av att det, i värsta fall, samtidigt inträffa en olycka i centrala Kungälv. Här är miljöaspekterna högt prioriterade.

Med beaktande vad som hänt i vårt närområde (skred i Stenungsundsområdet) och hur det påverkat trafiksituationen på E6 vill vi ge förvaltningen i uppdrag att tillsammans med Trafikverket utreda och införa Vägtull på motorvägsbron (motsvarande undantag för Kungälvsbor som för boende i Backa på Hisingen) för att på sätt finansiera en parallellsträckning för Motorvägsbron. När den nya parallella infrastrukturen är på plats skall vägtull finns i ytterligare två år för att fondera medel för framtida drift. Därefter ingår sträckningen i Trafikverkets ordinarie underhållsuppdrag.

P-platser:

Förvaltningen skall arbeta fram en parkeringsplatsstrategi för hela kommunen där såväl framtida utveckling som dagens parkeringsplatssituation skall belysas. En viktig aspekt är hur avgifterna skall räknas fram och förhålla sig mellan kommunens olika områden. Kostnader och intäkter skall särredovisas i våra finansiella rapporter så att medborgarna enkelt kan följa och skapa sig en förståelse varför det ser ut som det gör.

Äldre och våra barn

Vi skulle vilja se på möjligheterna att införliva äldreboenden med förskolor så att det finns gemensamhetslokaler där äldre och barn kan umgås och mötas. Det skapar tillfällen för de äldre att genom sina berättelser om hur det var att växa upp när de var barn föra vidare kunskaper ifrån deras generation till nya generationer. Det skulle även bidra till att bryta isolering som många äldre idag känner av. Det medför även ett generationsansvar samt att våra barn från tidig ålder får lära sig umgås på ett respektfullt sätt med våra äldre. Tänk möjligheten om det visar sig att våra äldre skulle må mycket bättre av detta, att ses och bli

lyssnade på. Det kanske till och med skulle innebära en viss avlastning för såväl förskole- som vård och omsorgspersonal.

Boenderotation

Vi skulle vilja undersöka möjligheten att bygga äldreboende med möjlighet till andelsinköp. Det kan vara så att det idag finns äldre som inte har råd att sälja sin villa. Tänk då om möjligheten att sälja villan och föra in eventuell vinst i ett andelsboende som om skattelagstiftningen tillåter likställer med investering i nytt boende varpå skatten på vinst kan skjutas upp. Detta skulle innebära att byggnationen av ett sådant äldreboende skulle till viss del vara finansierat via andelarna och därav skulle finansieringskostnaderna vara lägre vilket skulle speglas i de boendes avgifter. Utöver detta skulle en del villor komma ut på marknaden varvid nya generationer skulle kunna flytta in och påbörja en ny boendefas i livet. Ytterligare ett steg i en sådan bostadstrappa innebär att fler lägenheter (med varierade upplåtelseformer), blir tillgängliga för inflyttning. Detta bör på sikt bidra till att korta ned bostadsköerna och ge fler ungdomar möjlighet att flytta hemifrån till eget boende.

Ett åldersspann att bevaka

Generellt för Kungälv så tappar vi 18–32 åringen. Det finns ingenstans för dem att bo, framför allt inte ute i de olika kommundelarna. Skulle boenderotation komma till stånd skulle det vara en aktivitet som möjliggör att tillgodose vissa av åldersspannet 18-32 år. Det är viktigt att vi aktivt arbetar för att bli attraktiva för detta åldersspann, viktigt för framtida utveckling av Kungälv.

Funktionsvariation

Här har vi en grupp som har otroligt mycket att ge, som är med och skapar mervärde för oss andra i samhället och inte minst gör de det genom sin dagliga verksamhet. Utvecklingspartiets förslag om att höja ersättning antogs av majoritet som under föregående år höjde ersättning med 100%, detta var en bra början men nu vill Utvecklingspartiet höja med ytterligare, lika mycket under 2025 samt att sätta denna ersättning under indexuppräknings årligen där KPI är ett bra index att följa. Utvecklingspartiet menar att det är bättre att sänka arvoden till politiker så finansieringen är klar och med vårt förslag om sänkt finansiering till politiken så ryms denna reform inom ramen för det.

Mensskydd:

Som kvinna idag så har du helt andra kostnader på hygienprodukter än vad män har. Detta anser vi inte vara acceptabelt i ett jämlikt samhälle.

Därför vill Utvecklingspartiet införa fria mensskydd på alla mellanstadieskolor till och med gymnasieskolan i Kungälv. Utöver kostnaden väger vi även in den konstanta oron att menserna ska komma när man minst anar det med allt vad det innebär. Om vi genom gratis mensskydd kan lätta den oron minsta lilla så är det i sig en förhållandevis liten investering som kan göra stor skillnad för våra tjejer och unga kvinnor. Framförallt för dem som inte har råd med mensskydd överhuvudtaget!

Föreningslivet:

Föreningslivet är oerhört viktigt för en kommun och så även för Kungälv. Med framtida arenaområde tillgodoses många föreningars intresseområden men vi får inte glömma bort att det också finns många föreningar som inte är idrottsföreningar i kommunen. Låt dessa använda kommunala lokaler, till exempel skolor efter skoltid.

Utvecklingspartiet vill ge förvaltningen i uppdrag att se över möjligheten att hyra "Kexen-området" för att där tillsammans med intresserade aktörer inrätta ett "fryshus" i Kungälv med aktiviteter för alla barn i alla åldrar, ungdomar och även vuxna. Skulle kunna vara relokaler, schackklubb, kampsport, klättring, konstutställningar, ateljé osv osv.

Detta bör gå att genomföra i och med att en framtida exploatering ligger många fram i tiden. Bättre då att använda de resurser som finns och inte minst skulle det bidra till att "Vända staden mot älven" som tidigare varit uppe till diskussion i olika sammanhang.

Lokalinventering

Tillse att en lokalinventering sker inom hela kommunala verksamheten, vilka lokaler kan vi samordna i och vilka kan vi avyttra eller bygga om till annat?

Miljö

Precis som för alla på vår planet är miljön väldigt viktig. Dock måste det sättas i relation till den belastande del som Kungälvs kommun utgör. Detta måste beaktas i de mål inom miljöområdet som skall sättas så att dessa mål blir realistiska och mål som går att uppnå utifrån Kungälvs perspektiv och del.

Att skapa nya, men också framför allt bevara grönområden, i vår kommun är en viktig del för både medborgare och miljö. Kungälv är en unik stad med närhet till kust, älv, hav och skog. Att ha grönområden/lekplatser/samlingsplatser även i centrala Kungälv är också en viktig

fråga. Inte minst ur ett tillgänglighetsperspektiv, då alla våra innevånare inte har möjlighet att ta sig ut ifrån centrala Kungälv av olika skäl.

Att anlägga en utepark vid kexenområdet med en båthamn och ett promenadstråk till Älvcafèt hade också varit härligt. Det är här man kan drömma och ha visioner.

Kungälvs kommun har en fantastisk miljö som vi måste tillvarata på bästa sätt. Den skall fungera så att människors hälsa och miljön skyddas mot skador och olägenheter oavsett om dessa orsakas av föroreningar eller annan påverkan, värdefulla natur- och kulturmiljöer skyddas och vårdas, den biologiska mångfaldens bevaras, mark, vatten och fysisk miljö i övrigt används så att en, utifrån ekologisk, social, kulturell och samhällsekonomisk synpunkt långsiktigt god hushållning tryggas. Återanvändning och återvinning liksom annan hushållning med material, råvaror och energi främjas så att ett kretslopp uppnås.

För att starta upp ett projekt som tar i anspråk mark- luft eller vattenområde ska det väljas en plats som är lämplig med hänsyn till att ändamålet ska kunna uppnås med minsta intrång och olägenhet för människors hälsa och miljön. Ett tillstånd eller dispens får inte ges i strid med en detaljplan eller områdesbestämmelser enligt plan- och bygglagen (2010:900). Små avvikelser får dock göras, om syftet med planen eller bestämmelserna inte motverkas.

Jord och skogsbruk är av nationell betydelse. Brukningsvärd jordbruksmark får tas i anspråk för bebyggelse eller anläggningar endast om det behövs för att tillgodose väsentliga samhällsintressen och detta behov inte kan tillgodoses på ett, ifrån allmän synpunkt tillfredsställande sätt, genom att annan mark tas i anspråk. Skogsmark som har betydelse för skogsnäringen skall så långt som möjligt skyddas mot åtgärder.

Inom följande områden skall turismens och friluftslivets, främst det rörliga friluftslivets, intressen särskilt beaktas vid bedömningen av tillåtligheten av exploateringsföretag eller andra ingrepp i miljön. För kustområdet och skärgården i Bohuslän från riksgränsen mot Norge till Lysekil och i Västerhavet skall det finnas en havsplan som ger vägledning till myndigheter och kommuner vid planläggning och prövning av anspråk på användning av området. Här ska Kungälv utgöra en stark part som värnar om både helheten som våra egna intressen i denna typ av frågor.

Kommundelarna – Inklusiva trygghetsfrågor / kommundel

Centralorten

BOA-Infrastruktur: Det räcker med byggnation centralt i Kungälv. Vi måste fokusera på infrastruktur för att få centralorten att hålla ihop.

Vi vill hålla en folkomröstning kring vad medborgarna vill med Oasen- och "Kexen" området. Vill våra medborgare ha fler bostäder eller vill de ha grönområden, parker/friluftsturismområde med gästhamn, möjlighet att lägga till husbåtar som en alternativ form av bostad som skulle förnya utbudet samt skapa en levande stadskärna på ett nytt sätt året om. Detta med utgångspunkt i att vi vill vända staden mot älven.

Med tanke på att en folkomröstning inte är bindande utan av mer rådgivande karaktär skulle Utvecklingspartiet vilja ge förvaltningen i uppdrag att se över hur denna folkomröstning skulle kunna ske helt "elektroniskt". Detta för att få ett snabbt resultat och samtidigt hålla utgifterna till ett minimum men också för att se om det är ett hållbart förfaringssätt med elektroniskt röstande.

Allmänt kommundelar utanför centralort:

Vi behöver se över tidtabeller/anropsstyrd trafik vad gäller kollektivtrafiken. Detta så att alla kommundelar kan leva kvällar/helger och att våra äldre såväl som ungdomar kan ha en rik fritid och nyttja hela kommunens utbud av aktiviteter

Ulvegärde / Munkegärde:

Boende i dessa två områden störs av ljud från motorvägen. Vi vill att Trafikverket gör mätningar och därefter utformar ett bullerskydd som förbättrar ljudmiljön för de boende i dessa områden. Idag finns det en uppbyggd jordvall mellan motorvägen och Ulvegärde men den bör kunna förbättras för att minimera att motorljud bär så långt som det gör idag. .

Marstrand

Här är det viktigt att vi får till stånd en plan för att ön skall kunna leva året runt. Det bor ca 400 på själva Marstrand och ca 1400 på Koön och i dess omgivningar.

Hur skall vi satsa på ex LSS boende, de äldre, skola, kommunalservice samt väg 168 så att Marstrand kan leva året runt? Här behöver vi involvera våra medborgare eftersom detta är gemensamma utmaningar för de boende samt för oss som kommun i sin helhet.

Vi har våra två fästningar och det har sedan lång tid tillbaka varit prat om att ex.vis "Cykla från Fästning till Fästning" men föga har blivit gjort. Här vill vi att förvaltningen får i uppdrag att tillsammans med de boende inleder en konstruktiv dialog och tar fram ett handlingsprogram och

åtgärder för att skapa ett levande Marstrand året runt, precis så som våra andra kommundelar i Kungälv gör.

Vi vill också undersöka möjligheterna med att minska de kostnader som Marstrandsborna har gentemot andra boende i kommunen avseende kommunal infrastruktur.

Kode

Vi vill ge förvaltningen i uppdrag att ta fram ett förslag att en gång för alla lösa ut järnvägsövergången. Detta är en fråga som "pågått" under många decennier men aldrig kommit till någon lösning. I takt med att Kode växer ökar detta problem och återigen handlar det om infrastruktur som fått stå tillbaka för majoritetens iver att bara fokusera på bostäder.

Då många Kodebor vill ha kvar sina grönområden bör den nya skolan placeras i utkanten av Kode. Detta är något vi vill aktualisera i ny dialog med Kodeborna

Då vägen ut till vårt kommunala, tillgänglighetsanpassade "handikappbad" i Aröd är underdimensionerad samt har en vägsträckning och lösningar som är trafikfarliga vill vi att det ses över möjligheterna med att anlägga en GC bana ifrån Tunge-skola längs kilen ut till Vadholmen. Denna GC skulle bli fortsättningen på den GC som idag finns ifrån centrala Kode, Tågstationen. Hela denna sträckning skulle på sikt kunna utrustas med kiosker, belysning samt hyrcykelverksamhet. På så sätt skulle man kunna styra över en del av biltrafiken ut till badet till cykel för de som reser till Kode med tåg och buss. Inte bara minskar slitaget och frekvensen av bilar på nuvarande väg. Detta bidrar också till en bättre miljö samt en lindring vad gäller parkeringssituationen vid Vadholmens parkering (närliggande åkrar och vägar). Kollektivtrafiken är idag starkt begränsad inom detta geografiska område varför bil är det enda alternativet för de flesta som vill besöka området för bad och rekreation under årets alla månader.

För hela kustzonen är VA- frågan väldigt viktigt. Det handlar inte bara om funktion utan en väldigt stor fråga för de boende är ekonomin. Vi i Utvecklingspartiet vill att man hanterar den ekonomiska frågeställning med varlighet och försöker finna lösningar som minskar de boendes kostnader. Detta kan vara att tillvarata redan befintlig infrastruktur. Vi måste komma ihåg att även om lagstiftning finns inom området så åligger det kommunen att påvisa bristerna i nuvarande anläggningar. Gör man på detta sätt är vi övertygande om att våra invånare kommer förbli nöjda samt att vi använder de resurser som står till buds och inte bara bygger

nytt för att vi tror oss kunna. Detta är oerhört aktuellt nu när förvaltningen fattar beslut om att dra ned på VA-utbyggnaden utanför de områden som har beslutade sanktionsavgifter.

Diseröd

Här måste vi se över trafiklösningen vid Tempo då denna lösning inte är förenlig med den trafikbelastning som råder för närvarande. En ökad trafik är sannolikt också något som behöver tas med i beräkningen i och med att området utvecklas och fler människor flyttar dit.

Ett önskemål som inkommit och vi anser kan åtgärdas direkt är att plantera en häck eller liknande så att den försmädliga bensinstationen döljs till dess att området saneras alternativt åtgärdas på annat sätt.

Åvc: Utveckla stationen så att den klarar framtida belastning.

Kareby

Även här måste vi se över trafiklösningen vid korsningen vid Tempo då denna lösning inte är förenlig med den stora trafikbelastning som råder idag och som på sikt troligen kommer att öka även här.

Kärna/Ytterby

Järnvägsövergången i Ytterby behöver ses över och kan med fördel göras det i samband med att övergången i Kode hanteras.

Inför framtiden behöver vi (med utblick 2030-2050) se över kapaciteten för färjan- eventuell bro eller annan alternativ lösning vid Kornhalls området behöver utredas i samråd med Göteborg och övriga intressenter.

Åvc: Utveckla stationen så att den klarar framtida belastning

Arenaområdet

Vi ser väldigt positivt på det nya arenaområdet dock tror vi inte på nuvarande kostnadsprognos som beräknas till 750 miljoner kronor. För att få ett bra område som passar in i sin omgivning med beaktande av trafiksituationen sett ur en helhet m.m anser vi att en mer rimlig budget hamnar på 1.5 miljarder kronor. Utvecklingspartiet anser att det är oerhört viktigt att ha en samlad budget för Arenaområdet så att medborgarna vet vad kostnaden blir. Det ska vara enkelt för den enskilde medborgaren att löpande följa kostnaderna för Arenaområdet och dess byggnation. Det innebär att Utvecklingspartiet kommer att kräva att när

Arenabudget diskuteras så är det med beaktande av hela området och inte delprojekt såsom en bassäng osv. Allt som redovisas skall göras i förhållande till denna helhetsbudget ex 750 milj av totalt 1.5 miljarder. Det skall alltid finnas en Arenabudget som kan innehålla delbudgetar men i kommunikation med medborgarna skall alltid Arenabudgeten presenteras och de eventuella konsekvenser delbudgeterna har.

Ett annat område som inte får glömmas av när arbetet med arenaområdet drar igång är de lokala idrottsplatserna. Vissa av dessa skall läggas ned beroende på höga driftkostnader och det är en bra inställning. Dock vill vi i Utvecklingspartiet att genomgripande utredningar skall göras så att vi kan ha så många av våra lokala idrottsplatser kvar som det bara är möjligt. Det behöver inte vara proffskvalitet på dessa platser utan det skall vara platser som medger spontanutövning, något som visat sig vara framgångsrikt.

Kongevi: Det måste finnas en riktig friidrottsanläggning i Kungälv, där alla grenar inom friidrott samlas. Idag har t ex Kongevi inga kastgrenar pga konstgräs. Detta inte minst mot bakgrund av tillgänglighet för dem som utövar mångkamp, att kunna träna och tävla på en och samma plats skulle underlätta för de aktiva.

Kompetensförsörjning 2025-2030 i Kungälv med beaktande AI och sårbarhetsinfrastruktur

AI:

För att ytterligare förstärka kompetensförsörjningsplanen med beaktande av AI, kan vi integrera AI på flera sätt för att effektivisera och förbättra processer inom välfärdssektorn i Kungälv:

1. Dataanalys för prognoser och planering: Genom att använda AI för dataanalys kan man förutse framtida behov inom välfärdssektorn mer exakt. AI kan analysera stora datamängder från tidigare vårdinsatser, demografiska trender och andra relevanta variabler för att ge underlag för bättre resursplanering och kompetensutveckling.
2. Effektivare vårdrutiner och diagnoser: AI kan användas för att automatisera rutinmässiga uppgifter inom vårdrutiner, såsom registrering av patientdata och hantering av medicinsk dokumentation. Dessutom kan AI-baserade diagnosverktyg stödja vårdpersonalen genom att erbjuda snabbare och mer noggranna diagnoser, vilket kan leda till förbättrad patientvård och resurseffektivitet.

3. Personlig vård och stöd: AI-baserade virtuella assistenter och chatbots kan användas för att erbjuda personlig vård och stöd till patienter och användare av välfärdstjänster. Dessa system kan svara på frågor, ge råd om hälsa och välbefinnande, samt ge påminnelser om medicinering och vårdinsatser.
4. Utveckling av nya vårdmetoder och behandlingar: Genom att använda AI för att analysera medicinska data och forskningsresultat kan man identifiera nya vårdmetoder och behandlingar som kan förbättra resultaten för patienter. AI kan även användas för att designa och optimera kliniska studier för att snabba på utvecklingen av nya läkemedel och terapier.
5. Kontinuerlig utbildning och kompetensutveckling: AI-baserade utbildningsplattformar kan användas för att erbjuda kontinuerlig utbildning och kompetensutveckling för personalen inom välfärdssektorn. Dessa plattformar kan anpassas efter individuella behov och kunskapsnivåer och använda maskininlärning för att skräddarsy innehållet för varje användare.

Genom att integrera AI på dessa sätt kan man förbättra effektiviteten, kvaliteten och tillgängligheten av välfärdstjänster i Kungälv samtidigt som man säkerställer att personalen har de nödvändiga kompetenserna att arbeta med och stödja denna teknik. Det är viktigt att kontinuerligt utvärdera och anpassa användningen av AI för att säkerställa att den möter de verkliga behoven hos användarna och bidrar till ökad välfärd för invånarna i Kungälv. Dock måste vi hela tiden beakta AI som ett VERKTYG, vår personal måste ha grundläggande kompetens att kunna ifrågasätta de resultat som AI presenterar då det är våra medarbetare som fattar beslut och är ansvariga.

Sårbarhetsinfrastruktur

Kungälv har på senare år börjat att arbeta med sin sårbarhetsplan, detta i ljuset av en alltmer orolig omvärld där samhällen ställs inför nya prövningar. Arbetet med planen gör Kungälv mer förberett och redo, det tycker vi i Utvecklingspartiet är bra. Det finns en hel del områden där vi måste tänka om och tänka nytt för att vid en eventuell krishändelse vara så väl rustade som möjligt. Ett av dessa områden är el-infrastrukturen, samhällen är beroende av att energi finns tillgängligt. När vi pratar om el i normala tider så har vi generellt en god beredskap och tillgänglig el-infrastruktur som Kungälvs Energi (KEAB) borgar för, men vi är också beroende av leverans av el till KEAB utifrån, för vidare distribution inom kommunen. KEAB har en mycket kompetent och erfaren personal som vi skulle vilja använda i ett utbildningssyfte också. Det finns nu en studie som visar på ett eftersatt behov av att utbilda elektriker och linjemontörer som nuvarande regeringen inte tagit fasta på. I dagsläget saknas det ca 5000 elektriker samt lika många linjemontörer och detta är innan det att ca 1000 skall civilpliktas. Här ser vi ett ypperligt tillfälle att

sätta Kungälv och KEAB på kartan genom att starta yrkesutbildningar (YH) inom dessa områden och på så sätt säkerställa KEAB:s eget behov men också Västra Götalansregionen samt nationen i sin helhet.

Utvecklingspartiets RAM-budget för 2025 innebär bl.a:

En ram om 3 502 Mkr till kommunstyrelsen år 2025

En översyn som leder till anpassad politisk budget där neddragningar sker inom det operativa området.

Utreda och införa busskort till alla barn och ungdomar.

Minska antalet (förvaltnings)interna mötena med minst 10% i förenlighet med tillitsbaserat ledarskap. Detta frigör även tid för våra ledare att hinna med övriga arbetsuppgifter, minskar stress och gör dem mer tillgängliga för sina medarbetare.

Utreda förutsättningarna för att i samverkan med Kungälvs Energi införa yrkesutbildning på YH eller annan nivå inom elektriker, linje och stationsmontörområdet. Vi ser även en YH ansökan inom ytterligare något område som gynnar våra lokalproducenter. Detta inom ramen för redan befintliga uppdrag med yrkesutbildningar som förvaltningen arbetar med.

Höja habiliteringsersättningen motsvarande den höjning som gjordes under 2023 samt framgent införa årlig indexuppräknning, ex.vis baserat på KPI.

Införa fria mensskydd i samtliga skolor som berörs.

Satsning på skolan som innehåller direktiv med riktade pengar till respektive rektor på varje skola.

Kungälvs kommun tillsammans med Kungälvs Energi startar upp yrkesutbildningar inom Elektriker och linjemontörsområdena samt vid en evt beviljad ansökan om YH utbildning inom ytterligare något område som lyfter fram vår kommun genom våra unika förutsättningar.

Utvecklingspartiets strategiska och taktiska mål för utblicksperioden 2025-2030 för att nå målen 2050 är:

Tillväxtsplan och Strategi för Kungälv till 2030

1. Ekonomisk Tillväxt och Företagsutveckling:
 - Främja företagande och innovation genom att erbjuda stödprogram, utbildningar och finansiellt stöd för lokala företag och entreprenörer genom ex.vis motprestationer.
 - Attrahera nya företag och investeringar genom att marknadsföra Kungälv som en attraktiv plats att etablera sig på, med fokus på sektorer som hållbarhet, teknologi och turism.
2. Infrastrukturutveckling:
 - Investera i infrastrukturprojekt för att förbättra vägar, kollektivtrafik, cykelvägar och digital anslutning för att underlätta rörlighet och tillgänglighet i kommunen.
 - Utveckla och modernisera kommunala anläggningar och offentliga platser för att skapa en trivsamt, trygg och attraktiv miljö för invånare och besökare.
3. Boendeutveckling och Stadsplanering:
 - Planera för bostadsbyggande som möter efterfrågan och skapar en varierad och hållbar bostadsmarknad för alla invånare.
 - Utveckla attraktiva och levande stadskärnor och bostadsområden genom att integrera grönområden, service och kulturella faciliteter.
4. Utbildning och Kompetensutveckling:
 - Erbjud högkvalitativ utbildning och livslångt lärande som möjliggör individuell utveckling och kompetensförsörjning för arbetsmarknaden.
 - Samarbeta med utbildningsinstitutioner, företag och organisationer för att skapa utbildningsprogram som matchar arbetsmarknadens behov.
5. Turism och Besöksnäring:
 - Utveckla och marknadsföra Kungälv som en attraktiv turistdestination med fokus på kultur, naturupplevelser och historiska sevärdheter.
 - Skapa evenemang och aktiviteter som lockar besökare och bidrar till lokal ekonomisk tillväxt och sysselsättning.
6. Hållbarhetsstrategi:
 - Implementera en hållbarhetsstrategi som främjar miljövänliga initiativ, minskar klimatpåverkan och främjar socialt ansvarstagande inom både offentlig och privat sektor.
 - Satsa på förnybar energi, energieffektivisering och återvinning för att minska miljöpåverkan och skapa en mer resurseffektiv kommun.
7. Samhällssammanhållning och Integration:
 - Främja en inkluderande och mångkulturell samhällsmiljö genom att stödja integration, mångfald och delaktighet för alla invånare.
 - Skapa mötesplatser och aktiviteter som främjar gemenskap, välbefinnande och samhällssammanhållning över alla åldersgrupper och bakgrunder.

Genom att genomföra denna tillväxtsplan och strategi till 2028 kan Kungälv skapa en hållbar och livskraftig framtid för sina invånare och positionera sig som en attraktiv plats att leva på, arbeta i och besöka - inte bara en gång utan flera.

Investeringsplan (Tillväxt) för Kungälv fram till 2030

1. Infrastrukturinvesteringar:
 - Prioritera investeringar i vägnätet för att förbättra trafikflödet och minska trängsel.
 - Utveckla och uppgradera kollektivtrafiksystemet för att göra det mer effektivt och attraktivt för invånare och besökare.
 - Investera i digital infrastruktur för att säkerställa snabb och pålitlig internetanslutning över hela kommunen.
2. Bostadsbyggande:
 - Främja bostadsbyggande för att möta den ökande efterfrågan på bostäder, särskilt inom prisvärda segment och för olika målgrupper som unga vuxna, äldre och låginkomsttagare.
 - Stimulera hållbart och innovativt bostadsbyggande som integreras med grönområden och offentliga tjänster.
3. Näringslivsutveckling:
 - Erbjud stöd och incitament för lokala företag för att främja tillväxt, expansion och nyskapande.
 - Attrahera nya företag och investeringar genom att skapa en företagsvänlig miljö och marknadsföra Kungälv som en attraktiv plats att etablera sig på.
4. Turismutveckling:
 - Investera i turistattraktioner och infrastruktur för att locka besökare och främja turismen som en viktig ekonomisk drivkraft.
 - Utveckla turisttjänster, evenemang och aktiviteter för att öka besöksantalet och förlänga besöksperioden.
5. Utbildning och Kompetensutveckling:
 - Investera i utbildning och kompetensutveckling för att skapa en välutbildad och kvalificerad arbetskraft som är redo att möta framtidens arbetsmarknadens krav.
 - Samarbeta med utbildningsinstitutioner och näringslivet för att skapa utbildningsprogram och praktikplatser som matchar arbetsmarknadens behov.
6. Hållbarhetsprojekt:
 - Satsa på hållbarhetsprojekt inom områden som förnybar energi, energieffektivisering, återvinning och avfallshantering för att minska kommunens miljöpåverkan och klimatavtryck.
 - Främja gröna och hållbara initiativ som stöder ett ekologiskt och socialt ansvarstagande utveckling.
7. Kultur och Fritid:
 - Investera i kulturella och fritidsfaciliteter för att främja invånarnas välbefinnande och skapa en levande och attraktiv stadsmiljö.
 - Utveckla kultur- och fritidsaktiviteter och evenemang som lockar både invånare och besökare.

Genom att genomföra denna tillväxt- och investeringsplan fram till 2030 kan Kungälv skapa en hållbar och blomstrande framtid för sina invånare och positionera sig som en attraktiv plats att leva, arbeta och investera i

För att optimera resultatbudgeten 2025-2030 för Kungälv, kan följande åtgärder övervägas:

1. Kostnadsoptimering:
 - Identifiera områden där kostnaderna kan minskas utan att det påverkar kvaliteten på de offentliga tjänsterna. Det kan innefatta effektivisering av verksamheten, minskning av onödiga utgifter och förbättrad resursanvändning.
2. Intäktsförstärkning:
 - Utforska möjligheter att öka intäkterna genom att diversifiera intäktskällor eller förbättra befintliga, såsom genom att främja turism, attrahera investeringar eller öka skattebasen.
3. Exploateringsintäkter:
 - Granska och optimera exploateringsintäkterna genom att se över fastighetsutvecklingsprojekt och säkerställa att de är i linje med efterfrågan och marknadsförhållanden.
4. Finansiell hantering:
 - Effektivisera den finansiella hanteringen genom att minimera finansiella kostnader och optimera kapitalallokeringen.
5. Befolkningsprognos:
 - Försäkra sig om att prognoserna för befolkningsökning och demografiska förändringar är korrekta för att kunna planera för framtida behov inom offentlig service och infrastruktur.
6. Investeringsplanering:
 - Utveckla en långsiktig investeringsplan som prioriterar infrastrukturprojekt och andra strategiska satsningar för att stödja tillväxten och utvecklingen av Kungälv.
7. Effektivitet och produktivitet:
 - Satsa på att öka effektiviteten och produktiviteten inom kommunens verksamhet genom att implementera modern teknik, digitalisering och processförbättringar.

Genom att genomföra dessa åtgärder kan Kungälv förbättra sin resultatbudget och säkerställa en hållbar ekonomisk utveckling samtidigt som man möter behoven hos invånarna och bidrar till tillväxten och utvecklingen.

Strategiska mål mot 2050

Att formulera strategiska mål för Kungälv med sikte på 2050 kräver en långsiktig och ambitiös vision för att vägleda kommunens utveckling. Nedan följer några potentiella strategiska mål:

1. Hållbarhet och Klimatneutralitet: Att bli en klimatneutral kommun genom att minska koldioxidutsläppen och främja hållbara transportalternativ, förnybar energi, energieffektivitet och hållbart brukande av naturresurser.
2. Innovativ och Teknologisk Avantgardism: Att vara ledande inom innovativa teknologier och digitalisering för att möta framtidens utmaningar och möjligheter, samtidigt som man skapar en inkluderande digital infrastruktur för alla invånare.
3. Social och Ekonomisk Jämlikhet: Att aktivt bekämpa socioekonomiska klyftor och främja en inkluderande samhällsutveckling genom utbildning, sysselsättning, tillgång till bostäder och sociala tjänster för alla invånare.
4. Hälsa och Livskvalitet: Att skapa en hälsosam och livskraftig livsmiljö genom att investera i fysisk aktivitet, grönområden, kulturella och sociala mötesplatser samt tillgång till högkvalitativ hälso- och sjukvård för alla åldersgrupper.
5. Ekonomisk Tillväxt och Diversifiering: Att främja en diversifierad ekonomi genom att stödja lokala företag, entreprenörskap och innovation samt locka till sig investeringar och skapa arbetstillfällen inom olika sektorer.
6. Infrastruktur och Mobilitet: Att utveckla en effektiv och hållbar infrastruktur för transport, kommunikation och digital anslutning för att underlätta invånarnas rörlighet och samhällsanslutning.
7. Bildning och Livslångt Lärande: Att erbjuda en högkvalitativ utbildning och livslångt lärande som möjliggör individuell utveckling, kompetensförsörjning och anpassning till framtidens arbetsmarknad.
8. Kulturell Mångfald och Samhällssammanhållning: Att främja kulturell mångfald, tolerans och respekt för alla invånare och skapa en inkluderande och sammanhållen samhällskultur.
9. Resilience och Beredskap: Att öka samhällets motståndskraft mot olika typer av kriser och katastrofer genom effektiv beredskapsplanering, riskhantering och samarbete med andra aktörer.

Genom att sätta upp ambitiösa och strategiska mål kan Kungälv sträva mot att bli en hållbar, inkluderande och livskraftig kommun som är rustad

för att möta framtidens utmaningar och skapa en bättre framtid för sina invånare

Kungälv och dess "grannar"

Vad gör Kungälv unikt och vilket bidrag ger Kungälv för GR-regionen

Kungälv är unikt på flera sätt, och dess bidrag till Göteborgsregionen (GR-regionen) är betydande:

1. Historiskt arv: Kungälv har en rik historia med anor från vikingatiden och med historiska platser som Bohus fästning, en imponerande medeltida fästning som är ett betydande kulturellt och historiskt arv. Dess historiska betydelse ger Kungälv en unik karaktär och charm.
2. Natursköna omgivningar: Beläget vid Göta älv och nära skärgården, erbjuder Kungälv enastående natursköna omgivningar med vackra vyer, skogar och vattendrag. Detta gör staden till en attraktiv plats för både invånare och besökare och bidrar till en hög livskvalitet.
3. Industriell närvaro: Kungälv har en betydande industriell närvaro, särskilt inom områden som tillverkningsindustri och teknik. Genom att vara hem för flera framstående företag bidrar Kungälv till regionens ekonomi och arbetsmarknad.
4. Utbildningsinstitutioner: Med närhet till flera utbildningsinstitutioner, inklusive gymnasieskolor och högskolor, spelar Kungälv en roll som utbildningsnav för regionen. Detta bidrar till att forma framtidens arbetskraft och ekonomiska tillväxt.
5. Kultur och evenemang: Kungälv har ett levande kulturliv med många kulturella evenemang, festivaler och konstnärliga uttryck. Detta skapar en dynamisk och mångsidig stadskultur och bidrar till att locka besökare till regionen.

Genom sin unika kombination av historiskt arv, naturskön miljö, industriell närvaro, utbildningsmöjligheter och kulturellt liv, spelar Kungälv en viktig roll i att berika och förstärka Göteborgsregionen. Dess bidrag sträcker sig över flera områden, inklusive ekonomi, turism, kultur och samhällsutveckling, och bidrar till regionens övergripande attraktivitet och framgång

Sammanfattning:

Vi i Utvecklingspartiet anser att en välmående kommun innebär att alla dess delar måste ges sina möjligheter att utvecklas och verka. Idag finns en stor obalans inom kommunen, en del mellan de olika kommundelarna men mest inom förhållandet mellan bostäder och infrastruktur. Vi måste finna en balans här emellan och det innebär att fokus på bostadsbyggandet måste skiftas till infrastruktur. Vi får oftast höra att vi är emot all Utveckling och det är märkligt med tanke på vårt namn. Vi är ett av få partier som är för utveckling i Kungälv kommun, med utveckling kommer ansvar och det saknas idag hos de styrande politikerna i kommunen. Det byggs oansvarigt och det får konsekvenser på sikt, tyvärr har vi redan börjat att se dem genom ökad otrygghet, oroligheter i skolor som inte har förutsättningarna för att ta emot så många fler elever och dessutom när antalet elever med särskilda behov ökar så som de gör.

Utveckling måste ske med en balans för hela samhället och dess ingående komponenter och det värnar vi i Utvecklingspartiet om därav namnet. Vi kommer aldrig att ge avkall på att arbeta och verka för att nå denna balans på helheten men också inom de olika ingående områdena.

Det Goda Livet

Det goda livet, hela livet, det är givet: Kungälv Kommun

Verksamheternas ramar

Resultatbudget, mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Resultatbudget, mkr	Förslag	Förslag	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick
Verksamhetens nettokostnader	-3292	-3350	-3449	-3567	-3707	-3815	-3959	-4 102
Avskrivningar	-260	-279	-296	-315	-326	-345	-364	-380
Exploateringsintäkter	50	30	30	50	50	50	10	10
Verksamhetens nettokostnad	-3502	-3599	-3715	-3832	-3983	-4110	-4313	-4472
Skatteintäkter o generella statsbidrag	3694	3840	3976	4128	4290	4460	4626	4811
Finansiella nettokostnader	-133	-146	-162	-174	-179	-184	-189	-194
Årets resultat	59	95	99	122	128	166	124	145
Procentuell förändring								
Nettokostnadsökning	0,9%	2,8%	3,2%	3,1%	3,9%	3,2%	4,9%	3,7%
ökning skatter och statsbidrag	2,2%	4,0%	3,5%	3,8%	3,9%	4,0%	3,7%	4,0%
Resultat/skatteintäkter	1,6%	2,5%	2,5%	3,0%	3,0%	3,7%	2,7%	3,0%
Befolkningsprognos	50929	51288	51746	52254	52821	53415	53998	54674
Befolkningsökning, antal	515	359	458	508	567	594	583	676
Befolkningsökning, %	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%	1,3%

Kassaflöde

Kassaflöde, Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Förslag	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick
Förändring av eget kapital	59	95	99	122	128	166	124	145
Av- och nedskrivningar	260	279	296	315	326	345	364	380
Övriga ej likviditetspåverkande poster	50	50	50	50	50	50	50	50
Medel från verksamheten	369	424	445	487	504	561	538	575
Förändring likv. medel drift	369	424	445	487	504	561	538	575
Investeringar								
Exploatering, nettoflöde	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettoinvest skattefinansierad verks	-400	-560	-510	-420	-300	-300	-300	-300
Nettoinvest avgiftsfinansierad verks	-272	-251	-285	-307	-200	-200	-100	-100
Justering övriga poster								
Medfinansiering och förskottering	-52	-49	-25	-69	0	0	0	0
Förändring likv. medel inv.	-724	-860	-820	-796	-500	-500	-400	-400

Balansräkning

Balansräkning, Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Anläggningstillgångar	7 641	8 173	8 672	9 084	9 258	9 413	9 449	9 469
Omsättningstillgångar	761	781	801	816	831	846	861	876
Summa tillgångar	8 402	8 954	9 473	9 900	10 089	10 259	10 310	10 345
Eget Kapital	2 090	2 185	2 284	2 406	2 534	2 700	2 824	2 969
Skulder	6 312	5 980	7 229	7 574	7 675	7 719	7 646	7 536
varav pensionsskuld	1 208	985	1 138	1 107	1 015	1 010	1 005	1 005
Varav Låneskuld	2 870	3 286	3 716	3 985	3 941	3 840	3 702	3 527
Summa eget kapital, avsättningar o skulder	8 402	8 165	9 513	9 980	10 209	10 419	10 470	10 505
Soliditet	24,9%	24,4%	24,1%	24,3%	25,1%	26,3%	27,4%	28,7%

Kommentarer

Kommunstyrelsen ram motsvarar rubriken Verksamhetens nettokostnad i resultaträkningen och fastställs till 3 502 Mkr för 2025.

Avskrivningarna är beräknade enligt föreslagen investeringsnivå. Beräkningarna för skatteintäkter och statsbidrag bygger dels på den av SKR presenterade prognosen i februari (cirkulär 2024: 16), dels en något nedreviderad befolkningsprognos jämfört med den som presenterades hösten 2023. Nedrevideringen beror på att byggnationen av bostäder har skjutits framåt i tid. Prognosen för skatter och statsbidrag visar att om befolkningstillväxten blir enligt befolkningsprognos kommer kommunen inte att kompenseras för eftersläpningseffekter för befolkningstillväxt. För att compensationen ska komma kommunen tillgodo ska två kriterier vara uppfyllda; Den genomsnittliga befolkningsutvecklingen de 5 senaste åren ska överskrida 1,2% samtidigt som att det senaste årets befolkningsutveckling också ska vara större än 1,2%.

Utvecklingspartiet har lämnat Skattesatsen oförändrad i ovanstående beräkning.

Investeringsramen för skattefinansierad verksamhet för perioden 2025-2028 beräknas till 1 890 Mkr.

Behoven av utbyggnad inom kärnverksamheten, utöver egen finansiering, tillgodoses delvis genom inhyrning eller köp av plats.

Kassaflödesanalysen visar ett ökat lånebehov under perioden.

Låneskulden kommer att öka med drygt 1 485 Mkr under 2025 - 2028 för att minska i utblicken.

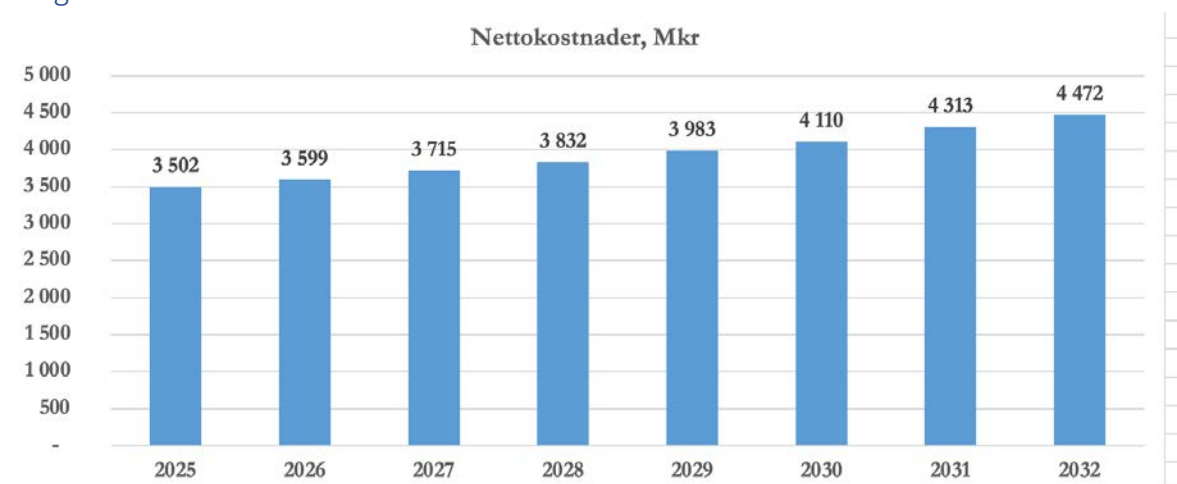
Med ovanstående förutsättningar och beräkningar visar balansräkningen att soliditeten kommer att minska till som lägst 24,1% i slutet av planperioden för att sedan börja öka i utblicken.

Nyckeltal

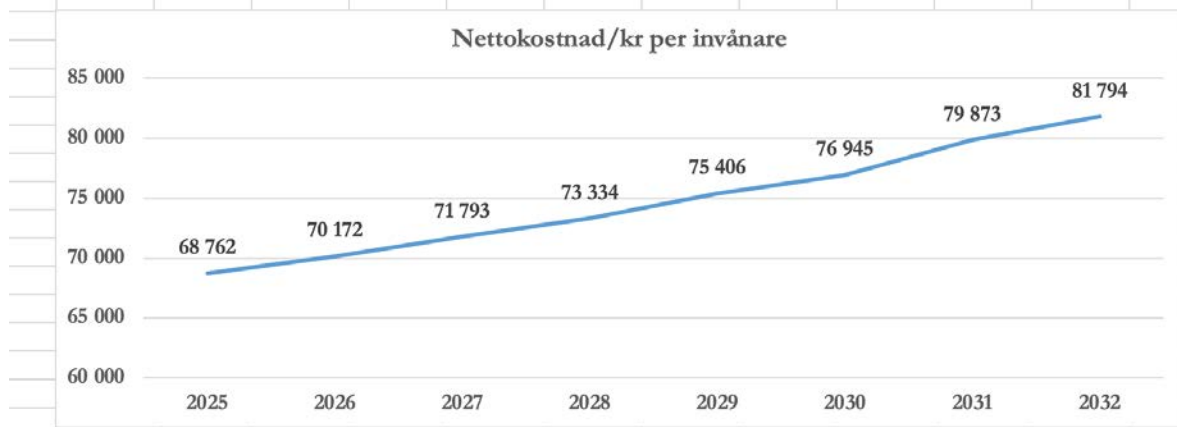
Mkr	2025 Förslag	2026 Förslat	2027 Utblick	2028 Utblick	2029 Utblick	2030 Utblick	2031 Utblick	2032 Utblick
Nettokostnader, mkr	3 502	3 599	3 715	3 832	3 983	4 110	4 313	4 472
Resultat, mkr	59	95	99	122	128	166	124	145
Resultat/skatteintäkter	1,6%	2,5%	2,5%	3,0%	3,0%	3,7%	2,7%	3,0%
Befolkningsprognos 31/12	50 929	51 288	51 746	52 254	52 821	53 415	53 998	54 674
Befolkning, procentuell utveckling	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%	1,3%
Resultat/skatteintäkter								
Investeringar skattefinansierad, mkr	400	560	510	420	300	300	300	300
Investeringar avgiftsfinansierad, mkr	272	251	285	307	200	200	100	100
Upplåningmkr	355	436	375	309	4	61	138	175
Låneskuld, kommunen, mkr	2 064	2 064	2 064	2 064	2 064	2 064	2 064	2 064
Nettokoncernskuld, mkr	7 644	8 069	8 483	8 409	8 490	8 571	8 448	8 298
Soliditet	24,9%	24,4%	24,1%	24,3%	25,1%	26,3%	27,4%	28,7%
Avskrivningar, mkr	260	279	296	315	326	345	364	380
Självfinansieringsgrad skattefinansierade invest	50,0%	44,0%	47,0%	55,0%	83,0%	94,0%	122,0%	131,0%
Självfinansieringsgrad investeringar totalt								
Nettokostnad/invånare	68 762	70 172	71 793	73 334	75 406	76 945	79 873	81 794
Resultat/invånare	1 158	1 852	1 913	2 335	2 423	3 108	2 296	2 652
Investeringar/invånare	13 195	15 813	15 364	13 913	9 466	9 361	7 408	7 316
Låneskuld/invånare	40 527	49 134	56 333	62 464	62 475	61 378	58 168	54 247
Nettokoncernskuld/invånare	150 091	157 327	163 935	160 925	160 732	160 461	156 450	151 772

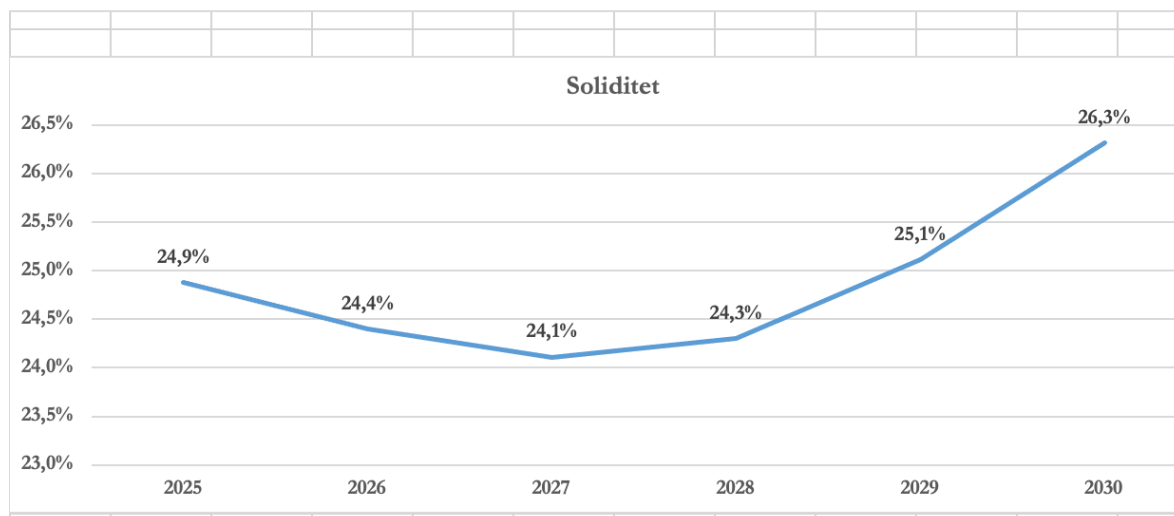
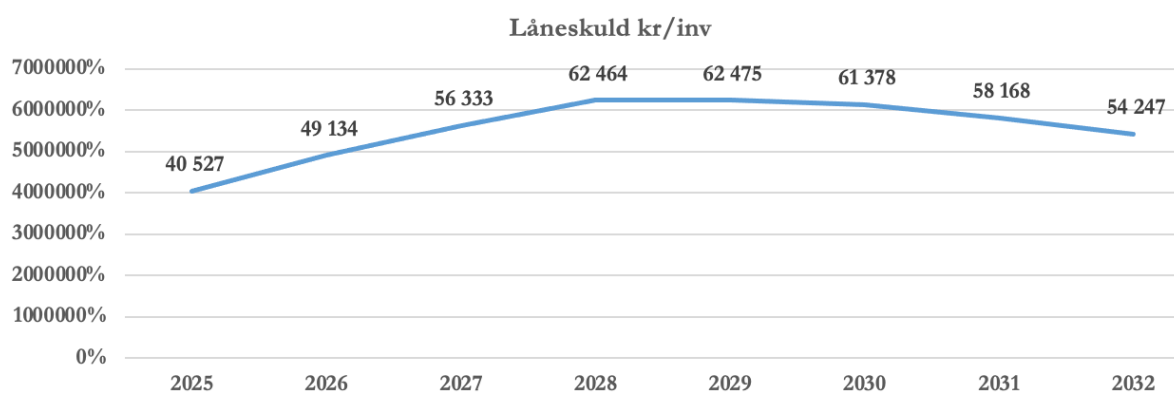
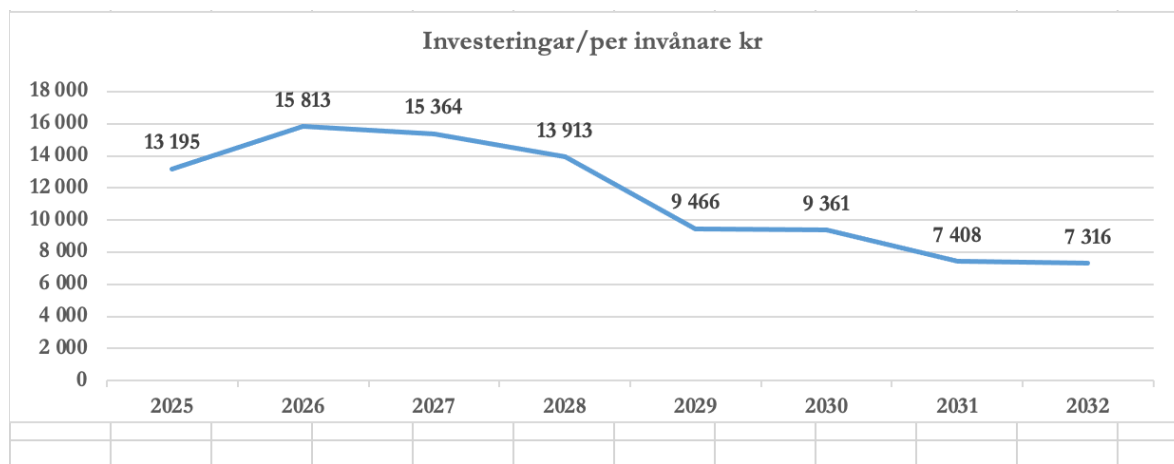
Diagram

Nettokostnader, Mkr



Nettokostnad/kr per invånare





Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

18 (56)

§ 78/2024

Rambudget 2025-2028 med utblick 2032 (Dnr KS2024/0568)

Ekonomiberedningen lämnar förslag till rambudget 2025–2028 med finansiell utblick mot 2032.

Kommunfullmäktige anger i rambudgeten ekonomiska ramar och strategiska mål. I rambudgeten anges strategiska och finansiella mål. Målen är av övergripande karaktär, utgår från den aktuella politiska viljeriktningen och de styr tillsammans mot god ekonomisk hushållning.

Kommunen ska drivas enligt god ekonomisk hushållning. God ekonomisk hushållning råder då verksamheten utövas på ett ändamålsenligt och ekonomiskt hållbart sätt. Såväl de finansiella målen som verksamhetsmålen är huvudsakligen uppfyllda och kommunens grunduppdrag bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Skatter och generella statsbidrag

Skatter och generella statsbidrag beräknas med senast kända prognos, februari 2024, från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR).

Befolkningsprognos

Befolkningsökningen beräknas med kommunens befolkningsprognos, enligt reviderad kommunprognos februari 2024.

Bilaga

Ekonomiberedningens beslutade förslag Rambudget för Kungälv kommun 2025–2028 med utblick 2032.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Rambudget 2025-2028 med utblick 2032

Bilaga Rambudget 2025-2028 med utblick 2032

Bilaga KD Rambudget 2025-2028

Bilaga Liberalernas Rambudget 2025-2028

Bilaga Sverigedemokraterna RAMBUDGET 2025-2028

Bilaga Rambudget Kungälv 2024 - Centerpartiet

Bilaga Vänsterpartiet Rambudget 2025

Protokollsutdrag - Rambudget 2025-2028 med utblick 2032 - Ekonomiberedningen

Yrkanden

Anders Holmenschöld (M): Bifall till ekonomiberedningens förslag.

Gun-Marie Daun (KD): Bifall till Kristdemokraternas förslag

Elisabeth Mattsson (L): Bifall till Liberalernas förslag.

Patrik Ryberg (SD): Bifall till Sverigedemokraternas förslag.

Erik Andreasson (V): Bifall till Vänsterpartiets förslag

Ove Wiktorsson (C): Bifall till Centerpartiets förslag.

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

19 (56)

Propositionsordning

Ordföranden ställer proposition på yrkandena och finner att kommunstyrelsen beslutar att anta ekonomiberedningens förslag. Omröstning begärs. Ordförande utser ekonomiberedningens förslag till huvudförslag.

För att utse motförslag till huvudförslaget ställer ordförande proposition på resterande yrkanden och finner att kommunstyrelsen utser liberalernas förslag till motförslag. Ingen omröstning begärs.

Ordförande ställer därefter ekonomiberedningens förslag mot liberalernas förslag.

Kommunstyrelsen godkänner följande propositionsordning:

Ja-röst för bifall till ekonomiberedningens förslag och

Nej-röst för bifall till Liberalernas yrkande.

Omröstningsresultat

Med 9 ja-röster för ekonomiberedningens förslag och 2 nej-röster för Liberalernas yrkande antar kommunstyrelsen ekonomiberedningens förslag.

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Anders Holmenschöld (M)	x		
Gun-Marie Daun (KD)			x
Ove Wiktorsson (C)			x
Pia Gillerstedt (S)	x		
Patrik Ryberg (SD)			x
Rose-Marie Larsdotter (M)	x		
Elisabeth Mattsson (L)		x	
Jonas Andersson (S)	x		
Mikael Wintell (UP)			x
Marcus Adiels (M)	x		
Peter Skoglund Ferrari (SD)			x
William Hult (S)	x		
Erik Martinsson (MP)	x		
Michael Karlsson (L)		x	
Erik Andreasson (V)			x
Charlotta Windeman (M)	x		
Miguel Odhner (S)	x		
Summa:	9	2	6

Förslag till kommunfullmäktige

1. Strategiska förutsättningar, finansiella målen och strategiska mål enligt dokumentet Rambudget för Kungälv kommun och dess bolag 2025-2028 fastställs för perioden 2025 - 2028

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

20 (56)

2. Skattesatsen till den borgerliga primärkommunen för 2025 fastställs till 21,44 (tjugoen kronor och fyrtiofyra ören) per skattekrona, det vill säga oförändrad skattesats
3. Kommunstyrelsens driftram för 2025 fastställs till 3 487 Mkr, enligt resultatbudget.
4. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att utarbeta Budget för 2025 med utblick mot 2028. Budgeten ska innehålla resultatmål enligt Modell för styrningen i Kungälv kommun, samt budget per sektor.
5. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att i samråd med kommunfullmäktiges presidium utarbeta förslag till detaljbudget för den politiska organisationen inom ramen 20,2 Mkr. Förslaget ska redovisas för beslut i kommunfullmäktige.
6. Kommunstyrelsens investeringsram för 2025 fastställs till 672 Mkr, varav 400 Mkr för skattefinansierade och 272 Mkr för avgiftsfinansierade investeringar. Ramen för medfinansieringen 2025 fastställs till 52 mkr.
7. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att utarbeta förslag till Investeringsoch driftsbudget för beslut i kommunfullmäktige. Budgeten ska omfatta åren 2025 – 2028 med utblick mot 2032. Budgeten ska innehålla driftkostnadskalkyler.
8. Kommunstyrelsen har i uppdrag att följa upp verksamheten och redovisa måluppfyllelsen.

Utvecklingspartiet avstår från att delta i beslutet och lämnar en anteckning till protokollet, se bilaga. ej inkommen.

Liberalerna reserverar sig mot beslutet och lämnar en anteckning till protokollet, se bilaga. ej inkommen.

Centerpartiet reserverar sig mot beslutet.

Sverigedemokraterna reserverar sig mot beslutet.

Kristdemokraterna reserverar sig mot beslutet.

Vänsterpartiet reserverar sig mot beslutet.

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLV
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

21 (56)

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-12

Sida

5 (6)

§ 11/2024

Rambudget 2025-2028 med utblick 2032 (Dnr KS2024/0568)

Sammanfattning

Ekonomiberedningen lämnar förslag till rambudget 2025-2028 med finansiell utblick mot 2032.

Kommunfullmäktige anger i rambudgeten ekonomiska ramar och strategiska mål. I rambudgeten anges strategiska och finansiella mål. Målen är av övergripande karaktär, utgår från den aktuella politiska viljeriktningen och de styr tillsammans mot god ekonomisk hushållning.

Kommunen ska drivas enligt god ekonomisk hushållning. God ekonomisk hushållning råder då verksamheten utövas på ett ändamålsenligt och ekonomiskt hållbart sätt. Såväl de finansiella målen som verksamhetsmålen är huvudsakligen uppfyllda och kommunens grunduppdrag bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Skatter och generella statsbidrag

Skatter och generella statsbidrag beräknas med senast kända prognos, februari 2024, från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR).

Befolkningsprognos

Befolkningsökningen beräknas med kommunens befolkningsprognos, enligt reviderad kommunprognos februari 2024.

Bilaga

Ekonomiberedningens beslutade förslag Rambudget för Kungälv kommun 2025-2028 med utblick 2032.

Beslutsunderlag

Beredningsskrivelse Rambudget 2025-2028 med utblick 2032

Bilaga Rambudget 2025-2028 med utblick 2032

Information på sammanträdet

Ordförande, Daniel Tengvall (S), presenterar majoritetens förslag till rambudget.

Förslag till kommunfullmäktige

1. Strategiska förutsättningar, finansiella målen och strategiska mål enligt dokumentet Rambudget för Kungälv kommun och dess bolag 2025-2028 fastställs för perioden 2025 - 2028
2. Skattesatsen till den borgerliga primärkommunen för 2025 fastställs till 21,44 (tjugoen kronor och fyrtiofyra ören) per skattekrona, det vill säga oförändrad skattesats

EKONOMIBEREDNINGEN

KUNGÄLV
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-12

Sida

6 (6)

3. Kommunstyrelsens driffram för 2025 fastställs till 3 487 Mkr, enligt resultatbudget.
4. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att utarbeta Budget för 2025 med utblick mot 2028. Budgeten ska innehålla resultatmål enligt Modell för styrningen i Kungälv kommun, samt budget per sektor.
5. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att i samråd med kommunfullmäktiges presidium utarbeta förslag till detaljbudget för den politiska organisationen inom ramen 20,2 Mkr. Förslaget ska redovisas för beslut i Kommunfullmäktige.
6. Kommunstyrelsens investeringsram för 2025 fastställs till 672 Mkr, varav 400 Mkr för skattefinansierade och 272 Mkr för avgiftsfinansierade investeringar. Ramen för medfinansieringen 2025 fastställs till 52 mkr.
7. Uppdrag ges till kommunstyrelsen att utarbeta förslag till Investerings-och driftsbudget för beslut i kommunfullmäktige. Budgeten ska omfatta åren 2025 - 2028 med utblick mot 2032. Budgeten ska innehålla driftkostnadskalkyler.
8. Kommunstyrelsen har i uppdrag att följa upp verksamheten och redovisa måluppfyllelsen.

Liberalerna reserverar sig mot beslutet och lämnar anteckning till protokollet: se bilaga

Vänsterpartiet lämnar protokollsanteckning: se bilaga.

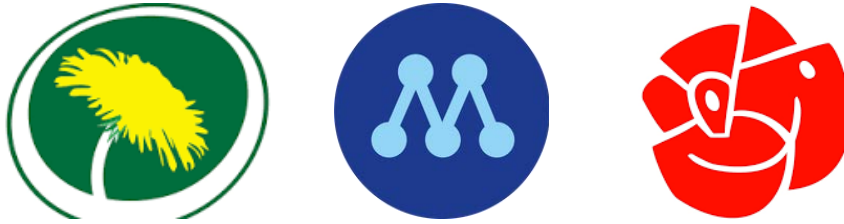
Sverigedemokraterna lämnar protokollsanteckning: se bilaga. Ej inkommen.

EKONOMIBEREDNINGEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign



Budgetdirektiv 2025



Kungälv 2030

BUDGETDIREKTIV 2025

Kungälv 2030, Miljöpartiet, Moderaterna och Socialdemokraterna vill tillsammans ta hand om Kungälv i ett samarbete fram till 2026 med en politik till 2030.

*Detta budgetdirektiv gäller för 2025.
Som bas ligger beslutad Programförklaring (2022-11-11)
och Rambudget 2025-28 med utblick 2032*

Kungälv 2030 med dess politiska ledning står liksom alla andra kommuner och regioner att hantera att det i Europa nu pågår ett fullskaligt krig med en lågkonjunktur med sjunkande intäkter och ökande utgifter. Kungälv kommer klara denna tid av osäkerhet och påfrestning genom samarbete, ansvar och förmåga att arbeta på nya sätt.

Så ska vi tillsammans forma en bättre tid.

2024-03-19



Budgetdirektiv 2025

Budgetdirektiv 2025 Kungälv 2030

Miljöpartiet, Moderaterna och Socialdemokraterna tar tillsammans ansvar för vår kommun 2025 med en gemensam politik för framtiden.

Vår vision är blomstrande lokalsamhällen med väl utbyggd service, trygga skolor samt en politik som tar hänsyn till naturen. Människan är fri och lika i sitt värde. Här bidrar alla till ett starkt, tryggt, trivsamt och sammanhållet Kungälv. Demokrati, delaktighet, öppenhet och förtroende är basen i allt kommunalt utvecklingsarbete. Tillsammans tar vi som är aktiva nu generationsansvar för dem som kommer efter oss, så bygger vi framtiden med det bästa från idag som grund.

Sedan flera år pågår ett fullskaligt krig i Europa med stora konsekvenser som ställer mycket höga krav på kommunen. De oroliga tiderna medför flera svårigheter på kostnadssidan samtidigt som vi befinner oss i en lågkonjunktur som kommer påverka efterfrågan, investeringstakt, byggnation, företagsetableringar, miljön, arbetslöshet, utanförskap, folkhälsa och tryggheten. Allt detta sker samtidigt som kommunsektorn brottas med personalförsörjningsproblem, då hela sektorn saknar tillgång till kvalificerad arbetskraft.

Kungälv har stått sig väl under dessa krisår. För 2024 tillfördes 100-tals nya miljoner, varav 100 nya miljoner till skolan. Vi har inte sagt upp personal, tvärtom 2023 ökade antalet anställda och sjukfrånvaron minskade, så ser det inte ut i andra kommuner.

Tack vare samlade insatser från chefer, personal och fackliga organisationer har kommunens ekonomi klarats fram tills i år 2024 och i skrivande stund är både konjunktur och ekonomi mycket bekymmersamt. Utrymmet för reformer är helt begränsat till de prioriteringar och nya arbetssätt som kan åstadkommas inom de ekonomiska ramar som kommunfullmäktige satt. Vi kommer, trots att det saknas pengar, axla ansvaret för den mest effektiva kommunala organisation vi kan få med sikte inställt på ansvarsfull ekonomi, minskat klimatavtryck, social hållbarhet och ett tryggare Kungälv för alla.

Vi kommer att prioritera skolan och styra resurserna dit de behövs – vi ska säkerställa en bra skola för alla. Alla elever ska ha rätt förutsättningar för att kunna utvecklas utifrån sin situation. Vi släpper inte heller inriktningen att tidigarelägga investeringar i våra grundskolor som behövs.

Kungälv har systematiskt betalat av på låneskuld samtidigt som vi investera stort med egna pengar. För andra året i rad sjunker tillväxttakten (1%) men kommunen fortsätter 2025 att investera och för 2025 handlar det om 670 nya miljoner till skola, vård, idrott och vi arbetar vidare med infrastruktur, VA, klimat och miljö. Likaså fortsätter planläggningen av nya stadsdelar så att vi står starka när konjunkturen vänder.

Arenaområdet är en viktig och klok investering, den kommer inte bara vara en ny regional mötes och utbildningsplats, den kommer bidra till ett bättre förening- och kulturliv med ökad attraktivitet, minskat klimatavtryck och en mer långsiktig ekonomisk politik. Detta eftersom vi undviker stora underhållskostnader och renoveringsbehov på de anläggningar som vi har idag och den frigör intäktbringade ytor som håller nere lånekostnaderna.

Vi kommer öka vår beredskap och vara bättre förberedda på en värld som är i ständig förändring. Vare sig hotet kommer från krig, katastrofer eller klimatpåverkan, så behöver vi alla göra det vi kan för att stötta och hjälpas åt när krisen kommer. Miljön och tryggheten kommer att genomsyra allt vi gör, för att skapa ett bättre och mer hållbart Kungälv.



Budgetdirektiv 2025

Långsiktiga förbättringar med Agenda 2030

Vi står för generationsansvar och helhetslösningar framför populära sakfrågor. Vi anser oss inte ha rätt att överkonsumera eller minska nästa generations handlingsutrymme. Därför eftersträvar Kungälv 2030 långsiktiga förbättringar framför kortsiktiga pareringar. Krig, kris och lågkonjunktur kan inte bekämpas genom kortsiktiga åtgärder i våra verksamheter. Kommunens förbättringsarbete syftar till att det ska gå bättre för våra elever i skolan, samhället ska bli tryggare och säkrare, socialtjänsten ska kunna erbjuda en bättre anpassad hjälp. Fler ska kunna gå från bidrag till arbete. Fler ska vara med i vår samhällsgemenskap. Vi ska bli bättre på att vara kommun!



Vi är stolta över kommunens bokslut och arbete med Agenda 2030. Där vi vill genomföra Förenta Nationernas 17 hållbarhetsmål, nedbrutet med nyckeltal rakt in i Kungälvs kommuns politiska mål och budget. Världens länder har åtagit sig att fram till år 2030 leda världen mot en hållbar och rättvis framtid, att bekämpa ojämlikheter inom och mellan länder, att bygga fredliga, rättvisa och inkluderande samhällen, att förverkliga de mänskliga rättigheterna och främja jämställdhet och kvinnors och flickors egenmakt samt att säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. Sverige och Kungälv ska vara bland de ledande i genomförandet av Agenda 2030, på hemmaplan och globalt. Detta kräver ett fortsatt arbete med mål för 2050 och delmål för 2030. Vi ska uppnå fossilfrihet inom den kommunala organisationen och driva på vad gäller att skapa goda förutsättningar för näringsliv och allmänhet att uppnå detta så snabbt och hållbart som möjligt.

Ekonomisk politik som tar höjd i tid av osäkerhet – med en ny rambudget 2025

En god ekonomi i tider av krig och kris ger trygghet för alla och säkerställer en god välfärd. Kungälv ska ha en välskött ekonomi med ett helhetstänk, för bästa möjliga kommunal service. Majoritetens ekonomiska politik baseras på vårt finanspolitiska ramverk som reviderats för att möta de utmaningar vi nu står inför. Inför 2025 kommer det göras ett avsiktligt avsteg från målet om 4 procent på grund av de rådande ekonomiska förutsättningarna.

2025 ser ut att bli mycket utmanande ekonomiskt jämfört med tidigare år. Det råder stor osäkerhet kring ekonomin (pensioner, lön, inflation, ränta, volym etc) vilket även detta kräver att vi tar höjd för ökade kostnader. Att lägga en rambudget med allt för låg höjd i form av överskottsmål är att ta en stor risk, detta vore inte en god ekonomisk hushållning. Ett för lågt finansiellt mål kan också leda till att annars väl motiverade förändringar inte görs vilket på lite längre sikt leder till suboptimering. Det är fortsatt nödvändigt att säkerställa driftsöverskott med hjälp av exploateringsintäkter, se helheten i stället för delar, att arbeta med tillväxtens intäkter och samtidigt vidta nödvändiga strukturella åtgärder över tid för att tillsammans klara framtidens utmaningar. De ekonomiska utmaningarna 2025 ställer krav på god kostnadskontroll och en begränsad skuldsättning inom hela kommunkoncernen.

Det råder stor osäkerhet kring ekonomin med sviktande skatteunderlag under 2024-2025. För att möta nödvändiga investeringarna framöver behöver vi säkerställa ett överskott för att begränsa den långsiktiga skuldsättningen. Även om man i dåliga tider behöver hushålla med resurser, är det viktigt att inte glömma att göra värdefulla insatser med små medel. Därför ser uppdragsgivaren positivt på hög flexibilitet kring mindre investeringspotter.



Det ska vara attraktivt att vara anställd i Kungälv kommun och våra verksamheter ska omges av höga krav och en positiv förväntan. Att vara anställd för Kungälvborna är ett stort förtroende som präglas av delaktighet och medinflytande, ett gott bemötande och ett stort ansvar. Det ständiga arbetsmiljöarbetet är helt avgörande för att vi ska kunna lyckas ta oss igenom de utmaningar som väntar bakom hörnet. Majoriteten poängterar vikten av att skapa handlingsutrymme för chefer och medarbetare inom de ramar som vi ställer upp.

Våra verksamheter ska kunna jämföras med motsvarande verksamheter för landets bästa kommuner utifrån ekonomi, kvalité och målpuppfyllelse. Våra medborgare ska aldrig få sämre välfärd än det man betalar för. Vi vill fortsatt förbättra våra processer inom lokalförsörjningen när vi uppför, äger och förvaltar i egen regi. Utöver det måste vi bli ännu bättre på att använda lokalresurserna ännu bättre. Våra möjligheter ligger i att hela kommunen arbetar på ett nytt sätt, tillvaratar digitaliseringen i verksamheterna och e-tjänster för våra brukare för hög service och god hushållning. Att vi förbättrar kommunens arbetsprocesser, att sjukskrivningstalen går ner tillsammans med den administration som omgärdar sjukfrånvaron. Att fler lyckas med skolan och att olika kompetenser i förvaltningen uppnår bättre resultat genom bättre samverkan.

Framtidens AI-förvaltning

AI-teknologin är relativt ny och har ännu inte gjort det stora intåget i kommunsektorn. Ännu så länge används teknologin inom begränsade områden. Inom en nära framtid kommer AI-teknologin få ett mycket stort genombrott som kommer vara större än vad datoriseringen var på sin tid.

Kommunen ska efterfråga AI-lösningar som främjar våra kärnverksamheter och förenklar administrationen. Vi efterfrågar lösningar som minskar de administrativa gränserna som alltid finns i stora organisationer. Vi efterfrågar i första hand lösningar som förenklar kommunens ekonomiska administration med över 100 mindre budgetar som idag hanteras av medarbetare till stor tidsåtgång.

Barn och ungdom

Fler måste lyckas med grundskolan och gymnasiet, bara så kan utanförskapet tryckas tillbaka. Våra ansträngningar måste inriktas på att förbättra villkoren för kommunens barn och ungdomar som idag finns inom utanförskapet och de som riskerar att hamna där. Det kan handla om att öka inkluderingen på fritiden, det kan handla om föräldraskap som måste stöttas och det kan handla om en mer utvecklad utvärdering av de faktiska studieresultaten, som kopplas till en förbättrad ekonomistyrning som styr rätt resursförstärkning till rätt skola.

I Kungälv skapar vi tillsammans bästa platsen att växa upp

Ungdomarna är framtiden. Ungdomar ska gilla att växa upp i Kungälv. Vi vill att alla ungdomar är delaktiga och bidrar till sin egen och kommunens framtid. Som ungdom ska du vara sedd, få möjligheter att pröva, växla om och testa dig fram i livet. Som ungdom ska du finnas i ett sammanhang och kan känna framtidstro. Därför inför vi ett nytt resultatmål, "I Kungälv skapar vi tillsammans bästa platsen att växa upp".





Finanspolitiskt ramverk

Vårt mål är 4 % i överskott, vilket behövs för att finansiera framtida nödvändiga investeringar, trygga kärnverksamheter och för att klara morgondagens pensionskostnader. För att minska risken för kommande generationer och kunna fullfölja våra tillväxtambitioner, säkra välfärden och ta ansvar för våra pensionsförpliktelser, måste kommunen prioritera god ekonomisk hushållning. För kommunstyrelsens del innebär det att utveckla kommunens ekonomistyrning så att vi uppnår balans mellan resurser, kvalitet och produktionsresultat. Se bilaga 1 Finanspolitiskt ramverk.

Vi prioriterar välfärden främst

Tillsammans ska vi säkra välfärden och arbetsmiljön för välfärdens medarbetare i skolan och omsorgerna. Kungälv ska ha en välfungerande vård, skola och omsorg. Säkerställandet av den generella välfärden är högsta prioritet, samtidigt är vi garanterade för att varje reform som genomförs ska vara fullt ut finansierad. I detta budgetdirektiv är vårt fokus fortsatt utveckling av metoder och arbetssätt för kommunens verksamheter.

Främsta servicelinjen

I det svåra läge vi befinner oss, när utgifterna ökar markant mer än intäkterna, prioriterar vi det arbete som utförs i det omedelbara mötet mellan brukaren och kommunens medarbetare i kärnverksamheterna skola och omsorg. De medarbetare som står i förvaltningens främsta servicelinje. Vår inriktning är att hålla de nyckeltal för bemanning som just nu råder inom kärnverksamheterna hela 2025. När vi prioriterar främsta servicelinjen betyder det samtidigt att vi öppnar upp för en kraftig effektivisering av administration och centrala funktioner utifrån vad dagens teknik möjliggör i fråga om effektiva processer.

Koncernarbetets inriktning

Rambudgetens tydliga skrivningar att stärka koncernstyrningen 2025 och framåt gäller och ska implementeras och genomföras. Det kräver revidering och översyn av styrande dokument. Koncernen med bolag skall stanna och hanteras inom koncernen, ägarens styrning av koncernen renodlas och optimeras gentemot Aktiebolaget Kongahälla AB.

För 2024/2025 ligger fokus på att starta arena- och evenemangsbolaget Kungälv Arena AB enligt Kommunfullmäktiges beslut våren 2023. Genom att samordna anläggningar och service och låta detta utföras av ett kommunalt bolag med fastighets- och evenemangskompetens, vill kommunen förbättra kvaliteten och nyttan såväl internt som externt till kommuninvånarna, föreningar och näringslivet. Det nya bolaget ska med anläggningen ha sin utgångspunkt i idrottens behov men stödja så många användningsområden som möjligt och stimulera till cuper, mässor och olika typer av event samt ökad möjlighet för samarbeten mellan kommun, föreningar och företag. Det innebär att delar av verksamheten flyttas över från kommunen till bolaget, strukturer och styrelsearbete startar upp. För att Kungälv Arena AB ska kunna nå mål som att Arenaområdet skall utvecklas till en starkt regional mötesplats krävs en lokal kraftsamling och fortsatt brett samarbete med såväl näringsliv som föreningsliv.

Kungälvbostäder bör ingå i koncernens strategiska arbeten att samordna resurser, arbetsprocesser och ekonomi. Vi måste säkerställa att arbetsformer utvecklas för en effektiv ledning, styrning och hushållning. Under 2025 ska det skrivas fram och tecknas ett avtal för Kungälvbostäder och Kungälv kommun kring ett koncernliknande arbets- och förhållningssätt som exempelvis reglerar finansiell verksamhet, kommunfullmäktiges för bolag styrande dokument samt särskilda åtaganden kring frågor om social hållbarhet och trygghetsfrämjande arbete. Det kommer att gynna både kommunens och Kungälvbostäders intressen.

Gällande SOLTAK AB behöver ägarkommunerna ta tydliga initiativ att vid anskaffningen av nya IT-system samverka och samordna inköpen för att säkerställa största möjliga nytta, med syftet att säkerställa kompatibilitet med övriga system och infrastruktur, enhetlighet, möjliga skalfördelar,



Budgetdirektiv 2025

kostnadseffektivitet och säkerhet. För befintliga IT-system ska en utökad samverkan eftersträvas för att bidra till högre skalfördel, kostnadseffektivitet, mindre sårbarhet och högre säkerhet inom respektive verksamhetsområde.

Koncernarbetet gällande delägda bolag behöver generellt ses över och utvecklas under 2025. Det handlar om att utveckla ledning och styrning för samtliga gällande övriga delägda kommunala bolag så som SOLTAK, Förbo AB, Gryaab AB samt Renova AB.

Taxor och avgifter

I tider när kostnaderna för kommunen ökar i snabb takt är det viktigt att taxor och avgifter ses över utifrån i vilken grad taxor och avgifter täcker hela avgiftsområdet. Om vi inte håller samma avgiftstäckning kommer mer skattemedel än tänkt bidra till finansieringen som kommer från våra kärnverksamheter. Skatterna är tillspatsat uttryckt till för att finansiera välfärden och inte oplanerat öka skattesubventionen för avgiftsfinansierad verksamhet. I den fortsatta budgetprocessen måste alla kommunala avgifter och taxor belysas utifrån det beskrivna dilemmat och utmyнна i förslag till utformning som gör att rätt avgiftstäckning erhålls.

Kungälv Arena – finansiering

Den politiska majoriteten avser att fullfölja arenaprojektet under de kommande åren. Vi utgår från att kommunen kommer att behöva låna upp kapital till sämre villkor än vad vi varit vana vid tidigare. Eftersom vår inställning är att kommunen alltid ska betala tillbaka lån så snabbt som möjligt, är det viktigt att det finns beslut om principer för detta. Eftersom investeringen i det längre perspektivet ska återbetalas med hjälp av exploateringsintäkter måste vi samtidigt ha fokus på det arbetet som möjliggör detta parallellt med projektets framdrift.

För Kungälv Arena gäller att gamla anläggningar tas ur drift så snart ny kapacitet är färdig. Stadsutvecklingen av Oasenområdet, Kongevi liksom områdena närmast Arenan, samt övriga områden som huserat idrottsanläggningar, utgör en väsentlig del av projektets finansiering. I stadsutvecklingsarbetet ska kommunala behov ha en framskjuten plats (LSS, äldreomsorg, skollokaler m m).



Mål- och resultatstyrning

Vi ska jämföra oss med de bästa kommunerna i landet. All uppföljning och utvärdering av våra verksamheter skall göras i förhållande till de bästa kommunerna i landet inom respektive verksamhetsområde utifrån kostnader och kvalitet. Vi behöver ständigt se över våra arbetsprocesser och utbud och det är särskilt viktigt när nya arbetsätt etableras.



Strategiska mål

Såväl finansiella som strategiska mål vilar på kommunfullmäktiges Vision 2040. Visionen är den gemensamma utgångspunkten för hur Kungälv kommun ska utvecklas för att vara en attraktiv kommun att bo och verka i. Våra strategiska mål vilar alltid på en långsiktigt hållbar utveckling, såväl ekonomiskt, socialt som ekologiskt.

1. Att ge goda förutsättningar för livslångt lärande och ett tryggare samhälle

Kommunen ska prioritera bra skolledare, välutbildade lärare, läromedel och lokaler mm. och utveckla resurssättningen genom bättre analyser av nationella prov och att de faktiska studieresultaten. Alla barn har en rätt till en trygg skolgång och genom riktade satsningar ska kommunen stötta föräldrarna till att bli goda förebilder. Det är i grundskolan vi skapar morgondagens trygga samhälle med hjälp av stöd, tidiga insatser och ett inkluderande och jämlikt synsätt.

2. En trygg omsorg med valmöjligheter genom hela livet

Vi ser hur behoven av vård och funktionshinderomsorgen ökar, därmed ökar omsorgsinsatser i kommunen. Kungälv ska kunna stå för en trygg omsorg, medborgarna skall kunna lita på välfärden och de mest utsatta ska ha den bästa omsorgen. Den personliga integriteten ska värnas och möjligheter att välja och påverka behöver utvecklas.

3. Att alla medborgare ska ha möjlighet att delta i ett rikt och aktivt fritid- och kulturliv

Tillsammans med civilsamhället, föreningar och företag, ska kommunen skapa förutsättningar till en mer aktiv, inkluderande och värdeskapande tillvaro för alla medborgare. Syftet är att stärka en god jämlik hälsa, öka den sociala tryggheten och integrationen, samt att främja inkludering och motverka ensamhet. Kultur och fritid är viktiga delar för att skapa ett välmående samhälle, bevara yttrandefriheten och stärka den demokratiska grunden. Barn från resurssvaga hem ska garanteras möjligheter och stötts i processen att bli mer inkluderade för att i framtiden skapa ett tryggare samhälle.

4. Att medborgare och näringsliv ska känna ökat förtroende för kommunen

Kommunen ska kontinuerligt utveckla sina interna processer så att medborgarna, organisationer och företag känner ett ökat förtroende för kommunen och dess verksamheter. Det är ett stort arbete som måste involvera hela politiken och alla kommunens anställda.

5. Hållbar samhällsutveckling genom ökad samordning mellan infrastruktur och byggnation i hela kommunen

Kommunen ska förbättra sitt strategiska tillväxtarbete genom ökad samordning mellan infrastruktur och planerad nybyggnation. Det gäller verksamheter, VA-utbyggnad, samordning inom kommunen och dess bolag och samordning mellan kommunen och externa investerare. Samhällets utveckling och utformning skall ha tryggheten i fokus för att minska otryggheten i hela kommunen.

6. Att driva en ansvarsfull klimatpolitik mot en mer hållbar framtid

Kommunen ska möjliggöra och underlätta för företag och invånare att skapa ett mindre klimatavtryck samt minskade utsläpp av koldioxid. Stadsplanering och utveckling skall skydda våra hav och vatten, bevara vår landsbygd och skapa grönare stadsdelar och förebygga klimatförstöringen.

7. Robust och uthållig kommun med höjd beredskap

Kungälv kommun ska vara en robust kommun som har beredskap för att möta tider av kris, climateffekter, höjd beredskap och krig.



Budgetdirektiv 2025

Kommunens organisation och medarbetare

En stödjande Organisationskultur

En god organisationskultur som bygger på tydliga värderingar och som präglas av kunskap om olika nivåers roller, perspektiv och uppdrag ger en ökad stabilitet i hela organisationen. Det gör också kommunen starkare, effektivare och tryggare.

Att arbeta för att utveckla och vidmakthålla en tydlig arbetskultur är en ständig process



På en övergripande nivå kan nog de flesta skriva under på att en sund arbetskultur främjar hälsa, samarbete, öppen kommunikation, ansvarstagande och kontinuerligt lärande. Det är en miljö och ett sammanhang på arbetsplatsen där medarbetarna trivs, känner sig motiverade och engagerade samt kan arbeta på bästa sätt.

Vi behöver ha kontinuitet i arbetet med att vårda och utveckla detta, inte minst utifrån att kommunens uppdrag ständigt förändras och utmanas och också utifrån det faktum att chefer och personal omsätts. En välutvecklad organisationskultur ser vi också som ett framtida konkurrensmedel när vi attraherar och behåller medarbetare. Samordningsansvaret måste vara tydligt i hela organisationen och alla uppdrag väl kända bland medarbetarna.

Domäner – olika betraktelsesätt i organisationen

Den kommunala organisationen består av olika nivåer (domäner) som är präglade utifrån olika betraktelsesätt och perspektiv. Tyvärr har utvecklingen i hela samhället under många år gått mot polarisering när olika intressen och olika betraktelsesätt möts. Det är bara starka och tydliga värderingar som kan hålla ihop en så komplex organisation som en kommun är med så många olika uppdrag och kompetenser. Vi behöver ha koll på de olika perspektiven, respektera varandras roller, ansvar och uppdrag – det gör kommunens organisation vassare.

Kvalitetsdialogen inrättas

Erfarenheterna från yrkesdialogerna är så långt mycket positiva, och bör utvecklas vidare för att stärka och utveckla kommunens kvalitetsskapande arbete genom möjlighet till ökat engagemang och ökad tillfredsställelse bland medarbetare på alla nivåer.

Kvalitetsdialogen är ett politiskt stöd till föreslagna kvalitetsförbättringsplaner och den samlade organisationens kvalitetsarbete.

Därför vill uppdragsgivaren inför 2025 gå vidare, kopplat till införandet av kvalitetsförbättringsplaner med införandet av ett särskilt forum för kvalitetsdialog där huvudman, förvaltningsledning, ledare och personal möts två gånger per år. Den samlade strukturerade dialogen är kommunstyrelsen ansvarig för.



Medarbetarna

Det ska vara attraktivt att vara anställd i kommunen. För att det ska vara attraktivt krävs en planerad kompetensutveckling och yrkesutveckling, i takt med nya arbetsuppgifter och högre krav inom förskolan, skolan och äldreomsorgen. En uppskattad arbetsgivare kan inte bara förse verksamheterna med den kompetens vi behöver, utan även behålla den kompetens vi redan har.

Som anställd i Kungälv kommun skall du ha en god och trygg arbetsmiljö, ändamålsenlig arbetsutrustning som kläder och skor för att utföra ditt arbete. Frisk och välmående personal är en förutsättning för att kommunen skall kunna leverera en god välfärd för våra medborgare. Genom att aktivt arbeta med vår personal och organisation kan vi säkerställa att vi erbjuder en god välfärd för våra medborgare, samtidigt som vi ser ekonomiska fördelar med en väl fungerande arbetsplats.

I Kungälv kommun arbetar över 4 000 personer. Kommunens medarbetare levererar välfärd och service till över 50 000 Kungälvabor och 1000-tals företag, föreningar, besökare dygnet alla timmar, årets alla dagar.

Att vara anställd för Kungälvborna är ett stort förtroende som präglas av delaktighet och medinflytande, ett gott bemötande och ett stort ansvar. För att medarbetarna ska klara alla utmaningar, förtroende, bemötande och ansvar betonar den politiska uppdragsgivaren att medarbetarperspektivet och delaktigheten måste stå i centrum i alla våra processer.

De insatser som gjorts på arbetsmiljöområdet genom sunt arbetsliv, behöver fortsätta och medarbetarperspektivet i besluts- och utvecklingsprocesser behöver utvecklas mer. Vidare behöver introduktionen förbättras för unga medarbetare som kanske påbörjar sin första anställning i vår kommun. Introduktionen behöver också hantera de generella villkoren för arbetslivet. Arbetet med beslutad kompetensförsörjningsplan skall fortsätta. Vi ser stort behov av att säkerställa kompetensförsörjningen genom mycket tydliga krav att använda våra medarbetare för rätt arbetsuppgifter. Att få arbeta med uppgifter under sin kompetens är ofta en anledning till att söka en ny arbetsgivare. Vi behöver därför särskilt värna och kompetenssäkra att medarbetare inom våra bristyrken verkligen erbjuds rätt arbetsuppgifter.

Arbetsvillkoren för olika yrken är i ständig förändring och därmed också kompetenskraven. Vi ser ett behov av karriärsutvecklingsvägledning som kan hjälpa medarbetare med hur de kan få ta en ny behörighet eller som kan ta ett utökat ansvar.

Utbildningsanställning (arbete+utbildning) bör kunna erbjudas vid anställningar inom bristyrken där sökanden som har rätt förutsättningar men inte uppfyller den formella kompetensen, får utbildning+anställning under en begränsad tid.

Utvecklingen av arbetsmiljöarbetet

Det systematiska arbetsmiljöarbetet ska vara en prioriterad fråga på våra arbetsplatser. Att "personalen är vår viktigaste resurs" får aldrig bli tomma ord utan måste kontinuerligt fyllas på med innehåll. Kommunens anställda måste känna att de har en arbetsgivare som är införstådd med deras arbetsförhållanden och som har en genuin vilja att förbättra arbetsmiljön inte minst genom ändamålsenlig utrustning och har kraft att genomföra de förbättringar som krävs.

Delaktighet i utvecklingsarbetet

En modell för verksamhetsutveckling med inriktning på förbättringar vad gäller kvalitet, arbetsmiljö, rättssäkerhet, service eller ekonomisk effektivitet behöver utredas. Motivet är att stimulera till utvecklande arbetsplatser i en kommun som efterfrågar innovationer. Modellen behöver tydliggöra



Budgetdirektiv 2025

vilka utvecklingsmedel som kan sökas, ansökningsförfarande, bedömning av idén, stegvis uppföljning och utvärdering, försöksverksamhet och introduktion.

Som arbetsgivare vill vi värna våra trotjänare och kunna ge ökade möjligheter till omställning mitt i livet när förändringar kräver det. Hela kommunsektorn kommer för lång tid präglas av arbetskraftsbrist inom en rad yrken varför vi som förvaltningens uppdragsgivare vill uppmuntra att äldre personers kompetens tas tillvara genom individuellt utformade lösningar för anställda seniorer.

Arbetet ska fortsatt utgå från [suntarbetsliv.se](https://www.suntarbetsliv.se) 8 friskfaktorer:

1. Ett närvarande och engagerat ledarskap

Uppföljning och återkoppling sker i direktkontakt mellan chef och medarbetare, i möten avsatta för återkoppling, på arbetsplatsträffar eller direkt ute i verksamheten. Chefen är lätt att komma i kontakt med, för samtal på plats eller via telefon eller e-post.

2. Delaktighet och möjlighet att påverka beslut

Det finns formella forum där medarbetare kan dela med sig av sina erfarenheter och idéer till förbättring. Forumen kan också vara informella, som samtal i korridoren eller på fikarasten. Det finns också system för att föra synpunkter vidare uppåt och neråt i organisationen.

3. Kommunikation och återkoppling

En välutvecklad kommunikation och återkoppling mellan chef och medarbetare, på möten och informellt vid spontana samtal.

4. Ett bra systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM)

Det systematiska arbetsmiljöarbetet är väl integrerat i den dagliga verksamheten.

5. Ett genomtänkt system för rehabilitering

Det finns kunskap och överblick över sjukfrånvaron i organisationen. Tidiga signaler på ohälsa hos medarbetarna fångas upp. Arbetet anpassas för den som har en period av nedsatt arbetsförmåga. Verksamheten har ett systematiskt sätt att ta kontakt med sjukskrivna medarbetare. Det finns tydliga rutiner för när chefen eller arbetsledaren ska höra av sig, till exempel genom telefonkontakt.

Närmaste arbetsledare tar emot sjukansökan.

Det finns en flexibilitet när en medarbetare ska tillbaka i arbete efter en sjukskrivning. Om det behövs ändrar man i schemat, tar bort eller byter ut arbetsuppgifter. Vid behov söker man stöd hos till exempel företagshälsovården.

6. Rättvisa och transparens

Arbetsplatsen uppfattas som rättvis genom att regler och värderingar omfattar alla och ingen särbehandlas. Medarbetarna hålls informerade om händelser i organisationen som är av betydelse för dem.

7. Kompetensutveckling och byte av arbetsuppgifter

Medarbetare uppmuntras att pröva nya arbetsuppgifter och skaffa ny kompetens, till exempel vid utvecklingssamtal.

8. Prioritering av arbetsuppgifter vid hög arbetsbelastning

Vid hög belastning får medarbetarna hjälp att prioritera bland arbetsuppgifterna. Det finns en kultur av att uppmärksamma om någon i personalen ställer alltför höga krav på sig själv och tar på sig för mycket att göra.



Ekonomistyrningen måste involvera alla

En ändamålsenlig ekonomistyrning är ett villkor för att vi ska nå våra mål och att kommunens verksamheter bedrivs hushållande och ändamålsenligt. En god ekonomistyrning inbegriper alla, eftersom alla medarbetare kan påverka effektivitet och resursanvändning i förhållande till arbetsuppgiften dagligen.

Vid konflikter mellan mål och medel kommer de ekonomiska aspekterna först vilket är huvudregeln. Det beror på att vad än problemet består i så är det lättare att ta sig an målet utifrån andra infallsvinklar om ekonomin är intakt.

Vi behöver tydliggöra spelregler och roller och hur vi jobbar med kvalitet och hushållning och det är av avgörande betydelse att etablera samsyn kring våra resurser och utifrån detta föra ett ständigt resonemang kring effektivitet och kvalitet. Detta ska omfatta hela kommunkoncernen.

Ansvar och befogenheter måste följa varandra oavsett hur man väljer att utforma delegering. Chefer måste få rätt stöd och kompetensutveckling, särskilt våra enhetschefer.

Utveckling och kvalitetssäkring av upphandling och inköp

Vi vill fortsatt säkerställa att våra system och styrdokument på området efterlevs. Kommunens upphandling ska vara ändamålsenlig och effektiv. Strategisk upphandling är en nyckel för att nå politisk satta mål i kommunen. Offentlig upphandling handlar inte bara om att göra rätt och få billigaste möjliga kostnad. Det handlar framför allt om att göra bra affärer. Därför vill vi se mer av dialog och affärsmässighet inom offentlig upphandling utan att rättssäkerheten sätts åt sidan.

En bra affär för kommunen innebär också alltid en aktuell och god kontroll vem vi gör affärer med, inte minst med tanke på att förhindra ekonomisk brottslighet och bedrägerier. Detta kräver ökad kompetens över hela linjen, även inom politiken.

Upphandlingspolicyn har reviderats till att kommunen ska hävda beredskapsskäl vid upphandling av livsmedel. Det måste med våra nya erfarenheter gälla all verksamhetskritisk materiel och utrustning. Vårt samhälle är väldigt sårbart och vår upphandling måste ses som ett medel att minska sårbarheten.

Kommunen måste fortsätta att utveckla upphandling och inköp och förse verksamheten med relevanta uppföljningskriterier. Vi ska utvärdera hur pålitliga våra leverantörer är utifrån leveranssäkerhet, leveranstider, verksamheternas nöjdhet och hur utbrett det är med feldebitering.

När kommunen upphandlar tjänster är det viktigt att vi ställer krav på bra arbetsvillkor och en säker arbetsmiljö för att förebygga tragiska arbetsplatsolyckor. Det systematiska arbetsmiljöarbetet ska vara en prioriterad fråga på våra arbetsplatser, vare sig det är kommunen eller en partner som är utförare.

Vi vill också utvärdera våra upphandlingar utifrån intresset att delta i upphandling och se en ökande trend av fler anbudsgivare. På så sätt tillvaratar vi allmänintresset genom att säkerställa att det råder en sund konkurrens och att våra skattebetalare inte betalar mer än nödvändigt.

Vi vill fortsatt öppna upp upphandlingsverksamheten. Vi vill ge de bästa förutsättningarna för företagarna att göra affärer genom utbildning, upplysning, information, anbudskola och möten. Personliga brev och möten öppnar upp relationerna för bra affärer med lokal prägel.

Vi vill fortsatt vända oss mer till de mindre företagen, fortsätta arbetet med att hjälpa och förenkla upphandlingsverksamheten.



Budgetdirektiv 2025

Strategiskt mål 1: Att ge goda förutsättningar för livslångt lärande

Kommunen är som huvudman ansvarig för den kommunala utbildningen. Det politiska ansvaret innebär att skapa så goda förutsättningar som möjligt för det livslånga lärandet. Det handlar bl a om elevhälsa, bra och välutbildade lärare och skolledare, IT, trygghet, läromedel och lokaler mm. Det handlar också om ledning och styrning av en omfattande organisation, att rätt åtgärd och anpassning kommer på plats i tid.

Nuläge

Under 2023 har skolan och grundskolan varit under debatt i hela landet, även i Kungälv. Skolinspektionens tillsyn i två skolor föranledde att majoriteten beslutade om en mycket stor kvalitetssäkring för samtliga elever på samtliga skolor gällande följsamhet av skollagen i flera frågor. Skolfrågorna i vår kommun har varit föremål för en livlig men också engagerad debatt om hur villkoren, verkligheten och resultaten ser ut i kommunens skolor. Vi kan konstatera att mycket av den kritik som riktats och som många gånger varit saklig, varit svår att återfinna i de system för uppföljning vi har. En stor utmaning är att analyser och utvärderingar ligger ett år tillbaka i tiden.

Under 2023 sjönk studieresultaten i Kungälv för åk 6 och åk 3 som vi måste se allvarligt och självkritiskt på. I uppföljningsarbetet har rektorerna gett sina bilder av läget och vad grundskolan måste satsa på för att vända resultaten. Det är mycket viktigt att det fortsatta arbetet utgår från dessa bedömningar vad gäller särskilda satsningar.

Vi har stora problem med en alldeles för hög skolfrånvaro inom grundskolan som vi måste lösa. Här behövs fysiska hembesök för att nå eleverna och deras vårdnadshavare. Erfarenheter visar att tonåriga elevers närvaro ökar och depressionerna minskar om skoldagen börjar en timme senare. Den politiska majoriteten ser skolfrånvaron till början på ett stort elände såväl för eleven som för samhället. Frånvaro gör att samhället svarar upp med mängder av avhjälpande funktioner med socialtjänst, kommunalt aktivitetsansvar m m m m som vi knappt kan överblicka. Av den anledningen kan vi tänka oss att pröva andra strategier för att alla ska komma till skolan. Vi utesluter inte frukost i högstadiet.

Vi trycker åter på det stora behovet av förbättrade analyser av nationella prov och betygsresultat och ser fram emot analyser från varje skola som ett komplement till de strategiska sammanställningar för att vi ska bli bättre på att se tendenser både vad gäller framgångar som motgångar. Det är naturligt att ta in rektorernas bedömningar mot bakgrund att huvudmannen uttrycker en vilja att stärka rektorsrollen.

Den politiska uppdragsgivaren understryker vikten av att verkligen använda skollagens alla tillgängliga möjligheter för att upprätthålla en god ordning i våra skolor.





Sektor bildning och lärande

Kungälv ska tillhöra de 29 bästa skolkommunerna i landet vad gäller studieresultat, kvalitet och klok resursanvändning och vi ska bedriva verksamheterna i enlighet med lagar och förordningar.

Vi vill skapa en ny inriktning för utvecklingen av hela skolan, där vi utgår från att genomföra satsningar som kan mätas genom meritvärde och förbättrade provresultat. Det innebär att vi efterfrågar förslag på utvecklingsområden som grundas i ordentliga analyser med ett synsätt att förutsättningarna för framtidens förbättrade resultat skapas idag. Kommunens ambitioner ska uttryckas i en kvalitetsförbättringsplan som vi går närmare in på under avsnittet "kvalitetsförbättringsplan".

Vi har höga ambitioner för skolan och ser att det kommer att både vara nödvändigt med satsningar i vissa fall samtidigt som vi behöver effektivisera i andra sammanhang. På en övergripande nivå måste mer förebyggande satsningar på barn och ungdomar ske i skolan och på lång sikt måste resurser överföras från senare sociala insatser till grundskolan.

I en kunskapskola som utbildar för livet, ska varje barn och elev ha rätt resurs vid rätt tillfälle. För att klara detta behövs tydligt ledarskap, ordning och trygghet i våra skolor, välutbildade pedagoger, flexibla grupp- och klassindelningar, en möjlighet till en andra chans som lov- och sommarskola, tillräckligt med stödpersonal och en utvecklad modern elevhälsa. Uppdragsgivaren vill också se fler möjligheter att läsa efter skoldagens slut, en andra chans i ett annat sammanhang.

Arbetet för att skapa trygghet i skolan är prioriterat. Barn och elever måste uppleva skolan som trygg. Därför behövs fler synliga och mer närvarande vuxna i skolan, för att sätta tydliga gränser för rätt och fel.

Allt fokus på studieresultat, kvalitet och klok resursanvändning

Moderaterna, Miljöpartiet och Socialdemokraterna vill öka kvaliteten på undervisningen i grundskolan. Kvalitetsbegreppet inom skolan är inte klart definierat idag vilket är en brist. Vi väljer att utgå från skolverkets föreslagna kvalitetssystem.





Kvalitetsförbättringsplan för varje skolform

Kommunens ambitioner och arbetet med att höja kvaliteten för alla våra skolformer ska uttryckas i en särskild kvalitetsförbättringsplan som ska upprättas. Planen ska arbetas fram i nära dialog mellan huvudmannen, förvaltningsledning, rektorerna och övrig skolpersonal för att få med alla olika perspektiv och betraktelsesätt. Den ska belysa starka och svaga sidor utifrån en nulägesanalys och innehålla förbättringar på lång och kort sikt.

Med erfarenhet från yrkesdialoger och som stöd för en kvalitetsförbättringsplan inrättas kvalitetsdialogen som ett särskilt forum för kvalitetsarbetet där huvudman, förvaltningsledning, skolledare och skolpersonal möts två gånger per år.

Kvalitetsdialogen inrättas

Kvalitetsdialogen är ett politiskt stöd till kvalitetsförbättringsplanen och den samlade organisationens kvalitetsarbete. Erfarenheterna från yrkesdialogerna är så långt mycket positiva och bör utvecklas vidare för att stärka och utveckla kommunens kvalitetsskapande arbete genom möjlighet till ökat engagemang och ökad tillfredsställelse bland medarbetare på alla nivåer.

Exempel på roller och ansvar för några delar i kvalitetsarbetet.

Varje nivå i styrkedjan bidrar till ett förtroendefullt klimat genom att på		
huvudmannanivån	rektorsnivån	undervisningsnivån
visa förtroende för, ha höga förväntningar på och stötta verksamheten på alla nivåer.	visa förtroende för, ha höga förväntningar på och stötta all personal.	visa förtroende för, ha höga förväntningar på och stötta alla barn och elever samt arbeta för att skapa tillit mellan barn och mellan elever.
skapa förutsättningar för delaktighet i hela organisationen samt väga in olika perspektiv från alla nivåer i den övergripande planeringen och uppföljningen.	skapa förutsättningar för delaktighet för all personal samt ta in personalens och barns och elevers perspektiv i planering och uppföljning av verksamheten.	skapa förutsättningar för delaktighet för barn och elever samt ta in barn och elevers olika perspektiv och ge dem möjligheter till delaktighet och inflytande.

Särskild satsning på svenska

Den politiska uppdragsgivaren uppdrar åt förvaltningen att sätta en särskild satsning på svenska med fokus på stärkta färdigheter i svenska språket redan från förskolan och grundskolan.

Vi ska arbeta för en mer jämlik skola med tidiga insatser. Därför behöver vi finna lösningar som säkerställer att barn som riskerar att hamna i utanförskap på språket verkligen får gå i förskolan på heltid och detta måste också gälla barn till föräldrar som uppstår försörjningsstöd och som ska delta i arbetsmarknadsåtgärder.



I satsningen måste det ingå en högre ambition vad gäller fysiska läroböcker på tryckt papper i hela grundskolan.



Budgetdirektiv 2025

Förändrad skoldag

Vi uppdrar åt förvaltningen att utreda en reform där alla F-6 skolor börjar skoldagen kl 08.00 och högstadiet 9.00. Vi föreslår detta för att frigöra mer kapacitet i skolan för kvalitetshöjande undervisning. Vi ser gärna att skolorna öppnar ännu tidigare och erbjuder alla tillsyn och frukost innan skoldagen börjar. Behov av fritids på morgonen borde därmed minska. Förändringen ska kunna träda ikraft läsåret 2025/2026.

Barn i puberteten lägger sig senare och har dessutom ett ökat sömnbehov. Eftersom det finns forskning som visar att närvaron ökar och depressionerna minskar med 10% är det väl motiverat att göra den föreslagna rockaden också utifrån våra högstadieelevers behov.

Individuella anpassningar av undervisningen för att nå målen

Arbetet för att förbättra stödet till elever med och utan NPF-diagnoser fortsätter utifrån de mycket goda initiala insatser som gjorts under 2023. Utifrån vår bedömning är förutsättningarna för individuella anpassningar inte riktigt likvärdiga vid våra skolor och vi uppfattar att större skolor har bättre förutsättningar att ge ett gott stöd än mindre enheter.

Av det skälet vill vi söka lösningar som innebär att beslut och medel rörande mera omfattande individuellt stöd ska tas centralt.

Elever i behov av särskilt stöd ska synliggöras i skolans uppföljning till huvudmannen.

Individuella anpassningar för att nå högsta betyg

Tyvärr blir det ofta ett ensidigt fokus på att alla elever ska nå godkänt resultat att man lite glömmer den grupp av elever som måste utmanas och stöttas så att de kan nå det högsta betyget.

Av den anledningen behöver vi synliggöra denna grupp elever och vad skolan gör för att stötta dem.

Pedagogiska luncher

Möjligheten till pedagogiska luncher för skolpersonal med tillsynsansvar vidareutvecklas vid våra högstadieskolor. Avgiften för måltiden ska baseras på självkostnadsprincipen på samma sätt som den är idag för bl a låg- och mellanstadiet. Åtgärden syftar till att öka kontakten mellan elever och lärare och att stärka den sociala kontrollen.



En elevhälsa med digitala tjänster som komplement

Vi vill se en utvecklad modern elevhälsa som finns där när den behövs. Om du som ung mår dåligt, har frågor, behöver någon att tala med, då ska en digital kompletterande tjänst göra det enkelt att få kontakt och svar. Som ett led i att öka, utveckla och komplettera elevhälsans tillgänglighet, ska kommunen erbjuda en digital app till varje elev. Åtgärden riktar sig till ungdomar från åk 7 och upp till åk 3 i gymnasiet.

Barn och ungdomars trygghet

Mot bakgrund av samhällsutvecklingen med skolmisslyckanden, missbruk och kriminalitet, vill majoriteten igångsätta ett förvaltningsgemensamt arbete med att öka tryggheten bland barn och unga. Utgångspunkterna blir att skapa en trygg skola för alla men också se till att barn och ungdomar har tillgång till organiserade och relevanta fritidsaktiviteter. Vi behöver arbeta tålmodigt och strukturerat med att öka tryggheten i våra skolor och stämma av utvecklingen genom årliga elevenkäter.



Budgetdirektiv 2025

Trygghetsarbetet måste utgå från att kommunens skolor ska vara likvärdiga.

Det måste finnas en väl känd insatskedja för barn i behov av särskilt stöd. Huvudmannens inställning är att erbjuda stöd även om eleven inte är färdigutredd. För elever som p g a särskilda skäl inte kan vistas i skolan och som genom beteenden förstör undervisningen för andra, ska undervisning på lämplig plats anordnas. Skollagens möjligheter ska självklart användas. En skola för alla betyder inte **samma** skola för alla.

Prao, arbetsplatsförlagd undervisning, lärlingsplatser

Den politiska uppdragsgivaren ser ett stort värde i att kopplingen mellan skolan och näringslivet stärks. Det bästa är när skolans relationer till företagen är långsiktiga och hellre många företag som hjälper till än färre som tar större ansvar. Skolan måste leva upp till de lagkrav som finns när det gäller att ordna platser.

Bättre överlämning

Debatten om bristande kunskaper från mellanstadiet när eleven börjar mellanstadiet och detsamma mellan högstadiet och gymnasiet är inte ny. Här behövs ett nytt och hållbart arbetssätt som utgår från att hela skolsystemet håller ihop.



Anpassad fysisk miljö

Det behövs en utveckling av förmågan att anpassa klassrumsmiljön som alla elever har tillgång till. Det hör anpassning i alla klassrum, möblemang samt individuellt elevanpassade faciliteter.

Stärka skolledares och pedagogers ledarskap

Som huvudman betonar vi viktigt det är att skapa goda förutsättningar för lärande och vill stärka lärarnas ledarskap och auktoritet i klassrummet och i hela skolan. Vi förutsätter att de kommande årens satsningar på kompetensutveckling omhändertar behovet av att stärka ledarskapet. Vi understryker särskilt behovet av att stärka rektorernas ledande roll och större mod inom rektorernas mandat. Skollagens möjligheter måste fullt ut tas tillvara för att upprätthålla ordning, trygghet och trivsel.

Sektor skolas lokalresurser

Med den höga befolkningsökning som framför allt finns inom Kungälv, Ytterby, Kareby och Diseröd behöver vi en plan för hur nya skolplatser kan skapas genom tillbyggnad av befintliga skolor. Inom uppdraget behövs en översyn göras utifrån personalen och elevernas säkerhet. Det arbetet innefattar den yttre miljön med skolgårdar, trafik samt den inre miljön med inrymnings- och utrymningsvägar.

Kungälv har endast tre högstadieskolor och samtliga upptagningsområden berörs i hög grad av den ökande folkmängden. Vi behöver arbeta fram lösningar hur vi tillgodoser behovet av högstadieplatser i framtiden. Vi ser två möjliga strategier; öka antalet utbildningsplatser i befintliga lägen eller skapa nya utbildningsplatser i kommundelarna.



Förskolan

När fler verksamheter i samhället kräver bemanning dygnet runt ökar behoven av barnomsorg på andra tider än kontorstider. Ingen ska behöva tacka nej till ett jobb, barn ska ha rätt till en bra omsorg och företag till en bra kommunal service. Föräldrar som arbetar kvällar, nätter och helger ska precis som alla andra kunna lämna sina barn i trygghet innan jobbpasset. Därför behöver Kungälv en trygg och modern barnomsorg som är öppen och tillgänglig oavsett när föräldrarna arbetar.

Vi behöver en fullständig bild av hur barnen i kommunen går i förskolan då vi nåtts av uppgifter att barn börjar grundskolan med dåliga färdigheter i svenska språket. Vi ska erbjuda barn som växer upp i en språkmiljö där svenska språket inte har en dominerande ställning att få gå i förskolan på heltid. Arbetet ska återrapporteras kontinuerligt i samband med tertialrapporterna.



Utveckling av gymnasiet och vuxenutbildningen

Det är en utmaning i att ha ett stort gymnasium med brett utbud i en kommun. Att hitta balans mellan det breda utbudet eller att spetsa och profilera en skola är väldigt komplext.

Vi är mycket stolta över Mimers hus bredd med teoretiska utbildningar och högkvalitativa yrkesprogram. Mimers hus styrka ligger i bredden på utbudet och engagerade lärare och övrig personal.

Utmaningarna framåt ser vi ligger i att tillvarata och bygga vidare på den unikt goda samverkan som Mimers hus byggt upp med näringslivet och hitta lösningar tillsammans med näringslivet för Apl och lärlingsplatser samt för hur vi kan hitta ekonomiskt hållbara lösningar så att skolan klarar av att ge rätt förutsättningar. Köpa in dyra fordon och utrustning eller kan näringslivet hjälpa till att trycka på leverantörer att erbjuda hållbara lösningar för uppdatering och finansiering?

Inom vårt gymnasiums bredd ligger också det anpassade gymnasiet med sitt samhällsviktiga uppdrag att ge sina elever möjligheten att utvecklas så långt som möjligt utifrån deras egna förutsättningar. Det anpassade gymnasiet är en viktig del i gymnasiets attraktivitet. Plan för ökad delaktighet 2020-2027 är tydlig, personer med funktionsnedsättning har rätt till utbildning på lika villkor som andra. Därför ska kommunen 2025 utreda möjligheten att liksom andra kommuner också kunna erbjuda vuxenutbildning på mer jämlika villkor.

Kommunen ska ta till sig de kompetensproblem privata och offentliga arbetsgivare har och i framtiden utveckla Kungälv som studieort. Kopplingen mellan skola-arbetsliv-företagande ska förstärkas och utvecklas och Kungälv ska kunna erbjuda de utbildningar som arbetsmarknaden efterfrågar. Vuxenutbildningen ska bidra till det livslånga lärandet och stödja näringslivet med efterfrågade utbildningar kopplat till andra politiska mål som ökad egenförsörjning och lägre arbetslöshet.



Budgetdirektiv 2025

Strategiskt mål 2: En trygg omsorg med valmöjligheter genom hela livet Äldreomsorg och LSS

Omsorgen i samhällsplaneringen

Vi ser hur behoven av vård- och funktionshinderomsorgen ökar, därmed ökar omsorgsinsatserna i kommunen.

Kommunen ska därför ytterligare utveckla samhällsplaneringen, så att dessa behov finns med i planeringen på lång sikt att det leder till att omsorgsplatser kan erbjudas på fler ställen i kommunen.

Samhällsbygget behöver innehålla fler lösningar som täcker äldre människors bostadsbehov. Det är rimligt att kommunen arbetar för att tillgodose behovet i nya områden på samma sätt som man gör när det gäller BMSS (*Boende med särskilt stöd och service*). Den politiska uppdragsgivaren efterfrågar att vi som kommun är väl uppdaterade inom välfärdsteknologin för ökad trygghet och säkerhet.

Trygg omsorg som värnar personlig integritet

Kungälv ska kunna stå för en trygg omsorg, medborgarna skall kunna lita på välfärden och de mest utsatta ska ha den bästa omsorgen. Den personliga integriteten ska värnas och möjligheter att välja och påverka behöver utvecklas.

För alla livschanser och möjligheter till frihet och egenmakt är hälsan helt avgörande och därför understryker vi hur viktigt det är med ett fortsatt framsynt och ambitiöst folkhälsoarbete.

Utmaningarna för äldreomsorgen

Den allra största utmaningen för äldreomsorgen är personalförsörjningen. Därför måste kommunen bli bättre på att stärka förutsättningarna för ett stimulerande arbete med utveckling, specialisering och karriärmöjligheter inom vård och omsorg.

Kvalitetsförbättringsplan för vård och omsorg

Kommunens ambitioner och arbetet med att höja kvaliteten för inom vård och omsorg ska uttryckas i en särskild kvalitetsförbättringsplan som ska upprättas. Planen ska arbetas fram i nära dialog mellan politik, förvaltningsledning, chefer och medarbetare för att få med alla olika perspektiv och betraktelsesätt. Den ska belysa starka och svaga sidor utifrån en nulägesanalys och innehålla förbättringar på lång och kort sikt.

Friska arbetsmiljöer där medinflytande, medansvar och delaktighet råder, kommer att vara avgörande för synen på vård- och omsorgsyrkena i framtiden och lika avgörande för sektorns personalförsörjning. Med erfarenhet från yrkesdialoger och som stöd för en kvalitetsförbättringsplan inrättas kvalitetsdialogen som ett särskilt forum för kvalitetsarbetet där politik, förvaltningsledning, skolledare och skolpersonal möts två gånger per år.

Kvalitetsdialog inrättas

Kvalitetsdialogen är ett politiskt stöd till kvalitetsförbättringsplanen och den samlade organisationens kvalitetsarbete. Med erfarenhet från yrkesdialoger och som stöd för en kvalitetsförbättringsplan inrättas kvalitetsdialogen som ett särskilt forum för kvalitetsarbetet där politik, förvaltningsledning, chefer och medarbetare möts två gånger per år.

Äldreomsorg och LSS

Kungälvs seniorer ska ha ett aktivt självständigt liv där du gör dina val genom livet med ett bra boende. Det ska vara tryggt, bra och trivsamt att få vård och omsorg i Kungälv.

I Kungälv skall det finns en god planering för attraktivt boende i olika former och behov genom hela livet, ett boende som stimulerar såväl det egna valet och som ansvaret.

Kommunen ska ha en god kapacitet att tillgodose medborgare med olika behovs sin rätt till boende.



Budgetdirektiv 2025

En viktig ledstjärna för Kungälvs seniorpolitik är att aktivt motverka ensamhet och passivitet. I samhällsplaneringen som idag ligger väl framme vad gäller t ex behovet av LSS-bostäder och förskolor, behöver vi tillgodose behovet av olika lösningar för ett gott ordinärt boende i olika utformning.

Samarbete med civilsamhället

Vi vill stimulera civilsamhället att erbjuda aktiviteter och motverka ensamhet och stimulerar ett aktivt liv genom att verka för att seniorer hjälper varandra. Det kan med fördel göras i föreningsregi och då kan olika former av stöd vara en hjälp på vägen.

Välfärdsteknik

Kommunen ska stimulera till en ökad användning av smarta digitala och tekniska lösningar som underlättar för den äldre, för anhöriga och personal. Aktiviteter eller trygghetskapande insatser ska bryta den ofrivillig ensamheten och skapa trygghet för äldre och anhöriga.

Anhörigstödet

Många anhöriga vårdar idag sina anhöriga i hemmet så pass länge och mycket att de riskerar att bli sjuka och utarbetade. Med ett starkt anhörigstöd och fokus på förebyggande insatser kan fler få en bra och trygg ålderdom. Vi behöver vidareutveckla anhörigstödet så den som vårdar i hemmet känner att den kommunala verksamheten finns som ett stöd och att man kan känna sig trygg med att vårda en anhörig i hemmet.

Förenklad administration för våra äldre

Det ska vara enkelt att få hjälp, byråkratin kring våra äldre ska vara så liten som möjligt. Det ska vara möjligt att kunna påverka sina insatser. Vi vill att fler insatser kan göras utan biståndsbeslut eller med förenklad beslutsprocess. Med en förenklad process kan förebyggande insatser komma fram till den som söker snabbare. Förebyggande insatser kan verka som en trygghetsfaktor för både den äldre och deras anhöriga.

Vård vid livets slutskede

Kungälvs ska säkra en värdig tid vid vård i livet slut. Ingen ska behöva dö ensam. Även Kungälv ska kunna erbjuda en avgränsad välkomnande plats för alla åldersgrupper med så snarlik vård som möjligt som ett hospice utgör. *Vi uppdrar åt förvaltningen att säkerställa kompetensen inom vård i livets slut.*

Jämlikhet för alla

En förutsättning för jämlikhet är att personer med en funktionsnedsättning har samma möjligheter att som andra att leva ett gott och meningsfullt liv. Kungälv ska vara en tillgänglig kommun för alla. Funktionshinderperspektivet finns inom alla politiska målområden, det byggs boenden med särskilt stöd och service och kommunen har förstärkt rättigheterna att kunna bo tillsammans oavsett "personkrets", detta arbete ska fortsätta. Kommunen har under mandatperioden beslutat om en 100 % höjning av habiliteringsersättningen, ett beslut för ökad jämlikhet vi värnar, trots ekonomiskt utmanande tider.

Plan för ökad delaktighet 2020-2027 är tydlig, personer med funktionsnedsättning har rätt till utbildning på lika villkor som andra. Därför ska kommunen 2025 utreda möjligheten att liksom andra kommuner också kunna erbjuda vuxenutbildning på mer jämlika villkor.

Vi vill fortsatt utveckla daglig verksamhet, så den blir än mer meningsfull och individanpassad och behöver främja skapandet av företagsförlagd daglig verksamhet. En annan viktig åtgärd är att just skapandet av DV fortsatt finns med i planeringen och byggandet av Hallarenan.



Budgetdirektiv 2025

Vi vill också att DV ska vara gränslös utifrån kommungräns. Vi vill i samarbete med företag och föreningsliv utveckla nya mötes- och arbetsplatser samt fritidsaktiviteter för medborgare med funktionsvariation.

Kommunen måste också säkerställa att personer med funktionsnedsättning får tillgång till informations- och kommunikationsteknik, digitalisering och välfärdsteknik på lika villkor som andra.

En nära socialtjänst

Socialtjänsten ska finnas för att ge kvalificerad hjälp för våra medborgare och vi vill att hjälpen ska erbjudas så nära den enskildes livsmiljö som möjligt (bostadsområde, fritid, skola eller arbete) Socialtjänsten ska vara en synlig aktör inom skolan för att tryggheten ska öka.

Kungälv har låga kostnader för försörjningsstöd. Under många år har det politiska intresset lite för ensidigt legat på försörjningsstödet utveckling medan mycket annat hänt inom socialtjänsten. Försörjningsstödet ska fortsatt villkoras mot motprestationer som förbättrar den enskildes framtidsmöjligheter. Aktiviteter som försörjningsstödet villkoras mot bör vara på heltid.

Vården av vuxna missbrukare

I politiken ser vi att arbetet med kostnaderna för insatser inom området fortsatt behöver arbetas med, kvaliteten och kostnaderna behöver vara kompatibla. Vi behöver säkerställa en bra missbruksvård i kombination med tidiga insatser samt arbeta med bostad först. Ett välstrukturerat arbete i samarbete med andra för att nå bästa möjliga resultat. Vi uppdrar till förvaltningen att utveckla arbetet bostad först för att nå de med störst behov av hjälp snabbt och genom detta komma till rätta med kostnaderna på lång sikt.

Vi emotser en utredning som mynnar ut i ett koncept som ger Kungälv samma kostnadsbild som i jämförbara kommuner.



Social hållbarhet, Folkhälsa och Trygghet

Som en del i kommunens målarbete Agenda 2030 ska arbetet med Programmet Social hållbarhet – ökat innanförskap 2020-2027 fortsätta. Programmet innehåller med sina sju målområden:

1. Tidiga insatser för barn och unga
2. Hälsa
3. Boende
4. Utbildning
5. Arbete och sysselsättning
6. Demokrati och civilsamhälle
7. Trygghet

Arbetet med Program för Social Hållbarhet fyra underliggande planer skall fortsätta.

- Social översiktsplan
- Äldreplan
- Funktionshinderplan
- Trygg i Kungälv

Program Social Hållbarhet med fyra underliggande planer ger en samlad bild av kommunens pågående arbete och satsningar som sammantaget stärker den sociala hållbarheten i Kungälv. Aktiviteter genomförs inom hela förvaltningen och i samverkan med civilsamhälle, näringsliv och andra aktörer.



Budgetdirektiv 2025

Konjunkturläget påverkar den social hållbarheten och Utvecklingen i omvärlden, konjunkturläget påverkar den social hållbarheten, även i Kungälv. Uppdragsgivaren ser mycket positivt på alla de insatser som genomförts i 2023 års uppföljning av planerna liksom den mycket positiva utvecklingen och uppgraderingen av arbetet med Samhällskontraktet.

Det är positivt att sjuktalen hos kommunen som största arbetsgivare för 2023 vänder ner. Dock är det så att såväl ohälsotal som sjukpenningtal är något högre i Kungälv jämfört med riket. Därför bör Kungälvs kommun ingå en överenskommelse med Försäkringskassan om att arbeta i team på ett mer systematiskt sätt än tidigare, arbetet behöver inte enkom handla om det egna arbetsgivarskapet utan kan också omfatta externa andra aktörer. Kanske kan detta vara en del av ett förnyat folkhälsoavtal 2026.

Uppföljningen av Plan för Trygg i Kungälv visar att Kungälv är en trygg kommun jämfört med riket. Uppdragsgivaren ser positivt på de nya medborgarlöftena, det ökade och utvecklade brottsförebyggande arbetet. Utmaningen 2025 för kommunen är att fortsätta den positiva utvecklingen vi kan se i Kungälv med att brotten minskar och tryggheten ökar.

Uppdragsgivaren vill trycka på bred, tidig och gränslös samverkan om de tidiga signalerna kring kriminalitet och missbruk. Kommunen ska ha en tydlig nolltolerans mot all form av gängkultur, organiserad brottslighet och maktutövning i lokalsamhället.

Välfärdsbrottslighet är ett hot mot demokratin och därmed allas problem. Kommunen ska därför arbeta aktivt med kunskap och stöd på flera nivåer i organisationen, både bland förtroendevalda och tjänstepersoner, för att stärka det förebyggande arbetet mot välfärdsbrott typ ekonomisk brottslighet, oegentligheter och bedrägerier med mera. Det ska finnas en tydlig process för att hantera problem när de upptäcks.

Kungälvs kommun drivs av att minska utanförskapet och öka innanförskapet.

Alla behöver förstå vad utanförskapet kostar, inte bara för den enskilde individen, utan för kommunen och samhället i stort. Grunden för att förbättringsarbetet kring social hållbarhet och Agenda 2030 är mätbarhet. Med kunskap kommer nya arbetsätt.

Efter flera år av forskning finns från 2024 en modell för att Systematiskt Mäta och Analysera Social Hållbarhet (SMASH). Syftet med modellen är att visa på ekonomiska samband och konsekvenser för kommunen kopplat till arbete, ekonomiskt bistånd och utbildning.



Beräkningarna utgår från Kungälvs kommun egna verksamhet och siffror, i vissa fall även för stat, region och individ/hushåll. Konsekvensanalysen är ekonomisk och ska kunna höja verksamhetens effektivitet och förbättra kommunens resultat både på kort och lång sikt. Modell att mäta social hållbarhet ska fortsatt finnas med som grund i kommunens samlade budgetarbete och beslutsfattande.



Budgetdirektiv 2025

För att 2025 att komma vidare i arbetet med systematisk mätning, ekonomiska konsekvenser och verktyg gällande social hållbarhet, ska kommunen aktivt arbeta för ett gemensamt utvecklingsarbete tillsammans med andra kommuner, region, statliga och privata aktörer. Syftet är att utveckla skarpa trovärdiga forskningsbaserade verktyg för förebyggande och proaktiva insatser mot åldersgrupper inom ett geografiskt område (kommun).

Politisk strategi för det sociala arbetet – minskat utanförskap och bidragsberoende

Ny politisk inriktning som understryker behovet av ett samordnat operativt arbete utifrån många kompetensområden.

Arbetet ska resultera i förbättrad samordning på operativ nivå inom olika kompetensområden utifrån helhetssyn, där rätt kompetenser snabbt kan stötta i barnens livsmiljö. Arbetet ska också inbegripa reella och långsiktiga insatser för att stötta och stärka föräldrarna som förebilder genom allmänna och riktade insatser. Arbetet är gränsöverskridande inom kommunen och kan organiseras i lokala områdesteam, exempelvis i samarbete med bostadsbolag.

Operativ samverkan mellan skolan, socialtjänsten och andra externa/relevanta aktörer kring barn och ungdomar med sociala riskfaktorer

Kungälv 2030 ser ett fortsatt stort behov av att utveckla kommunens insatser för att hjälpa barn och ungdomar samt deras föräldrar där det finns en tydligt förhöjd social risk.

Samhället måste ge relevant stöd i tid och kommunen måste bli bättre på att ge stöd i samarbete med skola/fritid/föreningar och andra relevanta partners. Det förebyggande arbetet för barn och ungdomar måste ha en tydlig struktur både ifråga om upptäckter, åtgärder och samverkan. Tydliga riktlinjer för operativ samverkan mellan skola och socialtjänst måste tas fram som skapar likvärdiga och rättssäkra rutiner för arbetet och insatserna kring barn och ungdomar.

Exempel på riskfaktorer att utgå från efter upptäkt (Rikshandboken Barnhälsovård)

- Barn i familjer med negativa samspelsmönster
- Barn med erfarenheter av och som har flytt från krig.
- Barn till arbetslösa föräldrar, bidragsberoende
- Kriminella i familjekretsen
- Våld i familjen
- Missbruk i familjen
- Psykisk ohälsa i familjen
- Språket
- Bristande omsorg
- Barn med specifika svårigheter:
 - prematuritet
 - tal- och språksvårigheter
 - syn- och hörselnedsättning
 - kronisk sjukdom
 - funktionsnedsättningar

Efter att riskfaktorer har konstaterats, måste ett arbete ta vid som syftar till att hjälpa barnet med förebyggande åtgärder för att skapa och etablera skyddsfaktorer runt barnet. Ett arbete som vi ser som behandlande/förebyggande som sker strukturerat, tålmodigt och långsiktigt tillsammans med relevanta aktörer.

Förebyggande åtgärder och skyddsfaktorer exempel:

- Föräldrar som förebilder, från bidrag till jobb eller vuxenutbildningen
- Organiserad fritidssysselsättning



Budgetdirektiv 2025

- Föräldrautbildning generell och riktad
- Åtgärder mot trångboddhet
- Utbildningsinsatser, språket, praktik, jobb
- Klara skolan!
- Mentor och förebild

Vi ser grundskolan som den bästa plattformen för det förebyggande arbetet eftersom vi har barnet där i 10 år. Avklarad grundskola är också den bästa sociala investeringen.

Barn och ungdomars trygghet

Mot bakgrund av samhällsutvecklingen med skolmisslyckanden, missbruk och kriminalitet, vill majoriteten igångsätta ett förvaltningsgemensamt arbete med att öka tryggheten bland barn och unga. Utgångspunkterna blir att skapa en trygg skola för alla men också se till att barn och ungdomar har tillgång till organiserade och relevanta fritidsaktiviteter. Vi behöver arbeta tålmodigt och strukturerat med att öka tryggheten i våra skolor och stämma av utvecklingen genom årliga elevenkäter.

Nya möjligheter i Komarken

Komarken är kommunens största bostadsområde. Kommunen har förvärvat en central fastighet vilket öppnar upp många nya möjligheter att förändra denna centrala plats i Komarken, både på kort och lång sikt, nu ökar chansen att i samverkan med andra aktörer skapa fler öppna, trygga relevanta mötesplatser, inte minst för unga. Kungälv behöver också fler insatser kring barn- och ungdomars psykiska ohälsa med fortsatta integrerade satsningar som familjecentrerat arbetssätt. Därför ska tidigare uppdrag från Kungälv 2030 om uppförande av ytterligare en familjecentral med familjecentrerat arbetssätt i området säkerställas.

Fritidsgården/mötesplatsen för unga i Komarken behöver utvecklas, vara relevant, trygg och öppen. Utvecklingsarbetet ska ske i samverkan med närområde och civilsamhälle.

Trångboddhet

Trångboddheten i kommunen behöver kartläggas (där fler än två barn delar rum) och åtgärder måste arbetas fram tillsammans med hyresvärdarna. Just nu saknar kommunstyrelsen kunskap om hur många barn som växer upp i trångboddhet. Vi är övertygade om att kunskapen finns och att det snarare handlar om att synliggöra den.

Vi prioriterar att skapa goda förebilder av alla föräldrar som finns i utanförskapet genom särskild satsning.



Alla föräldrar ska kunna vara bra förebilder

I arbetet att minska bidragsberoendet prioriterar Kungälv 2030 föräldrar i första skedet. Barn ska se sina föräldrar gå till jobbet eller till en utbildning.

Vi vill se ett helt nytt arbetssätt genom att förvandla bidragstagare till löntagare genom insatser som uppför kommunala anläggningstillgångar som kan skrivas av på mellan 5 och 30 år. Inspirationen är gamla tiders beredskapsarbeten som utfördes som investeringar i samhällsfaciliteter.



Budgetdirektiv 2025

Individer som av olika skäl inte kan arbeta ska erbjudas möjlighet att studera på Komvux eller YH mot kompletterande försörjningsstöd. Vi vill genomföra satsningen i samarbete med intressenter inom samhällskontraktet.

Då Kungälv2030 ser behov av att stärka Kungälvs kommun som besöksmål genom satsningar på turistiska anläggningstillgångar, vill vi särskilt lyfta fram den typen av satsningar som särskilt lämpliga.

Kravet på arbetsmarknadsfrämjande motprestation är ett fortsatt krav för försörjningsstöd.

Sociala hyreskontrakt

Allt socialt arbete kräver att den som är i behov av socialtjänst har det ordnat med bostad. Det är knappt lönt att bedriva annat socialt arbete om detta inte är löst. Vi måste samtidigt vara medvetna om att de sociala hyreskontrakten innebär en inlåsningseffekt som gör att vi ofta kommer i behov av nya lägenheter. Vi behöver belysa detta fenomen och ta fram en handlingsplan för hur kommunen kan hjälpa de berörda in på den ordinarie bostadsmarknaden.

Kommunen behöver bli bättre på att planera behovet av bostäder för personer som står långt från bostadsmarknaden och detsamma gäller behovet av tillfälliga bostäder för socialtjänstens verksamhet. Grunden för framgång vid allt socialt arbete är att bostadssituationen är löst.

Sociala resurskedjan

Ökningen av externa placeringar och köpt vård behöver leda till en ordentlig översyn av våra arbetsprocesser inom det sociala arbetet. Vi behöver bli bättre i vårt arbete som görs innan extern placering är det enda alternativet. Den sociala resurskedjan från de enklaste generella insatserna till de mest komplexa med insatser dygnet runt, behöver vägas mot en utveckling till en ökad kommunal förmåga till tidigt stödjande insatser för barn, ungdomar och familjer i någon typ av stöd+boende+trygghet där vi kan erbjuda kvalificerad hjälp+behandling+sysselsättning under en begränsad tid. Vi ser det som en stor fördel att kunna hjälpa och avlasta hela familjer i hemkommunen.





Budgetdirektiv 2025

3. Att alla medborgare ska ha möjlighet att delta i ett rikt och aktivt fritid- och kulturliv

Tillsammans med civilsamhället, föreningar och företag, ska kommunen skapa förutsättningar till en mer aktiv, inkluderande och värdeskapande tillvaro för alla medborgare. Syftet är att stärka en god jämlik hälsa, öka den sociala tryggheten och integrationen, samt att främja inkludering och motverka ensamhet. Kultur och fritid är viktiga delar för att skapa ett välmående samhälle, bevara yttrandefriheten och stärka den demokratiska grunden. Barn från resurssvaga hem ska garanteras möjligheter och stötts i processen att bli mer inkluderade för att i framtiden skapa ett tryggare samhälle.

Fritid

Medborgarundersökningen och andra enkäter visar att behovet av mötesplatser för unga är stort i Kungälv. Därför behöver Kungälv fler mötesplatser som är relevanta och öppna, inte minst för unga. Detta utvecklingsarbete ska ske i bred samhällsmedverkan. Den fritidspolitiska utvecklingen ska ha riktade insatser för unga, äldre och medborgare med funktionsnedsättning. Folkhälsa, idrott, social gemenskap ska stödjas medan utanförskap och ensamhet ska motverkas.

Den politiska uppdragsgivaren vill se fler mötesplatser för unga. Kommunens lokaler, boende- eller fritidsgårdar/mötesplatser måste i samverkan med näringsliv, bostadsbolag och föreningsliv utvecklas så att unga kan samlas på relevanta mötesplatser med relevanta öppettider på ett tryggt och framåtsyftande sätt för alla unga.



Ur Kungälvs kommuns vision 2040

"Kungälv är en kommun med tydlig kultur- och idrottsprofil. Invånare i alla åldrar ska ha möjlighet till ett rikt och aktivt liv samt en kreativ fritid."
"Idrottens roll i Kungälv skall ses som en resurs och en investering med återbäring."

Kungälvs Arena är en rejäl satsning på föreningslivet och våra ungdomar. Som politisk uppdragsgivare vill vi säkerställa att det också innebär en satsning på folkhälsa.

Kungälvs Arena ska ge alla människor en möjlighet till träning och idrottande oavsett ålder, funktionsvariation eller social tillhörighet. Av den anledningen uppdrar vi åt förvaltningen att återkomma med en plan hur vi möjliggör för alla att kunna använda anläggningen. Vi ser ett behov av ett nytt och närmare samarbete med föreningarna om hur vi gemensamt kan möjliggöra deltagande för personer som står långt från en fritidssysselsättning.

Med de nya fysiska förutsättningarna och en ny politisk ansats mot en hög inkludering, behövs en ny politisk inriktning för fritidsgårdsverksamheten.

Det vore naturligt att lokalisera en mötesplats/fritidsgård vid Kungälvs Arena där inriktningen är att samverka med föreningar och lotsa ungdomarna vidare in till en förenings fritidsutbud. Särskild satsning på inkludering i målet om trygg uppväxt.



Kultur för alla

En kommun med mycket hög inflyttning ger en kommun med många människor som saknar kunskap om kommunens historia och kultur. Vi behöver anstränga oss i arbetet att synliggöra och nå fler människor och skapa sammanhang genom kulturen. Som uppdragsgivare ser vi stora möjligheter att lyfta fram kulturen när vi bygger stad och utvecklar nya stråk. Vi ser också möjligheter att utveckla kulturutbudet i kommundelarna. Uppdragsgivaren vill med enkla medel och genom samarbete med olika aktörer tillgängliggöra och uppmärksamma kommunens fornminnen och liknande kulturhistoriska värden.



Näringslivets digitalisering med ökad E-handel skapar mindre efterfrågan av kommersiella ytor i stadskärnorna generellt och i det perspektivet ser vi att kulturen kan ta en viktig roll i utformningen den nya stadsmiljön.

I ett läge där vi ser över lokalresurserna för gymnasiet och vuxenutbildningen bör vi överväga att flytta stadsbiblioteket till området kring den gamla stadskärnan för att kommunen ska ta sin del av ansvaret för att skapa dynamik och utveckling samt bidra till Kungälvns identitet. Vi ser gärna att utvecklingen av stadskärnan tar tillvara och utvecklar kulturen för att skapa starka mötesplatser och stråk där även ett framtida stadsmuseum med flera funktioner kan ingå.

Ett stadsmuseum måste utredas mycket noga eftersom det innebär ett nytt åtagande för kommunen. Främst behöver det utredas hur ett stadsmuseum kan bidra till att skapa en större känsla av samhörighet bland våra medborgare genom ökad kunskap om traktens historia. Andra delar är naturligtvis utformning, innehåll, lokalisering, flerfunktionalitet, tillgänglighet och ekonomi.

Kulturskolan

Kungälvns kommun har en bra kulturskola som måste klara att möta ökade behov i takt med att antalet barn och ungdomar ökar. Målet är att fler ungdomar ska få möjlighet till att utvecklas med hjälp av musik och kultur.





Budgetdirektiv 2025

Musikklasserna

Kulturskolan ska överta ansvaret och fortsatt driva Ytterbyskolans Musikklasser inom ramen för det regelverk som gäller för sin verksamhet. Efter den uppkomna situationen i vår kommun, liksom på många andra ställen i landet som uppstått ur en förändrad inriktning för grundskolan, ser vi svårigheter att behålla den enligt nuvarande upplägg då den alltid kommer riskera att ses som ett främmande inslag i grundskolans uppdrag. Skollagen är väldigt tydlig med att det bara är rektor som beslutar inom en grundskolas organisation.

Strategiskt mål 4. Att medborgare och näringsliv ska känna ökat förtroende för kommunen

Kommunen ska kontinuerligt utveckla sina interna processer så att medborgarna, organisationer och företag känner ett ökat förtroende för kommunen och dess verksamheter. Det är ett stort arbete som måste involvera hela politiken och alla kommunens anställda.

Kommunen är till för medborgarna och ska eftersträva processer som ger delaktighet och insyn. All makt utövas under lagarna och offentlig verksamhet ska alltid drivas så att allmänhetens förtroende inte rubbas - vilket ställer krav på en juridisk beredning av hög kvalitet.

Kommunen ska så långt det är möjligt undvika juridiska processer mot medborgare, utan tillförsäkra sig arbetsmetoder som bygger på dialog och samförståndslösningar. Rättssäkerhet i kommunens processer är alltid högt prioriterat.

Politisk organisation

Även den politiska organisationen måste arbeta med god hushållning, nya arbetssätt och digitalisering. Det handlar om att samordna möten, kompetensutveckling och hushålla med extramöten. Alla måste förstå sina roller och vara väl bekanta var gränser för uppdraget går för att den politiska organisationen ska vara tydlig och effektiv.



Majoriteten vill också ha en ny arbetsform för behandlande av motioner, interpellationer och frågor. Vi vill föreslå, i dialog med oppositionen, att motioner bereds och behandlas på politisk nivå. Det främjar det politiska samtalet. Och då hamnar inte tjänstepersoner och förvaltning i gränslandet och kommunen hushållar med förvaltningens utredningsresurser. Det nya arbetssättet ställer nya och högre krav på kommunalråd och andra förtroendevalda att själva ta fram underlag/fakta för politiska svar.

Kommunen behöver också göra en översyn av den politiska organisationen avseende myndighetssamverkan gällande politisk ledning för högsta möjliga effektivitet och kvalitetssäkring.

Arbete och näringsliv

Kungälv har ett välutvecklat tillväxtarbete inom kommunen och deltar i flera breda regionala samarbeten. Kungälv kommun har anslutit sig till Göteborgsregionens Näringslivspolitiska program till 2035 där vi i nära samverkan med lokala näringslivet tagit fram en Näringslivsplan och för denna finns en rullande handlingsplan. Detta är basen för kommunens näringslivspolitiska arbete, här byggs förtroende i en löpande dialog kring mål, aktiviteter och utvecklad kommunal service.



Myndighetsutövning och inspektioner

Kommunens miljö-, tobaks-, brand- och livsmedelsinspektioner på plats hos företag, ska förutom de bakomliggande syftena också ses som ett bra tillfälle att öka kommunens förtroende hos det enskilda företaget.

Själva inspektionen ska vara saklig och informativ och fri från personliga värderingar/åsikter och vara till hjälp för företaget så att företaget kan utvecklas och samtidigt uppfylla de krav som samhället ställer.

Miljö- och byggnadsnämnden bör några gånger varje år ta del av företagets reaktion och upplevelser kring nämndens inspektioner.

Strategiska markköp och platsmarknadsföring

Kommunens strategiska markköp ska öka. Inköpen skall samordnas inom koncernen. Syftet är att höja kommunens attraktivitet genom att bredvid eller tillsammans med privata aktörer ha en god beredskap för ett blandat bostadsbyggande, villatomter och företagsmark/etablering.

Vi ser ett behov av en anpassad kontinuerlig platsmarknadsföring gentemot företag som skulle kunna tänka sig att etablera sig inom kommunen. Vi måste kunna visa företagen i en långsiktig trygg plan för hur energiförsörjning, mark och transportutvecklingen ska se ut. Exempelvis, vad som är tänkt att utvecklas längs med E6 i framtiden, vilken energikapacitet som finns nu och framåt. Kommunikationen skall vända sig till investerare och möjliggöra lokal expansion eller ökad internationell attraktion.

Besöksnäringen

Besöksnäringen är en del av näringslivspolitiska programmet och det finns en stor potential i besöksnäringen som vi vill utveckla genom att stärka Kungälv och Marstrand som destination.

Kommunens nya arena och eventbolag, Kungälv Arena Ab kommer som ska utveckla en mötesplats för cuper, tävlingar, event och mässor kommer innebära en lokal kraftsamling inom området event- och besöksnäring för Kungälv och Marstrand. Här behövs en lokal kraftsamling där näringsliv och föreningsliv kommer behöva hjälpas åt för en starkt starkt för Kungälv.

Kommunen behöver utveckla ett professionellt arbete som stärker Kungälv som evenemangsstad. Kommunen ser positivt på året-runt satsningar, infrastruktursatsningar och säsongsförlängning. Ett professionellt arbete och förhållningsätt görs bäst genom en god dialog mellan kommunen och det lokala närings- och föreningslivet med stöd av den expertis som finns inom turistiska nätverk och organisationer för regionen och olika branscher.

Besöksnäringens infrastruktur behöver ha en tydlig plats i kommunens utvecklings- och planeringsarbete och skapa sammanhängande vandrings- och cykelleder och mer möjlighet till camping och ställplatser för husbilar.



Budgetdirektiv 2025

Strategiskt mål 5: Hållbar samhällsutveckling genom ökad samordning mellan infrastruktur och byggnation i hela kommunen

Kommunen måste förbättra sitt strategiska tillväxtarbete genom ökad samordning mellan infrastruktur och planerad nybyggnation. Det gäller verksamheter, VA-utbyggnad, samordning inom kommunen och dess bolag och samordning mellan kommunen och externa investerare.

Sektor samhällsbyggnad

Samhällsbyggnad och stadsutveckling

Kommunens samhällsbyggnadsprocesser är avgörande i arbetet att utveckla kommunen, främja näringslivet och utveckla företagsamheten. Inom dessa processer finns samtidigt alla instrument att åstadkomma en ökad hållbarhet enligt Agenda 2030's intentioner.

Ny översiktsplan

Kommunens översiktsplan är inaktuell och en ny måste därför arbetas fram. En ny ÖP ska vara mer övergripande än vad våra tidigare varit och möjliggöra utveckling och ökad samordning mellan planerad nybyggnation och infrastruktur.

Översiktsplanen ska främja en god och hållbar markanvändning. Arbetet ska särskilt fånga upp behovet av klimatanpassningar och säkerställa att våtmarker återställs och mark som är viktig utifrån miljö, klimat och biologisk mångfald bevaras.

Gröna miljöer i stadsmiljön måste förstärkas. Parker behövs liksom små insprängda gröna kilar i områdena. I stadsnära områden behöver behovet av små fläckar av jordbruksmark/skogsmark som inte i praktiken kan brukas pragmatiskt vägas mot behovet av nya bostäder.

Vägnät och gator

Den ökande befolkningen ökar också transporterna och behovet av ett fungerande trafiksystem. Samtidigt vet vi att det finns planerade åtgärder som av miljöskäl innebär begränsningar i framkomligheten. Begränsad framkomlighet har i sig inget värde och är en åtgärd som inte prioriteras. Vid omställning till det hållbara resandet skall hänsyn tas till de olika förutsättningar som gäller i stad om omland och de nya möjligheter till klimatomställning som elbilar ger. God framkomlighet, laddinfrastruktur och tillgång till pendelparkeringar prioriteras.

Kungälv

Stadsutvecklingsarbetet

Arbetet att utveckla staden måste ha sin utgångspunkt i var Kungälv befinner sig nu och om 25 år och inte utifrån hur det var för 30-40 år sedan. Vi är inom kort över 50 000 invånare och om 20 år kanske 70 000. Av den anledningen handlar arbetet om att vi utvecklar och stärker Kungälvs identitet och den är i vissa delar som t ex kultur och historia intakt men utifrån utbud är den något som förändras.

Stadsbild i förändring

Kommunens behov av utveckling är fortsatt stor. En utveckling som stimulerar till inflyttning är av godo när det gäller resursanvändning, utbud men också genom utvecklingen av försörjningskvoten långsiktigt. Utvecklingen syftar till att stärka Kungälv som en attraktiv kommun att leva och verka i. Den ökade inflyttningen möjliggör ett ökat utbud som t ex satsningen på Arena Kungälv men måste också möjliggöra nya lösningar för mobilitet och infrastruktur. I allt stadsutvecklingsarbete ska kommunala behov ha en framskjuten plats (LSS, äldreomsorg, skollokalerna m m).



Budgetdirektiv 2025

Ommöblering i stadsbilden

Placeringar av olika funktioner för offentlig service förändras i takt med att stadsbilden transformeras. Arbetet måste hela tiden beakta möjligheten att ge kommunens servicefunktioner gentemot allmänheten bättre placering. Det som upplevdes som självklart när kommunen hade 35 000 invånare kan förändras radikalt när vi är över 50 000 invånare.

Kulturen som pelare i stadsutvecklingen

För att skapa ökad attraktion vill vi bygga det nya stadslivet på ett ökat inslag av kultur såsom stadsbibliotek, kulturhus, biograf, scener och museum. Där kulturen finns i stadsbilden – där är alltid omsättningen i den privata handeln högre.

Vi ser i framtiden ett Mimers Hus som tar alla byggnader i anspråk för utbildningsändamål och det är den möjligheten vi vill ta vara på och ge kulturen en starkare placering i stadsbilden.

Stadsutvecklingen kräver ett strukturerat och gemensamt arbete med med fastighetsägarna om företagsetableringar utifrån att den gamla stadskärnan är en enhet för att undvika bristfälligt utbud och överetablering.

Tydligare krav på arkitektur

Vi vill höja kraven på stadsplaneringen genom att tillföra tydliga krav på utformning och gestaltning som tar till vara på stadens uttryckssätt, material, färgsättning och former. Kraven är särskilt höga när ny bebyggelse planeras i nära anslutning till stadens mer historiska områden.

Den blåa och gröna staden

Kungälv 2030 vill tillvarata den blå och gröna strukturen som ett fundament i stadsutvecklingen. Det handlar om att värna och tillgängliggöra samt öka attraktiviteten längs älven och längs våra gröna stråk. Stadsutvecklingen ska hänga ihop ekonomiskt, socialt och miljömässigt, exempelvis Kexstaden och Oasenområdet. Utvecklingen skall präglas av god arkitektur och balans mellan nytt och äldre och ett genomtänkt utbud av handel. Stadsbilden skall lyftas genom kultur, konst, museum, offentlig service, mötesplatser och lek för barn. Det ska finnas gröna områden för vila och rekreation. Stadsutvecklingsarbetet ska också gälla centrala Ytterby och kommundelarna.

Kungälv2030 lyfter särskilt fram våra parker och grönområden i stadsutvecklingen. Vi vill skapa vackra miljöer med planteringar och faciliteter såsom bänkar, aktivitetsplatser och toaletter. Barnens behov av lektytor och inbjudande aktivitetsplatser är särskilt prioriterat.

Vi vill öka inslaget av planteringar, fruktträd och blommor inom hela staden.



Fontinområdet och övriga rekreationsområden i kommunen

Vi vill utveckla våra leder med enklare träningsredskap, skyltning, stigar, parkering, badplatser, ställplatser för husbilar som behöver en långsiktig plan för skötsel.

För kommunens innehav av skog vill vi långsiktigt avtala med ett skogsbolag som sköter både skogen och spår i en omfattning som gör all drift självfinansierad via skogsvård. Kommunen ska vara en ansvarsfull skogsägare som tillämpar ett småskaligt skogsbruk genom sk plockhuggning.

Vi ser gärna ett utökat samarbete med Västkuststiftelsen.



Marstrand

Den politiska uppdragsgivaren understryker att Marstrand är en viktig angelägenhet för hela kommunen. Marstrand är en kommundel som har många faktorer emot sig när det gäller att skapa och vidmakthålla stabila förutsättningar för ett året-runt-samhälle. Tillskillnad mot övriga kommundelar har vi här svåra och starka faktorer som drar samhällsutvecklingen från den utveckling som kommunen och medborgarna vill se.

Kommunen och Marstrandsborna måste bli bättre på att dra åt samma håll. Ska arbetet bli framgångsrikt måste vi lyssna och lära av varandra för att gemensamt förstärka samhället. För kommunen måste det innebära ett förhållningssätt som utgår från att Marstrand ligger 26 km från centralorten och som tar till vara att Marstrand är en unik och gammal stad som är viktig för hela landet. Kommunens närvaro och service måste utvecklas och renodlas i dialog med de boende.

Utveckling av Marstrands hamn

Alla framåtsyftande åtgärder ska finansieras inom ramen för hamnverksamhetens avgiftskollektiv som måste utvecklas med underlag och avgiftsmodeller som ger en 100% avgiftstäckning. För att säkerställa en långsiktig och hållbar finansiering och minska risk för S k dubbelbeskattning bör det utredas om verksamheten ska organiseras i bolagsform.

Attraktiva kommundelar

Till våra nuvarande och blivande serviceorter räknar vi Marstrand, Tjuvkil, Kärna, Diseröd, Kareby och Kode.

Stadsutvecklingsarbetet för Kungälv och Ytterby måste också gälla kommunens serviceorter. Varje serviceort ska ha sin egen utvecklingsplan som ska hänga ihop ekonomiskt, socialt och miljömässigt. Utvecklingen av kommundelarna syftar till att stärka varje plats som serviceort genom offentlig och kommersiell service. Vårt etableringsfrämjande arbete måste mera lyfta fram våra serviceorter som platser att bo och verka i.

För att ytterligare öka attraktiviteten vill vi satsa på att göra våra kommundelar mer attraktiva genom moderna mötesplatser, belysning, planteringar, konstnärlig utsmyckning etc.

Vi prioriterar att arbeta för en mer ändamålsenlig kollektivtrafik till kommundelarna.

Kode och Ytterby stationssamhällen

Principerna för den fortsatta utvecklingen har stort fokus på det hållbara vardagslivet med tillgång till service, samordning med befintlig och kommande infrastruktur och kommunikationer.

I arbetet lyfter vi särskilt fram Ytterby och Kode med sina stationssamhällen där fortsatt utveckling av bostäder är ett absolut krav för att i framtiden kunna garantera goda kommunikationer och samhällsservice. I arbetet med utvecklingen av våra stationssamhällen behöver också särskild hänsyn tas till samhällenas funktion som pendlingsnoder för ett större omland.

En bred bostadspolitik

Bostadspolitiken får en bredare inriktning där vi betonar olika upplåtelseformer i alla områden som utvecklas. Bostadsbyggandet måste också utgå från demografin med bostäder för äldres behov men också för ungas första boende. För Marstrands del är det särskilt viktigt att möjliggöra för fler hyresrätter, för att genom boendeformen främja ökat åretruntboende.

Ökad kommunal rådighet över kollektivtrafiken

Behovet av en utbyggd och välfungerande kollektivtrafik ökar i takt med omställningen och kommunens utveckling. Ny infrastruktur som möter expansionen ligger utanför kommunens rådighet då detta hanteras av Trafikverket. Alternativet till ny infrastruktur kan många gånger vara utbyggd



Budgetdirektiv 2025

kollektivtrafik på befintlig väginfrastruktur men här är vi istället helt beroende av regionen och Västtrafik.

Detta sakförhållande måste vi vara mycket medvetna om i utvecklingsarbetet och i alla bilaterala kontakter och bli bättre på att hela tiden agera utifrån en totalbild av expansion-behov av ny infrastruktur **Eller** ökad kollektivtrafik.

Trafikverket som har svårt att både underhålla befintlig infrastruktur och inom rimlig tid etablera ny, skulle ev kunna ha ett intresse i att finansiera övergångslösningar som innebär satsningar i kollektivtrafiken.

Det kollektiva resandet måste öka som en del i omställningen till ett hållbart samhälle. Därför måste robusthet och enkelheten i resandet också göra det. Framför allt måste turtätheten öka och bytestiderna elimineras samtidigt som det för kommande generationer skall vara det naturliga sättet att förflytta sig. Av det skälet är en uppdelning av ansvaret mellan kommunen och Västtrafik rimlig. Vi kommer inte lösa problemen genom den modell för samverkan som gäller idag, eftersom vi måste göra många olika åtgärder samtidigt utifrån en stor och komplex helhet.

Med ett kommunalt ansvar för någon eller några delar av matnings- och lokaltrafiken, skulle pendelparkeringar kunna etableras längre ut i trafikinätet, där tillgång till mark är betydligt bättre.

Kungälv behöver intensifiera arbetet med att hitta en ny roll- och ansvarsfördelning i kontakterna med såväl Trafikverket som Västtrafik.

Hållbar pendling

Möjligheten till pendling är i vår kommun direkt beroende till var i kommunen man bor eftersom kopplingen till resandeunderlaget är stark. Av det skälet måste det utvecklas en strategi för hur vi utvecklar den hållbara pendlingen i hela kommunen.

Vi ska förstärka våra pendlingsnav med ytterligare parkeringar men det är ännu viktigare att skapa fler pendelparkeringar i anslutning till våra serviceorter. Där så är lämpligt bör även mindre pendelparkeringar etableras i anslutning till hållplatser på landsbygden.

Möjligheten till kombinationstesor ska öka på landsbygden och vara en utgångspunkt för den fortsatta utbyggnaden av G/C-banor.

Den hållbara arbetspendlingen kräver pålitlighet och bra linjetäckning som prioriteras framför låga priser. Tryggheten i kollektivtrafikens miljöer är högt prioriterad i den fortsatta utvecklingen.

Hållbara avlopp och VA i kustzon

Kampen för minskade utsläpp i vattendrag och hav, är också en kamp mot klockan. Kommunens strategi som gällt under många år, innebär att vi lutar oss tungt mot den kommunala utbyggnaden som den dominerande metoden. Den är mycket dyr och investeringstung och många gånger tidsödande med snåriga processer.

Balansen mellan ny lagstiftning, kostnadsutveckling, samarbete, storskalighet och småskalighet, tvång och frivillighet samt ny teknik för miljö och klimatanpassning behöver ständigt revideras och ses över. Hur kan mindre moderna anläggningar kunna komplettera kommunalt VA system enklare, hur kan kommunen pröva delanslutning till VA system vid olika tidpunkt eller enbart för VA eller avlopp. Vid planerad översyn och uppföljning betonar vi vikten av miljönytta, flexibilitet och att hålla nere kommunens investeringsutmaning.

Öka användandet av solenergi

Kommunen måste ytterligare öka arbetet med solceller på enskilda och offentliga byggnader.

Vi vill att alla nya byggnader ska vara utrustade med solpaneler senast 2028 där det är "tekniskt lämpligt och ekonomiskt genomförbart". Bostadshus som genomgår större renoveringar får samma krav på sig från 2032 men med möjligt undantag för exempelvis k-märkta byggnader med



Budgetdirektiv 2025

”arkitektoniskt eller historiskt värde”. Etableringen av fler solceller innebär också en minskad sårbarhet vid kris och krig när många producerar lokal el.



Vi ser i detta sammanhang en behov av att skyndsamt inventera taken på kommunala fastigheter avseende lämplighet att montera solpaneler. Resultat av sådan inventering ska i ett senare skede utgöra grund för en uppskattning av kostnader förenade med montering av det antal solpaneler som förvaltningen utifrån tekniska förutsättningar bedömer vara lämpligt.

Ur ett beredskaps- och robusthetsperspektiv bör vidare möjligheten att kombinera dessa solpaneler med s k batteripaket utredas.

6.Att driva en ansvarsfull klimatpolitik mot en mer hållbar framtid

Kommunen ska möjliggöra och underlätta för företag och invånare att skapa ett mindre klimatavtryck samt minskade utsläpp av koldioxid. Stadsplanering och utveckling skall skydda våra hav och vatten, bevara vår landsbygd och skapa grönare stadsdelar och förebygga klimatförstöringen.

Miljö- och klimatarbetet måste involvera fler för att nå goda resultat. Kommunens roll ska vara att möjliggöra och underlätta för företag och invånare att göra en positiv skillnad.

Ett miljöfokuserat och klimatsäktrat Kungälv

Vårt mål är att minska Kungälvs klimatavtryck, öka fokus på miljöfrågor och förbereda oss på konsekvenserna av de klimatförändringar som kommer att påverka kommuninvånarna. Metoder för källsortering, minskning av engångsprodukter, höjd återvinningsgrad och ökat fokus på återanvändning - hållbar konsumtion och cirkulär ekonomi - behöver utvecklas.





Budgetdirektiv 2025

Kungälvs lokala livsmedelsproduktion ska stimuleras genom bl a reviderade riktlinjer för upphandling.

Robust och hållbar energiförsörjning – vi ska främja utvecklingen av förnyelsebar och lokalt producerad energi och erbjuda såväl kommuninvånare som företag rådgivning kring miljöinvesteringar och energieffektiviseringar. Kommunen ska varje år minska sin energianvändning.

Ängsmark - i dag återstår en promille av den ängsmark som fanns för 100 år sedan. Denna kategori av mark är bokstavligen livsviktig för behållandet av den biologiska mångfalden och därmed för oss själva. Genom en aktiv plan för naturvård i kommunen ska vi värna det som finns kvar och även skapa nya miljöer med vildblommor där insekter trivs och reproducerar sig.

Kommunens markresurser – en växande stad kräver utvecklingsbar mark. Vi måste bli bättre på att bygga kompakt. För att hushålla med mark och möjliggöra byggande av fler bostäder, kommunal service, mer handel och industri samt att underlätta för kollektivtrafiken måste vi bygga mer på höjden och arbeta för en ökad samordning mellan infrastruktur och byggnation i hela kommunen.

Kungälvs kommun ska sträva mot ett hållbart och hyggesfritt skogsbruk.

Cirkulär ekonomi – ett resurseffektivt samhälle ger såväl miljömässiga som ekonomiska fördelar. Höjda mål för återvinning och delningsekonomi är en nödvändighet. Klimatomställningen och den cirkulära ekonomin är den bärande idén för mängder av nya företag. Vår uppgift och vårt ansvar är att underlätta dessa företags utveckling.

Klimatsmart och hållbar konsumtion – vi vill underlätta för kommuninvånare att göra kloka val grundade på kvalificerad information. Genom hårdare och tydligt specificerade krav vid offentlig upphandling kan också den offentliga konsumtionen bidra i klimatomställningen.

Krav på klimatnytta – Kungälv ska ta fram beräkningssätt för klimatnytta och beräkningarna ska redovisas i kommunens budget.

Kustmiljön

Vi ska värna vår unika och orörda kustmiljö och överlämna den lika orörd till nästa generation men samtidigt möjliggöra utvecklingen av en levande skärgård där allemansrätt och hög tillgänglighet hålls högt då älv, kust och hav tillhör alla.

Kollektivtrafik – kommande generationer måste av klimatskäl och trängsel utgå från att kollektiva kommunikationer är det naturliga sättet att förflytta sig. En utvidgad och utifrån användarnas behov bättre anpassad kollektivtrafik som inbegriper utvecklad anropsstyrd kollektivtrafik ska möjliggöra minskat bilberoende. Det kommer att kräva fler pendelparkeringar.

Underlätta för medborgare och företag

Gör det enklare att göra rätt - underlätta klimatomställningen för invånare, föreningar och företag genom information, regelverk, avgifter, projektutveckling och stöd. Utbyggd laddinfrastruktur, inte minst för boende i flerbostadshus, ska ge Kungälvs invånare bättre möjligheter att kunna ladda elbilar. fler pendelparkeringar och ett utbyggt gc-nät.

Kommunen ska tillsammans med relevanta samarbetspartners öka kunskapen om miljöförstöringen av vår kust och initiera verkningfulla åtgärder.



Havet ska vara rent, friskt och levande.

Havet är en del av Kungälv. Miljöförstörelsen skapar otrygga människor, gifter sprids i vatten och i vår mat. Vi vet att havsmiljön längs vår kustremsa är under starkt hot. På några decennier har fiskebestånden kraftigt minskat längs vår kust samtidigt som ålgräset försvinner. Vi måste kraftsamla för att bevara och även återskapa den marina miljön. Vi vill att kommande generationer ska få uppleva ett västerhav som myllrar av liv, där det finns gott om fisk.

Skydd och restaurering av kust och havsområden gör att vi kan bevara biologisk mångfald, säkra fiskeresurser men även stärka motståndskraften mot klimatförändringar. Ett levande hav är en stor tillgång för våra medborgare, företag och besökare och det är en av de verkligt stora framtidsfrågorna som vi måste ta tag i och driva över tid.

Andelen skyddad havsnatur i Kungälv är 21,2 procent år 2022, vilket i och för sig är högre än riksgenomsnittet men mellan 2018-2022 har ingen förändring skett av denna indikator i Kungälv.

Den politiska uppdragsgivaren vill att kommunen skall utreda möjligheten hur vi kan verka för att skapa temporära återhämtningsområden för det marina livet med fokus på att bevara och återskapa de kraftigt minskade fiskebestånden. Vi är också positiva till olika slags utvecklingsverksamhet ex artificiella rev, musselodling, ostron, utplantering av fisk etc.

Kungälvs kommun vill se en fortsatt samverkan med 8+ fjordar, andra vattennätverk och samarbetspartners spelar en stor roll för att minska exempelvis näringsämnesbelastningen på och mikroplastnivåer i våra sjöar och vattendrag. Vi vill se ett fördjupat samarbete med grannkommuner, statliga myndigheter, universitet, Västra Götalandsregionen, företag, markägare och föreningar för att sjösätta verkningfulla åtgärder.



Budgetdirektiv 2025



Nedskräpningen längs vår kustremsa är ett stort problem och det mesta kommer via havsströmmar. Kungälvs kommun ska fortsatt vara en aktiv part i ett hållbart brett samarbete för att motverka nedskräpning och hålla Bohuslän rent

Älven är en del av Kungälvs historia – insatser för framtiden

Allt vatten hänger samman, därför behövs också utvecklande och stödjande projekt för att bevara och säkra Göta/Nordre älvs fiskbestånd. Vattenkvaliteten i älven har gått upp och ner genom åren. Älven har gått från att vara ett av Europas bästa laxvatten, kanske världens bästa gäddvatten och Sveriges atrikaste älv till att eka tom. Orsakerna kan vara många, men åtgärderna behöver vara fler.

Den politiska uppdragsgivaren vill se ett fördjupat samarbete med organisationer och civilsamhälle, markägare och föreningar för att sjsätta verkningfulla åtgärder för att stärka fiskbestånden, den biologiska mångfalden och vattenkvaliteten i älven.

Strategiskt mål 7: Robust och uthållig kommun med minskad miljö- och klimatbelastning

Kungälvs kommun ska vara en robust kommun som har hög uthållighet i kris, förändrat klimat, höjd beredskap och i krig.

Stärka kommunens beredskap och robusthet

Den politiska intentionen är att öka robustheten i välfärden, d v s att den ordinarie verksamheten ska fungera även vid betydande samhällsstörning. Arbetet ska vila på ansvarsprincipen, att ordinarie verksamhetsansvariga fortsätter att vara ansvariga i kris. Kommunens områdesansvar definieras och säkras.

Ansvar för att stärka robusthet och beredskap måste involvera många olika kompetenser och det politiska ansvaret behöver eventuellt klargöras i reglementen och styrdokument.

Vi kan inte alltid utgå från att någon annan myndighet i alla lägen tar ansvar som vi förväntar oss och i de lägena ska vi hellre göra åtgärden själva, exempelvis säkerställa funktionen hos Hesa Fredrik i stället för att vänta på beslut om bidrag liksom att inspektera skyddsrum i egen regi och vara behjälpliga gentemot fastighetsägare.

Kungälvs kommun ska uppfylla statsmakternas generella målbild för kommunernas arbete med krisberedskap och civilt försvar.

Statsmakternas krav på kommunernas framtida krisberedskap sammanfattades i den första kommunöverenskommelsen mellan staten och kommunerna från 2004 med följande övergripande målbild, som kan antas kvarstå även idag:



Budgetdirektiv 2025

Kommunen har god kunskap om risker och sårbarheter, som kan påverka kommunens verksamhet. Konsekvenserna för den egna verksamheten har analyserats.

Kommunen har en planering för hur risker och sårbarhet skall undanröjas eller minskas. Kommunen har också en planering för hur den skall hantera konsekvenserna av en extraordinär händelse.

Kommunen har god förmåga att hantera en extraordinär händelse, dvs. att vidta nödvändiga åtgärder för att säkerställa samhällsviktig verksamhet som måste upprätthållas och att ge invånare och media tillräcklig och korrekt information om händelsen.

Kommunen har en samlad bild av risker, sårbarhet och förberedelser för krishanteringen inom kommunens geografiska område.

Kommunen verkar för samordning av all krishantering i det förberedande arbetet och i det akuta skedet, som berörda aktörer inom det geografiska området ansvarar för. Kommunen kan vid behov och om så bedöms lämpligt samordna kontakterna med t.ex. Länsstyrelsen och centrala myndigheter och andra kommuner.

Kommunen ska alltid fungera

Även om alla system för kommunikation skulle slås ut måste kommunen kunna fortsätta sitt arbete för medborgarna och våra brukare.

Av den anledningen ska kommunen köpa in alternativa sambandsmetoder som garanterar funktion på lokal operativ nivå, mellan den lokala nivån och den centrala och från den centrala till omvärlden.

Våra risk- och sårbarhetsanalyser behöver gå igenom kommunens arbetsplatser och funktioner utifrån storlek och sammansättning utifrån de krav som gäller i kris och krig för att sårbarheten ska vara så låg som möjligt. Analyser av sårbarheter ska kontinuerligt göras och lösningsförslag ska förvaltningen lyfta till den politiska ledningen.

Uppmuntra och informera om ökat egenansvar bland medborgare

Vid en krigssituation kommer kommunen få det svårare att lösa sina uppgifter samtidigt som fler uppgifter kan komma att överföras till kommunnivån. Av det skälet är det mycket viktigt att alla medborgare vidtagit åtgärder för att öka sitt egna hushålls robusthet.

Informationsinsatserna för enskildas beredskap och robusthet behöver öka.

Livsmedelsförsörjningen

Utifrån nationellt uppdrag från regering till MSB och Livsmedelsverket där man nu ska se över insatser för extra lager av kris och beredskapslager nationellt, behöver kommunen följa ansvariga myndigheter riktlinjer. Detta gäller all lagerhållning, krismeny och lagerhållning livsmedel i samtliga kök samt långsiktigt lager.

Klimatfrågan är en trygghetsfråga

Kungälv är en kust- och älvsnära kommun med stora utmaningar vid stigande vattennivåer. Vi måste ha beredskap för de tre meterna som vattennivå vår älv kommer att höja sig vid extremt väder om 80-100 år. I Kungälv finns flera områden med risk för skred och ras. Ytterst handlar det om robusthet och en god beredskap och kapacitet för den kommunala VA-drift 24 timmar om dygnet 7 dagar.

Kommunen behöver ha en aktuell klimatanpassningsanalys mot översvämningar, ras och skred.



Kommunstyrelsens resultatmål

1. Attraktivt att vara anställd i Kungälv kommun
2. Att vara anställd för Kungälvborna är ett stort förtroende som präglas av delaktighet och medinflytande, ett gott bemötande, god service och ett stort ansvar.
3. Kommunens verksamheters service, kvalité och hushållning ska hävda sig väl i jämförelse med landets bästa kommuner
4. Kungälv ska tillhöra de 29 bästa skolkommunerna i landet vad gäller studieresultat, kvalitet och klok resursanvändning och vi ska bedriva verksamheterna i enlighet med lagar och förordningar
5. Kommunens förskolor och skolor präglas av trygghet, hög kvalitet och säkerhet
6. Vuxenutbildningen bidrar till efterfrågade utbildningar, ökad egenförsörjning och lägre arbetslöshet
7. Fler barn, unga och äldre, inklusive personer med funktionsvariation, deltar i ett rikt och varierat kultur- och fritidsliv.
8. I Kungälv skapar vi tillsammans bästa platsen att växa upp
9. Kommunens näringslivsarbete främjar företagsetableringar, fler arbetsplatser och fler nystartade företag.
10. Planberedskap ska finnas för bostäder, boende med särskilt stöd och service, verksamhetsmark och handel
11. Minskade utsläpp i luft och vattendrag, ökad biologisk mångfald och minskat klimatavtryck
12. Grönare stadsmiljö och kommundelar
13. Fler Kungälvbor reser kollektivt till jobbet.
14. Kommunens användning av fossila bränslen skall minska, med målet att vara fossilfritt 2030
15. Kommunens funktioner klarar en samhällsstörning enligt nationella föreskrifter

Tydliggörande dialog om uppdrag

Då denna detta budgetdirektiv framtagits en månad jämfört med förra året och bokslutet behandlas samtidigt som inlämnande av budgetdirektiv har processen varit komprimerad. Detta dokument är den politiska viljan, inriktningen och prioriteringen inför 2025. Allt kommer inte vara genomförbart. Inför kommundirektörens med förvaltningslednings fortsatta process med tolkning av vad som är uppdrag och vad som är viljeinriktning, önskar majoritetsledningen Kungälv 2030 en tydliggörande dialog.

För Miljöpartiet, Moderaterna och Socialdemokraterna
Kommunstyrelsens ledamöter



Budgetdirektiv

2025



KUNGÄLV

Innehållsförteckning

Inledning.....	3
Detta dokument	3
Kristdemokraterna är ett familjevänligt parti.....	3
Huvuddirektiv.....	4
1. Kommunens obligatoriska åtagande ska uppfyllas och verkställas på ett kostnadseffektivt sätt	4
2. Kommunens frivilliga åtaganden ska beredas för omprövningsbeslut till kommunfullmäktige	4
3. Utvärderingen av kommunens arbete ska innehålla användbara analyser	4
Strategiska mål.....	6
1. En befolkningsökning med balans	6
2. Kärnverksamheterna är prioriterade	6
3. Ett tryggt Kungälv	6
4. Normen är att vuxna i arbetsför ålder försörjer sig själva och sin familj	7
5. Kommunen och dess bolag verkar inte inom områden för vilka det finns en fungerande marknad.....	7
6. Säkrad kompetensförsörjning för kommunens verksamhet.....	7
7. Låga sjukskrivningstal i kommunen.....	7
8. Framkomlig infrastruktur.....	7
9. Studiero enligt undervisande lärares bedömning.....	8
10. Godkänd läsförståelse hos samtliga elever i mellanstadiet.....	8
11. Elever i grundskolan är skyddade från sociala medier under skoldagen....	8
12. Förstärkt elevhälsa	8
13. Fler familjecentralen och trygghetsboenden är upprättade	9
14. Kommunens kulturlivsarbete prioriterar barns bildning.....	9

Inledning

Detta dokument

Rambudget 2025–2028 och Budgetdirektiv 2025 är tillsammans med Modell för styrningen i Kungälv kommun – Från demokrati till effekt och tillbaka kommunfullmäktiges uppdrag till kommunstyrelsen för de kommande fyra åren för Kungälv kommun och dess bolag. Det är utifrån dessa ramar och direktiv som verksamhetsbudget, verksamhetsplan, sektorplaner, samt investerings- och driftsprogram ska utformas.

Kristdemokraterna är ett familjevänligt parti

Familjen är människans viktigaste gemenskap och den grund samhället vilar på. Barn som växer upp i trygga familjer får goda förutsättningar att klara livets utmaningar. En familj kan se ut på många olika sätt, men fyller oavsett sammansättning och historia samma fundamentala roll för möjligheterna att få ett gott liv. Med Kristdemokraternas familjepolitik vill vi stärka familjen och på så sätt öka förutsättningarna för att Kungälv håller ihop.

Vårt första strategiska mål handlar om en befolkningsökning i balans. När Kungälv's befolknings ökar behöver infrastruktur och nivån på den kommunala välfärdsservicen växa i takt. Idag ser vi eftersläpningseffekter, exempelvis med överfulla förskolor och skolor.

Vårt andra och tredje strategiska mål är att kärnan i kommunens välfärdsservice är prioriterad och att Kungälv är tryggt. Vi måste arbeta än mer intensivt med tryggheten så att våra barn och ungdomar kan känna sig fria att leka ute, klä sig som de vill, umgås med vem de vill och inte riskera att hamna i gäng och kriminalitet. I detta arbete behöver också föräldrarollen stärkas så föräldrar tar ett vuxenansvar. Barn lär sig tidigt av sina föräldrar om hur man förväntas vara och hur livet som vuxen ser ut. Därför är det viktigt att föräldrar kan försörja sig och sin familj och på så sätt vara föredömen för sina barn.

Med en politik som fungerar för Kungälv's familjer kan vi skapa framtidstro.

Huvuddirektiv

1. Kommunens obligatoriska åtagande ska uppfyllas och verkställas på ett kostnadseffektivt sätt

Oavsett vilken budget som fastslås och vilka direktiv som politiken beslutar ska kommunen följa lagen och andra styrande direktiv. Kommunen ska på ett kostnadseffektivt sätt uppfylla de krav som åligger den kommunala verksamheten.

2. Kommunens frivilliga åtaganden ska beredas för omprövningsbeslut till kommunfullmäktige

KS ska stödja KF i att se över den service som produceras för Kungälv's medborgare.

Alla reformer som kommunen tagit på sig själv, all ökad service utöver den lagen kräver, samt alla samarbeten med externa parter som har löpande avgifter ska kartläggas, prioriteras och sedan presenteras för KF med förslag på beslut om de ska fortsättas med eller avslutas.

Även om en majoritet i KF beslutar att precis samtliga frivilliga åtaganden ska fortgå så finns det en pedagogisk funktion i att såväl nya som gamla fullmäktigeledamöter är med och reviderar dem avseende aktualitet. Därför ska särskild vikt läggas vid att, i beredningen, på ett pedagogiskt sätt redovisa samtliga av kommunens frivilliga åtaganden.

3. Utvärderingen av kommunens arbete ska innehålla användbara analyser

Omvärlden påverkar

Kungälv's kommun existerar inte i ett vacuum. Vår omvärld påverkar i vissa delar mycket mer huruvida uppsatta resultatmål i kommunen uppnås än det arbete som styrs av den lokala politiken.

Om exempelvis elproduktionen i landet är underdimensionerat eller om polismyndigheten inte lagför dem som väljer att begå brott så får det konsekvenser för måluppfyllnad för allt från ekonomisk hushållning till trygghet.

Detta sakförhållande ställer krav på analysen av resultatet av kommunens arbete. Det är svårt att särredovisa vad som är frukten av kommunens arbete och vad som primärt påverkats av andra faktorer. I möjligaste mån ska analysen redovisa specifikt vad kommunen producerar och vad kommunens arbete gör för skillnad.

Människor kan välja gott eller ont

En ytterligare begräsning är att politiken inte kan – och inte heller ska försöka – ta ifrån människors frihet att göra egna val och formulera egna tankar. Varje enskild människa bär ytterst själv ansvar för sitt eget liv och dem i sin närhet. En sådan utgångspunkt innebär en radikal skillnad i synen på den välfärdsservice som produceras jämfört med om man i stället har som utgångspunkt att politiken har det yttersta ansvaret.

Exempelvis kan det, med individens egenansvar som utgångspunkt, inte vara kommunens ansvar att elever lär sig – ansvaret är i stället att tillhandahålla professionella förutsättningar för lärande.

Detta sakförhållande ställer krav på analysen av utvärderingen av kommunens arbete. Resultat behöver särredovisa vad som primärt påverkats av människors val.

Strategier har inte alltid avsedd effekt

Även den med det godaste hjärtat, som uppriktigt önskar det bästa åt alla och som deklarerar högt satta ambitioner, kan i själva verket leda kommunen i rakt motsatt riktning än den önskade. Detta beror på att avsedd effekt för en strategi inte nödvändigtvis är det som strategin faktiskt leder till.

Detta tredje sakförhållande ställer även det krav på analysen i utvärderingen av kommunens arbete. Människan har mycket stor förmåga att i sitt tänkande rationalisera bort kostnader och effekter man inte vill se. Både politiker och förvaltningsanställda behöver således aktivt vinnlägga sig om att försöka se obekväma sanningar och att inte gömma dessa.

Ett strategiskt mål kanske inte alls ger den effekt som var önskad. Om så är fallet för en strategi som ligger i linje med ett partis ideologiska övertygelse – eller när en profession ställs inför det faktum att data visar att gällande yrkespraxis inte fungerar – är det nära nog omöjligt att ställa om. Utvärderingar ska redovisa när politiskt beslutade direktiv och/eller strategier för att uppnå dessa slår fel.

Ledtider kräver analyser även av dåtidens strategier

Strategier kan ge effekt långt senare än inom en mandatperiod. Exempelvis bär de elever som tar studenten 2025 frukten av arbete som startade för mer än ett decennium sedan. Att endast analysera de senaste årens arbete inom skolan i utvärdering av resultat är således ett för ytligt underlag.

Strategiska mål

Det vore hypotetiskt möjligt att med befintlig styrmodell överlämna ett budgetdirektiv till KS helt utan strategiska mål. Med ett sådant direktiv hade KS uteslutande fått arbeta mot den omfattande styrning som åligger kommunen utifrån lagar och andra tvingande direktiv.

Detta budgetdirektiv återupprepar inte det som kommunen redan är ålagd, med finare ord, utan anger endast strategiska mål för utvalda specifika områden i syfte att synliggöra Kristdemokraternas politik. Följande strategiska mål ska inte tilldelas högre prioritet än lagar och andra tvingande direktiv, utan ska ses som styrning bredvid dem.

Resultatmål behöver således kategoriseras med fler kategorier eller andra kategorier än de strategiska målen nedan.

1. En befolkningsökning med balans

Kungälv växer snabbt. Människor vill flytta hit och bo här. Utmaningen som följer med en befolkningsökning är att hinna bygga ut välfärdsservice i motsvarande takt. När förskolor blir så fulla att syskon inte får plats; när omsorgsboendeplatser inte räcker; när det är bilkö varje morgon när man tar sig till jobbet, ja, då har kommunen ännu inte hittat balans i utbyggnadstakt och infrastruktur. Befolkningsökning är bra. Men tillväxten måste balanseras med motsvarande nivå av välfärdsservice.

2. Kärnverksamheterna är prioriterade

Kungälv står inför ekonomiska utmaningar där ansvarfulla prioriteringar krävs. I val mellan det som är bra och det som är nödvändigt behöver ibland även det som är bra prioriteras bort.

3. Ett tryggt Kungälv

En grundförutsättning för ett fungerande samhälle är att medborgarna är trygga. Sverige har byggts på tillit och samhällsgemenskap. Trygghetens syfte är att säkerställa alla individers frihet. Det kan handla om något så enkelt som friheten att som förälder låta barn leka ute utan oro. Det kan också handla om frihet för kvinnor att kunna röra sig som de vill, klä sig som de vill och umgås med vem de vill. Det är friheter som måste värnas om.

4. Normen är att vuxna i arbetsför ålder försörjer sig själva och sin familj

Om välstånd saknas kan ingen offentlig utbildning, vård eller omsorg produceras oavsett om en politisk vilja finns att garantera den. Den politiska styrningen ska därför agera på ett sätt som ökar sannolikheten för att välstånd skapas.

Det som skapar välstånd i ett väl utvecklat land som Sverige är individers arbete, uppfinningsrikedom och entreprenörskap. Det viktigaste kommunen kan bidra med är således att öka förutsättningarna att människor kommer i arbete. Det är människor som får möjlighet att växa som bidrar till ett starkt samhälle och förbättrade levnadsvillkor för alla.

5. Kommunen och dess bolag verkar inte inom områden för vilka det finns en fungerande marknad

Kommunen och kommunkoncernen ska aktivt säkerställa att man inte konkurrerar med andra aktörer på fungerande marknader. Kommunen ska inte frånta individer möjlighet till självförsörjning, uppfinningsrikedom och entreprenörskap. Kommunen ska inte ha som självändamål att skapa arbetstillfällen inom sin egen organisation.

6. Säkrad kompetensförsörjning för kommunens verksamhet

En utmaning för hela samhället är att det redan nu saknas kompetens att anställa inom framför allt omsorgen och skolan. Prognosen är att brist på kompetent arbetskraft kommer att öka. Kommunen som arbetsgivare måste hela tiden sträva efter att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa attraktiva arbetsplatser.

7. Låga sjukskrivningstal i kommunen

Kungälv har anmärkningsvärda höga sjukskrivningstal inom trygghet och stöd. Detta behöver hanteras, och vändas i en positiv riktning, exempelvis genom att ge personal större inflytande och delaktighet kring schemaläggning och arbetsuppgifter eller på annat sätt se över arbetsmiljö och arbetsbelastning.

8. Framkomlig infrastruktur

I Kungälv prioriteras lätt framkomlighet med bil mellan skolor, fritidsaktiviteter och affärsområden utan att det blir övertrafikerat vid rusningstrafik.

Pendelparkeringar ska upprättas efter behov för att fler ska kunna nyttja kollektivtrafik och samåkning.

9. Studiero enligt undervisande lärares bedömning

Målet ska inte tolkas som ett direktiv för nolltolerans mot störande agerande och slarv, utan som att arbetet för att mäta studiero ska utgå från undervisande lärares bedömning.

Målet kan anses uppnått när samtliga undervisande lärare, inklusive vikarier och projektanställda, svarar ja på frågan om de bedömer att de har de verktyg, handlingsutrymme, kompetens och de förutsättningar som krävs för att säkerställa studiero i klassrummet.

Syftet med målet är just detta: att lärare som arbetar i kommunen ska känna till vilka åtgärder de kan och ska ta till vid olika typer av olämpligt beteende hos elever.

När elev väljer att konsekvent fortsätta att störa undervisningen även efter flertalet tillrättavisningar av undervisande lärare ska flytt av elev vara en åtgärd som vidtas tidigt.

10. Godkänd läsförståelse hos samtliga elever i mellanstadiet

Målet ska inte tolkas som ett arbete för mellanstadiet, utan för lågstadiet. I klartext betyder det att elever som går den vanliga grundskolan, utan undantag, ska klara läsförståelsekraven inför årskurs 4 innan de lämnar årskurs 3.

11. Elever i grundskolan är skyddade från sociala medier under skoldagen

Sociala medier är en distraktion som stör undervisningen. Därutöver indikerar ny forskning att sociala medier på en samhällelig nivå kan vara skadligt för den mentala hälsan, i synnerhet för barn. Sociala medier ska därför inte vara en del av skoldagen. Om elever har en personlig skoldator behöver den vara låst från tillgång till sociala medier.

12. Förstärkt elevhälsa

I syfte att säkra en trygg studiemiljö i Kungälvskolor krävs en välfungerande elevhälsa som i nära samverkan med lärare och övrig skolpersonal stödjer samt följer upp elevernas utveckling och samspel i relation till varandra. Elevhälsan ska ha större förebyggande ansvarsområden som innebär att genom tidiga åtgärder motverka våldsbejakande, störande eller på annat sätt olämpligt beteende hos eleverna. Detta uppnås genom en tillgänglig och väl fungerande elevhälsa som i större utsträckning integreras i övrig skolverksamhet.

13. Fler familjecentralen och trygghetsboenden är upprättade

Familjecentralen i Ytterby ger en fantastisk välfärdsservice. Denna service ska på sikt erbjudas i fler kommundelar genom fler upprättade familjecentraler. Det finns även ett behov av andra boendialternativ för våra äldre medborgare, såsom olika typer av seniorboenden och framför allt ett ökat antal trygghetsboenden i fler kommundelar.

14. Kommunens kulturlivsarbete prioriterar barns bildning

Ett livskraftigt och fritt kulturliv kan stödjas av kommunala insatser. Den huvudsakliga insatsen kommunen ska stå för är att ge barn nycklar till att kunna bli del i, och ta del av, samtidens kulturliv. I klartext betyder det att kommunen ska stödja idrottsföreningar och kulturföreningar som bildar barn. Kommunen ska också tillhandahålla fördjupade bildningsmöjligheter genom idrotts- och musikprofiler i grundskolan. Kulturskolans utbud ska uteslutande innehålla utbildningar, i en omfattning som matchar efterfrågan, och de ska syfta till att inspirera till, och ge förutsättningar för, att kunna verka som kulturutövare livet ut.

Liberalernas

Budgetdirektiv och resultatmål för 2025 i Kungälv kommun



Inledning	2
Strategiska mål och resultatmål	3
1. En hållbar kommun	3
2. En skola för varje individ	5
3. Förebyggande insatser för ett gott liv	7
4. Aktiv fritid hela livet	11
5. En framstående kommun för näringsliv och föreningsliv	12
6. Kommundelsutveckling och attraktivt boende	13
7. Kompetens- och arbetsmiljöutveckling för medarbetarna	14
8. Digital framtid	16
Avslutande kommentar	18

Inledning

Budgetdirektivet är ett förtydligande av innehållet i den rambudget som antagits av kommunfullmäktige och innebär en nedbrytning av de strategiska målen till resultatmål vilket kommunstyrelsens ansvarar för att arbeta med och följa upp. Även om målen har sin hemmahörighet inom en viss sektor skall man se dem som sektorsövergripande. Det krävs samarbete mellan sektorer för att de skall uppnås vilket underlättas av att Kungälv har en samlad förvaltning.

De strategiska målen tillsammans med resultatmålen är grunden för förvaltningens arbete med den politiska viljeinriktningen i kommunen. Kommunens medarbetare beslutar utifrån sin profession hur man skall arbeta och vad man skall arbeta med för att nå målen.

I skrivandets stund pågår fortfarande Rysslands anfallskrig mot Ukraina. Utöver det fruktansvärt mänskliga lidande som det innebär att direkt drabbas av kriget påverkar kriget världsekonomin och i förlängningen individens privatliv. Hög inflation, höjda räntor och priser samt ökad arbetslöshet är ständiga följeslagare i nyheterna.

Tyvärr pågår det också sedan några år, vad vi menar, en kris i Kungälvs kommuns skolor. Skarp kritik från Skolinspektionen med elever som ej får de insatser de behöver för att lyckas, lektioner som ej kan genomföras pga oro och minskade studieresultat och lektioner som ställs in p.g.a. brist på vikarier.

Därtill larmar skyddsombud om ökad arbetsbelastning, minskade resurser och verbala hot och alldeles för många lektioner ställs in. Det ska givetvis alltid, först som sist, finnas resurser och lösningar för att eleverna ska få den undervisning de har rätt till. Med facit i hand från inställda lektioner i Kungälvs kommuns högstadieskolor, sammantaget 356 lektioner under sju veckors tid, varav en av högstadieskolorna sticker ut, har Kungälvs kommun en hel del att rätta till enbart med att se till att lektioner utförs. Kungälv schemalägger redan enligt minsta tillåtna mängd undervisningstid, således finns det inga som helst ursäkter att ställa in denna mängd lektioner.

Ett väl fungerande koncept med sk. Musikklasser läggs ner p.g.a. brist på resurser, något som såväl personal som föräldrar som haft barn i dessa klasser vittnat om varit till stor nytta för barnens övriga undervisning och också hjälpt elever med svårigheter att orka ta sig till skolan där de funnit en plats.

Detta vittnar inte om en skola i världsklass, precis tvärtom och det visar sig även i medborgarundersökningar där förtroendet för Kungälv kommuns skolor dalar.

Detta är helt och hållet politikens ansvar, det är en majoritet som slår dövörat till.

Det är ingalunda värdigt någon kommun att få dylik kritik. Akuta insatser måste göras, men också långsiktiga satsningar som gör att vi får en av Sveriges bästa skolor. Det har vi kapacitet till. För att lyckas krävs det samarbete mellan förtroendevalda, förvaltning, skolläring, lärare, föräldrar, elevhälsa och ungdomsarbetare.

Politikens roll är att se till att resurser finns och att ha tilltro till att de som arbetar med eleverna vet vad som behöver göras.

Kungälv kommun har den bästa av förutsättningar att prestera bättre än vad vi gör, även när tiderna är bistra. Vi har fortfarande en av de lägsta arbetslöshetssiffrorna i landet, inflyttningen pågår fortfarande och med den ökar skatteintäkterna, om än i minskad takt.

Med detta ökar våra åtaganden gällande all infrastruktur, men alternativet att bromsa utvecklingen och utbyggnaden av kommunen vore ett dåligt beslut för framtida generationer. Vi ligger rent geografiskt i en tillväxtregion, nära Sveriges näst största stad, våra förutsättningar för att fortsätta vara en kommun med stark ekonomi är mycket goda.

I detta direktiv förklarar vi mer ingående de strategiska målen samt bryter ner dem i resultatmål som vi vill att kommunstyrelsen och förvaltningen skall arbeta med. Vi är måna om att resultatmålen ska kunna genomföras inom eller påbörjas 2025, därav har vi försökt vara så tydliga som möjligt och hellre ha färre mål som är möjliga att genomföra än många som är otydliga och orealistiska att hinna med.

Strategiska mål och resultatmål

1. En hållbar kommun

Det är av yttersta vikt att hela sambället tar ansvar för att arbeta med målen utifrån Agenda 2030. Vi Liberaler vill att målen som vi skapar i Kungälv kommun skall utgå från denna. När beslut fattas gör vi alltid en ekonomisk och juridisk bedömning, vi borde givetvis även göra en hållbarhetsbedömning.

Hållbar utveckling består av tre dimensioner: social hållbarhet, ekonomisk hållbarhet och ekologisk hållbarhet. De skall ej ses som separata från varandra utan integrerade och helt beroende av varandra för att begreppet "hållbar" ska kunna uppfyllas. Det ena målet är ej hållbart utan att de andra uppfylls.

Balans mellan ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet.

Kungälv kommun ska leva upp till och styras enligt Agenda 2030 för hållbar utveckling. FN har antagit 17 globala utvecklingsmål, Agenda 2030, som syftar till att uppnå en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar värld till år 2030.

Kommunens verksamhet fungerar och utvecklas optimalt när balans råder mellan ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. Inget utav dessa tre ben är överordnat de andra, var och ett måste samspela på lika villkor. Balansen mellan dessa tre perspektiv av hållbarhet främjar och ska tillgodose medborgarnas behov, personalens arbetssituation och verksamhetens kvalitet.

Denna balans uppnås genom långsiktighet och ett systematiskt arbete med målstyrning och uppföljning. Den huvudsakliga utmaningen uppstår när någon av dessa tre perspektiv står i konflikt med någon av de andra två, eller ej uppfylls. När parametrarnas uppfyllelse står i konflikt med varandra behöver en skälighetsavvägning mellan dem göras, där ingen parameter i grunden väger tyngre än de andra.

Ekonomisk hållbarhet

Det finns flera definitioner på ekonomisk hållbarhet. Vi behöver ekonomisk tillväxt samtidigt som vi hushåller med de resurser vi har. Vi liberaler menar att den ekonomiska utvecklingen inte ska ske på bekostnad av den ekologiska eller sociala utvecklingen, det vill säga att man på sikt minskar naturtillgångar, ekosystemtjänster eller välfärd, det skulle bara leda till ökade kostnader i framtiden. För att uppnå ekonomisk hållbarhet krävs det en rad åtgärder. Exempelvis att minska klyftan mellan fattiga och rika, främja användningen av hållbara tekniker och metoder och minska förbrukningen av icke-förnybara resurser. Det handlar också om att främja en cirkulär ekonomi, där resurserna återanvänds och återvinns. Ekonomisk hållbarhet kräver också att man investerar i humankapital genom utbildning och kompetensutveckling.

Social hållbarhet

Alla individer har behov, fysiska som psykologiska, samt egna mål och drömmar. Att tillgodose människors möjlighet till att uppfylla dessa på en global nivå är vad social hållbarhet handlar om. Alla människor har rätt till mat, rent vatten, sjukvård, skola och social rättvisa oavsett bakgrund eller kön. Kommunens ansvar handlar om att tillgodose dessa behov inom den kommunala kompetensen. För att uppnå social hållbarhet krävs ett brett engagemang från samhället som helhet, något vi liberaler har som ett strategiskt mål- ökat samarbete.

Ekologisk hållbarhet

Ekologisk hållbarhet handlar om att bevara och förbättra miljön och våra ekosystem så att vi stödjer liv på jorden på lång sikt. Vi måste värna våra naturresurser och minska konsekvenserna av mänsklig verksamhet, såsom utsläpp av växthusgaser, förstörelse av naturliga habitat och överutnyttjande av naturresurser. När vi som kommun planerar för framtiden ska det göra så få ekologiska avtryck som möjligt. Det går att åstadkomma med ny teknik, samarbete och med långsiktigt hållbara politiska beslut.

Resultatmål:

- förslag skall bedömas utifrån ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet
- införa samhällsfinansierade fritidsresor för barn och unga hela året
- minska framtida bidragsberoende med förebyggande arbete

2. En skola för varje individ

Kungälv kommun ska ha en skola som är trygg, studiero ska råda och insatser för de som behöver anpassningar skall göras på ett tidigt stadium. Att undervisa handlar om att uppmuntra till ett livslångt lärande och stödja de skickliga lärarna att utveckla undervisningen och sin ämneskunskap. En skola för alla innebär även att lärare ges tid och möjlighet att bygga relationer som främjar hälsa, lärande och trygga demokratiska medborgare, med given utgångspunkt och hänsyn till vad varje individ bär med sig och behöver. Politikens roll är att lyssna på skolledning, fackliga företrädare och personal för att därigenom skapa en gemensam syn på vilka resurser som behövs. Forskning och beprövad erfarenhet ska givetvis vara grunden för skolans verksamhet. Kreativitet ska bejakas för att komma fram till den bästa lösningen för att skapa möjligheter för varje individ att lyckas i sin skolgång.

Skolan är den viktigaste institutionen för att bygga det gemensamma sociala kapitalet, i samspel mellan personal, elever, föräldrar och andra vuxna.

Därför får segregation vare sig uppstå eller förstärkas av skolan. Alla skolformernas mål är att nå så långt som möjligt i varje barns och elevs lärande, utveckling och välmående. Att utbilda för ett långsiktigt hållbart samhälle innebär att bygga en god grund med kunskap, bildning och innovation. Vi behöver säkerställa en inkluderande och jämlik utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla. Det är viktigt med likvärdiga förutsättningar och adekvat stöd redan i förskoleklass.

Ett samhälle som vill växa, i alla avseenden, är beroende av en väl fungerande och utvecklad barnomsorg. När vi bygger nya områden så behöver vi också bygga flexibla och hållbara förskolor, fritidshem och skolor med tillhörande idrottsmöjlighet, skolbibliotek och stimulerande skolgårdar. Förskolorna skall byggas i en miljö där luften är ren och ej skadar barnen.

Kungälv är en växande kommun och underhållet av skolbyggnader måste moderniseras och uppdateras för att möta samtidens befolkningstillväxt, teknik och standard. Det ska vara en plats där man känner välbefinnande, arbetsglädje och utformning ska främja pedagogiskt arbete och inläring.

Vi vill att kunskapsresultaten ska förbättras och en förutsättning är att varje elev få mer tid med behöriga, engagerade och kunniga lärare. Alla elever ska få den hjälp och det stöd de behöver för att klara av grundskolan med godkända betyg. Lektioner ska inte ställas in, det ska alltid finnas resurser och lösningar för att eleverna ska få den undervisning de har rätt till. Med facit i hand från inställda lektioner i Kungälv kommunens högstadieskolor, sammantaget 356 lektioner under sju veckors tid, varav en av högstadieskolorna sticker ut, har Kungälv kommun en hel del att rätta till enbart med att se till att lektioner utförs. Kungälv schemalägger redan enligt minsta tillåtna mängd undervisningstid, således finns det inga som helst ursäkter att ställa in denna mängd lektioner.

En av de viktigaste strategierna för ökad kvalitet i undervisningen är en fungerande kompetensförsörjning. Att lyckas attrahera och behålla legitimerad personal inom skolan kommer att vara en nyckelfråga under många år.

Trygghet i skolan är ett måste för såväl elever som personal. Att lärare och annan pedagogisk personal rör sig dagligen med eleverna på såväl lektioner som i korridorer och matsal skapar gemenskap och bygger relationer. Pedagogiska luncher för lärare ska finnas på alla skolor.

En god arbetsmiljö och ett fungerande arbetsmiljöarbete är avgörande för att bygga en framgångsrik skola. Lika viktigt är att utveckla det kollegiala lärandet baserat på forskning, beprövad erfarenhet och omvärldsbevakning med fokus på undervisningens kvalitet och på skolans huvuduppdrag. Inom ramen för kärnuppdraget, och tillika lagstadgade verksamhet, måste vi prioritera insatser som syftar till att öka den psykiska hälsan hos den enskilde. Ungas hälsa och välmående är framgången för att barn och ungdomar når goda studieresultat.

Skolan har stor betydelse när det gäller att uppmärksamma och förmedla signaler om riskbeteende samt för att upptäcka och förebygga psykisk ohälsa. Tidiga och samordnade insatser som tidigt upptäckts är sannolikt en av de största förebyggande insatserna som finns i vårt samhälle.

Skolan har ett digitaliseringsuppdrag som ska utövas likvärdigt i kommunens skolor. Kungälv ska ständigt vara med att utveckla och förfinas arbetssätt och där så är möjligt, införliva ny teknik som kan underlätta arbetet och stimulera och stödja lärandet. Där digital undervisning kan utvecklas och utgöra ett komplement till traditionell undervisning. Det saknas likvärdighet i processer och arbetssätt hur digitalisering ska kunna utgöra en metod i lärandet. Prioriteringar inom digitalisering behöver anpassas, utvecklas och implementeras över tid. I Kungälv skall vi ha en skola i framkant och det innebär en lärarkår som får likvärdig utbildning och tillgång till den kunskap och teknik som krävs för att vara uppdaterad inom digitalisering.

Vi värnar om gymnasial utbildning inom kommunen och i gymnasieskolan i Kungälv ska alla elever oavsett val av inriktning mötas av höga positiva förväntningar och tydliga kunskapskrav.

Vuxenutbildningen spelar en mycket viktig roll genom att ge en andra chans samt möjliggöra för våra nya medborgare att ta en aktiv del i samhället och bör erbjudas studier både på dagtid och kvällstid. Skolan är vårt främsta verktyg för tillväxt och vår främsta arena för integration. Språkutbildning i svenska språket för nyanlända ska ägnas särskild uppföljning oavsett om du är barn eller vuxen.

Politikens främsta uppgift vad gäller skolan är att ge förutsättningar i form av resurser för att genomföra sitt uppdrag. I denna strävan är ett väl fungerande och tydligt ledarskap av största vikt. Alla elever ska ges likvärdiga förutsättningar att skapa sin framtid genom utbildningsvägar till fortsatta högre studier eller jobb. Vi vill skapa så goda förutsättningar som möjligt för att barnen ska bli fria, kritiska och självständiga individer. En bra start i livet är den bästa investering vi kan göra.

Vi skall ha fokus på att:

- underhålla och renovera befintliga utbildningslokaler och skolgårdar
- säkerställa att undervisning inte ställs in
- alla elever får det stöd de har rätt till för att klara skolan
- utveckla den likvärdiga digitaliseringen inom samtliga utbildningsstadier
- utveckla en hållbar arbetsmiljö och säkra kompetensförsörjning inom skolans samtliga yrkesgrupper
- förbättra dialogen mellan skola och vårdnadshavare

Resultatmål:

- ta fram en kompetensförsörjningsplan inom skolans samtliga yrkesgrupper
- förbättra elevernas resultat på de nationella proven
- införa pedagogiska luncher från grundskola till gymnasium

3. Förebyggande insatser för ett gott liv

En kommun som präglas av att skapa ett gott liv för varje medborgare har en verksamhet som professionellt och systematiskt arbetar med förebyggande insatser för att motarbeta att någon hamnar i utanförskap, oförmåga att försörja sig, i kriminalitet och i bidragsberoende. Varje individ, oavsett förutsättningar i livet, har rätt att bli behandlad jämlikt och jämställt. Skolan är en viktig del i att ge varje individ den bästa av förutsättningar, men det måste ske i samarbete med övriga instanser i kommunen, inte minst med den sociala sektorn. Förebyggande insatser handlar också om att främja hälsa för såväl unga som äldre, bygga ut omsorg och LSS-boende i takt med att kommunen växer och ha en god planering för att möta framtidens demografi där utmaningen ligger i att färre ska försörja fler.

Förebyggande arbete krävs för att klara framtidens utmaningar.

Den nya socialtjänstlagen som väntas antas under 2025 har ett mycket tydligt fokus på det förebyggande arbetet. Om den nya lagen kan man läsa följande på SKR:

“Socialtjänsten behöver ställa om till nya förebyggande, tillgängliga, tillitsskapande, jämställda och kunskapsbaserade arbetssätt – både utifrån den nya socialtjänstlagen och för att möta samhällets utmaningar....Huvudförslagen är beroende av varandra och bildar en helhet. I korthet innebär de att socialtjänsten ska:

- främja jämlika och jämställda levnadsvillkor
- ha ett förebyggande perspektiv och vara lätt tillgänglig

- ha en tydligare roll i samhällsplaneringen och planera insatser inom alla verksamhetsområden
- vara kunskapsbaserad och vila på vetenskap och beprövad erfarenhet
- få möjlighet att ge insatser utan behovsprövning

...En ny socialtjänstlag är en förutsättning för att kunna ställa om till en mer förebyggande, tillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst. Men det krävs mer för att socialtjänsten ska vara hållbar på sikt. Kommunerna måste också lösa utmaningarna med personal- och kompetensförsörjning, en ansträngd ekonomi, desinformation och unga som dras in i kriminalitet.”

Det förebyggande arbetet har vi Liberaler kämpat länge för att förtydliga genom lagstiftning för att det ska bli tydligt att det är något kommuner måste arbeta med. I Kungälv har vi Liberaler tagit steg i denna riktning sedan länge och vi drev igenom arbetet med en “Social översiktsplan” som beskrev de socioekonomiska förhållanden i varje kommundel samt åtgärder för att motverka sociala orättvisor, motverka klyftor och förhindra framtida problem i form av kriminalitet, beroende av bidrag och utanförskap. Vi tog även fram en plan för sociala investeringar, men tyvärr har detta arbete urvattnats p.g.a. ovilja och oförståelse inom politiken och brist på kompetensutveckling för personalen för att kunna arbeta med just sociala investeringar i projektform.

En ny socialtjänstlag innebär en riktning för politiken som man ej kan undvika längre. Kommunen ska arbeta förebyggande och det är av yttersta vikt att vi startar om det goda arbetet kommunen gjorde för ett antal år sedan och som låg i framkant enligt evidensbaserad kunskap om hur man arbetar förebyggande och med sociala investeringar.

Förebyggande arbete kräver också en utvecklad systematiskt samverkan mellan region och kommun, en förutsägbar kapacitetsplanering inom vård och omsorg för att kunna möta och tillgodose det kommunala vårdbehovet för Kungälvborna.

Sociala investeringar och socioekonomiskt arbete

Sociala investeringar - att investera i människor. Socioekonomi är ett sammansatt begrepp som ytterst syftar till att skapa en direkt koppling mellan ekonomi och socialt arbete, mellan utanförskap och kostnaderna för densamma. Genom att påvisa de långsiktiga kostnaderna för utanförskapet vill vi motivera till tidiga sociala investeringar eftersom de lönar sig. För att lyckas med ambitionerna krävs ett systematiskt arbete som hela tiden sätter sociala och ekonomiska utfall i fokus för att säkerställa att organisationen:

- prioriterar och genomför tidiga insatser som väntas ha effekt
- kontinuerligt följer upp och utvärderar om och hur satsade resurser gör faktisk nytta
- fortsätter utveckla sin förmåga att arbeta tvärfunktionellt inom förvaltning och verksamheter

Systematiken ökar kommunens kapacitet att omsätta politiska mål till verklighet och att driva innovations- och utvecklingsarbete mer effektivt. Precis som i all utveckling går det inte att på förhand veta säkert hur utfallet kommer att bli, men i sociala investeringar är mätningar och utvärderingar själva grunden för beslut om fortsatt arbete. Väl fungerande, verkningsfulla sociala investeringar är en av nycklarna för att långsiktigt bromsa kommunens kostnadsutveckling. Detta skall vi göra tillsammans med alla olika aktörer i samhället. Projekt samfinansierade med andra samhällsaktörer skall ges prioritet.

De sociala investeringarna skall ha en tät koppling till en sociala översiktsplan och primärt inriktas mot grupper och områden som är definierade i denna. Verksamheten inom ramen för de sociala investeringarna skall tillföra något utöver linjens ordinarie verksamhet. De sociala investeringarna skall stimulera till förändring och utveckling av kommunens verksamhet. Ett av målen med de sociala investeringarna är att öka inkluderingen. Idag har vi ingen bra och tillförlitlig metod för att mäta effekterna av våra sociala investeringar. En sådan metod behöver utvecklas. Nya riktlinjer för de sociala investeringarna som bättre fångar upp det intresse och de goda idéer som finns i verksamheten bör utarbetas.

Sociala investeringar möjliggör utveckling av arbetsformer och metoder för att i ett tidigt stadium motverka utanförskap. Det är således inte endast ekonomiska medel som omfördelas från reaktiva insatser till proaktiva utan det är också ett fokus på metodutveckling. Utan denna metodutveckling kommer förmåga hos kommunens verksamheter att gå förlorad och på sikt inte byggas upp. Denna förlust kan inte kompenseras för med hjälp av allmän samverkan om denna samverkan inte i sig bygger på samma logik som sociala investeringar. Därvid krävs det kompetensutveckling som vi avsätter medel för.

Områden som vi behöver förbättra för ett gott liv hela livet:

- analyser behöver tas fram rörande det ökade droganvändandet bland unga och utifrån det ta fram en plan och återuppta det drogpreventerade arbetet
- personer med funktionsvariation ska ha likvärdiga levnadsförhållanden som befolkningen i övrigt. Daglig verksamhet behöver utvecklas och habiliteringsersättningen åter ses över och höjas.
- LSS-boende ska erbjuda ett tryggt och meningsfullt boende med kompetent personal och bemanningen skall alltid anpassas efter individens behov
- LSS, Sol- och äldreboenden skall erbjudas inom lagstadgad tid
- äldreomsorgen ska präglas av valfrihet för individen, mångfald i utbudet, hålla en hög kvalitet och vara likvärdig i hela kommunen

- intraprenad ska utredas som möjlig driftsform för att åstadkomma en mer meningsfull och aktiv tillvaro både för de boende och personalen samtidigt som det ger en ökad kostnadseffektivitet
- den sociala översiktsplanen (SÖP) skall vara det övergripande strategiska dokumentet inom social hållbarhet
- andelen bidragsförsörjda är alldeles för hög i vår kommun och bör minska med hjälp av förebyggande arbete

Resultatmål:

- ta fram nya riktlinjer samt åtgärdsplan för sociala investeringar
- full behovstäckning inom äldreomsorg och LSS
- ta fram en plan för det drogpreventiva arbetet

4. Aktiv fritid hela livet

Kulturen är människornas själ och idrotten vårt blodomlopp, en meningsfull fritid gör oss till både lyckligare och friskare människor. Vi vill lyfta fram kulturens, idrottens och fritidsaktiviteternas betydelse för folkhälsa och för möjligheten att växa som människa.

Kultur och fritid lockar till lek och glädje och människor behöver konst och kultur för att trivas. Invånare i alla åldrar ska ha möjlighet till ett rikt och aktivt liv samt en kreativ fritid. Kommunen ska kunna ge möjlighet att genomföra fritidsysselsättningar för alla till rimliga kostnader och därför bör det lokala aktivitetsstödet fördubblas. Stöd till föreningar som bedriver verksamhet inom såväl kultur och idrott som fritidsområdet ska senast i slutet av 2025 vara jämställt mellan män och kvinnor, pojkar och flickor. Detta innebär att föreningsstödet skall utökas och årligen uppräknas utifrån ett jämställdhetsperspektiv.

Möjligheten att utöva idrott och kulturaktiviteter skall inte avgöras av plånbokens storlek eller hindras av att man har en funktionsvariation.

Kulturskolan skall vara kvar och utvecklas. Att kunna låna utrustning för barn och ungdomar bidrar till att minska segregationen och får fler att våga prova olika idrotter, därför skall vi införa ett idrottsbibliotek. I en tid där barn rör sig allt mindre måste vi gemensamt uppmuntra till fysisk aktivitet och därmed stärka folkhälsan. Vi ska ha ett särskilt fokus på paraidrotten och stärka möjligheterna för de med funktionsvariation att delta i såväl idrotts- som kulturaktiviteter. Vi vill skapa förutsättningar för ett varierat utbud av aktiviteter och sociala mötesplatser, såväl i befintliga anläggningar som investeringar i nya arenor, bland annat för att behålla intresset för ett aktivt och hälsofrämjande föreningsliv. Här behöver man beakta även möjligheterna till spontanidrott och utomhusaktiviteter. Biblioteksverksamheten måste bevaras, såväl i skolorna som för allmänheten, och stärkas som en mötesplats för alla generationer.

Föreningarnas överlevnad är avhängigt hur vi mellan kommun, näringsliv och föreningar kan samverka för att stärka idrotten och kulturen. Vi behöver också se över eventuella möjligheter till hyresreduceringar och hur vi kan samverka för att stärka ledarskap och engagemang i verksamheter där det blir allt svårare med god tillgång till frivilliga insatser.

Resultatmål:

- öka föreningsstödet
- utveckla och stärka kulturskolans verksamhet
- införa ett idrottsbibliotek

5. En framstående kommun för näringsliv och föreningsliv

Genom att ha ett välmående och mångfasetterat näringsliv och föreningsliv skapas inte bara arbetstillfällen, utan även en sund motståndskraft mot utmaningar i vår omvärld. Allt från lätt industri till kunskapsföretag ska kunna frodas i Kungälv utifrån sina behov. Framtidens utmaningar med en förändrad demografi och med omställningar till ett hållbart samhälle kommer att kräva ett betydande utökat samarbete mellan det offentliga, näringsliv och föreningar. Vi kommer inte att kunna lösa framtidens utmaningar med höjda skatter. Det kommer att kräva en omställning som hela samhället måste vara delaktig i och det är hög tid att vi tar fram metoder för en utökad dialog och metoder för samhällsutveckling mellan alla instanser i samhället.

Näringsliv och sysselsättning skapar resurserna till välfärden.

En attraktiv kommun kräver ett aktivt näringsliv. Kungälv ska vara det självklara valet vid nyetableringar, omlokalisering och expansion av befintliga företag.

Kungälv skall vara attraktivt för alla typer av företag, även så kallade kunskapsföretag som efterfrågar mer centralt belägna kontorslokaler med god tillgång till kollektivtrafik och annat hållbart resande.

Idrott- och intresseföreningar skapar förutsättningar för ett fysiskt aktivt liv och en meningsfull fritid samtidigt som föreningslivet är en bra partner för både näringsliv och kommun.

Fler i arbete och färre i bidrag och understöd är den bästa förutsättningen för en god ekonomisk utveckling i kommunen. Vi ser att vi är på rätt väg i våra satsningar då vi har den lägsta ungdomsarbetslösheten i regionen. Det är tillsammans med företagen och föreningarna i kommunen som vi har gjort detta möjligt och det är så vi vill jobba vidare för att även inkludera dem som av någon anledning blivit långtidsarbetslösa eller hamnat långt från den ordinarie arbetsmarknaden. Vi vill möjliggöra kompletterande utbildning, praktik/lärlingsplats eller stödanställning för att hitta vägen in på arbetsmarknaden igen.

Vi tror på och vill fortsätta att utveckla Samhällskontraktet som är en metod för att minska utanförskapet. Näringsliv, föreningar och samfund kan på olika sätt via den symboliska underskriften välja olika sätt som de vill bidra med. Vi behöver säkerställa att de som skriver på Samhällskontrakt med kommunen ska kunna lita på villkoren samtidigt som vi stärker vår förmåga att följa upp och säkerställa att det levereras på överenskomna mål.

Vi vill se satsningar på den växande turism och besöksnäringen. Kungälvs kommun skall arbeta aktivt för att underlätta för företag som vill etablera sig här. Vi behöver också se över hur vi samverkar med andra kommuner och verksamheter för att gynna den lokala besöksnäringen. Vi måste utveckla användandet av IT-teknik för turistinformation.

Marstrand skall utvecklas som kommunens ledande destinationsort och fortsatt vara den självklara turistmagneten i Västsverige.

Sommarjobb åt alla ungdomar ger en viktig kontakt med arbetslivet som det går att bygga vidare på. Praktik och prao- en samverkan mellan kommun, företag och föreningar utvecklas till ett föredöme på nationell nivå. Särskoleelever, såväl barn som vuxna, skall ges goda praktikmöjligheter och det skall finnas alternativ vad gäller daglig verksamhet. För att skapa framtidstro krävs en aktiv vuxenutbildning både på dag- och kvällstid samt att man ges möjlighet till jobb, utbildning och praktik. Detta görs i dialog med andra aktörer i det lokala näringslivet samt andra samhällsaktörer.

Resultatmål:

- ta fram en plan för att erbjuda alla ungdomar sommarjobb i samarbete mellan kommun, näringsliv och föreningar
- plan för bättre möjligheter för kunskapsföretag att etablera sig i kommunen
- ökad ranking i näringslivsindex

6. Kommundelsutveckling och attraktivt boende

Hela Kungälv ska leva, växa och utvecklas. Vår översiktsplan måste förnyas och planer för våra olika kommundelar skall aktualiseras. Vår nuvarande plan är över tio år gammal med tillägg som gjordes 2016. Vi måste påskynda processen för en ny översiktsplan som medborgare, föreningar och näringsliv är delaktiga i att ta fram.

Vi skall erbjuda en utveckling både av centrala Kungälv och våra serviceorter.

Attraktivt boende kännetecknas av god tillgång till bostäder i alla upplåtelseformer. Vi skall arbeta aktivt på alla plan för att pressa de idag höga produktionskostnaderna och hålla hyror och insatser på så rimlig nivå som möjligt. Att ny bebyggelse sker på ett hållbart genomtänkt sätt med hänsyn till integration samt att kompletterande byggnation i redan befintliga områden tar samma hänsyn är prioriterat. När vi planerar nya skolområden skall vi bygga med tanke på framtida utvecklingsbehov. Hållbarhet, ny teknik och innovationstänkande skall vara i fokus för allt framtida byggande.

Det attraktiva boendet har en god tillgång till fina naturmiljöer, bra skolor och fungerande samhällsservice och en fungerande kollektivtrafik.

Gång- och cykelvägar skall byggas ut med prioritering på våra yngre för att säkerställa en trygg miljö till och från skolan såväl som på fritiden där trafikmiljön måste ta hänsyn till barnen och inte tvärtom. Kollektivtrafik på landsbygden och pendelparkeringar måste utökas och utvecklas.

Bättre omvärldsbevakning för att ta efter goda exempel från andra kommuner som lyckats bra inom olika områden ger en bättre hushållning med resurser då vi kan dra nytta av vad andra redan gjort. Vi ska öka samordning inom all infrastruktur såsom gång- och cykelbanor, VA, el, fiber och annan teknisk verksamhet.

Vi behöver utveckla och effektivisera våra arbetssätt genom att använda oss av alternativa lösningar som t.ex. exploatör drivna planprocesser för att få en högre effektivitet i nyttjandet av overheadresurserna. Effektiviserad handläggning, it-tjänster, från bygglovsansökan till färdigt bygglov behöver prioriteras för att öka förmågan att möta förväntningarna från medborgarna.

Att möta behov och efterfrågan från olika grupper och på så sätt bygga rätt bostäder, är att föredra ur ett långsiktigt perspektiv och det är viktigt att inte bortse från medborgarna med särskilda behov utan säkerställa att det finns anpassat boende för alla. Vi vill skapa trygga miljöer där vi kan nyttja synergier av att ha många olika verksamheter i samma lokaler. Vi måste bygga för samverkan och inkludering, inte för alienering och segregering.

Resultatmål:

- ge markägare utökade möjligheter att stycka av tomter och bygga på egen mark
- öka kollektivtrafiken mellan kommundelar och centralort
- bygga ut pendelparkeringar

7. Kompetens- och arbetsmiljöutveckling för medarbetarna

Att verka i sammanhang där förutsättningarna ständigt förändras och man inte riktigt har möjlighet att vara med och påverka är sedan länge identifierat som några av de tyngsta anledningarna till stress och utbrändhet. Vi vill ge alla medarbetare möjlighet att arbeta under stabila förutsättningar med ett gott ledarskap genom att arbeta utifrån beslutade långsiktiga strategier, tydliga riktlinjer för vilket ledarskap vi vill ha i våra verksamheter. Vi vill att medarbetarna ska känna sig delaktiga i sin arbetsmiljö. På detta sätt skapar vi förutsättningar för en god arbetsmiljö som reducerar sjukskrivningar på lång och kort sikt.

Våra medarbetare är vår viktigaste resurs och de skall vi värna.

Detta får inte bara vara tomma ord utan måste åtföljas av handling och framförallt avsättas resurser för att realisera. Det är av yttersta vikt att vi har en väl genomarbetad personalförsörjningsplan tillsammans med en kompetensutvecklingsstrategi och plan för arbetsmiljöutveckling. Vi måste skapa en bättre arbetsmiljö och ett bättre arbetsklimat så att personalen mår bra, är mindre sjuka, känner större arbetsglädje och genom detta kan bidra till en verksamhet med hög kvalitet för alla inblandade.

Kontinuitet skapar vi genom att tydligt definiera vilka förväntningar vi har och ha tålamodet att hålla fast vid beslutade processer och arbetssätt samt att vårda goda relationer.

Pandemin påminde oss på ett brutalt sätt hur stor vikt det är att vi har en personal som orkar, känner sig trygg med goda kunskaper i sitt yrkesutövande. Har man anställning i Kungälv kommun skall man ha tillgång till adekvat utbildning oavsett om du är hel- del- eller timentidsanställd. Vi skall också minska andelen timanställda i vår verksamhet och göra om det till fasta anställningar i så stor utsträckning som möjligt, det är hållbart för såväl den enskilda individen som för väl fungerande verksamheter och ekonomin.

Pandemin med restriktioner och ökad insikt om smittspridning har haft goda effekter på den årligt återkommande influensan samt kräksjukevirus. Det beror såklart på såväl bättre hygienhantering som social distansering. Det första bör man alltid ägna sig åt, det senare ska vi inte behöva använda några längre tider men vi kan uppenbarligen via digitalisering öka möjligheterna för människor att arbeta hemifrån samt delta på möten utan att nödvändigtvis åka till jobbet när man är lite krasslig. Därav bör det även inom den administrativa verksamheten av kommunen tas fram en plan för IKT som ger direktiv hur man på ett tydligt sätt kan använda digitalisering för att såväl minska risken för sjukdomar som att effektivisera arbetsdagen.

Inom alla sektorer behöver vi tillgodose att personal ges möjlighet till fortbildning för att vara en kommun i framkant, en attraktiv arbetsgivare och kommun man vill leva och bo i.

Detta åstadkommer vi genom ett tålmodigt och långsiktigt arbete där vi tar tillvara den kraft och kunskap som finns hos våra medarbetare och samtidigt ägnar tid och intresse åt omvärldsbevakning för att lära av andra som lyckats på olika områden. Genom att ta vara på andras erfarenheter och lyckade initiativ sparar vi tid, kraft och resurser. Det är helt avgörande för vår utveckling på lång sikt att vi lyckas med detta!

Resultatmål:

- ta fram en plan för kommunanställd personal till fortbildning
- göra en total översyn av arbetsmiljön för alla medarbetare med förslag på åtgärder
- öka omställandet av timanställningar till fasta anställningar

8. Digital framtid

För att Kungälv kommun ska kunna möta de utmaningar som välfärden står inför är digitalisering, ny teknik och automatisering ett sätt som vi bygger en säker och stabil kommun. Vi som kommun måste kunna erbjuda en bibehållen eller ökad servicegrad med mindre resurser vill invånarna. På sikt kommer arbets sättet och arbetsmarknaden att förändras och vi ser redan nu nya roller.

Digitalisering kräver omställning.

Digitalisering i kombination med ett förändrat arbetssätt innebär en effektivisering av repetitiva arbetsuppgifter och därmed en omställning till mer värdeskapande arbete. Nya yrken som vi inte känner till idag kommer att vara nyckelkompetenser i framtiden. Vi behöver bygga och eftersöka kompetens som stödjer kommunens digitala transformationsresa. Information- och cybersäkerhet ska stärkas för att minska sårbarheten. Kungälv kommun ska i alla lägen i händelse av incidenter, hot och intrång kunna upprätthålla en säker och tillförlitlig samhällsservice. Vilket förutsätter en säker driftorganisation, en strukturerad datahantering och en ändamålsenlig systemflora. Digitalisering handlar om att underlätta för medborgarna, med samlade digitala tjänster, att minska det digitala utanförskapet och att erbjuda en enkel vardag med stöd av tekniken.

Resultatmål:

- säkerställa att kommunens verksamheter är motståndskraftiga mot cyberangrepp
- ta fram en plan över tjänster inom kommunen som skulle kunna digitaliseras/automatiseras
- undersöka vilka tjänster som skulle kunna effektiviseras med AI-baserade beslutsstöd

Sammanfattning av strategi- och resultatmål

Strategiska mål:

1. En hållbar kommun
2. En skola för varje individ
3. Förebyggande insatser för ett gott liv
4. Aktiv fritid hela livet
5. En framstående kommun för näringsliv och föreningsliv
6. Kommunalsutveckling och attraktivt boende
7. Kompetens- och arbetsmiljöutveckling för medarbetarna
8. Digital framtid

Resultatmål:

1. förslag skall bedömas utifrån ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet
2. införa samhällsfinansierade fritidsresor för barn och unga hela året
3. minska framtida bidragsberoende med förebyggande arbete
4. ta fram en kompetensförsörjningsplan inom skolans samtliga yrkesgrupper
5. förbättra elevernas resultat på de nationella proven
6. införa pedagogiska luncher från grundskola till gymnasium
7. ta fram nya riktlinjer samt åtgärdsplan för sociala investeringar
8. full behovstäckning inom äldreomsorg och LSS
9. ta fram en plan för det drogpreventiva arbetet
10. öka föreningsstödet
11. utveckla och stärka kulturskolans verksamhet
12. införa ett idrottsbibliotek
13. ta fram en plan för att erbjuda alla ungdomar sommarjobb i samarbete mellan kommun, näringsliv och föreningar
14. plan för bättre möjligheter för kunskapsföretag att etablera sig i kommunen
15. ökad ranking i näringslivsindex
16. ge markägare utökade möjligheter att stycka av tomter och bygga på egen mark
17. öka kollektivtrafiken mellan kommundelar och centralort
18. bygga ut pendelparkeringar
19. ta fram en plan för kommunanställd personal till fortbildning
20. göra en total översyn av arbetsmiljön för alla medarbetare med förslag på åtgärder
21. öka omställandet av timanställningar till fasta anställningar
22. säkerställa att kommunens verksamheter är motståndskraftiga mot cyberangrepp
23. ta fram en plan över tjänster inom kommunen som skulle kunna digitaliseras/automatiseras
24. undersöka vilka tjänster som skulle kunna effektiviseras med AI-baserade beslutsstöd

Avslutande kommentar

Medborgarna är vår uppdragsgivare!

Demokrati och folkstyre går hand i hand, i Kungälv är vi ytterst tydliga i att dess medborgare är politikens uppdragsgivare. Vår organisation ska genomsyras av detta synsätt.

Ambitionen med vår politiska organisation är att kommunfullmäktige med dess beredningar ska utgöra grunden för det framtida politiska utvecklingsarbetet i kommunen och att kommunstyrelsens roll ska begränsas till att genomföra kommunfullmäktiges beslut och sköta de uppgifter kommunallagen anger. Rollen ska vara att styra, leda och följa upp förvaltningens arbete utifrån de ekonomiska och strategiska mål som kommunfullmäktige anger samt bereda ärenden för fullmäktige. Tyvärr fungerar det inte idag. Kommunstyrelsen med dess utskott är starkare än någonsin och de flesta beredningarna åsidosatta. Vi måste göra en ordentlig översyn över hur vår politiska organisation skall se ut i framtiden. Vi hade en möjlighet att innan valet 2022 göra en förändring som kunde leda till en förstärkning av kommunfullmäktiges inflytande, men tyvärr visade vare sig Moderater eller Socialdemokrater något intresse för förändringar. Maktkoncentrationen till kommunstyrelsen har stärkts under deras gemensamma ledning.

Alla politiska beslut som tas ska vara spårbara. Det ska vara enkelt att ta del av politiska handlingar och protokoll och verksamheternas resultat ska kommuniceras med medborgarna för att bidra till ökad insyn.

Vi vill att Kungälvs kommun ska vara en attraktiv arbetsplats som lockar till sig kompetent arbetskraft och där medarbetare kan utvecklas och trivas. För att möjliggöra detta vill vi fokusera och effektivisera arbetet med personalresursplan, kompetensutveckling, friskvård, medinflytande och ledarskap. Det skall vara attraktivt att arbeta för Kungälvs kommun.

För att en demokrati ska fungera behövs en väl fungerande medborgardialog. Därför vill vi utveckla medborgarstämorna till att bli forum för en levande dialog mellan medborgare och politiker och komplettera detta med en utvecklad digital arena.

Det finns ett behov av fler och bättre sociala mötesplatser i vår kommun där vi kan erbjuda meningsfulla aktiviteter och sysselsättning för t.ex. de med daglig verksamhet som har funktionsnedsättning, personer med psykisk ohälsa, ensamma personer, nyanlända, äldre såväl som yngre som behöver få vara del av ett sammanhang.

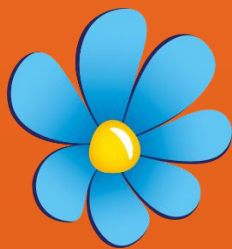
Serviceorterna behöver få möjlighet att växa, VA-utbyggnaden i kommunens kustzon ska fullföljas och översiktsplanen förnyas. Senast 2030 ska risken för saltvatteninträngning i vårt dricksvatten samt bristfälliga avloppslösningar i kustzon vara åtgärdade. Vi tror på en kommun där alla delar binds samman och invånare från alla orter ges möjlighet att ta del av utbudet som erbjuds. För att möjliggöra detta behöver vi ha gång- och cykelvägar som binder ihop kommunens huvudort med samtliga serviceorter. Vi vill möjliggöra för näringsliv och föreningar att vara en del av arbetet i att skapa en långsiktig hållbar kommun. Kungälv präglas av den lilla stadens miljö, den stora stadens möjligheter och av kraften i att ingå i en tillväxtregion.

Vi har fantastiska förutsättningar och tillsammans tar vi oss an våra utmaningar!



Budgetdirektiv

2025 - 2028



Sverigedemokraterna

Innehåll

Trygg skola.....	2
Barnomsorg.....	2
Grundskola.....	2
Gymnasium.....	2
Pålitlig omsorg.....	6
Äldrepolitik.....	6
Funktionsvariation.....	7
Hemlöshet.....	9
Kungälv - vackert och omsorgsfullt.....	10
En ansvarsfull bostadspolitik.....	10
Trygghet.....	11
Infrastruktur – Fastigheter och VA.....	12
Infrastruktur - Transport.....	12
Miljö och klimat.....	13
Skolmat.....	15
Arbete – företag.....	15
Näringsliv.....	16
Upphandling.....	16

Trygg skola

Barnomsorg

Kommunen ska främja valfrihet och mångfald inom barnomsorgen. Utöver förskolan är alternativa omsorgsformer betydelsefulla då barn inte är stöpta i samma form. En positiv form är den pedagogiska omsorgen, tidigare ”dagmammor/dagpappor”. Det finns en tydlig koppling mellan personaltäthet och kvalitet inom barnomsorgen. Barngrupperna i förskolan får inte innebära kvalitetsförluster.

Barnomsorg på obekvämlig arbetstid genererar en ökad möjlighet till försörjning. Det är också en rättvisefråga för alla de ensamstående föräldrar som idag måste tacka nej till ett jobb eller avstå heltid och därmed i värsta fall förlora sin försörjningsförmåga. Arbetstid utanför kontorstid rör många jobb: inom handels, inom det polisiära, vård och omsorg. Vill vi ha fler som jobbar inom samhällsviktiga yrken är barnomsorg på obekvämlig arbetstid en viktig pusselbit!

Grundskola

Skolan och våra barn är den enskilt största framtidsinvestering vi har. Sverigedemokraterna ser allvarligt på otryggheten och den negativa resultatutvecklingen inom grundskolan. För en del barn med stödbehov eller NPF har inkluderings begrepp lett till exkludering. När man står utan rätt stöd, i rätt tid påverkas både betyget och måendet negativt, vi vill därför fortsätta rikta satsningar på grunduppdraget och reella insatser- exempelvis studier i mindre grupp. Vi fokuserar på kunskapsinhämtning och trygghet samtidigt vill vi komma bort från strama budgetar och stuprörsmoeller som påverkar eleverna mycket negativt. Ett långsiktigt perspektiv gynnar eleverna och lagstadgad kärnverksamhet skall alltid prioriteras.

Det vi ser i skolan idag är ett resultat av en misslyckad politik på flera nivåer, där det kommunala huvudansvaret genererar 290 modeller för skolpengsnorm och lika många kommunala styrdokument som tyvärr leder till att de nationella suddas ut. Kommuners betydande ekonomiska problem samtidigt som styrande partier saknat prioriteringskompass. Kungälv är inget undantag. Ett statligt huvudmannaskap ökar likvärdigheten. På nationell nivå poängterar vi också vikten av att skolan skall lära ut den verkliga innebörden av demokrati och respekt för andras åsikter samt stimulera till kritiskt och konstruktivt tänkande. Självständig reflektion kring etiska och moraliska frågor skall utövas för att ge rätt verktyg så att elever formas till trygga individer. Vi vill återgå till en kunskapsbaserad skola som mäter kunskap bättre och tidiga insatser möjliggör att elever som är i behov stöd snabbt kan fångas upp.

Gymnasium

När fler elever lämnar grundskolan med gymnasiebehörighet innebär det en kvalitetshöjning av vår gymnasieskola där skolan skapar en attraktiv kommun.

Gymnasieskolan är konkurrensutsatt vilket innebär att utbudet måste vara modernt för att Mimers Hus skall vara ett självklart val för elever i och utanför Kungälv. Samarbete med

näringslivet är en viktig nyckel och kan skapa en stark dragningskraft till de yrkesförberedande programmen. Med ny lagstiftning inkommande där programutbudet skall på ett mer precist sätt matcha arbetslivet behöver vi som huvudman vara extra alerta för att bibehålla våra konkurrenskraftiga linjer.

Arbetsmiljö för lärare såväl elever går hand i hand med trygghet. Sverigedemokraterna vill se förebyggande åtgärder såsom låsta dörrar för att inte obehöriga ska ges tillträde, en breddad drogprevention som inte bara riktas mot föräldrainformation utan också exempelvis genom undersökningar av avloppsvatten och droghundar. Detta är också åtgärder som är förebyggande men vikten av en fungerande skolgång och elever som mår bra kan inte belysas nog i ett förebyggande syfte.

Vår anpassade gymnasieskola är en mycket god plats för utbildning och lärande för eleverna som går där. Det är av extra vikt att strama budgetar slopas så att ekonomin inte sätter stopp för utveckling och förbättringar.

Kompetenscentrum

Omorganisationen inom Kompetenscentrum har varit gedigen med sina utmaningar. Arbetet med att få personer långt ifrån arbetsmarknaden in i arbete är ett ständigt och krävande uppdrag och så oerhört viktigt för samhället i stort.

Vuxenutbildningen tjänar kommunen väl och ett tätare samarbete mellan olika yrkeslinjer och kommunen (likt liknande gymnasieprogram) hade möjliggjort att nödvändig kompetens stannar i Kungälv efter avklarade studier, detta skall vara ett prioriterat arbetssätt i samtliga berörda sektorer.

Arbetsmiljö – arbetsvillkor

Facket larmar om en hög arbetsbelastning och begränsade ekonomiska förutsättningar. Detta har inte enbart lett till ökat antal sjukskrivningar, hög personalomsättning och otrygghet i skolan utan påverkar också skolresultatet negativt och leder till en minskad kontinuiteten i våra verksamheter. Utöver att stoppa nedskärningar och rikta insatser till elevers stödbehov har Sverigedemokraterna föreslagit kraftfulla åtgärder i och utanför skolan när våldet eskalerat. Våld, mobbning, sexuella trakasserier och utanförskap skall motverkas genom ett aktivt agerande samtidigt visar personalenkäter att det behövs ett ökat stöd av huvudman och tydligare riktlinjer.

För att ytterligare stimulera en god och trygg arbetsmiljö ser vi Sverigedemokrater ett stort värde i småskalighet. Kommunen kan även upprätta "vilande enheter", det vill säga en enhet som normalt sett inte används men som kan aktiveras vid behov för elever som skapar otrygghet. En vilande enhet kan även tillfälligt användas som en förberedelseskola för nyanlända elever där exempelvis det svenska språket prioriteras. Med vår välfärdsrioritering når vi kontinuitet - trygg

anställning och bättre villkor vilket leder till ökad kvalitet och möjliggör att fler når gymnasiebehörighet.

Vidare vill Sverigedemokraterna införa en ”Arbetsmiljöfond” med upprättade principer där skolenheterna (rektorer) kan äska medel utöver sin ordinarie budget för åtgärder som syftar till att förbättra arbetsmiljön för såväl skolpersonal samt elever. Med en tydlig arbetsordning kan man ur denna fond möjliggöra för satsningar som annars inte varit möjliga på grund av budgetskalet.

Folkhälsa

Hälsofrämjande insatser är att arbeta förebyggande med både kropp och själ. Att uppleva en meningsfull fritid är viktig men tyvärr har nöjdheten bland unga gått i motsatt riktning. För oss är barn och ungdomars synpunkter viktiga och vi vill möjliggöra delaktighet. Uppmuntran att aktivera sig på regelbunden basis är en betydande del av folkhälsoarbetet.

Det borde finnas fler möjligheter att utöva spontanidrott. Idrottsrörelsen är en del av den svenska folkrörelsetraditionen och spelar en stor roll inte bara för människors hälsa utan även för demokratisk och social fostran och erbjuder dessutom en meningsfull och innehållsrik fritid. Kommunen ska premiera att stödja verksamhet som är riktad till barn och ungdomar.

Fritid

För att öka antalet ungdomar som söker sig till föreningslivet är det viktigt med ett brett utbud av aktiviteter. Det är viktigt att vi inte viker undan för kriminalitet och sätter in resurser för att göra ungdomarnas fritidsgårdar trygga igen. Det är också av vikt att ”fritid” renodlas så att rätt personal gör rätt saker. Bara så kan vi nå ökad kvalitet.

Kultur

För att nå en ökad sammanhållning och hemkänsla ska kommunens kulturresurser riktas till aktiviteter med en folklig förankring samt lyfta kulturarvet och våra lokala värden. Antidemokratiska och/eller våldsbejakande organisationer skall aldrig få kommunalt bidrag. Vi sverigedemokrater anser inte att kommunala tillgångar ska användas till den antidemokratiska krafter som exempelvis islamistiska organisationen Ibn Rushd och vi säger nej till varje krona!

Strategiska mål:

- Prioritera grunduppdrag – öka helhetssyn
- Nolltolerans mot våld, hot och trakasserier
- Tillgänglig barnomsorg
- Meningsfull fritid

Resultatmål:

- Fler elever når gymnasiebehörig
- Trygg och god arbetsmiljö i skolan
- Ökad försörjningsmöjlighet för ensamstående och skiftarbetare – ökande skatteintäkter
- Sammanhållning och hemkänsla

Särskilda uppdrag

- Upprätta en arbetsmiljöfond om minst 2 miljoner kronor per år enligt Sverigedemokraternas presenterade förslag
- Utred möjligheterna att bredda målgruppen för särskilda undervisningsgrupper på Skomakaren

Pålitlig omsorg

Äldrepolitik

Information till alla äldre måste säkerställas, allt från alla de rättigheter som finns men även information till dig som är anhängvårdare – vad för stöd man kan få av kommunen och av samhället i stort?

Fallolyckor skapar stort lidande för de äldre som ofta skadas svårt. Med fler förebyggande insatser kan fallolyckor förhindras. Hälsofrämjande insatser är inte bara att minimera risker utan också att arbeta förebyggande med både själ och kropp.

Mången äldre lever i ofrivillig ensamhet - med fler aktiviteter kan hälsan förbättras och välbefinnandet öka hos de äldre som fortfarande bor hemma och bland äldre på boende. På flera orter har "demensbyar" byggts för att ge en trygg och meningsfull vardag. Man kan beskriva det som en demenssäker stadsdel i miniformat. Det är samtidigt viktigt att kunna erbjuda en god demensvård även utanför demensbyarna.

Studier visar att interaktion med barn kan minska stress, öka känslan av tillhörighet och motiverar till fysisk aktivitet. Genom att placera trygghetsboenden i närheten av förskolor och skolor kan äldre få ökad möjlighet att träffa barn, detta gynnar också barnen som får en ökad samhörighet och förståelse för de äldre. Det är viktigt att ta hänsyn till dessa fördelar när man planerar och utformar boenden för äldre. Miljöer som möjliggör interaktion mellan äldre och barn bidrar till ökad hälsa och välbefinnande för både äldre och yngre generationer.

Sverigedemokraterna vill även skapa och utveckla ett bättre samarbete mellan sektor Trygghet och Stöd och skolan, framför allt gymnasiet där vi har elever på Vård & omsorgsprogrammet som under sin utbildning behöver praktikplatser för att sedan kunna anställas efter gymnasieutbildning. Vidare är det fortsatt viktigt att feriearbete möjliggörs inom detta område, där det är möjligt och lämpligt – för att bygga broar mellan generationer. Vidare vill Sverigedemokraterna införa ett pilotförsök med halverad karens för vårdnära personal för att trygga den medicinska tryggheten för våra brukare samt för att förbättra arbetsmiljön för vår personal.

För att nå mål om högkvalitativ välfärd är förmågan att förstå och att göra sig förstådd en förutsättning. Det är viktigt för alla äldre men blir än mer påtagligt för äldre med demenssjukdomar eller nedsatt hörsel. Sverigedemokraterna fick gehör för språkkrav i äldreomsorg men detta är även viktigt i annan omsorg, exempelvis för personer med funktionsvariation och inom assistans. Det krävs ofta ingående kunskap om brukaren och handlar ibland även om motivation eller hjälp med kommunikation.

Funktionsvariation

Målet för funktionsvariationspolitiken är att personer med funktionsvariationer ska ha lika goda levnadsförhållanden som övrig befolkning. Den höga tillväxtpolitiken har tyvärr lett till att kommunen haft svårigheter att tillgodose behovet, genom hela välfärdssektorn. Som enda parti har vi gjort prioriteringar för att påskynda byggandet av exempelvis LSS-boende.

Daglig verksamhet är en lagstadgad dagtids-sysselsättning för personer som inte kan yrkesarbeta. Verksamheten ska ge meningsfullhet under dagtid och ska också bidra till personlig utveckling och främja delaktighet. Det finns många bra idéer som kan efterliknas eller återtas, exempelvis aktivitetshus med butik och hunddagis.

För elever med NPF har begreppet inkludering ofta i stället lett till exkludering i skolan. När man står utan rätt stöd - i rätt tid, påverkas både måendet och skolresultatet negativt. För den som har behov av samhällets stödinsatser är det nödvändigt att veta vart man ska vända sig och därför vill vi införa en omsorgskoordinator. Sverigedemokraterna har under lång tid påpekat behovet av en ökad helhetssyn och reella resurser. Vi prioriterar skolan, slopar nedskärningar och riktar satsningar för en bättre skolmiljö.

Migration - integration

Segregation är effekten av en lång tids misslyckad migrations- och integrationspolitik, en stor invandring i kombination med kravlöshet utan förankring till en verklighet. För oss sverigedemokrater är det av yttersta vikt att på kommunal nivå fortsätta göra allt vi kan för att motverka en segregerad stad. Detta gör vi dels genom att säga nej till en tvingande migrationsfördelning då vi anser att kommuner själva bäst vet sina förutsättningar. Länsstyrelsens fördelningskvot saknar också koppling till kommunens bostadssituation.

Migration är ett statligt ansvar. Att begära kostnadstäckning borde varit självklart innan vi fick gehör men tyvärr är prislappen okänd eftersom vårt förslag om migrationsbokslut kastas i papperskorgen. Enda området utan kontroll.

I Malmö och många andra städer är segregation och dålig ekonomi en vardag. För att hålla Malmö på fötterna tvingas skattebetalare i andra kommuner årligen betala 6.3 miljarder. Socialismens kravlöshet har lett till en dyr nota. På andra sidan har det länge fokuserats på enbart sysselsättning för att hantera landets utsatta område, där människor blir en del av samhället genom att lämna hemmet och gå till jobbet. Solidaritet inte är lika med omhändertagande och vi har länge pekat på att frågan är mer komplex än enbart sysselsättning.

För att kunna bli en del av det svenska majoritetssamhället innebär detta att åtgärderna måste innefatta vår kultur, våra värderingar, svenska språket och en vilja hos individen att bygga Sverige till en bättre plats. Det är också viktigt att främja en spridd bebyggelse för att motverka förtätning och trångboddhet då detta på sikt riskerar att utveckla en social oro och utgöra grund för odemokratiska intressen. Kommunen måste arbeta förebyggande för attraktiva boendemiljöer som främjar en social hållbarhet.

Det är rimligt att införa en avgift för tolk för svenska medborgare under förutsättning att dom vunnit laga kraft i Förvaltningsrätten som ger en möjlighet att införa sådan avgift. Sådan avgift ska inte införas för personer med grav hörselnedsättning, grav synnedsättning, uppenbara medicinska eller kognitiva hinder samt för personer som kommer från nationella minoritetsgrupper.

Socialtjänsten är av särskild vikt i arbetet för att identifiera barn med risk för att fara illa och bedriva ett strukturerat arbete mot kvinno- och hedersrelaterat våld. Detta arbete är något vi tidigt identifierat och prioriterat i våra budgetanslag.

Myndighet

Människor måste ges det stöd som krävs för att kunna fungera i samhället samtidigt som krav måste ställas på att också ta eget ansvar för såväl sin försörjning som livet i övrigt.

Socialtjänstens arbete och funktion är helt avgörande för ett väl fungerande samhälle och deras ansvar och uppdrag är omfattande. I många kommuner får socionomer hyras in. Socialtjänsten har länge varit högt belastad och det har lett till att det tummats på barns lagstadgade rättigheter. Enligt IVO saknade nästan hälften av barnen en upprättad genomförandeplan för sin vård.

Överbelastningar kan även riskera att påverka det viktiga uppdraget som ska säkerställa rätt insatser till utsatta barn och unga. Vi vill bort från budgetar med stuprörsmodeller som i värsta fall motverkar reella insatser. Ett långsiktigt helhetsperspektiv ska genomsyra alla beslut.

Missbruk

Under lång tid har kritiska rapporter framförts om att väsentliga förutsättningar för en god kvalitet saknas både i ett regionalt och kommunalt perspektiv. Det finns stora risker för att enskilda personer med missbruksproblem inte får stöd, vård och behandling som de har behov av och rätt till. Ansvar för missbruks- och beroendevården delas i dag mellan socialtjänsten, hälso- och sjukvården. Resultatet har blivit att människor skickas runt mellan olika institutioner och instanser utan att få hjälp.

Nationellt föreslår Sverigedemokraterna att ansvaret ska flyttas till en utförare men tills detta verkställts är en samlad och sammanhållen insats av högsta vikt. Den som hamnat i ett missbruk har oftast stora svårigheter att på egen hand bryta sitt beroende. Individer med missbruksproblem ska erbjudas behovsbaserade insatser som grundas på tillgänglig evidens. Missbruk innebär ett stort personligt lidande för både den drabbade och dennes anhöriga, vilka tidigt ska erbjudas stöd.

Hemlöshet

Den växande hemlösheten är inget gott betyg för ett välfärdssamhälle. I skuggan av en enorm bostadsbrist blir tillfälliga lösningar inte bara dyra utan också olämpliga. Våld mot kvinnor är ett betydande jämställdhetsproblem som måste tas på största allvar men utan bostad är det svårt att lämna det hem där man blir våldsutsatt eller för den beroende, lämna ett missbruk. Det borde vara grundläggande att prioritera och planera så att ingen tvingas till hemlöshet.

Strategiska mål:

- Prioritera välfärd
- Varierat utbud av omsorgsboende
- Stärkt helhetssyn – slopade stuprör
- Integration baserad på svenska traditioner och värderingar

Resultatmål:

- Stabilitet och kvalité som känns för vanligt folk
- Välmående brukare, minskad hemlöshet
- Sammanhållning, delaktighet och ansvarstagande

Särskilda uppdrag:

- Införa en omsorgskoordinator
- Inför migrationsbokslut som årligen redovisas i Kommunfullmäktige
- Genomföra en pilot, under planperioden, med att halvera karensavdraget för den vårdnära personal inom äldreomsorg
- Kommunen ska förbereda förslag till kommunfullmäktige om införande av en avgift för svenska medborgare som är i behov av språktolk.
- Utredda möjligheterna att skapa en tjänst för att se över eventuella välfärdsbrott, med fokus på felaktigt utbetalda bidrag med mera

Kungälv - vackert och omsorgsfullt

En ansvarsfull bostadspolitik

Bostadskrisen har fått styrande politikerna att använda sig av kostsamma panikåtgärder och prioriteringar där resurser omfördelats på bekostnad av långsiktigt hållbara lösningar. Befolkningsstillväxt ska inte ske på bekostnad av kommunens möjlighet att hantera bostadssituationen. Kungälv behöver en paus i mottagandet av migranter. Det attraktiva läget och brist på bostäder leder till höga bostadspriser som gör det svårt för stora grupper på bostadsmarknaden att köpa sin bostad samtidigt sker kraftiga hyreshöjningar på grund av renoveringar i det äldre bostadsbeståndet. Antalet lägenheter med överkomlig hyra blir allt färre för varje år.

För att förändra situationen vill vi lyfta in perspektivet balans i bostadsbeståndet med behov och efterfrågan. För att lyckas med planeringen måste man förstå grundproblemet, behovet måste kartläggas och tillgängliga lägenheter i det allmänna bostadsbeståndet samt genomsnittlig kötid för att erhålla en lägenhet redovisas löpande. Kommunala bostadsbolags viktigaste uppgift är att tillhandahålla hyresbostäder till rimliga hyror. För att skapa långsiktig hållbarhet ska överskotten från återinvesteras och tillgodose invånarnas behov av hyresbostäder. Kommunägda bostadsbolag ska i första hand använda marginaler för att förbättra, renovera och bygga nya hyresbostäder.

I Kungälv ska det tidigt läggas ansvar på den nyanlände att forma sitt liv i Sverige. Tillfälliga hyreskontrakt löper ut efter etablerings-tiden (24 månader). Att ställa krav på att ordna eget boende innebär både ett rättvist kösystem och medför även en likvärdig tro på individens kapacitet. Eventuella förturer efter etableringstiden skall ej råda.

Strategiska mål:

→ En trygg och vacker stad

Resultatmål:

- Minskad hemlöshet
- Återspegla kommunens karaktär och historia i arkitektur
- Genomsyra beslut med trygghets- och tillgänglighetsperspektiv
- Balans i bostadsbeståndet

Särskilda uppdrag:

- Påskynda arbetet med bolagisering av Stiftelsen Kungälvsbostäder
- Mäta och rapportera genomsnittliga väntetider i bostadskö
- Tillgängliggöra bostäder när kontrakt löper ut efter etableringstid
- Avyttra ägande i bostadsrätter
- Införa tydliga incitament och riktlinjer i planarbete och för byggherrar att bygga med klassisk arkitektur som passar kommunens karaktär och historia

Trygghet

Trygghet är inte bara att veta att du har någonstans att ta vägen när du behöver ett boende, det är också att veta att du är trygg där du bor. Trygghet är en upplevelse som bygger på flera faktorer. Risken att utsättas för brott är en faktor men också andra förhållanden såsom överblicken av den fysiska miljön, belysning och närvaro av trygghetsskapande aktörer har betydelse.

Brottsbekämpning är inte i första hand en kommunal uppgift men i väntan på skärpta lagar, fler poliser med ökade befogenheter samt en ansvarsfull migrationspolitik ska kommunen bidra med trygghetsinvesteringar för att öka och stärka samhällets trygghet och säkerhet. Kameraövervakning och ordningsvakter ska komplettera andra trygghetsskapande insatser. Ungdomar och näringslivsaktörer kan få en betydelsefull roll. En annan viktig uppgift är att främja och hjälpa grannsamverkans organisationer i kommunens olika områden. De kommunala bostadsbolagen ska användas till att störa och motverka klaner i våra bostadsområden. Politikens främsta skyldighet är att värna om kommuninvånarnas trygghet och säkerhet.

Strategiska mål:

- En trygg och vacker stad

Resultatmål:

- Ökat välbefinnande och hemkänsla

Särskilda uppdrag:

- Utarbeta strategier för att störa klaner och organiserad brottslighet
- Utöka kameraövervakning och införa ordningsvakter för trygghetsskapande insatser där det behövs

Infrastruktur – Fastigheter och VA

I skuggan av den höga tillväxttakten har underhållet av fastigheter länge bortprioriterats av politiska styren. Underhållsbehovet behöver därför snarast inventeras. Sverigedemokraterna anser att kungälvbornas gemensamma tillgångar ska förvaltas ansvarsfullt och att andra investeringar ska göras utifrån lagkrav (kärnverksamhet) och nödvändighet. I första hand ska kapacitet säkerställas för vårt behov. Långsiktighet ska genomlysas alla beslut. Vi understryker att politiken inte bara bör bejaka att vi bygger utan också vad och hur vi bygger. Vi vill samtidigt vara varsamma om byggnaderna, platserna och detaljerna som är Kungälv. Detaljerna är gynnsamma för turism och bidrar till en lokal stolthet som ökar samhörigheten. Nybyggnation ska smälta in och göras vacker så att människor kan trivas och vill stanna!

Kommunen står inför stora investeringar i VA. På sikt måste tre reningsverk kopplas till kommunägda bolaget Gryaab vilket ger stora kostnader som belastar VA kollektivet. För att kommunens invånare ska få förståelse för kostnader krävs transparens och att man inte tummar på dialogen samtidigt råder en stor diskrepans mellan olika experter om hur mycket ett enskilt avlopp påverkar övergödning. Det är viktigt att skapa trygghet för fastighetsägarna där planerade VA skall dras fram, och bara föreläggande om det finns starka skäl för nödvändiga åtgärder. Åtgärder för en tydligare redovisning vad avser kostnader, intäkter, avgifter med mera bör införas för att skapa ett bättre underlag och förståelse för VA-verksamheten.

Det är bra att vattenverkets kapacitet utnyttjas till att sälja vatten till grannkommunerna. Dock är det orimligt att grannkommunerna, enligt avtal, får minska VA-taxa över tid när våra egna kommuninvånare drabbas av allt högre avgifter år för år. Därför bör avtalen med grannkommunerna ses över och justeras.

Infrastruktur - Transport

Bilen är en naturlig del av dagens transportinfrastruktur och kommer att fortsätta vara det under överskådlig tid. Bilen kommer att behövas för att lämna och hämta på förskolor, köra till barnens fritidsaktiviteter, dagliga inköp osv.

Trots det utesluter definitionen av hållbart resande i kommunens dokument helt bilen som transportmedel. Därför bör fokus ligga på flexibelt och praktiskt resande. Resemönstret och resebehovet varierar mellan individer såväl som för samma individ vid olika tidpunkter. Resandet handlar alltså inte bara om lokala utsläpp genererade av den enskilda resan utan även tids-, kostnads och kvalitetsaspekter måste vägas in i resandet. Bilen är, och kommer att fortsätta att vara, ett viktigt medel för Sveriges konkurrenskraft.

Kollektivtrafiken är dels ett alternativ för den som inte har egen bil och dels ett miljömässigt positivt komplement till bilen. Med alternativa och attraktiva kommunikationer minskar belastningen på klimat och miljön.

En avgörande faktor för en förbättrad och flexiblare kollektivtrafik är att beslut om linjedragning tas där trafiken behövs. En ökad rådighet avseende kollektivtrafiken är därför nödvändig för kommunen.

I princip all kollektivtrafik finansieras idag med regionskatten. En ökad kommunal rådighet över lokaltrafiken skulle troligtvis kräva en skatteväxling från regionen till kommunen. En modell skulle kunna vara att regionen ansvarar för trafiken mellan utsedda knutpunkter i regionen och att kommunen matar trafik till dessa knutpunkter. På detta sätt skulle kommunen råda över en flexiblare kollektivtrafik inom kommunens gränser. Det skulle också kunna möjliggöra en flexiblare användning av trafikslag och teknologier.

Idag upplever kommunen stora problem med tillgängliga pendelparkeringar. Dessa är ofta fulla vid vissa tidpunkter vilket hindrar invånare som vill utnyttja kollektivtrafiken att göra så. En möjlighet att lindra bristen på pendelparkeringar kan vara att uppföra cykelparkeringar. Dessa cykelparkeringar bör vara bevakade för att motverka stölder, vilket riskerar att avskräcka invånarna att använda cykelparkeringarna.

Bil, kollektivtrafik, cykel och gång är alla viktiga delar i mobilitetsmixen och fyller olika behov. Därför är fokus på det flexibla och praktiska resandet viktigt.

Strategiska mål:

- En trygg och vacker stad
- Minskad klimat- och miljöpåverkan
- Bilen skall jämföras med övriga transportslag i den övergripande planeringen

Resultatmål:

- Restriktiv förtätning av staden
- Återspegla kommunens karaktär och historia i arkitektur
- Utveckla det långsiktiga planerade underhållsarbetet på våra fastigheter i syfte att minska kostsamma akuta åtgärder

Särskilda uppdrag:

- Se över avtalen för VA som säljes till grannkommunerna
 - Införa tydliga incitament och riktlinjer i planarbete och för byggherrar att bygga med klassisk arkitektur som passar kommunens karaktär och historia
 - Upprätta och följa en plan för planerat underhåll av fastigheter
- Projektera och uppföra bevakade cykelparkeringar i anslutning till pendelparkeringar
- Inleda diskussioner med regionen om hur en modell för hur framtidens kollektivtrafik skulle kunna se ut

Miljö och klimat

Vindkraften påverkar både miljön och landskapsbilden för människor som bor i områden där subventionerade vindkraftparker etableras. Stor hänsyn bör därför tas till den lokala opinionen. Idag krävs att kommunen tillstyrker en tillståndspliktig vindkraftsanläggning inom kommunens gränser. Det möjliggör ett ”kommunalt veto” som bör utnyttjas när kommuninvånare inte kompenseras av ägaren till vindkraften.

EU har föreslagit krav på kraftigt reducerade gränsvärden för koloxider och kolmonoxider i luften. I dag klarar Kungälv de föreslagna höjda kraven, men marginalen till att gränsvärdena överskrids är liten i de centrala delarna av staden. Förtätning och byggande på höjden påverkar möjligheterna att ligga på rätt sida gränsen, både med tanke på försämrad luftgenomströmning och ökad trafik. Luft måste kunna omsättas även i den centrala staden för att minska på halterna av NOx och partiklar.

Förtätningar av stadskärnan ökar också den upplevda temperaturen och bidrar till att bilda så kallade heta och torra öar. Mer än hälften av jordens befolkning bor i städer. Runt 2050 kan denna siffra ha stigit till hela 70%. Stadsområden hettas också upp mer än kringliggande landsbygd då hårda ytor av asfalt och betong absorberar och radierar mer värme. Byggnader, människor och trafik ökar uppvärmningen ytterligare.

Ytterligare förtätning av stadskärnan måste därför ske med stor försiktighet och med mer hänsyn till människors livsmiljö och hälsa. Västra Götaland har som mål att vara en fossiloberoende region till 2030. Det innebär att utsläppen inom regionens gränser ska minska med 80% jämfört med 2010.

Kungälvs kommun är med i detta arbete. Det betyder att utsläppen inom kommunens gränser ska minska med ytterligare ca 70% från 2021-2030, vilket naturligtvis är helt orealistiskt då Kungälvs kommun inte har rådighet över den absolut största andelen av utsläppen inom kommunens gränser. Dessutom ska utsläppen från kungälvbornas konsumtion, oavsett var i världen de sker, minska med 30 procent jämfört med 2010.

Symboliska planer utan reellt innehåll hjälper inte klimatarbetet. Klimatet är en global fråga och lösningen kan inte tidigareläggas av en enskild kommun. Att ha en kommunal energiplan där utsläppsnivåerna ska sjunka i en orealistisk takt, till en målnivå som ligger 15 år tidigare än de nationella målen är bara symbolpolitik som i värsta fall kan vara kontraproduktivt och i stället försämra förutsättningarna för klimatarbetet. När planen dessutom innehåller mål, vars påverkan ligger utanför kommunens kontroll, så blir det arbetet omöjligt och det kommer att påverka Kungälvs invånare, samt Sveriges konkurrenskraft, negativt. Energiplanen måste därför omarbetas.

HVO innehåller av animaliska fetter, i form av slaktavfall, som dessutom importeras från utlandet. Åkermark används också till odling av grödor för att tillverka biodrivmedel (exempelvis HVO) i stället för mat, vilket leder till undanträngningseffekter.

Ekologiskt odlade livsmedel har en negativ påverkan på utsläppen av koldioxid då dessa livsmedel i allmänhet är långsamtväxande och kräver större areal vid odling. Det riskerar att skapa undanträngningseffekter på annan växtlighet och därmed minska upptagningen av koldioxid. Livsmedel som odlas och framställs i närområdet kan ge kostnadseffektiva miljövinster och bör därför premieras vid upphandling. Dessa livsmedel är dessutom svenska vilket borgar för att de är näringsriktiga, hälsosamma och etiskt framställda med god djurhållning.

Sverigedemokraterna anser därför att kommunen ska avstå från inköp av HVO100 och andra biodrivmedel samt prioriterar närproducerade livsmedel framför ekologiska. Detta skulle, förutom miljömässiga, klimatomfattiga och humanitära skäl, även frigöra medel som i stället kan användas i kärnverksamheterna.

Strategiska mål:

- Minskad klimat- och miljöpåverkan

Resultatmål:

- Restriktiv förtätning av staden
- Minska den upplevda temperaturen i tätbebyggda områden

Särskilda uppdrag:

- Prioritera närproducerade livsmedel framför ekologiska
- Skapa fler gröna- och blåområden i centrala Kungälv
- Omarbeta Energiplanen så att den följer de nationella målen och endast innehåller åtgärder som ligger inom kommunens rådighet
- Avstå inköp av biodrivmedel
- Avbryta arbetet med koldioxidbudget

Skolmat

Kostnaderna för specialkost i skolan har länge ökat. Lunchen är viktig för alla skolbarn och den har blivit ännu viktigare nu när familjer tyngs under ekonomiska bördor. Särskilda önskingar ska inte bekostas genom försämrad kvalitet eller kvantitet. I stället bör en matsedel med två alternativ införas, varav ett vegetariskt alternativ. Specialkost ska enbart godkännas vid allergi och ett läkarintyg ska krävas

Strategiska mål:

- Ökad kvalitet på skolmat

Resultatmål:

- Minskade kostnader för specialkost

Särskilda uppdrag:

- Specialkost ska bara erbjudas av medicinska skäl. I övrigt ska ett vegetariskt alternativ samt ett icke vegetariskt alternativ erbjudas. . Undantag kan ske om en individ behöver särskilt stöd på grund av ätstörningar eller liknande omständigheter.

Arbete – företag

Näringsliv

I skuggan av sämre ekonomi kan besparingskrav leda till en allt sämre relation till näringsliv vilket kan innebära minskade skatteintäkter och förlorade arbetstillfälle. Vikten av ett gott näringslivsklimat som skapar förutsättningar för konstruktiva samarbeten mellan myndighet, näringsliv och utbildningsväsen betonas. Genom en serviceinriktad genom dialogbaserad myndighetsutövning, med korta handläggningstider, tydliga och transparenta avgifter samt underlättande av företagsetableringar såsom exempelvis främjande av företagsbostäder kan Kungälv bli en kommun med näringslivsprofil.

Upphandling

Det finns många lokala entreprenörer i Kungälv. Det är viktigt att underlätta så att upphandlingen har en lokal- och företagsvänlig inriktning. Det behövs en kontinuerlig kontakt med näringslivet i upphandlingsfrågor för att undvika att kommunen lägger hinder i vägen för de lokala företagen. Varje lokalt inköp sparar dessutom intäkterna inom kommunen!

Strategiska mål:

→ Attraktivt för företag att etablera sig i Kungälv

Resultatmål:

- Lätt att etablera sig i Kungälv
- Högt förtroende i kontakt med kommunen

Vänsterpartiet

Budgetdirektiv och resultatmål för kommunstyrelsen 2025-2028 i Kungälv kommun



Innehållsförteckning

Inledning	3
Strategiska mål	3
Goda möjligheter till lärande hela livet	4
Tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter i hela kommunen	5
Rätt till en bra äldreomsorg och LSS i tid	6
LSS	6
Äldreomsorg	6
Tidiga insatser för social hållbarhet	7
Ökad integration och minskat utanförskap	8
Boende för alla, inte bara för de rika	8
Näringslivet som en viktig tillgång i Kungälv	9
Minskad klimat- och miljöpåverkan med målet att skapa ett klimatmässigt hållbart samhälle	10
Bättre arbetsmiljö och möjlighet till kompetensutveckling för personalen	10
Sammanfattning av strategi- och resultatmål	11

Inledning

Detta budgetdirektiv är ett förtydligande av Vänsterpartiets förslag till rambudget för 2025-2028. Här har vi, utifrån våra vägledande principer, förtydligat verksamheternas mål i strategiska mål och resultatmål för förvaltningen.

För Vänsterpartiet har följande principer varit vägledande i arbetet med budgetdirektivet:

Balans mellan ekonomi, kvalitet och behov där det är viktigt att kommunen kan leverera de grundläggande behoven till kungälvborna.

Ett Kungälv för alla där den sociala bakgrunden eller föräldrarnas ekonomiska förutsättningar inte ska vara avgörande för våra ungas möjlighet att utvecklas för att nå sin fulla potential.

Klimatsmart kommun där alla beslut fattas med en klimatneutral ambition.

Med dessa grundläggande principer lägger Vänsterpartiet grunden för ett mer jämlikt, rättvist och klimatsmart Kungälv. Vi i Vänsterpartiet har en politisk inriktning där vi ger ekonomiska förutsättningar för personalförstärkningar och utbildning inom äldreomsorgen och LSS, mer personal och jämlikhetssatsningar i skolan, ökat stöd till kulturen och idrottsrörelsen och en särskild satsning på eftersatt fastighetsunderhåll.

Strategiska mål

De strategiska målen är kommunfullmäktiges verksamhetsmål som tillsammans med de finansiella målen styr mot god ekonomisk hushållning.

Våra strategiska mål är:

- Goda möjligheter till lärande hela livet.
- Tillgång till Kultur- och fritidsaktiviteter i hela kommunen
- Rätt till en bra äldreomsorg och LSS i tid
- Tidigare insatser för social hållbarhet
- Ökad integration och minskat utanförskap
- Boende för alla, inte bara för de rika.
- Näringslivet som en viktig tillgång i Kungälv
- Minskad klimat- och miljöpåverkan med målet att skapa ett klimatomänsigt hållbart samhälle.
- Bättre arbetsmiljö och möjlighet till kompetensutveckling för personalen.

Goda möjligheter till lärande hela livet

Vårt samhälle är beroende av en fungerande barnomsorg även när kommunen växer och när ekonomin sviktar. Barnomsorgen ska finnas tillgänglig nära hemmet både dag- och nattetid om man skulle behöva det. Tillgången och rätten till en bra och flexibel barnomsorg är en viktig feministisk- och jämställdhetsfråga. När allt fler arbetar på obekvämt arbetstid ökar behovet av barnomsorg på kvällar, nätter och helger. Barnomsorgen ska innebära en trygghetsskapande och pedagogisk utveckling för alla barn. Samhällets styrka grundar sig i att människor ses som den viktigaste resursen och att vi alla känner ett gemensamt ansvar för varandra. De kommunala skolorna ska förmå våra elever att växa som individer såväl som medborgare. Skolan är vårt verktyg för fortsatt tillväxt och den främsta resursen för en lyckad integration.

Skolan har ett kompensatoriskt uppdrag där man ska ta hänsyn till alla elevers olika bakgrund och grundförutsättningar. Skolan ska uppväga skillnader i förutsättningar som på sikt leder till ökade samhällsklyftor. Ett av skolans viktigaste uppdrag är att se till att alla elever, oavsett klass, ska klara skolan med godkända betyg. Alla barn har rätt att vistas i en trygg, utvecklande och säker pedagogisk miljö.

Förskolan och skolan lämpar sig inte för affärstänkande. Skattepengar ska gå till barnen och till pedagogerna – inte till företagsvinster. Därför vill vi inte att vinstdrivande skolor och förskolor etablerar sig i Kungälv kommun.

Skolan är en arbetsplats för en stor del av kommunens personal och arbetsmiljön ska där hålla hög standard. Vi vill förstärka elevhälsans arbete med att i ett tidigt stadium stötta elever och föräldrar. En fungerande skola där barn får lära sig och utvecklas som individer är en viktig faktor för att unga inte ska hamna snett och en fungerande skola med en närvarande elevhälsa förebygger psykisk ohälsa bland unga. Skolan gör stor skillnad när det gäller att upptäcka riskbeteenden där tidiga insatser från samhället är nödvändiga.

Vuxenutbildningen ger en andra chans för våra medborgare som behöver läsa upp eller läsa om och ger även våra nya medborgare chansen att lära sig det svenska språket och bli en aktiv del av samhället. Vårt gymnasium har en viktig uppgift att utbilda våra elever för högre utbildningar och förbereda våra ungdomar för arbetsmarknaden. Vi ser att gymnasiet behöver arbeta mer med att ge våra gymnasieelever studiero och trygghetsskapande åtgärder. Kungälv kommun hade förut en anpassad vuxenutbildning men den finns tyvärr inte kvar idag. Vänsterpartiet vill återinföra den anpassade vuxenutbildningen så att även personer med funktionsvariation ska kunna förkovra sig.

Politiken har i uppgift att ge goda förutsättningar i form av resurser för att lärarna ska kunna genomföra sitt uppdrag och man behöver en välfungerande och stöttande ledarskap. En bra start i livet för våra unga kommer att gynna samhällets utveckling, minska utslagningseffekter och är den bästa samhällsekonomiska investeringen vi kan göra för ett bättre samhälle för alla.

Resultatmål:

- Kunskapsnivån i skolan ska öka.
- Skola/förskola ska ha en ökad personaltäthet och högre andel behörig personal.
- En uppsökande och tillgänglig elevhälsa för alla elever.
- En trygg och pedagogisk skolmiljö för alla elever.
- Ökad personaltäthet i skolan.
- Vuxenutbildning och anpassad vuxenutbildning ska erbjudas hela livet.

Tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter i hela kommunen

Kultur ska vara till för alla, inte bara en lyx för några få. Den ska vara lätt att uppleva och att utöva oavsett var i kommunen man bor eller vem man är.

Kulturen präglas av sin tids föreställningar, motsättningar och villkor. Men kulturen återspeglar inte bara samhället. Konst och andra kulturyttringar kan också vara en förändrande kraft som bidrar till att människor blir medvetna om sig själva och om samhället. Därför är det så viktigt att konsten får verka fritt och att det finns platser och arenor för kulturen att verka på under fria former.

Kungälv har ett rikt kulturarv som förtjänar att tillgängliggöras för fler. Alla som bor i Kungälv ska ha möjlighet att känna sig delaktiga i den lokala historien och kulturarvet skall användas som en resurs för att alla kungälvbor ska kunna relatera till vårt närområdes rika historia. Kulturarvsarbetet i Kungälv ska vara inkluderande och bidra till att alla kungälvbor ska kunna känna sig hemma i vår kommun.

Vi vill inte att kostnaden för att delta i kulturskolans aktiviteter ska vara ett hinder för att delta. På sikt vill vi att kulturskolan ska bli avgiftsfri. Vi anser att alla barn, oavsett familjens ekonomiska förutsättningar, ska ges möjlighet att ta del av kulturskolans verksamhet. Vi vill att kulturskolans utbud ska breddas och utökas samt att idrotten och kulturen ska på sikt bli jämlikt.

Vi vill se till att det finns goda möjligheter till idrottande och kulturutövning i hela kommunen för människor i alla åldrar, oavsett bakgrund, funktionsvariation och ekonomiska förhållanden. Vi menar att plats för idrott och rörelse måste finnas med som en viktig komponent i samhällsplaneringen och att det ska finnas tillgång till idrottsanläggningar som inbjuder till idrottsutövande för alla, oavsett om dessa idrotter domineras av kvinnor/flickor eller män/pojkar. Möjligheten att utöva idrott och kultur skall inte avgöras av plånbokens storlek eller hindras av att man har en funktionsvariation. Därför är det viktigt att kommunen genom olika bidrag bidrar till föreningarnas möjligheter att erbjuda invånare i alla åldrar möjlighet till ett rikt och aktivt liv samt en kreativ fritid. Vi ser att pandemin har påverkat ungas idrottande. och först nu kan vi se att vi har kommit tillbaka till samma nivåer som innan pandemin men det är fortfarande allt för många som slutar sin idrottskarriär i ung ålder.

Könsmaktsordningen, där män generellt överordnas kvinnor, genomsyrar hela samhället och idrottsrörelsen är inget undantag. Enligt vår mening bör kommunen därför på ett aktivt sätt använda bidragstilldelningen till idrotten för att ställa krav på ett stärkt jämställdhetsarbete.

Det fysiska biblioteket är en viktig mötesplats där människor med olika bakgrund och förutsättningar kan mötas och ta del av kunskap, litteratur och kultur. Biblioteken spelar därför en mycket viktig roll för att bevara och utveckla demokratin och garantera alla en jämlik tillgång till information. Detta kräver såväl fysiska bibliotek samt utbildad personal på plats som kan stödja medborgarna i sin informationssökning och utveckla biblioteken som mötesplatser.

Resultatmål:

- Fler utlån från biblioteket.
- Fler ska få möjlighet att delta i kulturskolan.
- Kulturskolan ska utökas och bredda sina verksamhetsområden.
- Tillgängliggör kulturarvet för fler.
- Öka antal idrottande ungdomar.
- Fler fortsätter att idrotta i vuxen ålder.
- Fler aktiviteter för funktionsvarierade inom idrotten och kulturen.
- Tillgängliga lokaler för alla inom idrotten och kulturen.

Rätt till en bra äldreomsorg och LSS i tid

LSS

Vår gemensamma välfärd ska skapa frihet för alla, ge oss möjlighet att leva goda liv. Alla människor har lika värde och alla människor har kunskaper, förmågor och erfarenheter som är viktiga för samhället. Den som lever sitt liv med en funktionsnedsättning ska ha samma möjlighet till ett gott liv som alla andra. LSS kom till för att ge den enskilde rätt att leva som andra.

Lagen om stöd och service är en rättighetslag. Människor ska få den hjälp de behöver i det dagliga livet och kunna påverka vilket stöd och vilken service de får. LSS ger rätt till flera olika insatser, däribland personlig assistans, daglig verksamhet och ledsagarservice. Den personliga assistansen har förbättrat livskvaliteten enormt för många och är en av de viktigaste jämlikhetsreformerna. Vår personal som arbetar inom LSS genomför ett otroligt viktigt arbete för att se till att alla få möjlighet att leva ett gott liv i vår kommun. Vi som kommun behöver fler grupp- och serviceboenden då vi redan idag har för få LSS bostäder samtidigt som kommunen växer.

Äldreomsorg

Äldreomsorgen berör oss alla. Antingen är vi själva äldre och befinner oss i äldreomsorgen, vi kanske arbetar där, eller så kommer vi i många fall förr eller senare att hamna där.

En bra äldreomsorg är inte bara en välfärdsfråga, det är också en viktig jämställdhetsfråga. De som jobbar i äldreomsorgen är till väldigt stor del kvinnor. Dessutom är det så att när omsorgen inte fungerar så att anhöriga måste ta hand om äldre familjemedlemmar, så är det oftast kvinnor som tar det ansvaret. En välfungerande äldreomsorg är en förutsättning för att kvinnor ska kunna delta fullt ut på arbetsmarknaden.

För att få en jämlik äldreomsorg behöver arbetsvillkoren för äldreomsorgens personal förbättras. Vi kunde under pandemin se att det fanns brister i äldreomsorgen som vi behöver fortsätta arbeta med. En stor utmaning kommer att vara att säkra kompetensförsörjningen framöver. Det är dags att på allvar se till att äldrevården får de resurser och förutsättningar som krävs för att garantera en värdig och fungerande välfärd för våra äldre medborgare. På lång sikt ser vi i Vänsterpartiet att en satsning på arbetstidsförkortning inom några av verksamheterna inom trygghet och stöd skulle gynna arbetsförhållandena ytterligare för personalen inom denna sektor.

Eftersom vi ser äldrevården som en central välfärdsverksamhet vill vi att varje skattekrona som går till denna verksamhet ska stanna i verksamheten. Därför har Vänsterpartiet som långsiktigt mål att fasa ut de privata aktörer som bedriver vinstdrivande verksamhet inom äldreomsorgen.

Resultatmål:

- Bättre arbetsvillkor och möjlighet till kompetensutveckling inom äldreomsorgen.
- Erbjuda LSS-plats till behovande inom lagens tidsgräns.
- Fasa ut de privata aktörer som bedriver vinstdrivande verksamhet inom äldreomsorgen.
- Kungälv kommun ska aktivt arbeta med att säkra kompetensförsörjningen.

Tidiga insatser för social hållbarhet

Det övergripande politiska arbetet ska sträva efter att säkra en långsiktigt hållbar samhällsutveckling – socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Det vi gör i dag får inte undergräva möjligheterna att klara av morgondagens problem. Redan nu måste vi skapa förutsättningar för ett gott samhälle för kommande generationer.

Social hållbarhet förutsätter att vi minskar klass- och könsklyftorna i samhället. Jämlikhet och jämställdhet är kanske de viktigaste faktorerna bakom människors välbefinnande och samhällets förmåga till utveckling. I samhällen med stora och växande klyftor hämmas utvecklingen, folkhälsan försämras, sociala konflikter och orättvisor sliter sönder samhället och demokratin urholkas. Ett sådant samhälle har svårare att klara framtidens problem. Därför är det viktigt att alla verksamheter strävar efter att i ett så tidigt skede som möjligt uppmärksamma och motverka faktorer som leder till utanförskap och ökade klyftor. I ett Kungälv för alla ska alla ha samma möjligheter att förverkliga sig själv och nå sina mål. Det är politikens ansvar att se till att kompensera för de skillnader i förutsättningar som ojämlika förhållanden leder till. Det är viktigt att de grupper som identifierats i ett utanförskap får stöd och möjlighet att ta sig ur det.

Vi ser att skolan har en avgörande roll i arbetet med social hållbarhet. I skolan ska alla elever ha möjlighet att träffas och verka på lika villkor och det är en viktig arena för att skapa ett socialt hållbart samhälle. Det fria skolvalet är ett system som dessvärre leder till en ökad segregation och ökade skillnader vilket är viktigt att kompensera för på lokal nivå.

Resultatmål:

- Tidiga insatser för att motverka långsiktigt utanförskap och ökande klyftor.
- En uppsökande och tillgänglig elevhälsa för alla elever.

Ökad integration och minskat utanförskap

För Vänsterpartiet innebär integration att föra en inkluderande politik som lägger grunden för ett mer jämlikt samhälle. Ett väl fungerande mottagande är en viktig del i en politik för inkludering. Mottagandet av människor på flykt ska – från asylprocessen till etableringen i samhället – präglas av att den enskilda människans rättigheter står i centrum. Den generella välfärden är central för att upprätthålla de rättigheter som det är vår skyldighet att värna.

Vi menar att inkluderingsarbetet måste inledas dag ett, direkt efter ankomsten till Sverige och Kungälv. Vi vill göra det lättare att komma in på arbetsmarknaden och att skaffa sig en utbildning för de som nyligen har kommit till Sverige. En nyckel är språkundervisningen. De elever som idag går på gymnasiets introduktionsprogram eller Komvux ska få de bästa förutsättningarna att både lära sig ett nytt språk och att läsa in grundskolan på kort tid. Detta är väl investerade resurser eftersom det snabbar på inkluderingen av dem som kommer till vår kommun och ser till att alla får de bästa förutsättningarna att bli produktiva samhällsmedborgare.

Vi i Vänsterpartiet bekämpar diskriminering på alla nivåer i samhället. Bostadsbrist och arbetslöshet drabbar de som är nyanlända i Sverige extra hårt. Därför krävs både en kraftfull politik för generell välfärd och individuella lösningar för att ta till vara erfarenheter och resurser. I solidaritet bygger vi ett inkluderande samhälle och ett Kungälv för alla.

Resultatmål:

- Bättre arbetsvillkor och möjlighet till kompetensutveckling inom äldreomsorgen.
- Erbjuder LSS-plats till behövande inom lagens tidsgräns.
- Fasa ut de privata aktörer som bedriver vinstdrivande verksamhet inom äldreomsorgen.

Boende för alla, inte bara för de rika

Ett attraktivt boende innebär god tillgång till bostäder i alla bostadsformer och att man, vid bostadsplaneringen, ska eftersträva att se till att vi får områden med blandad bebyggelse med både hyresrätter, bostadsrätter och villor m.m. Det har byggts en hel del i Kungälv men alla har inte ekonomin att köpa en nyproducerad bostad och det är ofta flera års kötid till en hyresrätt i det befintliga beståndet, därför är det av stor vikt att vi pressar ner bostadspriserna och insatserna så alla kan ha råd att med en egen bostad.

När det ska byggas nya bostäder ska dessa planeras så att man tar hänsyn den befintliga bebyggelsen i närområdet. Det är viktigt att man i bostadsplaneringen också tar hänsyn till integrationen så att man inte bygger segregerade områden som skapar framtida problem. Det är dags att man börjar ställa krav på klimatsmarta och klimatneutrala bostäder när man bygger nytt. Attraktivt boende har tillgång till bl.a. fina naturmiljöer, skolor, samhällsservice och kollektivtrafik.

Utbyggnad av gång- och cykelbanorna ska fortsätta och ska se till att våra barn och ungdomar kan färdas säkert till och från skolan och på andra fritidsaktiviteter. Vi behöver fortsatt ha en omvärldsbevakning för att ta till oss bra exempel hur andra kommuner har lyckats.

Vid byggnadsplaneringen finns en utmaning att bygga för alla grupper i samhället. Idag byggs det företrädesvis för de som redan har en bra ekonomi men vi behöver lyfta blicken och se till att de som har sämre ekonomi och de som av andra orsaker behöver ett särskilt boende också har möjlighet att komma in på bostadsmarknaden.

Resultatmål:

- Fler hyresrätter med rimlig hyra som många kan ha råd med.
- Blandbebyggelse vid nyproduktion ska vara norm.
- Krav på fler klimatsmarta bostäder i kommunen.
- Tillgång till attraktiva idrottsplatser

Näringslivet som en viktig tillgång i Kungälv

Kommuner och näringsliv existerar i symbios med varandra. Näringslivet skapar sysselsättning som i sin tur frigör resurser till kommunens verksamheter som tex skolan, äldreården m.m. Kungälvs kommun ska vara ett självklart val vid nyetableringar, expansioner och omlokaliseringar för företag.

Fler människor i arbete ger de bästa förutsättningarna för en god ekonomisk utveckling i kommunen. Vi kan se att de insatser som har genomförts har gett resultat där vi har en lägre arbetslöshet både för vuxna och unga om man jämför med rikssnittet.

Vi behöver samarbeta med företag och föreningar för att möjliggöra att de som av någon anledning har blivit långtidsarbetslös ska få ett arbete, det kommer också behövas insatser

för att möjliggöra att arbetssökande kan få komplettera sin utbildning och kunna erbjudas praktikplatser/lärlingsplatser för en väg in i arbetsmarknaden igen.

Vi vill fortsätta utveckla samhällskontraktet som är en bra metod att minska utanförskapet där företag och föreningar genom en symbolisk signering på olika sätt kan bidra till att öka innanförskapet. Samhällskontraktet ska kompletteras med riktade insatser som hjälper till att bryta utanförskap och minska de växande klyftorna vi ser i Kungälv.

Att få ett sommarjobb ger inte bara en lön utan man får även goda rutiner och kontaktnät för sitt framtida inträde på arbetsmarknaden. Alla har inte samma möjligheter och kontakter för att lätt få ett sommarjobb. Därför ser vi att man behöver göra särskilda insatser för att möjliggöra att fler kan få ett sommarjobb både i offentlig och privat regi. Behovet av prao- och praktikplatser kommer öka då fler elever nu kommer att vara ute i arbetslivet. Det krävs särskilda insatser för att anordna prao- och praktikplatser till de elever som har svårt att ordna det på egen hand.

Resultatmål:

- Fler nöjda företagare i kommunen.
- Fler praktikplatser och PRAO-platser i Kungälvs företag.
- Fler feriearbetsplatser.

Minskad klimat- och miljöpåverkan med målet att skapa ett klimatomässaigt hållbart samhälle

Klimatet är en ödesfråga. Om inget görs kommer vi drabbas av ett varmare klimat, ökad nederbörd med risk för översvämningar och inte minst flyktingströmmar som kommer påverka vårt samhälle i allra högsta grad. Klimatfrågan är något som vi alla behöver arbeta med, både som individer och organisationer/företag. När nya bostäder och andra lokaler ska byggas i kommunen ska dessa byggas med klimatneutrala metoder och material. Vi vet att kommunen kan göra mer och vi som kommun ska visa vägen för en mer klimatsmart framtid.

Transportsektorn står idag för en stor del av våra utsläpp och vi behöver ställa om biltrafiken till mer hållbara alternativ såsom t.ex. kollektivtrafik, gemensamma persontransportlösningar och klimatneutrala fordon. Utsläppen är inte bara skadlig för vår natur utan det är även farlig för oss som människor med sjukdomar och allergier m.m.

Vi ska fortsätta prioritera gång- och cykelbanor för att det ska vara lättare och säkrare att gå och cykla i och genom vår kommun. Nedskräpningen i naturen behöver minska, speciellt längs våra kuster.

Åkermark är en viktig resurs för framtidens matförsörjning och då måste åkermarkens viktiga betydelse beaktas vid planering av byggnation. Närodlade livsmedel ska i våra verksamheter öka och man ska erbjuda mer klimatsmarta livsmedel i t.ex. skolan och andra verksamheter.

Resultatmål:

- Fler klimatsmarta och klimatneutrala nybyggnationer.
- Måltidsservice ska servera mer närproducerad och klimatneutrala måltider i kommunens verksamheter.
- Fler initiativ på gemensamma persontransportlösningar och ett ökat klimatneutralt resande.
- Fler ska kunna jobbspendla kollektivt samt öka utnyttjandet av kollektivtrafiken i kommunen.
- Planera för fler vind- och solkraftsparker i Kungälv

Bättre arbetsmiljö och möjlighet till kompetensutveckling för personalen

Att arbeta i organisationer där förutsättningarna ofta förändras och man inte får bra möjligheter att påverka sin arbetssituation är anledningar som ofta leder till stress och utbrändhet. Alla medarbetare ska arbeta under stabila förutsättningar och bra ledarskap med tydliga riktlinjer och möjlighet att påverka sin egen arbetsplats.

Våra medarbetare är kommunens viktigaste resurs och kommunens långa arm ut till våra medborgare. Vi behöver en välutarbetad personalförsörjningsplan tillsammans med en kompetensutvecklingsstrategi. En bra arbetsmiljö och ett bra arbetsklimat är områden som vi behöver se över och förbättra. En bra arbetsmiljö gör våra medarbetare friskare och mer engagerade i våra verksamheter. Vi kan idag se att kvinnor ofta är mer sjuka än män och att sjuktalen inom sektor trygghet och stöd är dubbelt så höga jämfört med andra sektorer. Detta är något som oroar oss och här behövs det göras insatser nu och på sikt.

Kompetensutveckling och personlig utveckling för våra medarbetare är en viktig nyckel för att rekrytera och behålla vår personal, att investera i människor är det bästa vi kan göra för att säkra vår kommuns framgång.

Resultatmål:

- Sjukskrivningstalen skall minska i alla sektorer, med särskilt fokus på kvinnodominerade yrken.
- Uppföljning av kompetensutveckling för våra medarbetare.
- Det ska vara attraktivt att vara anställd i Kungälvs kommun.
- Minska personalomsättningen inom kommunen.
- Arbetsmiljön ska kontinuerligt förbättras.

Sammanfattning av strategi- och resultatmål

Våra strategiska mål är:

- Goda möjligheter till lärande hela livet.
- Tillgång till Kultur- och fritidsaktiviteter i hela kommunen
- Rätt till en bra äldreomsorg och LSS i tid
- Tidigare insatser för social hållbarhet
- Ökad integration och minskat utanförskap
- Boende för alla, inte bara för de rika.
- Näringslivet som en viktig tillgång i Kungälv
- Minskad klimat- och miljöpåverkan med målet att skapa ett klimatmässigt hållbart samhälle.
- Bättre arbetsmiljö och möjlighet till kompetensutveckling för personalen.

Resultatmål:

- Kunskapsnivån i skolan ska öka.
- Skola/förskola ska ha en ökad personaltäthet och högre andel behörig personal.
- En uppsökande och tillgänglig elevhälsa för alla elever.
- En trygg och pedagogisk skolmiljö för alla elever.
- Ökad personaltäthet i skolan.
- Vuxenutbildning och anpassad vuxenutbildning ska erbjudas hela livet
- Fler utlån från biblioteket.
- Fler ska få möjlighet att delta i kulturskolan.
- Kulturskolan ska utökas och bredda sina verksamhetsområden.
- Tillgängliggör kulturarvet för fler.
- Öka antal idrottande ungdomar.
- Fler fortsätter att idrotta i vuxen ålder.
- Fler aktiviteter för funktionsvarierade inom idrotten och kulturen.
- Tillgängliga lokaler för alla inom idrotten och kulturen.
- Bättre arbetsvillkor och möjlighet till kompetensutveckling inom äldreomsorgen.
- Erbjud LSS-plats till behövande inom lagens tidsgräns.
- Fasa ut de privata aktörer som bedriver vinstdrivande verksamhet inom äldreomsorgen.
- Kungälvs kommun ska aktivt arbeta med att säkra kompetensförsörjningen.
- Tidiga insatser för att motverka långsiktigt utanförskap och ökande klyftor.
- Bättre arbetsvillkor och möjlighet till kompetensutveckling inom äldreomsorgen.
- Erbjud LSS-plats till behövande inom lagens tidsgräns.
- Fasa ut de privata aktörer som bedriver vinstdrivande verksamhet inom äldreomsorgen.
- Fler hyresrätter med rimlig hyra som många kan ha råd med.
- Blandbebyggelse vid nyproduktion ska vara norm.
- Krav på fler klimatsmarta bostäder i kommunen.
- Tillgång till attraktiva idrottsplatser
- Fler nöjda företagare i kommunen.
- Fler praktikplatser och PRAO-platser i Kungälvs företag.
- Fler feriearbetsplatser.

- Fler klimatsmarta och klimatneutrala nybyggnationer.
- Måltidsservice ska servera mer närproducerad och klimatneutrala måltider i kommunens verksamheter.
- Fler initiativ på gemensamma persontransportlösningar och ett ökat klimatneutralt resande.
- Fler ska kunna jobbpendla kollektivt samt öka utnyttjandet av kollektivtrafiken i kommunen.
- Planera för fler vind- och solkraftsparker i Kungälv
- Sjukskrivningstalen skall minska i alla sektorer, med särskilt fokus på kvinnodominerade yrken.
- Uppföljning av kompetensutveckling för våra medarbetare.
- Det ska vara attraktivt att vara anställd i Kungälvs kommun.
- Minska personalomsättningen inom kommunen.
- Arbetsmiljön ska kontinuerligt förbättras.



Kungälv 2024

RAMBUDGET
med
BUDGETDIREKTIV
för
2025 – 2028
med utblick
2032

Innehåll

Inledning	3
Nuläge	3
Generationsansvar	4
Kommunens personal och organisation	6
En bättre kommun för alla	6
Finansiella mål	6
Kommunmål	6
Strategiska mål	8
Tillväxt och investeringsplanering	10
Budgetdirektiv Centerpartiet	10
Verksamhetens ramar	11
Kommentarer och antaganden	12
Nyckeltal	13
Diagram	13

Inledning

Sverige och Kungälv befinner sig i ett fortsatt allvarligt ekonomiskt läge till följd av kriget i Europa, inflationen, kostnadsökningar, räntan och allt annat som följer med detta. Det är idag svårt att skapa en träffsäker prognos om utmaningarna vi står inför, eller hur lång tid detta läge kommer att ha effekt.

Vårt fokus i detta läge är att säkerställa välfärd och klimatarbete, med en bibehållen stark ekonomi i grunden. Det rådande ekonomiska läget erbjuder inget utrymme för nya reformer, utan i stället är det en fråga om att värna om helheten och driva en ansvarsfull politik för att stå starkare när läget blir bättre.

Kungälvs kommun arbetar framgångsrikt med att genomföra Förenta Nationernas 17 hållbarhetsmål, nedbrutet med nyckeltal rakt in i Kungälvs kommuns politiska mål och budget, vilket vi fortsatt står bakom.

Sverige och Kungälv ska ta sitt ansvar i genomförandet av Agenda 2030, på hemmaplan och globalt. Detta kräver ett fortsatt arbete med mål för 2050 och delmål för 2030.

När den här rambudgeten skrivs, våren 2024, är det ekonomiska läget fortsatt kärvt, med hög räntenivå och höga pensionskostnader. Inflationen ser ut att ha planat ut och det finns indikationer på att räntor kan börja gå ner, men det finns likväl en fortsatt osäkerhet för hur utvecklingen blir framöver. Det råder fortsatt en stor brist på utbildad/legitimerad personal inom många välfärdsyrken i hela landet, vilket gör detta till en prioriterad fråga som kräver en långsiktig strategi. Detta för långsiktigt kunna kompetensförsörja våra verksamheter och att behålla den personal vi har. Inte minst gäller detta säkerställande av en pedagogisk och trygg miljö i våra skolor.

Nuläge

I en fortsatt osäker om värld, där olika krig och kriser påverkar också oss i Sverige och Kungälv, är det viktigt att fortsätta arbete som ger trygghet för alla och säkerställer en god välfärd. Kungälv ska ha en välskött ekonomi med ett helhetstänk, för bästa möjliga kommunal service. Vår politik baseras på en ekonomisk politik, där generationsansvaret är viktigast, alltså inte inteckna eventuella framtida intäkter i nuvarande budget, "sälj inte skinnet förrän björnen är skjuten". Våra verksamheter ska omges av höga krav och en positiv förväntan. Vi poängterar vikten av att skapa handlingsutrymme för chefer och medarbetare inom de ramar som vi ställer upp. Det är dock viktigt att löpande se över våra kostnader och att aktivt arbeta med den löpande effektiviseringen, så att vi använder våra skattemedel på ett så effektivt sätt som möjligt.

Våra verksamheter ska ta lärdom från andra verksamheter i landets kommuner för att utveckla och stärka våra egna inom ekonomi, kvalité och måluppfyllelse. Våra medborgare skall ha tillgång till en välfärd som ligger över genomsnittet i landet.

Kommunen har i flera år haft ett överskott, vilket bidragit till att minska låneskulden och finansiera de egna investeringarna, vilket gett en robusthet. Men kriget i Europa, med dess konsekvenser, fortsätter påverka och utmanar kommunens verksamhet, tillväxt och ekonomi 2024, 2025 och framåt. Vi ser nu också en tillväxtinbromsning och förändrad byggproduktion, där fler byggprojekt bör inriktas för skapande av hyresrätter. Inte minst är detta viktigt för våra yngre invånare och deras möjligheter till eget boende.

Generationsansvar

Vi behöver fortsätta den ekonomiska politiken, med ett generationsansvar där investeringar finansieras av ett budgetöverskott. Eventuella försäljningar och exploateringsintäkter används till att minska låneskulden det år de faller ut.

Inledning

Kungälv är en av de kommuner i landet som växer med flest invånare och därmed också brukare, barn och elever. Det innebär att investeringsvolymerna är fortsatt höga. En hög befolkningsökningstakt kan medföra positiva effekter, men de ekonomiska påfrestningarna och de finansiella riskerna ökar.

Kommunen behöver ha tillräckliga överskott för att finansiera nödvändiga investeringar, som följer befolkningsökningen och samtidigt trygga vår kärnverksamhet. För att hålla nere skuldsättningen ska kommunen kunna finansiera sina investeringar med en hög andel av eget kapital - därför skall självfinansieringsgraden vara fortsatt hög. Det är fortsatt nödvändigt att säkerställa höga driftsöverskott, det är delarna som ger helheten.

Inflation och relativt höga räntenivåer under perioden ställer ytterligare krav på god kostnadskontroll och en begränsad skuldsättning.

Det råder fortsatt osäkerhet kring ekonomin (ökad arbetslöshet, pensioner, lön, inflation, ränta, volym etc) under 2024-2025 vilket även detta kräver att vi tar höjd för ökade kostnader och lägre skatteintäkter.

Överskottsmål

För att begränsa kommunens skuldsättning, behöver kommunen ett stabilt överskott, som uppgår till ett genomsnitt på 4% under en konjunkturcykel av skatter och generella statsbidrag. Då 2025 kommer att vara ett år med stora ekonomiska utmaningar och stor osäkerhet, ska målsättningen vara att nå cirka 2% i överskott.

Ekonomi- och resultatstyrning

Uppföljning och utvärdering av våra verksamheter görs i förhållande till de bästa kommunerna i landet inom respektive verksamhetsområde. Kommunstyrelsen ska som huvudman för verksamheterna lägga stor del av sitt arbete på utvärdering och besluta om nya riktlinjer, när så erfordras, för att förbättra effektiviteten och kommunens ekonomi. Kommunstyrelsen/utskotten ska en gång om året genomföra en verksamhetsdialog mellan politiken och organisationens olika nivåer, för att uppnå så stor samsyn som möjligt och öka förståelsen i de olika delarna inom organisationen.

Säkerställandet av den generella välfärden är högsta prioritet. Ingen reform genomförs utan att den är fullt ut finansierad. Kommunstyrelsen genomför ingenting utan att finansieringen är säkerställd.

Skuldsättning, driftkostnad och extern finansiering

Den viktigaste strategin för att begränsa skuldsättningen är stabila överskott över tid och god kontroll över driftkostnadsutvecklingen.

Vid nya investeringar inom kommunens verksamheter där externa investerare finns, som kan bidra till högre kvalitet eller lägre driftkostnader, skall dessa värderas på både kort och lång sikt. Alternativen kommunal investering och extern investering skall utvärderas ur ett driftkostnadsperspektiv och det ekonomiskt mest fördelaktiga alternativet skall väljas över tid.

Vid investeringar och drift av anläggningar i egen regi krävs ändamålsenliga anläggningar, fokus på driftkostnader och förbättrade processer för att hålla dessa på en låg nivå.

Soliditet

Soliditeten anger kommunens långsiktiga betalningsförmåga. En god soliditet och positiv soliditetsutveckling är centralt i en kommun, där långsiktighet och ekonomisk stabilitet kännetecknar och är en förutsättning för verksamheten. För att bibehålla en god betalningsförmåga och inte ersätta pensionskund med låneskund behöver soliditeten samtidigt vara god.

Kommunens tillväxt

Kommunens tillväxt bedöms utifrån faktiska ekonomiska framsteg som är mätbara, till exempel antal årsanställda per 1 000 invånare och nettokostnad per invånare.

Kommunstyrelsens uppsikt över verksamheter

Uppsikten över verksamheterna inkluderande ekonomi, förutsättningar, effektiviseringar och verksamheternas resultat utövas genom kommunstyrelsen/utskott.

Avyttringar av kommunal egendom

Intäkter från fastighetsförsäljning skall endast användas för att minska kommunens skulder.

Investeringar

För att säkerställa en långsiktig sund ekonomi, skall större investeringar kopplas till en långsiktig plan, där generationsansvaret har en viktig roll. Framtida politiker och medborgare ska inte belastas med dagens investeringar.

Arenaprojektet kommer att fortgå enligt beslut och är under perioden en av kommunens absolut viktigaste och största investeringar. En mycket god kontroll över projektets kostnader är väsentlig, för att undvika överraskningar och en överskriden investeringsbudget.

Ekonomiberedning

Kommunstyrelsen arbetar hela mandatperioden genom en årlig budgetberedning för att uppnå så stor samsyn som möjligt. Alla partier med ordinarie ledamöter i styrelsen ingår i budgetberedningen. I budgetberedningen finns representation från fullmäktiges ekonomiberedning.

I kommunens budget beslutar kommunfullmäktige om ett antal utgiftsområden för att tydliggöra ett politiskt ansvar för tilldelade resurser. Till varje utgiftsområde följer ett antal mål och riktlinjer på en övergripande nivå. Budgetberedningen föregås av extern genomgång av kommunens ekonomiska ställning, bland annat Kommuninvest och KFI.

Aktivt koncernsamarbete

Lågkonjunktur, höga investeringsnivåer och andra utmaningar som koncernen står inför, ställer krav på ett mer aktivt koncernsamarbete. Arbetet ska förstärkas för att säkra välfärden, nödvändiga miljörelaterade investeringar, pensionsförpliktelser och höga driftsöverskott. Tillit, transparens, rollförtydligande inom koncernen måste öka i syfte att nå ett optimalt (ekonomiskt och verksamhetsmässigt) resultat utifrån Kommunfullmäktiges mål.

Kommunstyrelsen ska löpande följa upp centrala nyckeltal, upparbetade investeringar, upplåning för hela kommunkoncernen i syfte att säkerställa tillgången på investeringsmedel.

God ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning råder då verksamheten utövas på ett ändamålsenligt och ekonomiskt hållbart sätt. Såväl de finansiella målen som verksamhetsmålen är huvudsakligen uppfyllda och kommunens grunduppdrag bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Kommunens personal och organisation

Kommunen är, särskilt i svåra tider, i stort behov av verksamhetsutveckling. Det gäller särskilt kommunens operativa processer genom högre samordning av olika insatser utifrån en helhetssyn. Utveckling av processer kräver kontinuitet som i sin tur kräver en bra arbetskultur och arbetsklimat. Ett utvecklingsinriktat arbetssätt kräver lägre personalomsättning och högre närvaro - särskilt där behovet av utveckling är som störst.

Då vi står inför stora utmaningar med kompetensförsörjning och bemanning kommer det vara viktigt att utveckla både personal och arbetssätt, främja en hälsosam arbetsmiljö och vara en uppskattad arbetsgivare, så att vi inte bara kan förse verksamheterna med den kompetens vi behöver, utan även behålla den kompetens vi redan har.

Genom att aktivt arbeta med vår personal och organisation kan vi säkerställa att vi erbjuder en god välfärd för våra medborgare, samtidigt som vi ser ekonomiska fördelar med en väl fungerande arbetsplats.

En bättre kommun för alla

Även om man i dåliga tider behöver hushålla med resurser, är det viktigaste att inte glömma att göra värdefulla insatser med små medel. Utmaningarna inom grundskolan ställer krav på att vi aktivt arbetar med att höja kvalitet, resultat och effektivitet, i perspektivet elever och pedagoger i fokus.

Det finns också ett stort, långsiktigt värde i att skapa en kvalitativ fritid för alla medborgare. Idrott och kultur är viktiga komponenter där vi förebygger ensamhet, psykisk ohälsa, utanförskap och kriminalitet i ett tidigt skede. Vi behöver tillsammans med civilsamhället och föreningslivet arbeta för att bygga Kungälv bättre med de medel vi kan avvara.

Att bygga med ansvar handlar också om att vi i upphandlingar ställer krav på de entreprenörer vi anlitar, om bra arbetsvillkor och en säker arbetsmiljö för att förebygga tragiska arbetsplatsolyckor. Det systematiska arbetsmiljöarbetet ska vara en prioriterad fråga på våra arbetsplatser, vare sig det är kommunen eller en entreprenör som är utförare.

Finansiella mål

Kommunmål

Ett genomsnitt på 4 % överskott av skatteintäkter och generella statsbidrag under en konjunkturcykel

Överskottet beräknas som kommunens intäkter minus dess kostnader. Kommunallagen ställer krav på att kommunens intäkter skall överstiga dess kostnader, alltså att kommunen visar ett överskott.

Kommunen behöver generera ett stabilt driftöverskott för att finansiera viktiga investeringar i kärnverksamheten och kunna utveckla verksamheten.

För att möta de ekonomiska utmaningarna med flera stora osäkerhetsfaktorer under 2025, kommer målsättningen vara att nå cirka 2%.

Soliditeten ska vara fortsatt god

Soliditet är det finansiella nyckeltal som anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. De tillgångar som inte är finansierade med eget kapital finansieras med lån.

Vi går nu in i en period med där stora investeringar kommer behöva göras. Vi har under de senaste åren stärkt vår soliditet och det kommer vara värdefullt att inte låta soliditeten sjunka för mycket, utan bibehålla en hög nivå.

Investeringarnas självfinansieringsgrad skall vara fortsatt hög

Investeringarnas självfinansieringsgrad är den andel av investeringarna som finansieras av kassaflödet från den egna verksamheten. Resterande investeringar måste lånefinansieras. Upplåningen tillsammans med tillgängliga överskott sätter begränsningar för möjligheterna att investera.

Kommunen har de senaste åren haft överskott för att minska låneskulden. Under ramperioden förväntas investeringstakten vara fortsatt hög. Prioritering av investeringarna och självfinansiering är nödvändig för att begränsa kommunens upplåning. Med hänvisning till de svåra ekonomiska förutsättningarna under ramperioden, kan behovet orsaka en lägre självfinansieringsgrad temporärt, men då med en långsiktig plan för att återhämta skuldbördan med generationsansvar.

Koncernmål AB Kongahälla (finansiella mål för helägda bolag)

Koncernbolaget ska ha en helhetssyn i sin verksamhet, verka för koncernnytta och en övergripande kommunnytta för ägaren och medborgarna. Utöver arbetet med fastslagna strategiska mål, Agenda 2030, klimatutmaningar, digitalisering och krav på ökat trygghets- och säkerhetsarbete ska koncernens finansiella samordning och ekonomiska optimering under perioden öka. Syftet är att säkerställa koncernbildningens förväntade positiva effekter på samordning av IT-, HR- och ekonomisystem och upphandling, snabbare beslutsprocess, tydligare ägarroll samt möjlighet till skattemässig resultatutjämning och annat finansiellt samarbete mellan bolag.

Koncernen skall ha en lönsamhet som motsvarar en avkastning på ett genomsnitt på 4% av totalt kapital under en konjunkturcykel.

Koncernen skall långsiktigt kunna finansiera sin verksamhet och sina investeringar med egna medel. Det operativa kassaflödet ska vara positivt, sett över en investeringscykel.

Koncernen skall ha en god soliditet på 25% - 30%. Soliditeten får inte understiga 25 % för att nya långfristiga lån skall godkännas.

Koncernen skall lämna en utdelning på 30% av koncernens resultat. Med resultat avses koncernens resultat efter finansiella poster enligt årsredovisningen. Koncernens skatt skall räknas av från utdelningen innan utdelningsbeloppet räknas fram.

Koncernen skall arbeta mot att samordna IT-, HR-, ekonomistyrning och upphandling mellan bolagen så att fördelarna med att ingå i en koncern blir mer tydliga.

Strategiska mål

Såväl finansiella som strategiska mål vilar på kommunfullmäktiges Vision 2040. Visionen är den gemensamma utgångspunkten för hur Kungälvs kommun ska utvecklas för att vara en attraktiv kommun att bo och verka i. Våra strategiska mål vilar alltid på en långsiktigt hållbar utveckling, såväl ekonomiskt, socialt som ekologiskt.

1. Att ge goda förutsättningar för livslångt lärande och ett tryggare samhälle

Kommunen skall prioritera bra skolledare, välutbildade lärare, läromedel och lokaler m.m., samt utveckla resurssättningen genom bättre analyser av nationella prov och de faktiska studieresultaten. Alla barn har rätt till en trygg skolgång och genom riktade satsningar ska kommunen stötta vårdnadshavare till att bli goda förebilder. Det är i grundskolan vi skapar morgondagens trygga samhälle med hjälp av stöd, tidiga insatser och ett inkluderande och jämlikt synsätt.

Det politiska ansvaret innebär att skapa så goda förutsättningar som möjligt för det livslånga lärandet.

2. En trygg omsorg med valmöjligheter genom hela livet

Vi ser hur behoven av vård- och funktionshinderomsorgen ökar och därmed ökar omsorgsinsatser i kommunen. Kungälv ska kunna stå för en trygg omsorg, där medborgarna skall kunna lita på välfärden och de mest utsatta ska ha den bästa omsorgen. Den personliga integriteten ska värnas och möjligheter att välja och påverka behöver utvecklas.

3. Att ge möjligheter till en aktiv fritid för alla åldrar

Tillsammans med civilsamhället, föreningar och företag, ska kommunen skapa förutsättningar till en mer aktiv, inkluderande, och värdeskapande tillvaro för alla medborgare. Syftet är att stärka en god jämlik hälsa, öka den sociala tryggheten och integrationen, samt främja inkludering och motverka ensamhet. Kultur och fritid är viktiga delar för att skapa ett välmående samhälle, bevara yttrandefriheten och stärka den demokratiska grunden. Barn från resurssvaga hem ska garanteras möjligheter och stötts i processen att bli mer inkluderade för att i framtiden skapa ett tryggare samhälle.

4. Att medborgare och näringsliv ska känna ökat förtroende för kommunen

Kommunen ska kontinuerligt utveckla sina interna processer så att medborgarna, organisationerna och företag känner ett ökat förtroende för kommunen och dess verksamheter. Det är ett stort arbete som måste involvera hela politiken och alla kommunens anställda.

5. Att alla medborgare ska ha möjlighet att delta i ett rikt och aktivt kulturliv

Kulturen ska vara en dynamisk, utmanande och obunden kraft med yttrandefriheten som grund. Kommunen ska främja allas möjlighet till kulturupplevelser, bildning och till att utveckla sina skapande förmågor. Samverkan med civilsamhället, föreningar och näringsliv skall bidra till en god fritid och ett rikare kulturliv.

6. Hållbar samhällsutveckling genom ökad samordning mellan infrastruktur och byggnation i hela kommunen

Kommunen ska förbättra sitt strategiska tillväxtarbete genom ökad samordning mellan infrastruktur och planerad nybyggnation. Det gäller verksamheter, VA-utbyggnad, samordning inom kommunen och dess bolag samt samordning mellan kommunen och externa investerare. Samhällets utveckling och utformning skall ha tryggheten i fokus för att minska otryggheten i hela kommunen.

7. Kommunen underlättar för medborgarna och företagen att tillsammans minska klimatutsläpp och miljöpåverkan

Miljö- och klimatarbetet ska involvera fler för att nå goda resultat. Kommunens roll ska vara att möjliggöra och underlätta för företag och invånare att göra en positiv skillnad, samt via klokare inköp sänka de indirekta utsläppen.

Kommunen skall lägga en klimatbudget för hela kommunen som motsvarar Agenda 2030, med årlig avstämning. Kommunstyrelsen arbetar fram en strategi som KF fastställer.

8. Levande hav och vatten

Kommunen ska tillsammans med relevanta samarbetspartners öka kunskapen om miljöförstöringen av vår kust, sjöar och andra vattendrag och initiera verkningsfulla åtgärder

9. Robust och uthållig kommun med höjd beredskap

Kungälvs kommun ska vara en robust kommun som har beredskap för att möta tider av kris, klimateffekter, höjd beredskap och krig.

Tillväxt och investeringsplanering

Kungälv ligger i en expansiv region och är en självklar del av regionens utveckling och tillväxt.

Tillväxten syftar till att stärka Kungälv som en attraktiv kommun att leva och verka i.

Vi vill växa på ett balanserat och ekonomisk uthålligt sätt. Vår befolkningstillväxt skall gynna både dem som bor här idag och alla dem som väljer att flytta hit.

Kommunens behov av utveckling är fortsatt stor. En utveckling som stimulerar till inflyttning är av godo när det gäller resursanvändning, utbud men också genom utvecklingen av försörjningskvoten långsiktigt.

Att växa medför både möjligheter och utmaningar. En större befolkning ger ett bättre underlag för handel, upplevelser, kultur och näringsliv. Vi blir också fler som delar på välfärdens kostnader. Tillväxten kräver också stora investeringar. Vi vet också att intäkterna som inflyttningen för med sig till kommunen kommer flera år efter investeringarna.

Kungälv behöver växa på ett sätt där tillväxtens intäkter och kostnader balanserar och där tillgängliga resurser utnyttjas på bästa sätt. Exploateringsintäkter och extern finansiering är viktiga komponenter i en hållbar tillväxt. Exploateringsintäkter skall användas för att finansiera investeringar och minska behovet av upplåning.

Investeringar och tillväxt skall ses i ett långsiktigt perspektiv, med generations ansvar. Goda planeringsförutsättningar och en sund utveckling över tid är överordnat investeringsvolymerna och tillväxttakt i ett enskilt år. Kommunens samhällsbyggnadsprocesser är avgörande i arbetet att utveckla kommunen, främja näringslivet och utveckla företagsamheten. Inom dessa processer finns samtidigt alla instrument att åstadkomma en ökad hållbarhet enligt Agenda 2030's intentioner.

I dagsläget sker en naturligt konjunkturbaserad tillväxtinbromsning. Kommunen ska i detta läge värdera påverkningsbara komponenter gällande tillväxten inom bostadsproduktion och infrastruktur, med undantag av samhällsnyttiga investeringar inom vård, skola, omsorg, miljö/klimat/energi och idrott. Detta möjliggör framåt en ekonomiskt uthållig årlig tillväxttakt på 1%.

Vid planering av kommunens investeringsverksamhet skall driftkostnadskonsekvenserna, på både kort och lång sikt av investeringarna, vara styrande i enlighet med det finansiella ramverket. Hänsyn skall tas till alla komponenter av driftkostnaderna där verksamheternas behov och möjlighet att driva en god och effektiv verksamhet särskilt skall beaktas.

Budgetdirektiv Centerpartiet

- Skolan - Se till att resurser används till elevernas utbildning och lärande
- Pendelparkeringar - Bygg parkeringshus i Ytterby
- Oasen - Behåll Oasen och bygg om den för Torildskolans behov av ny idrottshall

Verksamhetens ramar

Resultatbudget, mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Prognos	Prognos	Prognos	Prognos	Utblick	Utblick	utblick	utblick
Verksamhetens nettokostnader	-3262	-3350	-3449	-3567	-3707	-3815	-3959	-4102
Avskrivningar	-260	-279	-296	-315	-326	-345	-364	-380
Exploateringsintäkter	35	10	10	10	10	10	10	10
Verksamhetens nettokostnad	-3487	-3619	-3735	-3872	-4023	-4150	-4313	-4472
Skatteintäkter o generella statsbidrag	3694	3840	3976	4128	4290	4460	4626	4811
Finansiella nettokostnader	-133	-146	-162	-174	-179	-184	-189	-194
Årets resultat	74	75	79	82	88	126	124	145
Nettokostnadsökning	0,5%	3,8%	3,2%	3,7%	3,9%	3,1%	4,0%	3,7%
Ökning skatter och statsbidrag	2,2%	4,0%	3,5%	3,8%	3,9%	4,0%	3,7%	4,0%
Resultat/skatteintäkter	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,1%	2,8%	2,7%	3,0%
Befolkningsprognos	50929	51288	51746	52254	52821	53415	53998	54674
Befolkningsökning, antal	510	359	458	508	567	594	583	676
Befolkningsökning, %	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%	1,3%

Kassaflöde , Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Bokslut	Prognos	Prognos	Prognos	Prognos	Utblick	Utblick	Utblick
Förändring av eget kapital	74	75	79	82	88	126	124	145
Av- och nedskrivningar	260	279	296	315	326	345	364	380
Övriga ej likviditetspåverkande poster	50	50	50	50	50	50	50	50
Medel från verksamheten	384	404	425	447	464	521	538	575
Förändring likv. medel drift	384	404	425	447	464	521	538	575
Investeringar								
Exploatering, nettoflöde	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettoinvest skattefinansierad verks	-400	-560	-510	-420	-300	-300	-300	-300
Nettoinvest avgiftsfinansierad verks	-272	-251	-285	-307	-200	-200	-100	-100
Medfinansiering och förskottering	-52	-49	-25	-69	0	0	0	0
Förändring likv. medel inv.	-724	-860	-820	-796	-500	-500	-400	-400
Summa finansieringsbehov	-340	-456	-395	-349	-36	21	138	175
Finansiering								
Upplåning, netto	340	456	395	349	36	-21	-138	-175
Förändring likvida medel	0	0	0	0	0	0	0	0

Balansräkning, Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Anläggningstillgångar	7 641	8 173	8 672	9 084	9 258	9 413	9 449	9 469
Omsättningstillgångar	761	781	801	816	831	846	861	876
Summa tillgångar	8 402	8 954	9 473	9 900	10 089	10 259	10 310	10 345
Eget Kapital	2 090	2 165	2 244	2 326	2 414	2 540	2 664	2 809
Skulder	6 312	6 789	7 229	7 574	7 675	7 719	7 646	7 536
varav pensionsskuld	1 208	1 171	1 138	1 107	1 015	1 010	1 005	1 005
Varav Låneskuld	2 885	3 341	3 736	4 085	4 121	4 100	3 962	3 787
Summa eget kapital, avsättningar o skulder	8 402	8 954	9 473	9 900	10 089	10 259	10 310	10 345
Soliditet	24,9%	24,2%	23,7%	23,5%	23,9%	24,8%	25,8%	27,2%

Kommentarer och antaganden

Kommunstyrelsen ram motsvarar rubriken Verksamhetens nettokostnad i resultaträkningen och fastställs till 3 487 Mkr för 2025. Avskrivningarna är beräknade enligt föreslagen investeringsnivå. Beräkningarna för skatteintäkter och statsbidrag bygger dels på den av SKR presenterade prognosen i februari (cirkulär 2024:16), dels en något nedreviderad befolkningsprognos jämfört med den som presenterade hösten 2023. Nedrevideringen beror på att byggnationen av bostäder har skjutits framåt i tid.

Prognosen för skatter och statsbidrag visar att om befolkningstillväxten blir enligt befolkningsprognos kommer kommunen inte att kompenseras för eftersläpningseffekter för befolkningstillväxt. För att compensationen ska komma kommunen till godo ska två kriterier vara uppfyllda. Den genomsnittliga befolkningsutvecklingen de 5 senaste åren ska överskrida 1,2% samtidigt som att det senaste årets befolkningsutveckling också ska vara större än 1,2%.

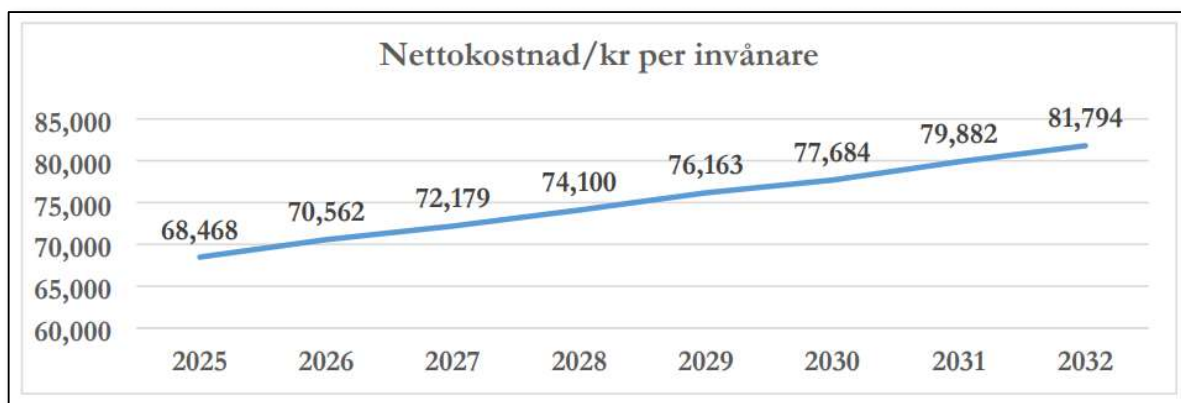
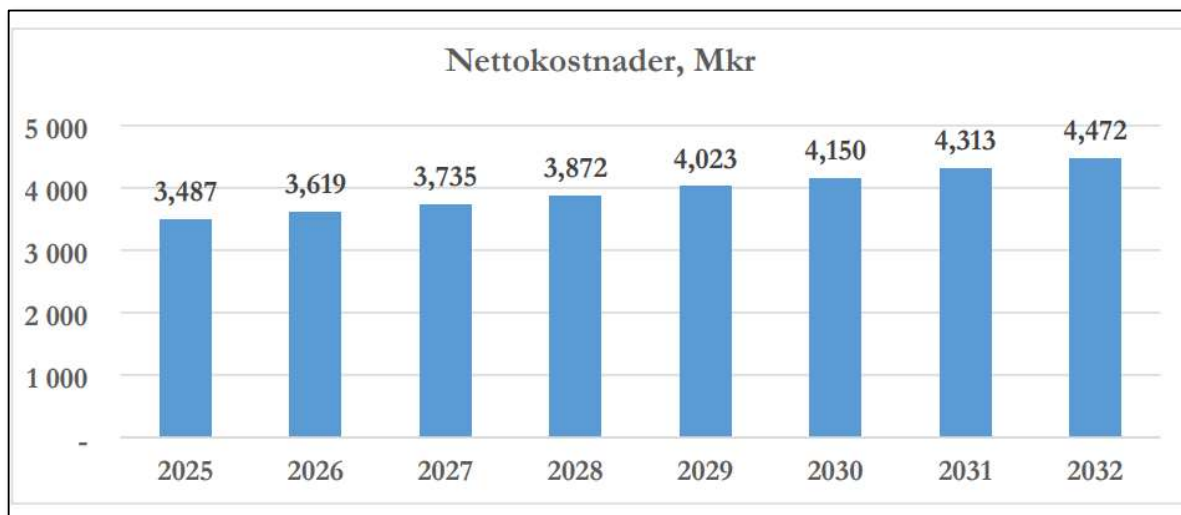
Skattesatsen är oförändrad i ovanstående beräkning. Investeringsramen för skattefinansierad verksamhet för perioden 2025-2028 beräknas till 1 890 Mkr. Behoven av utbyggnad inom kärnverksamheten, utöver egen finansiering, tillgodoses delvis genom inhyrning eller köp av plats.

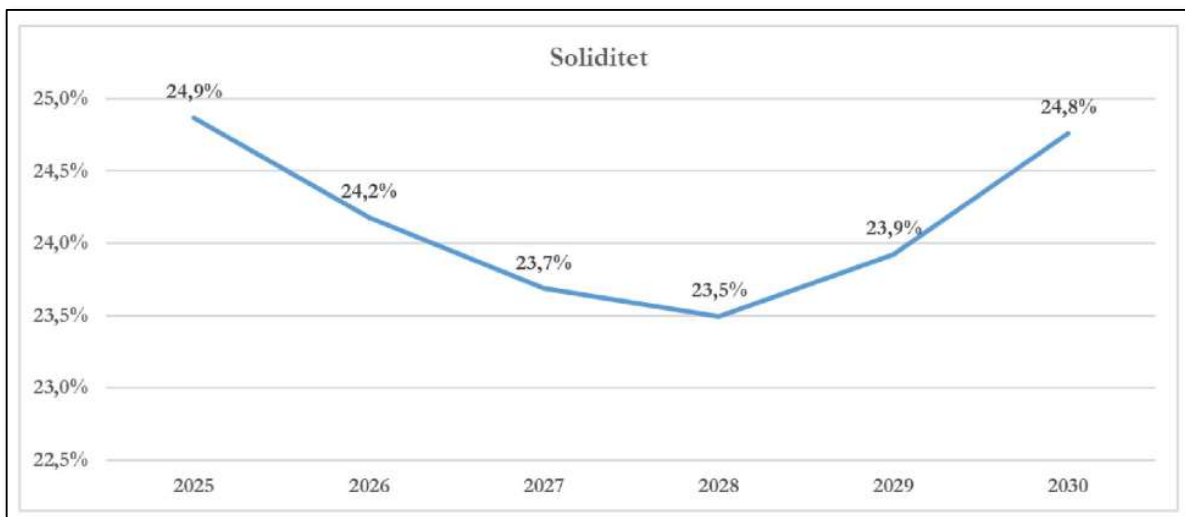
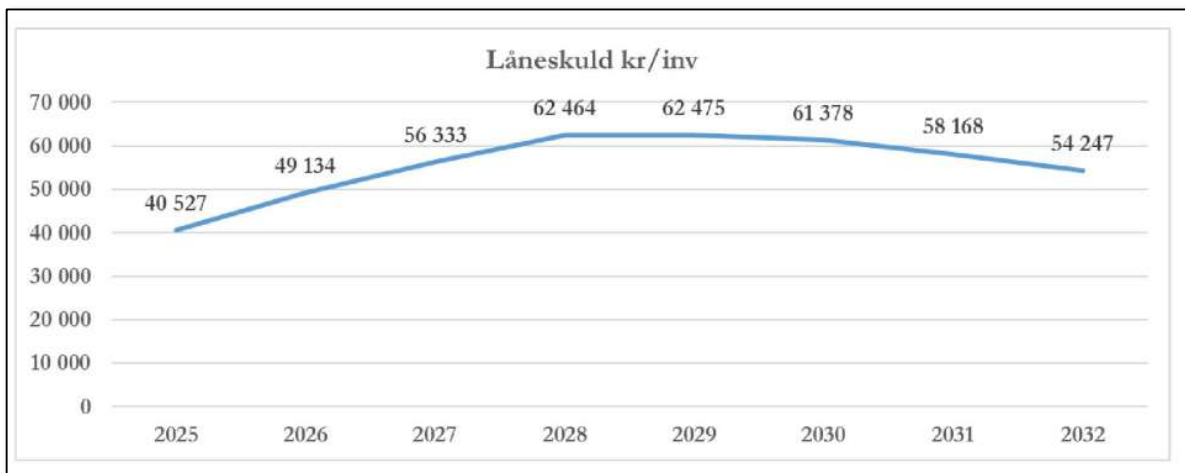
Investeringsramen för avgiftsfinansierad verksamhet för perioden 2025 - 2028 föreslås till 1115 mkr. Kassaflödesanalysen visar ett ökat lånebehov under perioden. Låneskulden kommer att öka med drygt 1 540 Mkr under 2025 - 2028 för att minska i utblicken. Med ovanstående förutsättningar och beräkningar visar balansräkningen att soliditeten kommer att minska till som lägst 23,5% i slutet av planperioden för att sedan börja öka i utblicken.

Nyckeltal

Mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Förslag	Förslag	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick
Nettokostnader, mkr	3 487	3 619	3 735	3 872	4 023	4 150	4 313	4 472
Resultat, mkr	74	75	79	82	88	126	124	145
Resultat/skatteintäkter	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,1%	2,8%	2,7%	3,0%
Befolkningsprognos 31/12	50 929	51 288	51 746	52 254	52 821	53 415	53 998	54 674
Befolkning, procentuell utveckling	1,0%	0,7%	0,9%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%	1,3%
Investeringar skattefinansierad, mkr	400	560	510	420	300	300	300	300
Investeringar avgiftsfinansierad, mkr	272	251	285	307	200	200	100	100
Upplåning, mkr	340	456	395	349	36	21	138	175
Låneskuld, kommunen, mkr	2 064	2 520	2 915	3 264	3 300	3 279	3 141	2 966
Nettokoncernskuld, mkr	7 644	8 069	8 483	8 409	8 490	8 571	8 448	8 298
Soliditet	24,9%	24,2%	23,7%	23,5%	23,9%	24,8%	25,8%	27,2%
Självfinansieringsgrad investeringar	50%	44%	47%	55%	83%	94%	122%	131%
Nettokostnad/invånare	68 468	70 562	72 179	74 100	76 163	77 684	79 882	81 794
Resultat/invånare	1 453	1 462	1 527	1 569	1 666	2 368	2 288	2 653
Investeringar/invånare	13 195	15 813	15 364	13 913	9 466	9 361	7 408	7 316
Låneskuld/invånare	40 527	49 134	56 333	62 464	62 475	61 378	58 168	54 247
Nettokoncernskuld/invånare	150 091	157 327	163 935	160 925	160 732	160 451	156 449	151 771

Diagram





Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

21 (56)

§ 79/2024

Budgetdirektiv 2025 (Dnr KS2024/0767)

Miljöpartiet, Moderaterna och Socialdemokraterna tar tillsammans ansvar för vår kommun 2025 med en gemensam politik för framtiden.

Vår vision är blomstrande lokalsamhällen med väl utbyggd service, trygga skolor samt en politik som tar hänsyn till naturen. Människan är fri och lika i sitt värde. Här bidrar alla till ett starkt, tryggt, trivsamt och sammanhållet Kungälv. Demokrati, delaktighet, öppenhet och förtroende är basen i allt kommunalt utvecklingsarbete. Tillsammans tar vi som är aktiva nu generationsansvar för dem som kommer efter oss, så bygger vi framtiden med det bästa från idag som grund.

Sedan flera år pågår ett fullskaligt krig i Europa med stora konsekvenser som ställer mycket höga krav på kommunen. De oroliga tiderna medför flera svårigheter på kostnadssidan samtidigt som vi befinner oss i en lågkonjunktur som kommer påverka efterfrågan, investeringstakt, byggnation, företagsetableringar, miljön, arbetslöshet, utanförskap, folkhälsa och tryggheten. Allt detta sker samtidigt som kommunsektorn brottas med personalförsörjningsproblem, då hela sektorn saknar tillgång till kvalificerad arbetskraft.

Kungälv har stått sig väl under dessa krisår. För 2024 tillfördes 100-tals nya miljoner, varav 100 nya miljoner till skolan. Vi har inte sagt upp personal, tvärtom 2023 ökade antalet anställda och sjukfrånvaron minskade, så ser det inte ut i andra kommuner.

Tack vare samlade insatser från chefer, personal och fackliga organisationer har kommunens ekonomi klarats fram tills i år 2024 och i skrivande stund är både konjunktur och ekonomi mycket bekymmersamt. Utrymmet för reformer är helt begränsat till de prioriteringar och nya arbetssätt som kan åstadkommas inom de ekonomiska ramar som kommunfullmäktige satt. Vi kommer, trots att det saknas pengar, axla ansvaret för den mest effektiva kommunala organisation vi kan få med sikte inställt på ansvarsfull ekonomi, minskat klimatavtryck, social hållbarhet och ett tryggare Kungälv för alla.

Vi kommer att prioritera skolan och styra resurserna dit de behövs - vi ska säkerställa en bra skola för alla. Alla elever ska ha rätt förutsättningar för att kunna utvecklas utifrån sin situation. Vi släpper inte heller inriktningen att tidigarelägga investeringar i våra grundskolor som behövs.

Kungälv har systematiskt betalat av på låneskuld samtidigt som vi investera stort med egna pengar. För andra året i rad sjunker tillväxttakten (1%) men kommunen fortsätter 2025 att investera och för 2025 handlar det om 670 nya miljoner till skola, vård, idrott och vi arbetar vidare med infrastruktur, VA, klimat och miljö. Likaså fortsätter planläggningen av nya stadsdelar så att vi står starka när konjunkturen vänder.

Arenaområdet är en viktig och klok investering, den kommer inte bara vara en ny regional mötes och utbildningsplats, den kommer bidra till ett bättre förening- och kulturliv med ökad attraktivitet, minskat klimatavtryck och en mer långsiktig ekonomisk politik. Detta eftersom vi undviker stora underhållskostnader och renoveringsbehov på de anläggningar som vi har idag och den frigör intäktbringade ytor som håller nere lånekostnaderna.

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

22 (56)

Vi kommer öka vår beredskap och vara bättre förberedda på en värld som är i ständig förändring. Vare sig hotet kommer från krig, katastrofer eller klimatpåverkan, så behöver vi alla göra det vi kan för att stötta och hjälpas åt när krisen kommer. Miljön och tryggheten kommer att genomsyra allt vi gör, för att skapa ett bättre och mer hållbart Kungälv.

Beslutsunderlag

Budgetdirektiv 2025 Majoriteten Kungälv 2030

Bilaga KD Budgetdirektiv 2025

Bilaga Liberalernas Budgetdirektiv 2025

Bilaga Sverigedemokraterna Budgetdirektiv 2025-2028

Bilaga Budgetdirektiv Vänsterpartiet 2025

Bilaga Rambudget Kungälv 2024 - Centerpartiet

Yrkanden

Anders Holmenschöld (M): Bifall till majoritetens förslag

Miguel Odhner (S): Bifall till majoritetens budgetdirektiv

Gun-Marie Daun (KD): Bifall till Kristdemokraternas förslag.

Elisabeth Mattsson (L): bifall till Liberalernas förslag.

Patrik Ryberg (SD) Bifall till Sverigedemokraternas ägardirektiv.

Erik Andreasson (V): Bifall till Vänsterpartiets förslag till beslut.

Ove Wiktorsson (C): Bifall till Centerpartiets förslag i rambudgeten.

Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på yrkandena och finner att kommunstyrelsen antar majoritetens förslag. Omröstning begärs. Ordförande utse majoritetens förslag till huvudförslag.

För att utse motförslag till huvudförslaget ställer ordförande proposition på resterande yrkanden och finner Liberalernas förslag till huvudmotförslag. Omröstning begärs.

För att utse motförslag till huvudmotförslaget ställer ordförande proposition på resterande yrkanden och finner Sverigedemokraternas förslag till motförslag. Omröstning begärs.

För att utse motförslag till motförslaget till huvudmotförslaget ställer ordförande proposition på resterande yrkanden och finner Sverigedemokraternas förslag till motförslag. Ingen omröstning begärs.

Ordförande ställer därefter Sverigedemokraternas förslag mot Kristdemokraternas förslag för att utse motförslag till huvudmotförslaget.

Omröstning begärs. Kommunstyrelsen godkänner följande propositionsordning:

Ja-röst för bifall till Kristdemokraternas förslag och

Nej-röst för bifall till Sverigedemokraternas förslag.

Med 1 ja-röst för Kristdemokraternas förslag och 2 nej-röster för Sverigedemokraternas förslag finner ordförande att Sverigedemokraternas förslag utses till motförslag till huvudmotförslaget.

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

23 (56)

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Anders Holmenschöld (M)			x
Gun-Marie Daun (KD)	x		
Ove Wiktorsson (C)			x
Pia Gillerstedt (S)			x
Patrik Ryberg (SD)		x	
Rose-Marie Larsdotter (M)			x
Elisabeth Mattsson (L)			x
Jonas Andersson (S)			x
Mikael Wintell (UP)			x
Marcus Adiels (M)			x
Peter Skoglund Ferrari (SD)		x	
William Hult (S)			x
Erik Martinsson (MP)			x
Michael Karlsson (L)			x
Erik Andreasson (V)			x
Charlotta Windeman (M)			x
Miguel Odhner (S)			x
Summa:	1	2	14

Ordförande ställer därefter proposition på Liberalernas förslag mot Sverigedemokraternas förslag för att utse motförslag till huvudförslaget.

Omröstning begärs. Kommunstyrelsen godkänner följande propositionsordning:
Ja-röst för Liberalernas förslag och
Nej-röst för Sverigedemokraternas förslag.

Med 3 ja-röster för Liberalernas förslag och 2 nej-röster för Sverigedemokraternas förslag finner ordföranden att Liberalernas förslag blir motförslag till huvudförslaget.

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Anders Holmenschöld (M)			x
Gun-Marie Daun (KD)			x
Ove Wiktorsson (C)			x
Pia Gillerstedt (S)			x
Patrik Ryberg (SD)		x	
Rose-Marie Larsdotter (M)			x
Elisabeth Mattsson (L)	x		
Jonas Andersson (S)			x
Mikael Wintell (UP)			x
Marcus Adiels (M)			x
Peter Skoglund Ferrari (SD)		x	
William Hult (S)			x
Erik Martinsson (MP)			x
Michael Karlsson (L)	x		

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

24 (56)

Erik Andreasson (V)	x		
Charlotta Windeman (M)			x
Miguel Odhner (S)			x
Summa:	3	2	11

Ordförande ställer därefter proposition på majoritetens förslag mot Liberalernas förslag och finner att kommunstyrelsen beslutar att anta majoritetens förslag. Ingen omröstning begärs.

Beslut

Majoritetens budgetdirektiv 2024 antas.

Förslag till kommunfullmäktige

Informationen antecknas till protokollet

~~Utvecklingspartiet avstår från att delta i beslut och lämnar en anteckning, se bilaga, ej inkommen.~~

Sverigedemokraterna reserverar sig mot beslutet och att inte bli huvudmotförslag.

Expedieras till

För kännedom till

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign



2024-03-20

Anteckning till protokollet
KS2024/0568, RAM budget
70/24, 71/24

Då vi i Utvecklingspartiet inte har hunnit få fram vår RAM-budget & Direktiv i tid till kommunstyrelsen väljer vi att avstå från dagens beslut då vi kommer presentera vår RAM-budget inkl Direktiv direkt i kommunfullmäktige.

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

21 (56)

§ 79/2024

Budgetdirektiv 2025 (Dnr KS2024/0767)

Miljöpartiet, Moderaterna och Socialdemokraterna tar tillsammans ansvar för vår kommun 2025 med en gemensam politik för framtiden.

Vår vision är blomstrande lokalsamhällen med väl utbyggd service, trygga skolor samt en politik som tar hänsyn till naturen. Människan är fri och lika i sitt värde. Här bidrar alla till ett starkt, tryggt, trivsamt och sammanhållet Kungälv. Demokrati, delaktighet, öppenhet och förtroende är basen i allt kommunalt utvecklingsarbete. Tillsammans tar vi som är aktiva nu generationsansvar för dem som kommer efter oss, så bygger vi framtiden med det bästa från idag som grund.

Sedan flera år pågår ett fullskaligt krig i Europa med stora konsekvenser som ställer mycket höga krav på kommunen. De oroliga tiderna medför flera svårigheter på kostnadssidan samtidigt som vi befinner oss i en lågkonjunktur som kommer påverka efterfrågan, investeringstakt, byggnation, företagsetableringar, miljön, arbetslöshet, utanförskap, folkhälsa och tryggheten. Allt detta sker samtidigt som kommunsektorn brottas med personalförsörjningsproblem, då hela sektorn saknar tillgång till kvalificerad arbetskraft.

Kungälv har stått sig väl under dessa krisår. För 2024 tillfördes 100-tals nya miljoner, varav 100 nya miljoner till skolan. Vi har inte sagt upp personal, tvärtom 2023 ökade antalet anställda och sjukfrånvaron minskade, så ser det inte ut i andra kommuner.

Tack vare samlade insatser från chefer, personal och fackliga organisationer har kommunens ekonomi klarats fram tills i år 2024 och i skrivande stund är både konjunktur och ekonomi mycket bekymmersamt. Utrymmet för reformer är helt begränsat till de prioriteringar och nya arbetssätt som kan åstadkommas inom de ekonomiska ramar som kommunfullmäktige satt. Vi kommer, trots att det saknas pengar, axla ansvaret för den mest effektiva kommunala organisation vi kan få med sikte inställt på ansvarsfull ekonomi, minskat klimatavtryck, social hållbarhet och ett tryggare Kungälv för alla.

Vi kommer att prioritera skolan och styra resurserna dit de behövs - vi ska säkerställa en bra skola för alla. Alla elever ska ha rätt förutsättningar för att kunna utvecklas utifrån sin situation. Vi släpper inte heller inriktningen att tidigarelägga investeringar i våra grundskolor som behövs.

Kungälv har systematiskt betalat av på låneskuld samtidigt som vi investera stort med egna pengar. För andra året i rad sjunker tillväxttakten (1%) men kommunen fortsätter 2025 att investera och för 2025 handlar det om 670 nya miljoner till skola, vård, idrott och vi arbetar vidare med infrastruktur, VA, klimat och miljö. Likaså fortsätter planläggningen av nya stadsdelar så att vi står starka när konjunkturen vänder.

Arenaområdet är en viktig och klok investering, den kommer inte bara vara en ny regional mötes och utbildningsplats, den kommer bidra till ett bättre förening- och kulturliv med ökad attraktivitet, minskat klimatavtryck och en mer långsiktig ekonomisk politik. Detta eftersom vi undviker stora underhållskostnader och renoveringsbehov på de anläggningar som vi har idag och den frigör intäktbringade ytor som håller nere lånekostnaderna.

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

22 (56)

Vi kommer öka vår beredskap och vara bättre förberedda på en värld som är i ständig förändring. Vare sig hotet kommer från krig, katastrofer eller klimatpåverkan, så behöver vi alla göra det vi kan för att stötta och hjälpas åt när krisen kommer. Miljön och tryggheten kommer att genomsyra allt vi gör, för att skapa ett bättre och mer hållbart Kungälv.

Beslutsunderlag

Budgetdirektiv 2025 Majoriteten Kungälv 2030

Bilaga KD Budgetdirektiv 2025

Bilaga Liberalernas Budgetdirektiv 2025

Bilaga Sverigedemokraterna Budgetdirektiv 2025-2028

Bilaga Budgetdirektiv Vänsterpartiet 2025

Bilaga Rambudget Kungälv 2024 - Centerpartiet

Yrkanden

Anders Holmenschöld (M): Bifall till majoritetens förslag

Miguel Odhner (S): Bifall till majoritetens budgetdirektiv

Gun-Marie Daun (KD): Bifall till Kristdemokraternas förslag.

Elisabeth Mattsson (L): bifall till Liberalernas förslag.

Patrik Ryberg (SD) Bifall till Sverigedemokraternas ägardirektiv.

Erik Andreasson (V): Bifall till Vänsterpartiets förslag till beslut.

Ove Wiktorsson (C): Bifall till Centerpartiets förslag i rambudgeten.

Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på yrkandena och finner att kommunstyrelsen antar majoritetens förslag. Omröstning begärs. Ordförande utse majoritetens förslag till huvudförslag.

För att utse motförslag till huvudförslaget ställer ordförande proposition på resterande yrkanden och finner Liberalernas förslag till huvudmotförslag. Omröstning begärs.

För att utse motförslag till huvudmotförslaget ställer ordförande proposition på resterande yrkanden och finner Sverigedemokraternas förslag till motförslag. Omröstning begärs.

För att utse motförslag till motförslaget till huvudmotförslaget ställer ordförande proposition på resterande yrkanden och finner Sverigedemokraternas förslag till motförslag. Ingen omröstning begärs.

Ordförande ställer därefter Sverigedemokraternas förslag mot Kristdemokraternas förslag för att utse motförslag till huvudmotförslaget.

Omröstning begärs. Kommunstyrelsen godkänner följande propositionsordning:

Ja-röst för bifall till Kristdemokraternas förslag och

Nej-röst för bifall till Sverigedemokraternas förslag.

Med 1 ja-röst för Kristdemokraternas förslag och 2 nej-röster för Sverigedemokraternas förslag finner ordförande att Sverigedemokraternas förslag utses till motförslag till huvudmotförslaget.

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

23 (56)

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Anders Holmenschöld (M)			x
Gun-Marie Daun (KD)	x		
Ove Wiktorsson (C)			x
Pia Gillerstedt (S)			x
Patrik Ryberg (SD)		x	
Rose-Marie Larsdotter (M)			x
Elisabeth Mattsson (L)			x
Jonas Andersson (S)			x
Mikael Wintell (UP)			x
Marcus Adiels (M)			x
Peter Skoglund Ferrari (SD)		x	
William Hult (S)			x
Erik Martinsson (MP)			x
Michael Karlsson (L)			x
Erik Andreasson (V)			x
Charlotta Windeman (M)			x
Miguel Odhner (S)			x
Summa:	1	2	14

Ordförande ställer därefter proposition på Liberalernas förslag mot Sverigedemokraternas förslag för att utse motförslag till huvudförslaget.

Omröstning begärs. Kommunstyrelsen godkänner följande propositionsordning:
Ja-röst för Liberalernas förslag och
Nej-röst för Sverigedemokraternas förslag.

Med 3 ja-röster för Liberalernas förslag och 2 nej-röster för Sverigedemokraternas förslag finner ordföranden att Liberalernas förslag blir motförslag till huvudförslaget.

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Anders Holmenschöld (M)			x
Gun-Marie Daun (KD)			x
Ove Wiktorsson (C)			x
Pia Gillerstedt (S)			x
Patrik Ryberg (SD)		x	
Rose-Marie Larsdotter (M)			x
Elisabeth Mattsson (L)	x		
Jonas Andersson (S)			x
Mikael Wintell (UP)			x
Marcus Adiels (M)			x
Peter Skoglund Ferrari (SD)		x	
William Hult (S)			x
Erik Martinsson (MP)			x
Michael Karlsson (L)	x		

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

24 (56)

Erik Andreasson (V)	x		
Charlotta Windeman (M)			x
Miguel Odhner (S)			x
Summa:	3	2	11

Ordförande ställer därefter proposition på majoritetens förslag mot Liberalernas förslag och finner att kommunstyrelsen beslutar att anta majoritetens förslag. Ingen omröstning begärs.

Beslut

Majoritetens budgetdirektiv 2024 antas.

Förslag till kommunfullmäktige

Informationen antecknas till protokollet

~~Utvecklingspartiet avstår från att delta i beslut och lämnar en anteckning, se bilaga, ej inkommen.~~

Sverigedemokraterna reserverar sig mot beslutet och att inte bli huvudmotförslag.

Expedieras till

För kännedom till

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign



Tjänsteskrivelse

Handläggarens namn
Christian Solander

2024-03-04

Startbeslut investeringar som ska gå på upphandling och /eller byggnation 2024 (Dnr KS2024/0560-1)

Sammanfattning

I samband med årsbokslut 2023 har en uppföljning gjorts av alla projekt som är inkluderade i beslutat investerings- och driftprogram för perioden 2023 - 2026 (KS2022/1866-1). Budget, prognos och projekttidplaner för cirka 70 pågående investeringsprojekt och 15 verksamhetsbudgetar för investeringar har följts upp.

Behov av förändrad budget har rapporterats i ett av investeringsprojekten inom kategorin avgiftsfinansierade investeringar.

Tre projekt är i den projektfas där de behöver få godkänt för att starta upphandling och byggnation ("startbeslut").

Förslag till beslut:

1. Ny budget för investeringsprojektet -Tryckstegring Räfsal

Projekt i behov av ny budget	Finansiering	Budget [tkr]
Tryckstegring Räfsal	Avgift	26 000
Totalt		26 000

2. Projekten i tabellen godkänns för start av upphandling och byggnation samt att uppdra till sektorchef för Samhälle och utveckling att underteckna avtalen för objekten vid kontraktsskrivning.

Startbeslut -Skatt	Finansiering	Budget [tkr]
Elektrifiering Marstrandsfärjan	Skatt	55 000
Skatt		55 000

Startbeslut -Avgift	Finansiering	Budget [tkr]
ÖFL Sjukhuset - Truckgatan	Avgift	26 000
Entré Ytterby -VA Utbyggnad	Avgift	15 000
Avgiftkollektiven		41 000
Totalt		96 000

Juridisk bedömning

Bokslutet och årsredovisningen är framtagna enligt kommunal redovisningslag och Rådet för

kommunal redovisning.

Förvaltningens bedömning

Bakgrund

I samband med årsbokslut 2023 har en uppföljning av alla projekt som är inkluderade i beslutat investerings- och driftprogram för perioden 2023–2026 (KS2022/1866–1) genomförts. Budget, prognos och projekttidplaner för 70 pågående investeringsprojekt och 15 verksamhetsbudgetar för investeringar har följts upp.

Bedömning

Vid uppföljningen av investeringsprojekten (UR3) i samband med årsbokslut 2023 har ett behov av förändrad budget för investeringsprojektet -Tryckstegring Råfsal lyfts. Budgeten behöver ökas från tidigare beslutade 23Mkr till 26Mkr. Anledningen till behovet av förändrad budget är dels högre anbud vid upphandling och förorenade massor som körts till deponi, dels tidsförlängning i projektet, på grund av hänsyn till skyddsvärda träd (EK) i allé.

Vid projektuppföljningen inför bokslut anger tre projekt i investerings-och driftprogrammet att de är i den projektfas där projektet behöver få godkänt för att starta upphandling och byggnation ("startbeslut").

Ett av projekten, elektrifiering av Marstrandsfärjan, ingår i kategorien skattefinansierade investeringar. Projektet syftar till att bygga om och elektrifiera befintlig färja, Lasse-Maja som idag går på diesel. Medfinansiering kommer sökas från regionen med upp till 25 miljoner kronor. Projektets totala prognos för elektrifieringen är 55 miljoner kronor. Startbeslutet för att gå på upphandling avser hela åtgärden men ansökan om medfinansiering ska bidra till att minska kommunens egen investering.

Två av projekten som avses ingår i kategorien avgiftsfinansierade investeringar. Projektet överföringsledning (ÖFL) Sjukhuset – Truckgatan syftar framför allt till att öka kapaciteten (dricksvatten) i västra delarna av Kungälv, samt att förnya delar av spillvattenätet i delar av Rollsbo. VA utbyggnad Entré Ytterby krävs för att exploatera nya bostäder och verksamheter inom tidigare antagen detaljplan.

Ärendenivåer – bedömning utifrån kommunfullmäktiges strategiska mål eller kommunstyrelsens resultatmål

Kommunfullmäktiges strategiska mål är utgångspunkten för kommunstyrelsens resultatmål och därmed för hela bokslutet inklusive investerings-och driftprogrammet.

Bedömning utifrån miljö, hållbarhet och mål i Agenda 2030

Investerings-och driftprogrammet bedöms bland annat utifrån mål nummer 11 i Agenda 2030 som avser hållbara städer och samhällen. Växande städer kan skapa nya möjligheter för ekonomisk tillväxt men kan också bidra till ökade sociala klyftor och påfrestningar på ekosystem. Hållbar stadsutveckling omfattar hållbart byggande och hållbar planering inklusive bostäder, samhällsservice, offentliga platser såsom parker och torg, transporter och återvinning.

Bedömning utifrån politiska styrdokument

Ärendet bedöms utifrån budgetdirektiv 2023 (KS2022/0690) och budget 2023; investerings- och driftsprogram (KS2022/1866) samt utifrån kommunfullmäktiges finanspolicy och kommunstyrelsens riktlinjer för den finansiella verksamheten.

Bedömning utifrån ett medborgar- och brukarperspektiv

Utbyggnaden av kommunal infrastruktur och välfärd genomförs för att möta de behov som uppstår av den demografiska utvecklingen i kommunen. Alla grupper i samhället berörs.

Bedömning utifrån ett medarbetarperspektiv

Investerings- och driftprogrammet visar prognoser på de tillkommande driftvolymerna som utbyggnaden i välfärden innebär. Programmets bilagor som består av en övergripande tidplan, en lokalförsörjningsplan och en va-resursplan ska skapa goda planeringsförutsättningar för bemanning och resurser i den kommande driften av till exempel nya skolor, förskolor och boenden. Genom att den kommunala välfärden byggs ut i takt med den demografiska utvecklingen skapas förutsättningar för medarbetarna att utföra sitt uppdrag i en god arbetsmiljö.

Ekonomisk bedömning

Investerings- och driftprogrammet redovisar planerade investeringar samt driftskostnader som en följd av investeringar. Programmet är kommunstyrelsens svar till kommunfullmäktige på hur investeringsramen planeras att användas samt vilken total driftskostnad det genererar. Programmet som följts upp vid bokslutet 2023 är programmet för perioden 2023–2026, (KS2022/1866–1).

Behov av förändrad budget har rapporterats för investeringsprojektet -Tryckstegring Råfsal. (Ersätter tidigare startbeslut gällande Tryckstegring Råfsal KS2022/1866). Anledningen till behovet av förändrad budget är dels högre anbud vid upphandling och förorenade massor som körts till deponi, dels tidsförlängning i projektet, på grund av hänsyn till skyddsvärda träd (Ek) i allé. Förslaget skall finansieras inom befintligt beslutad investeringsram 2024 avseende avgiftskollektiven.

Projekt i behov av ny budget	Finansiering	Budget [tkr]
Tryckstegring Råfsal	Avgift	26 000
Totalt		26 000

I nedanstående tabell redovisas projekt som ingår i investerings- och driftprogrammet som är i den projektfasen att de ska godkännas för start av upphandling och byggnation. Budgeten för projekten godkänns så att förvaltningen ska kunna starta genomförandefasen med upphandling och byggnation.

Startbeslut -Skatt	Finansiering	Budget [tkr]
Elektrifiering Marstrandsfärjan	Skatt	55 000
Skatt		55 000

Startbeslut -Avgift	Finansiering	Budget [tkr]
ÖFL Sjukhuset - Truckgatan	Avgift	26 000
Entré Ytterby -VA Utbyggnad	Avgift	15 000
Avgiftkollektiven		41 000
Totalt		96 000

Förslag till beslut

1. Ny budget för investeringsprojektet -Tryckstegring Råfsal

Projekt i behov av ny budget	Finansiering	Budget [tkr]
Tryckstegring Råfsal	Avgift	26 000
Totalt		26 000

2. Projekten i tabellen godkänns för start av upphandling och byggnation samt att uppdra till sektorchef för Samhälle och utveckling att underteckna avtalen för objekten vid kontraktsskrivning.

Startbeslut -Skatt	Finansiering	Budget [tkr]
Elektrifiering Marstrandsfärjan	Skatt	55 000
Skatt		55 000

Startbeslut -Avgift	Finansiering	Budget [tkr]
ÖFL Sjukhuset - Truckgatan	Avgift	26 000
Entré Ytterby -VA Utbyggnad	Avgift	15 000
Avgiftkollektiven		41 000
Totalt		96 000

Haleh Lindqvist
Kommundirektör

Åsa Berglie
Projektchef

Expedieras till:
Anders Holm
Christian Solander
Åsa Berglie
Andreas Blixt

För kännedom till:
Christina Gunnesby

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

15 (56)

§ 77/2024

Startbeslut investeringar som ska gå på upphandling och /eller byggnation 2024 (Dnr KS2024/0560)

Sammanfattning

I samband med årsbokslut 2023 har en uppföljning gjorts av alla projekt som är inkluderade i beslutat investerings- och driftprogram för perioden 2023 - 2026 (KS2022/1866–1). Budget, prognos och projekttidplaner för cirka 70 pågående investeringsprojekt och 15 verksamhetsbudgetar för investeringar har följts upp.

Behov av förändrad budget har rapporterats i ett av investeringsprojekten inom kategorin avgiftsfinansierade investeringar.

Tre projekt är i den projektfas där de behöver få godkänt för att starta upphandling och byggnation ("startbeslut").

Förslag till beslut:

1. Ny budget för investeringsprojektet -Tryckstegring Räfsal godkänns

Projekt i behov av ny budget	Finansiering	Budget [tkr]
Tryckstegring Räfsal	Avgift	26 000
Totalt		26 000

2. Projekten i tabellen godkänns för start av upphandling och byggnation samt att uppdra till sektorchef för Samhälle och utveckling att underteckna avtalen för objekten vid kontraktsskrivning.

Startbeslut -Skatt	Finansiering	Budget [tkr]
Elektrifiering Marstrandsfärjan	Skatt	55 000
Skatt		55 000

Startbeslut -Avgift	Finansiering	Budget [tkr]
ÖFL Sjukhuset - Truckgatan	Avgift	26 000
Entré Ytterby -VA Utbyggnad	Avgift	15 000
Avgiftkollektiven		41 000
Totalt		96 000

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Startbeslut investeringar som ska gå på upphandling och /eller byggnation 2024

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

16 (56)

Information på sammanträdet

Åsa Berglie, projektchef och Christian Solander, utvecklingsledare, presenterar ärendet.

Tilläggsyrkande

Patrik Ryberg (SD): Elektrifiering av marstrandsfärjan villkoras med att externa medel medfinansierar denna investering med minst 25 miljoner kronor, om så ej sker skall investeringen skjutas upp och som senast genomförs enligt ingånget avtal med västtrafik (2030)

Miguel Odhner (S): Avslag på tilläggsyrkandet.

Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på förvaltningens förslag till beslut och finner att kommunstyrelsen beslutar att anta förslaget.

Ordförande ställer därefter proposition på Patrik Rybergs (SD) tilläggsyrkande mot avslag och finner att kommunstyrelsen beslutar att avslå tilläggsyrkandet.

Omröstning begärs. kommunstyrelsen godkänner följande propositionsordning:

Ja-röst för att avslå tilläggsyrkandet och

Nej-röst för bifall till Patrik Rybergs (SD) tilläggsyrkande.

Omröstningsresultat

Med 14 ja-röster för avslag på tilläggsyrkandet och 3 nej-röster för att bifalla Patrik Rybergs (SD) tilläggsyrkande avslås tilläggsyrkandet.

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Anders Holmenschöld (M)	x		
Gun-Marie Daun (KD)	x		
Ove Wiktorsson (C)	x		
Pia Gillerstedt (S)	x		
Patrik Ryberg (SD)		x	
Rose-Marie Larsdotter (M)	x		
Elisabeth Mattsson (L)	x		
Jonas Andersson (S)	x		
Mikael Wintell (UP)		x	
Marcus Adiels (M)	x		
Peter Skoglund Ferrari (SD)		x	
William Hult (S)	x		
Erik Martinsson (MP)	x		
Michael Karlsson (L)	x		
Erik Andreasson (V)	x		
Charlotta Windeman (M)	x		
Miguel Odhner (S)	x		
Summa:	14	3	0

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

17 (56)

Förslag till kommunfullmäktige

1. Ny budget för investeringsprojektet -Tryckstegring Råfsal godkänns.

Projekt i behov av ny budget	Finansiering	Budget [tkr]
Tryckstegring Råfsal	Avgift	26 000
Totalt		26 000

2. Projekten i tabellen godkänns för start av upphandling och byggnation samt att uppdra till sektorchef för Samhälle och utveckling att underteckna avtalen för objekten vid kontraktsskrivning.

Startbeslut -Skatt	Finansiering	Budget [tkr]
Elektrifiering Marstrandsfärjan	Skatt	55 000
Skatt		55 000

Startbeslut -Avgift	Finansiering	Budget [tkr]
ÖFL Sjukhuset - Truckgatan	Avgift	26 000
Entré Ytterby -VA Utbyggnad	Avgift	15 000
Avgiftkollektiven		41 000
Totalt		96 000

Utvecklingspartiet lämnar en anteckning till protokollet, se bilaga. ej inkommen
Sverigedemokraterna reserverar sig mot beslutet och lämnar en anteckning till protokollet. se bilaga.

Expedieras till:
Anders Holm
Christian Solander
Åsa Berglie
Andreas Blixt

För kännedom till:
Christina Gunnesby

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign



Kungälv, 2024-03-20

Anteckning enligt ärende

Startbeslut investeringar som ska gå på upphandling och /eller byggnation 2024 (Dnr KS2024/0560-1)

I ärendet ovan finns "Elektrifiering av marstrandfärjan" vars arbete skall ut på upphandling under 2024. I avtalet med Västtrafik skall färjan elektrifieras senast 2030, ett avtal Sverigedemokraterna menar att kommunen skall följa.

Att lägga fram denna tunga investering i de ekonomiskt svåra tider som råder nu är inte ansvarsfullt, vi har hela tiden sagt att vi skall följa avtalet – senarelägg denna investering – pengarna bör användas till viktigare åtgärder, såsom våra kärnverksamheter.

På sittande sammanträde (20/3-24) får styrelsen information om att pengar finns att hämta hos regionen som medfinansierar om minst 25 miljoner konor. Detta sätter ärendet i lite av ett nytt ljus, då det sägs att dessa externa kapital kan "brinna inne" om vi inte skyndsamt agerar.

Vi Sverigedemokrater är ansvarsfulla, vi inser att om en så stor summa pengar kan tillskjutas externt kan investeringen i sig vara något mer försvarlig. Vi yrkade därför på ett tilläggsyrkande enligt citat

" 3.Elektrifiering av marstrandfärjan villkoras med att externa medel medfinansierar denna investering med minst 25 miljoner kronor , om så ej sker skall investeringen skjutas upp och som senast genomförs enligt ingånget avtal med västtrafik (2030)"

Detta yrkande röstades ner.

Det som var synnerligen intressant och värt att poängtera är att efter vårt yrkande meddelar ledande politiker inom majoriteten att om de externa resurserna av någon anledning inte tillskjuts är majoriteten beredda att lägga in hela beloppet själva.

Detta skall vi ha med oss i varje tillfälle en investering på skolan krävs, eller att omsorgen behöver mer resurser, goda om än kostnadsdrivande åtgärder begärs eller liknande ansträngningar och i sådana fall nekats av majoriteten – då handlar det inte om att pengarna inte finns, utan snarare att den politiska viljan inte existerar – eller mer korrekt, den politiska oviljan att satsa på kärnverksamheterna är ytterst närvarande.

Greger Planthrin, Oppositionsråd Samhälle & utveckling

Patrik Ryberg, Oppositionsråd Bildning & Lärande

Peter Skoglund Ferrari, Ledamot





2024-03-20

Anteckning till protokollet från Utvecklingspartiet

69/24

Startbeslut investeringar, Elektrifiering Marstrandsfärjan

Utvecklingspartiet ställer sig helt bakom tidigare beslut att elektrifiera marstrandsfärjan men vill håller helt fast att ingånget avtal med Regionen (Västtrafik) skall gälla dvs att färjan skall elektrifieras senast 2030.

Att nu det förekommer spekulationer att regionen inte kommer att hålla sin del av avtalet gör det inte motiverat att stressa fram ett startbeslut för att påbörja detta arbete under 2024.

Vi anser att vi som kommun i lugn och ro skall hantera vårt projekteringsansvar med den av Kungälv kommun utpekade tidplan vilket vi inom UP anser kunna ske 2025/2026 Då har kommunen möjlighet att finna en backup om regionen inte avser hålla sin del av avtalet rörande 25 miljoner kronor.

Att forcera det som nu skett är ingen garanti att erhålla de 25 miljonerna men däremot påtar vi oss som kommun i enlighet med nu fattat startbeslut att riskera att stå för hela kostnaden vilket det inte finns utrymme för.

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

15 (56)

§ 77/2024

Startbeslut investeringar som ska gå på upphandling och /eller byggnation 2024 (Dnr KS2024/0560)

Sammanfattning

I samband med årsbokslut 2023 har en uppföljning gjorts av alla projekt som är inkluderade i beslutat investerings- och driftprogram för perioden 2023 - 2026 (KS2022/1866–1). Budget, prognos och projekttidplaner för cirka 70 pågående investeringsprojekt och 15 verksamhetsbudgetar för investeringar har följts upp.

Behov av förändrad budget har rapporterats i ett av investeringsprojekten inom kategorin avgiftsfinansierade investeringar.

Tre projekt är i den projektfas där de behöver få godkänt för att starta upphandling och byggnation ("startbeslut").

Förslag till beslut:

1. Ny budget för investeringsprojektet -Tryckstegring Räfsal godkänns

Projekt i behov av ny budget	Finansiering	Budget [tkr]
Tryckstegring Räfsal	Avgift	26 000
Totalt		26 000

2. Projekten i tabellen godkänns för start av upphandling och byggnation samt att uppdra till sektorchef för Samhälle och utveckling att underteckna avtalen för objekten vid kontraktsskrivning.

Startbeslut -Skatt	Finansiering	Budget [tkr]
Elektrifiering Marstrandsfärjan	Skatt	55 000
Skatt		55 000

Startbeslut -Avgift	Finansiering	Budget [tkr]
ÖFL Sjukhuset - Truckgatan	Avgift	26 000
Entré Ytterby -VA Utbyggnad	Avgift	15 000
Avgiftkollektiven		41 000
Totalt		96 000

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Startbeslut investeringar som ska gå på upphandling och /eller byggnation 2024

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

16 (56)

Information på sammanträdet

Åsa Berglie, projektchef och Christian Solander, utvecklingsledare, presenterar ärendet.

Tilläggsyrkande

Patrik Ryberg (SD): Elektrifiering av marstrandsfärjan villkoras med att externa medel medfinansierar denna investering med minst 25 miljoner kronor, om så ej sker skall investeringen skjutas upp och som senast genomförs enligt ingånget avtal med västtrafik (2030)

Miguel Odhner (S): Avslag på tilläggsyrkandet.

Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på förvaltningens förslag till beslut och finner att kommunstyrelsen beslutar att anta förslaget.

Ordförande ställer därefter proposition på Patrik Rybergs (SD) tilläggsyrkande mot avslag och finner att kommunstyrelsen beslutar att avslå tilläggsyrkandet.

Omröstning begärs. kommunstyrelsen godkänner följande propositionsordning:

Ja-röst för att avslå tilläggsyrkandet och

Nej-röst för bifall till Patrik Rybergs (SD) tilläggsyrkande.

Omröstningsresultat

Med 14 ja-röster för avslag på tilläggsyrkandet och 3 nej-röster för att bifalla Patrik Rybergs (SD) tilläggsyrkande avslås tilläggsyrkandet.

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Anders Holmenschöld (M)	x		
Gun-Marie Daun (KD)	x		
Ove Wiktorsson (C)	x		
Pia Gillerstedt (S)	x		
Patrik Ryberg (SD)		x	
Rose-Marie Larsdotter (M)	x		
Elisabeth Mattsson (L)	x		
Jonas Andersson (S)	x		
Mikael Wintell (UP)		x	
Marcus Adiels (M)	x		
Peter Skoglund Ferrari (SD)		x	
William Hult (S)	x		
Erik Martinsson (MP)	x		
Michael Karlsson (L)	x		
Erik Andreasson (V)	x		
Charlotta Windeman (M)	x		
Miguel Odhner (S)	x		
Summa:	14	3	0

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

17 (56)

Förslag till kommunfullmäktige

1. Ny budget för investeringsprojektet -Tryckstegring Räfsal godkänns.

Projekt i behov av ny budget	Finansiering	Budget [tkr]
Tryckstegring Räfsal	Avgift	26 000
Totalt		26 000

2. Projekten i tabellen godkänns för start av upphandling och byggnation samt att uppdra till sektorchef för Samhälle och utveckling att underteckna avtalen för objekten vid kontraktsskrivning.

Startbeslut -Skatt	Finansiering	Budget [tkr]
Elektrifiering Marstrandsfärjan	Skatt	55 000
Skatt		55 000

Startbeslut -Avgift	Finansiering	Budget [tkr]
ÖFL Sjukhuset - Truckgatan	Avgift	26 000
Entré Ytterby -VA Utbyggnad	Avgift	15 000
Avgiftkollektiven		41 000
Totalt		96 000

Utvecklingspartiet lämnar en anteckning till protokollet, se bilaga. ej inkommen
Sverigedemokraterna reserverar sig mot beslutet och lämnar en anteckning till protokollet. se bilaga.

Expedieras till:
Anders Holm
Christian Solander
Åsa Berglie
Andreas Blixt

För kännedom till:
Christina Gunnesby

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (2)

Tjänsteskrivelse

Handläggarens namn
Oskar Engdahl

2024-01-23

Revidering av miljö- och byggnadsnämndens reglemente (Dnr MOBN2024/0005-1)

Sammanfattning

Miljö- och byggnadsnämndens reglemente, som är ett av kommunens styrdokument ska kontinuerligt ses över och uppdateras vid behov. Förvaltningen har uppmärksammat ett fel i nuvarande reglemente där det anges vilken lag som nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter utifrån.

I nuvarande reglemente anges "1 kap 4 § plan- och bygglagen (2010:990)".

Korrekt skall vara, och det som föreslås är "plan och bygglagen (2010:900)".

En begränsning ska inte vara till 1 kap 4 § samt att svensk författningssamlings numret har angetts fel och behöver korrigeras.

Förvaltningens förslag till beslut:

Förslag till miljö- och byggnadsnämndens reglemente antas.

Juridisk bedömning

Förslaget till beslut är förenligt med gällande lagstiftning.

Enligt kommunallagen 6 kap 44 § anges att fullmäktige ska anta reglementen om nämndernas verksamheter och arbetsformer.

Förvaltningens bedömning

Förvaltningen har uppmärksammat en felaktighet i miljö- och byggnadsnämndens reglemente. Med anledning av det föreslår förvaltningen att reglementet korrigeras så att styrdokumentet är korrekt.

Att det angetts fel lag (nummer till svensk författningssamling) och en angränsning till 1 kap 4 § i plan och bygglagen, vilket kan skapa oklarheter över vad som reglementet är tänkt att omfatta. Att göra ändringen bedöms inte ha en direkt påverkan på verksamheten som bedrivs, men den rätta lagen skulle kunna vara svår att hitta i och med att det angetts fel nummer.

Ärendenivåer – bedömning utifrån kommunfullmäktiges strategiska mål eller kommunstyrelsens resultatmål

Ärendet har koppling till kommunfullmäktiges strategiska mål, att medborgare och näringsliv ska känna ökat förtroende för kommunen. Att kommunen har styrdokument som är aktuella och korrekta kan medföra ett ökat förtroende.

Bedömning utifrån miljö, hållbarhet och mål i Agenda 2030

Beslutet har koppling till agenda 2030 delmål 16.6, Bygg effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner.

Bedömning utifrån politiska styrdokument

Det finns inte några konflikter mellan förslag till beslut och övriga styrdokument.

Bedömning utifrån ett medborgar- och brukarperspektiv

Beslutet bedöms inte påverka medborgare eller brukare då det endast är en rättelse av lagrum.

Bedömning utifrån ett medarbetarperspektiv

Beslutet har ingen påverkan utifrån medarbetarperspektivet.

Ekonomisk bedömning

Förslaget medför inga kostnader.

Förslag till kommunfullmäktige

1. Förslag till miljö- och byggnadsnämndens reglemente antas.

Haleh Lindqvist
kommundirektör

Madeleine Nilsson
administrativ chef

Expedieras till:
Nämndsekreterare

För kännedom till:



**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Miljö- och byggnadsnämndens reglemente

Reglemente

Diarienummer:

Beslutsdatum:

Dokumentansvarig:

Beredande politiskt organ:

Beslutad av:

Ersätter tidigare beslut

Giltighetstid:

Senast ändrad av:

Nämndsekreterare

Miljö- och byggnadsnämnden

Kommunfullmäktige

2022-11-24 KF § 150/2022

2027-12-31

Oskar Engdahl



Miljö- och byggnadsnämndens verksamhetsområde

Ansvarsområden och huvudarbetsuppgifter

1 § Miljö- och byggnadsnämnden som enligt plan- och bygglagen (2010:900) skall fullgöra kommunens uppgifter inom plan-, och byggnadsväsendet. Från nämndens verksamhetsområde undantas dock de uppgifter inom planprocessen som avser översiktsplaner, detaljplaner och områdesbestämmelser. Nämnden fullgör övriga uppgifter som enligt annan lag eller författning skall fullgöras av den kommunala nämnden inom plan- och byggnadsväsendet.

Miljö- och byggnadsnämnden fullgör kommunens uppgifter enligt miljöbalken, utom såvitt avser förklaring avseende områdesskydd enligt 7 kap miljöbalken samt fullgörande av den kommunala renhållningsskyldigheten enligt 15 kap miljöbalken. Därutöver de övriga uppgifter som enligt annan lag eller författning skall fullgöras av den kommunala nämnden inom miljö- och hälsoskyddsområdet.

Miljö- och byggnadsnämnden skall vidare vara huvudman för det kommunala mätningväsendet

Verksamhetens inriktning

2 § Miljö- och byggnadsnämnden skall se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten, i enlighet med de för nämnden relevanta mål, riktlinjer och internkontroll som fullmäktige har bestämt, samt i enlighet med bestämmelser i detta reglemente. Nämnden skall också se till att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Därutöver har nämnden till uppgift att:

- att i övrigt fullgöra de uppdrag som fullmäktige eller kommunstyrelsen överlämnar till miljö och byggnadsnämnden,
- i sitt arbete beakta miljö-, - funktionshinder-, integrations-, mångfald-, jämställdhets-, jämlikhets- och folkhälsofrågor, samt barnperspektivet.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Delegering från kommunfullmäktige

3 § Med de begränsningar som framgår av 3 kap 9-10 §§ kommunallagen, nämligen bland annat att beslutanderätten inte avser ärenden av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt, uppdrar kommunfullmäktige åt miljö- och byggnadsnämnden att besluta i följande ärendegrupper

1. Påkallande av fastighetsreglering enligt 5 kap 3 § fastighetsbildningslagen
2. Påkallande av fastighetsbestämning enligt 14 kap 1 § fastighetsbildningslagen
3. Påkallande av förrättning enligt 18 § anläggningslagen
4. Beslut i namnsättningsfrågor som gäller stadsdelar, bostadsområden, industriområden, kvarter, torg, parker, gator och vägar inom detaljplan, gång- och cykelvägar, allmänna vägar, enskilda vägar inom detaljplan, landsbygdsadresser och parkeringsplatser.
5. Lämnande av skyddsrumsbesked enligt 6 kap 8 § lag (1994:1720) om civilt försvar
6. Beslutande om vitesföreläggande enligt 10 kap 4 § lag (1994:1720) om civilt försvar

Övriga uppgifter

4 § Nämnden får själv eller genom ombud föra kommunens talan i mål och ärenden som faller inom dess verksamhetsområde. Nämnden får i sådana mål och ärenden träffa förlikning med bindande verkan för kommunen.

Nämnden är registeransvarig för de personregister som nämnden för i sin verksamhet och förfogar över. Nämnden skall utse rättelseansvarig enligt personuppgiftslagen (SFS 1998:204)

Nämnden ansvarar vidare för eget diarium och arkiv i den mån arkivet ej överlämnats till kommunstyrelsens arkiv.



**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Delegationsbestämmelser

5 § Nämnden får uppdra åt en ledamot eller ersättare eller åt en anställd hos kommunen att besluta å nämndens vägnar i de ärenden som nämnden bedömer lämpliga.

I kommunallagens 6 kap 38 § anges vilka ärenden som inte får delegeras. (SFS 2017:725).

Omfattningen av den delegering som nämnden har rätt att lämna enligt nämnda lagrum bestämmer nämnden i särskild delegeringsordning.

Sektorschef får i sin tur delegera beslutanderätten till annan anställd inom kommunen. Sådana beslut skall anmälas till sektorschefen.

Överlåten beslutanderätt får ej användas i ärende som är av principiell beskaffenhet eller i övrigt av större vikt.

Delegeringsbeslut skall anmälas till nämnden som bestämmer i vilken ordning och på vilket sätt det skall ske.

Det åligger nämnden att fortlöpande övervaka hur förtroendevalda och anställda utövar sin beslutanderätt.

Budget och redovisningsskyldighet

6 § Miljö- och byggnadsnämnden har inte en egen budget. Samtliga kostnader med anledning av verksamheten belastar kommunstyrelsens budget. Miljö- och byggnadsnämnden ska dock ha full insyn i aktuella kostnader.

Miljö- och byggnadsnämnden skall till fullmäktige redovisa hur nämnden fullgjort uppdrag från kommunfullmäktige och genomfört viss verksamhet inom ramen för de riktlinjer eller andra generella beslut om verksamheten som fullmäktige har fastställt. Redovisningen skall ske i den ordning som fullmäktige särskilt beslutar om.



Miljö- och byggnadsnämnden arbetsformer

Ärendehandläggning, skriftväxling m.m.

7 § Av förvaltningslagen följer att nämnd/styrelse skall lämna upplysningar, vägledning, råd och annan sådan hjälp till enskilda i frågor som rör nämndens/styrelsens verksamhetsområde.

Förvaltningslagen föreskriver dessutom att varje ärende där någon enskild är part skall handläggas så enkelt, snabbt och billigt som möjligt utan att säkerheten eftersätts.

Där nämnden/styrelsen eller förvaltningen tar emot en ansökan i ett ärende som inte kan avgöras inom en snar framtid bör – när så inte är olämpligt eller svårgenomförbart – den sökande underrättas om att ansökan har kommit in och vem som kommer att handlägga ärendet samt – om möjligt – när ärendet förväntas bli avgjort.

Nämnden/styrelsen och dess förvaltning skall sträva efter att uttrycka sig lättbegripligt och i övrigt underlätta för den enskilde att ha med nämnden/styrelsen att göra.

Delgivning

8 § Behöriga att motta delgivning på miljö- och byggnadsnämnden vägnar är nämndens ordförande, nämndens sekreterare eller annan anställd som nämnden bestämmer.

Sammanläggning

9 § Miljö- och byggnadsnämnden består av 5 ledamöter och 5 ersättare. Nämnden skall inte ha några utskott.

Nämnden får inom sig utse en namnberedning för att bereda ärenden enligt 3 § p.4.



**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Ersättarnas tjänstgöring

10 § Om en ledamot är förhindrad att inställa sig till ett sammanträde eller att vidare delta i ett sammanträde skall en ersättare tjänstgöra i ledamotens ställe.

En ledamot som inställer sig under ett pågående sammanträde har rätt att tjänstgöra även om en ersättare har trätt in i ledamotens ställe.

Om inte ersättaren väljs proportionellt skall ersättarna tjänstgöra enligt den av fullmäktige mellan dem bestämda ordningen.

En ersättare som har börjat tjänstgöra har dock alltid företräde oberoende av turordningen. Om styrkebalansen mellan partierna därigenom påverkas får en ersättare som inställer sig under pågående sammanträde träda in i stället för en ersättare som kommer längre ner i ordningen.

Ersättare som inte tjänstgör har rätt att delta i nämndens överläggningar och få sin mening antecknad till protokollet.

Jäv/växeltjänstgöring

11 § En ledamot eller en ersättare som har avbrutit sin tjänstgöring på grund av jäv i ett ärende får åter tjänstgöra, sedan ärendet har handlagts.

En ledamot som har avbrutit tjänstgöringen vid ett sammanträde på grund av annat hinder än jäv, får åter tjänstgöra om ersättarens inträde har påverkat styrkebalansen mellan partierna.

Inkallande av ersättare

12 § En ledamot som är hindrad att delta i ett sammanträde eller i en del av ett sammanträde, skall snarast anmäla detta till nämndens sekreterare som kallar ersättare. Den ersättare kallas som står i tur att tjänstgöra och som inte redan kallats in.



**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Ersättare för ordföranden

13 § Om varken ordföranden eller en vice ordförande kan delta i ett helt sammanträde eller i en del av ett sammanträde fullgör den till åldern äldste ledamoten ordförandens uppgifter.

Om ordföranden på grund av sjukdom eller av annat skäl är hindrad att fullgöra uppdraget för en längre tid får nämnden utse en annan ledamot att vara ersättare för ordföranden. Ersättaren fullgör ordförandens samtliga uppgifter.

Offentlighet vid miljö- och byggnadsnämnden sammanträden

14 § Miljö- och byggnadsnämnden avgör om dess sammanträden skall vara öppna för allmänheten i en utsträckning som medges i 6 kap 25 a § kommunallagen (2017:725) och vilka delar av dagordningen som skall vara offentliga. Sammanträdena skall dock alltid hållas inom stängda dörrar i ärenden som avser myndighetsutövning eller i vilka det förekommer uppgifter som hos nämnden omfattas av sekretess enligt offentlighets- och sekretesslag (2009:400).

Sammanträdena

Tidpunkt

15 § Nämnden sammanträder på dag och tid som nämnden bestämmer.

Om det föreligger skäl för det, får ordföranden efter samråd med vice ordförandena ställa in ett sammanträde eller ändra dagen eller tiden eller platsen för sammanträdet.

Kallelse

16 § Ordföranden ansvarar för att kallelse utfärdas till sammanträdena.

Kallelsen skall vara skriftlig och innehålla uppgift om tid och plats för sammanträdet.

Kallelsen skall på ett lämpligt sätt tillställas varje ledamot och ersättare samt annan förtroendevald, som får närvara vid sammanträdet, senast fem kalenderdagar före sammanträdesdagen.



**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Kallelsen bör åtföljas av föredragningslista. Ordföranden bestämmer i vilken utsträckning handlingar som tillhör ett ärende på föredragningslistan skall bifogas kallelsen.

I undantagsfall får kallelse ske på annat sätt.

När varken ordföranden eller vice ordförande kan kalla till sammanträde skall den till åldern äldste ledamoten göra detta.

Ärendenas beredning

17 § Ordföranden ansvarar för att de ärenden som skall handläggas av nämnden, bereds och föredras i vederbörlig ordning.

Justering av protokoll

18 § Protokollet justeras av ordföranden och en ledamot.

Nämnden kan besluta att en paragraf i protokollet skall justeras omedelbart. Paragrafen bör redovisas skriftligt innan nämnden justerar den.

Det omedelbart justerade beslutet bör under eller i omedelbar anslutning till sammanträdet skrivas under av ordföranden och av justeraren.

Reservation

19 § Om en ledamot har reserverat sig mot ett beslut och ledamoten vill motivera reservationen bör ledamoten göra det skriftligt. Motiveringen skall lämnas före den tidpunkt som har fastställts för justeringen av protokollet.



**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Protokollsanteckning

20 § Ledamot eller ersättare som anmält en protokollsanteckning skall lämna denna före den tidpunkt som har fastställts för justering av protokollet.

Undertecknande av handlingar/expeditioner

21 § Avtal, andra handlingar och skrivelser som beslutas av nämnden eller utfärdas på nämndens vägnar skall undertecknas av ordföranden eller vid förfall för denne av vice ordförande och kontrasigneras av anställd som nämnden bestämmer.

Deltagande på distans

22 § Miljö- och byggnadsnämnden får, om särskilda skäl föreligger, sammanträda med ledamöter närvarande på distans. Sådant sammanträde får endast äga rum om ljud- och bildöverföring sker i realtid och på ett sådant sätt att samtliga deltagare kan se och höra varandra på lika villkor. Lokalen ska vara så beskaffad att inte obehöriga kan ta del av sammanträdeshandlingar, bild eller ljud. Videokonferensen skall uppfylla de krav som följer av sekretess- och dataskyddslagstiftningen. Ledamot som önskar delta på distans ska företrädesvis 5 dagar i förväg anmäla detta till kommunkansliet. Ordföranden avgör om närvaro får ske på distans.



**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Miljö- och byggnadsnämndens reglemente

Reglemente

Grönt läggs till
Rött tas bort

Diarienummer:

Beslutsdatum:

Dokumentansvarig:

Beredande politiskt organ:

Beslutad av:

Ersätter tidigare beslut

Giltighetstid:

Senast ändrad av:

Nämndsekreterare

Miljö- och byggnadsnämnden

Kommunfullmäktige

2022-11-24 KF § 150/2022

2027-12-31

Oskar Engdahl



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Miljö- och byggnadsnämndens verksamhetsområde

Ansvarsområden och huvudarbetsuppgifter

1 § Miljö- och byggnadsnämnden som enligt **1 kap 4 §** plan- och bygglagen (2010:990 2010:900) skall fullgöra kommunens uppgifter inom plan-, och byggnadsväsendet. Från nämndens verksamhetsområde undantas dock de uppgifter inom planprocessen som avser översiktsplaner, detaljplaner och områdesbestämmelser. Nämnden fullgör övriga uppgifter som enligt annan lag eller författning skall fullgöras av den kommunala nämnden inom plan- och byggnadsväsendet.

Miljö- och byggnadsnämnden fullgör kommunens uppgifter enligt miljöbalken, utom såvitt avser förklaring avseende områdesskydd enligt 7 kap miljöbalken samt fullgörande av den kommunala renhållningsskyldigheten enligt 15 kap miljöbalken. Därutöver de övriga uppgifter som enligt annan lag eller författning skall fullgöras av den kommunala nämnden inom miljö- och hälsoskyddsområdet.

Miljö- och byggnadsnämnden skall vidare vara huvudman för det kommunala mätningväsendet

Verksamhetens inriktning

2 § Miljö- och byggnadsnämnden skall se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten, i enlighet med de för nämnden relevanta mål, riktlinjer och internkontroll som fullmäktige har bestämt, samt i enlighet med bestämmelser i detta reglemente. Nämnden skall också se till att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Därutöver har nämnden till uppgift att:

- att i övrigt fullgöra de uppdrag som fullmäktige eller kommunstyrelsen överlämnar till miljö och byggnadsnämnden,
- i sitt arbete beakta miljö-, - funktionshinder-, integrations-, mångfald-, jämställdhets-, jämlikhets- och folkhälsofrågor, samt barnperspektivet.



Delegering från kommunfullmäktige

3 § Med de begränsningar som framgår av 3 kap 9-10 §§ kommunallagen, nämligen bland annat att beslutanderätten inte avser ärenden av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt, uppdrar kommunfullmäktige åt miljö- och byggnadsnämnden att besluta i följande ärendegrupper

1. Påkallande av fastighetsreglering enligt 5 kap 3 § fastighetsbildningslagen
2. Påkallande av fastighetsbestämning enligt 14 kap 1 § fastighetsbildningslagen

3. Påkallande av förrättning enligt 18 § anläggningslagen

4. Beslut i namnsättningsfrågor som gäller stadsdelar, bostadsområden, industriområden, kvarter, torg, parker, gator och vägar inom detaljplan, gång- och cykelvägar, allmänna vägar, enskilda vägar inom detaljplan, landsbygdsadresser och parkeringsplatser.
5. Lämnande av skyddsrumsbeked enligt 6 kap 8 § lag (1994:1720) om civilt försvar
6. Beslutande om vitesföreläggande enligt 10 kap 4 § lag (1994:1720) om civilt försvar

Övriga uppgifter

4 § Nämnden får själv eller genom ombud föra kommunens talan i mål och ärenden som faller inom dess verksamhetsområde. Nämnden får i sådana mål och ärenden träffa förlikning med bindande verkan för kommunen.

Nämnden är registeransvarig för de personregister som nämnden för i sin verksamhet och förfogar över. Nämnden skall utse rättelseansvarig enligt personuppgiftslagen (SFS 1998:204)

Nämnden ansvarar vidare för eget diarium och arkiv i den mån arkivet ej överlämnats till kommunstyrelsens arkiv.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Delegationsbestämmelser

5 § Nämnden får uppdra åt en ledamot eller ersättare eller åt en anställd hos kommunen att besluta å nämndens vägnar i de ärenden som nämnden bedömer lämpliga.

I kommunallagens 6 kap 38 § anges vilka ärenden som inte får delegeras. (SFS 2017:725).

Omfattningen av den delegering som nämnden har rätt att lämna enligt nämnda lagrum bestämmer nämnden i särskild delegeringsordning.

Sektorschef får i sin tur delegera beslutanderätten till annan anställd inom kommunen. Sådana beslut skall anmälas till sektorschefen.

Överlåten beslutanderätt får ej användas i ärende som är av principiell beskaffenhet eller i övrigt av större vikt.

Delegeringsbeslut skall anmälas till nämnden som bestämmer i vilken ordning och på vilket sätt det skall ske.

Det åligger nämnden att fortlöpande övervaka hur förtroendevalda och anställda utövar sin beslutanderätt.

Budget och redovisningsskyldighet

6 § Miljö- och byggnadsnämnden har inte en egen budget. Samtliga kostnader med anledning av verksamheten belastar kommunstyrelsens budget. Miljö- och byggnadsnämnden ska dock ha full insyn i aktuella kostnader.

Miljö- och byggnadsnämnden skall till fullmäktige redovisa hur nämnden fullgjort uppdrag från kommunfullmäktige och genomfört viss verksamhet inom ramen för de riktlinjer eller andra generella beslut om verksamheten som fullmäktige har fastställt. Redovisningen skall ske i den ordning som fullmäktige särskilt beslutar om.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Miljö- och byggnadsnämnden arbetsformer

Ärendehandläggning, skriftväxling m.m.

7 § Av förvaltningslagen följer att nämnd/styrelse skall lämna upplysningar, vägledning, råd och annan sådan hjälp till enskilda i frågor som rör nämndens/styrelsens verksamhetsområde.

Förvaltningslagen föreskriver dessutom att varje ärende där någon enskild är part skall handläggas så enkelt, snabbt och billigt som möjligt utan att säkerheten eftersätts.

Där nämnden/styrelsen eller förvaltningen tar emot en ansökan i ett ärende som inte kan avgöras inom en snar framtid bör – när så inte är olämpligt eller svårgenomförbart – den sökande underrättas om att ansökan har kommit in och vem som kommer att handlägga ärendet samt – om möjligt – när ärendet förväntas bli avgjort.

Nämnden/styrelsen och dess förvaltning skall sträva efter att uttrycka sig lättbegripligt och i övrigt underlätta för den enskilde att ha med nämnden/styrelsen att göra.

Delgivning

8 § Behöriga att motta delgivning på miljö- och byggnadsnämnden vägnar är nämndens ordförande, nämndens sekreterare eller annan anställd som nämnden bestämmer.

Sammanläggning

9 § Miljö- och byggnadsnämnden består av 5 ledamöter och 5 ersättare. Nämnden skall inte ha några utskott.

Nämnden får inom sig utse en namnberedning för att bereda ärenden enligt 3 § p.4.



Ersättarnas tjänstgöring

10 § Om en ledamot är förhindrad att inställa sig till ett sammanträde eller att vidare delta i ett sammanträde skall en ersättare tjänstgöra i ledamotens ställe.

En ledamot som inställer sig under ett pågående sammanträde har rätt att tjänstgöra även om en ersättare har trätt in i ledamotens ställe.

Om inte ersättaren väljs proportionellt skall ersättarna tjänstgöra enligt den av fullmäktige mellan dem bestämda ordningen.

En ersättare som har börjat tjänstgöra har dock alltid företräde oberoende av turordningen. Om styrkebalansen mellan partierna därigenom påverkas får en ersättare som inställer sig under pågående sammanträde träda in i stället för en ersättare som kommer längre ner i ordningen.

Ersättare som inte tjänstgör har rätt att delta i nämndens överläggningar och få sin mening antecknad till protokollet.

Jäv/växeltjänstgöring

11 § En ledamot eller en ersättare som har avbrutit sin tjänstgöring på grund av jäv i ett ärende får åter tjänstgöra, sedan ärendet har handlagts.

En ledamot som har avbrutit tjänstgöringen vid ett sammanträde på grund av annat hinder än jäv, får åter tjänstgöra om ersättarens inträde har påverkat styrkebalansen mellan partierna.

Inkallande av ersättare

12 § En ledamot som är hindrad att delta i ett sammanträde eller i en del av ett sammanträde, skall snarast anmäla detta till nämndens sekreterare som kallar ersättare. Den ersättare kallas som står i tur att tjänstgöra och som inte redan kallats in.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Ersättare för ordföranden

13 § Om varken ordföranden eller en vice ordförande kan delta i ett helt sammanträde eller i en del av ett sammanträde fullgör den till åldern äldste ledamoten ordförandens uppgifter.

Om ordföranden på grund av sjukdom eller av annat skäl är hindrad att fullgöra uppdraget för en längre tid får nämnden utse en annan ledamot att vara ersättare för ordföranden. Ersättaren fullgör ordförandens samtliga uppgifter.

Offentlighet vid miljö- och byggnadsnämnden sammanträden

14 § Miljö- och byggnadsnämnden avgör om dess sammanträden skall vara öppna för allmänheten i en utsträckning som medges i 6 kap 25 a § kommunallagen (2017:725) och vilka delar av dagordningen som skall vara offentliga. Sammanträdena skall dock alltid hållas inom stängda dörrar i ärenden som avser myndighetsutövning eller i vilka det förekommer uppgifter som hos nämnden omfattas av sekretess enligt offentlighets- och sekretesslag (2009:400).

Sammanträdena

Tidpunkt

15 § Nämnden sammanträder på dag och tid som nämnden bestämmer.

Om det föreligger skäl för det, får ordföranden efter samråd med vice ordförandena ställa in ett sammanträde eller ändra dagen eller tiden eller platsen för sammanträdet.

Kallelse

16 § Ordföranden ansvarar för att kallelse utfärdas till sammanträdena.

Kallelsen skall vara skriftlig och innehålla uppgift om tid och plats för sammanträdet.

Kallelsen skall på ett lämpligt sätt tillställas varje ledamot och ersättare samt annan förtroendevald, som får närvara vid sammanträdet, senast fem kalenderdagar före sammanträdesdagen.



**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Kallelsen bör åtföljas av föredragningslista. Ordföranden bestämmer i vilken utsträckning handlingar som tillhör ett ärende på föredragningslistan skall bifogas kallelsen.

I undantagsfall får kallelse ske på annat sätt.

När varken ordföranden eller vice ordförande kan kalla till sammanträde skall den till åldern äldste ledamoten göra detta.

Ärendenas beredning

17 § Ordföranden ansvarar för att de ärenden som skall handläggas av nämnden, bereds och föredras i vederbörlig ordning.

Justering av protokoll

18 § Protokollet justeras av ordföranden och en ledamot.

Nämnden kan besluta att en paragraf i protokollet skall justeras omedelbart. Paragrafen bör redovisas skriftligt innan nämnden justerar den.

Det omedelbart justerade beslutet bör under eller i omedelbar anslutning till sammanträdet skrivas under av ordföranden och av justeraren.

Reservation

19 § Om en ledamot har reserverat sig mot ett beslut och ledamoten vill motivera reservationen bör ledamoten göra det skriftligt. Motiveringen skall lämnas före den tidpunkt som har fastställts för justeringen av protokollet.



**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Protokollsanteckning

20 § Ledamot eller ersättare som anmält en protokollsanteckning skall lämna denna före den tidpunkt som har fastställts för justering av protokollet.

Undertecknande av handlingar/expeditioner

21 § Avtal, andra handlingar och skrivelser som beslutas av nämnden eller utfärdas på nämndens vägnar skall undertecknas av ordföranden eller vid förfall för denne av vice ordförande och kontrasigneras av anställd som nämnden bestämmer.

Deltagande på distans

22 § Miljö- och byggnadsnämnden får, om särskilda skäl föreligger, sammanträda med ledamöter närvarande på distans. Sådant sammanträde får endast äga rum om ljud- och bildöverföring sker i realtid och på ett sådant sätt att samtliga deltagare kan se och höra varandra på lika villkor. Lokalen ska vara så beskaffad att inte obehöriga kan ta del av sammanträdeshandlingar, bild eller ljud. Videokonferensen skall uppfylla de krav som följer av sekretess- och dataskyddslagstiftningen. Ledamot som önskar delta på distans ska företrädevis 5 dagar i förväg anmäla detta till kommunkansliet. Ordföranden avgör om närvaro får ske på distans.

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-02-22

Sida

49 (53)

§ 34/2024

Revidering av miljö- och byggnadsnämndens reglemente (Dnr MOBN2024/0005)

Sammanfattning

Miljö- och byggnadsnämndens reglemente, som är ett av kommunens styrdokument ska kontinuerligt ses över och uppdateras vid behov. Förvaltningen har uppmärksammat ett fel i nuvarande reglemente där det anges vilken lag som nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter utifrån.

I nuvarande reglemente anges ”1 kap 4 § plan- och bygglagen (2010:990)”.

Korrekt skall vara, och det som föreslås är ”plan och bygglagen (2010:900)”.

En begränsning ska inte vara till 1 kap 4 § samt att svensk författningssamlings numret har angetts fel och behöver korrigeras.

Förvaltningens förslag till beslut:

Förslag till miljö- och byggnadsnämndens reglemente antas.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Revidering av miljö- och byggnadsnämndens reglemente

Bilaga Miljö- och byggnadsnämndens reglemente - förslag

Bilaga Miljö- och byggnadsnämndens reglemente - med ändringar

Förslag till kommunfullmäktige

Miljö- och byggnadsnämndens reglemente antas.

Expedieras till: Nämndsekreterare

För kännedom till:

MILJÖ OCH BYGGNADSNÄMNDEN

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

33 (56)

§ 86/2024

Revidering av miljö- och byggnadsnämndens reglemente (Dnr KS2024/0522)

Sammanfattning

Miljö- och byggnadsnämndens reglemente, som är ett av kommunens styrdokument ska kontinuerligt ses över och uppdateras vid behov. Förvaltningen har uppmärksammat ett fel i nuvarande reglemente där det anges vilken lag som nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter utifrån.

I nuvarande reglemente anges ”1 kap 4 § plan- och bygglagen (2010:990)”.

Korrekt skall vara, och det som föreslås är ”plan och bygglagen (2010:900)”.

En begränsning ska inte vara till 1 kap 4 § samt att svensk författningssamlings numret har angetts fel och behöver korrigeras.

Förvaltningens förslag till beslut:

Förslag till miljö- och byggnadsnämndens reglemente antas.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Revidering av miljö- och byggnadsnämndens reglemente

Bilaga Miljö- och byggnadsnämndens reglemente - förslag

Bilaga Miljö- och byggnadsnämndens reglemente - med ändringar

Bilaga Protokollsutdrag - Revidering av miljö- och byggnadsnämndens reglemente - Miljö och Byggnadsnämnden

Förslag till kommunfullmäktige

1. Miljö- och byggnadsnämndens reglemente antas.

Expedieras till:
Nämndsekreterare

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLV
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

33 (56)

§ 86/2024

Revidering av miljö- och byggnadsnämndens reglemente (Dnr KS2024/0522)

Sammanfattning

Miljö- och byggnadsnämndens reglemente, som är ett av kommunens styrdokument ska kontinuerligt ses över och uppdateras vid behov. Förvaltningen har uppmärksammat ett fel i nuvarande reglemente där det anges vilken lag som nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter utifrån.

I nuvarande reglemente anges ”1 kap 4 § plan- och bygglagen (2010:990)”.

Korrekt skall vara, och det som föreslås är ”plan och bygglagen (2010:900)”.

En begränsning ska inte vara till 1 kap 4 § samt att svensk författningssamlings numret har angetts fel och behöver korrigeras.

Förvaltningens förslag till beslut:

Förslag till miljö- och byggnadsnämndens reglemente antas.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Revidering av miljö- och byggnadsnämndens reglemente

Bilaga Miljö- och byggnadsnämndens reglemente - förslag

Bilaga Miljö- och byggnadsnämndens reglemente - med ändringar

Bilaga Protokollsutdrag - Revidering av miljö- och byggnadsnämndens reglemente - Miljö och Byggnadsnämnden

Förslag till kommunfullmäktige

1. Miljö- och byggnadsnämndens reglemente antas.

Expedieras till:
Nämndsekreterare

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLVSKOMMUN



Justeras sign

Skrivelse

1(1)

Datum
12/22/2023

Ärende:
Styrdokument - revidering av Kommunrevisionens
reglemente

Diarienummer:
KR2023/0021-3

Instans:
Kommunrevisionen

Revidering av reglemente för revisorerna i Kungälv kommun

Kommunrevisionen har haft uppe reglementet för revisorerna i Kungälv kommun för revidering med anledning av den nya mandatperioden. Reglementet har lagts in i kommunens nya mall för styrdokument. I övrigt har några få ändringar gjorts.

Förslag till kommunfullmäktige

1. Upprättat dokument Kommunrevisionens reglemente antas.

Göran Johansson (KD)
Ordförande

Björn Brogren (S)
Vice ordförande

Expedieras till: Sophie Nygren@kungalv.se

För kännedom till:

KOMMUNKANSLIET

**KUNGÄLV
KOMMUN**



ADRESS Stadshuset, 442 81 Kungälv
TELEFON 0303-23 80 00 vx
FAX 0303-238002
E-POST kommun@kungalv.se
HEMSIDA www.kungalv.se



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Reglemente för revisorerna i Kungälv kommun

Reglemente

Diarienummer: KR2023/0021-2
Beslut: <Datum-...Instans §.../År>
Beredande politiskt organ: Kommunrevisionen
Ersätter tidigare beslut 2012-12-13-Kommunfullmäktige §.../År>
Giltighetstid: <Datum-...>
Dokumentansvarig: Nämndsekreterare/Kommunkansliet
Handläggare: Sophie Nygren



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Innehållsförteckning

Revisionens roll.....	3
Revisionens formella reglering.....	3
Revisorernas ställning.....	3
Revisorernas organisation.....	3
Revisorernas uppgifter.....	4
Revisorernas ekonomi.....	5
Revisorernas sakkunniga biträden.....	5
Revisorernas arbetsformer.....	5
Revisorernas rapportering.....	7
Revisorerna och fullmäktige.....	7
Arkiv.....	7



Revisionens roll

1 §

Revisorerna och lekmannarevisorerna (revisionen) är fullmäktiges och ytterst medborgarnas demokratiska instrument för granskning och kontroll av den verksamhet som bedrivs i styrelser, nämnder, fullmäktigeberedningar, kommunala bolag och stiftelser.

Revisionens formella reglering

2 §

För revisionsverksamheten gäller bestämmelser i lag, SKRs senaste utgåva av god revisionssed, detta reglemente samt utfärdade ägardirektiv för kommunala bolag och stiftelser.

Revisorernas ställning

3 §

Varje revisor och lekmannarevisor har ett självständigt uppdrag. Varje revisor fullgör sitt uppdrag självständigt och Revisorerna utgör gemensamt en är sin egen myndighet.

Revisorernas organisation

4 §

Kommunen har ett revisionskollegium omfattande 6 (sex) revisorer, som efter allmänna val utses av fullmäktige för den tid som fullmäktige bestämmer.



Fullmäktige utser även en ordförande och en vice ordförande i kollegiet. Ordförande hämtas ur oppositionen i fullmäktige.

Uppdraget är slutfört när revisorerna under det femte året efter valet har avslutat granskningen av det fjärde årets verksamhet och avlämnat revisionsberättelse.

Det första året i mandatperioden inleds därför med dubbla grupper revisorer.

5 §

Om en revisor avgår eller uppdrag på något sätt upphör under mandatperioden, förrättar fullmäktige fyllnadsval så snart som möjligt.

6 §

Bland kommunens revisorer utser fullmäktige lekmannarevisorer och suppleanter till kommunens aktiebolag och revisorer med suppleanter i kommunala stiftelser i det antal som fastställs för varje enskilt bolag/enskild stiftelse.

Revisorernas uppgifter

7 §

Utöver lagstadgade uppdrag svarar revisorerna även för granskningen av till kommunen lämnade donationsstiftelser/donationsfonder.

8 §

Revisionsarbetet ska bedrivas med utgångspunkt från den senaste **versionen** **utgåvan** av skriften "God revisionsssed i kommunal verksamhet", som har utarbetats av Sveriges kommuner och **landsting regioner (SKR)**.

9 §



I ärenden som avser och berör revision har revisorerna rätt att närvara och yttra sig i kommunfullmäktige. I sitt granskningsuppdrag har revisorerna också rätt att närvara och yttra sig i styrelse, utskott, beredningar och nämnder.

Revisorernas ekonomi

10 §

För revisorernas budget skall fullmäktige utse en särskild beredning.

11 §

Respektive **bolag** **företag** svarar för kostnaderna för lekmannarevisorerna i aktiebolagen och revisorerna i stiftelserna samt sakkunniga biträden.

Revisorernas sakkunniga biträden

12 §

Revisorerna anlitar enligt **9 kap.** **12 kap** 8 § kommunallagen själva sakkunniga till sin granskning i den omfattning som behövs.

Bestämmelserna i kommunallagen, aktiebolagslagen och stiftelselagen om revisorernas rätt till upplysningar gäller också de sakkunniga som biträder revisorerna.

13 §

Beslut om **upphandling av** granskningsuppdrag skall göras av revisionskollegiet gemensamt.

Revisorernas arbetsformer



14 §

Ordföranden kallar revisorerna till sammanträden i granskningsarbetet och till sammanträden, i ärenden om sin förvaltning och om jäv. Revisorerna får kalla även sakkunniga och andra experter samt förtroendevalda i kommunstyrelsen, fullmäktigeberedningar, utskott och nämnder.

15 §

Minnesanteckningar skall föras vid revisorernas sammanträden i granskningsarbetet.

En skrivelse i revisionskollegiets namn i granskningsarbetet fordrar att alla revisorer är ense om skrivelsens innehåll. Skrivelsen ska undertecknas av ordföranden eller den person som revisorerna utser.

16 §

Av 9 kap. 15 § 12 kap. 16 § i kommunallagen följer att de beslut som revisorerna fattar om sin förvaltning och om jäv skall tas upp i protokoll.

Protokollet justeras av ordförande och en annan revisor. Revisorerna kan besluta att en paragraf i protokollet skall justeras omedelbart. Paragrafen skall redovisas skriftligt innan revisorerna justerar den.

17 §

Vid akuta ärenden har ordförande eller, i ordförandes frånvaro, vice ordförande rätt att fatta beslut och underteckna dokument i revisionskollegiets namn.

18 §

I beslut som rör revisorernas förvaltning eller om jäv, skall fler än hälften av revisorerna vara närvarande.



Revisorernas rapportering

19 §

Revisionsberättelse lämnas till fullmäktige senast inom två veckor efter **det att styrelsen fastställt årsredovisningens och överlämnat den till fullmäktige och revisorerna, fastställande eller vid den senare tidpunkt som fullmäktige bestämmer,** dock senast inför fullmäktiges sammanträde i juni månad.

Revisorernas utlåtande om måluppfyllelse i samband med delårsrapport lämnas till fullmäktige inför deras behandling av delårsrapporten.

Lekmannarevisorernas granskningsrapporter skall lämnas till fullmäktige vid den tidpunkt som fullmäktige bestämmer.

Revisorerna och fullmäktige

20 §

Revisorerna **Revisionen** och fullmäktiges presidium har överläggningar minst en gång varje år.

Revisorena **Revisionen** kan närvara vid fullmäktiges möten för att på fullmäktiges eller revisorernas initiativ informera om revisionen samt svara på frågor.

Arkiv

21 §

För vården av revisorernas arkiv gäller bestämmelserna i arkivlagen och i av fullmäktige fastställt arkivreglemente.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Reglemente för revisorerna i Kungälv kommun

Reglemente

Diarienummer: KR2023/0021
Beslut: <Datum-...Instans §.../År>
Beredande politiskt organ: Kommunrevisionen
Ersätter tidigare beslut 2012-12-13 - Kommunfullmäktige
Giltighetstid: 2027-12-31
Dokumentansvarig: Kommunrevisionen
Handläggare: Nämndsekreterare



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Innehållsförteckning

Revisionens roll	3
Revisionens formella reglering	3
Revisorernas ställning	3
Revisorernas organisation	3
Revisorernas uppgifter	4
Revisorernas ekonomi	4
Revisorernas sakkunniga biträden	4
Revisorernas arbetsformer	5
Revisorernas rapportering	6
Revisorerna och fullmäktige	6
Arkiv	6



Revisionens roll

1 §

Revisorerna och lekmannarevisorerna (revisionen) är fullmäktiges och ytterst medborgarnas demokratiska instrument för granskning och kontroll av den verksamhet som bedrivs i styrelser, nämnder, fullmäktigeberedningar, kommunala bolag och stiftelser.

Revisionens formella reglering

2 §

För revisionsverksamheten gäller bestämmelser i lag, **SKRs senaste utgåva av god revisionsred**, detta reglemente samt utfärdade ägardirektiv för kommunala bolag och stiftelser.

Revisorernas ställning

3 §

Varje revisor och lekmannarevisor har ett självständigt uppdrag. Revisorerna utgör gemensamt en myndighet.

Revisorernas organisation

4 §

Kommunen har ett revisionskollegium omfattande 6 (sex) revisorer, som efter allmänna val utses av fullmäktige för den tid som fullmäktige bestämmer.

Fullmäktige utser även en ordförande och en vice ordförande i kollegiet. Ordförande hämtas ur oppositionen i fullmäktige.

Uppdraget är slutfört när revisorerna under det femte året efter valet har avslutat granskningen av det fjärde årets verksamhet och avlämnat revisionsberättelse.

Det första året i mandatperioden inleds därför med dubbla grupper revisorer.

5 §

Om en revisor avgår eller uppdrag på något sätt upphör under mandatperioden, förrättar fullmäktige fyllnadsval så snart som möjligt.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

6 §

Bland kommunens revisorer utser fullmäktige lekmannarevisorer och suppleanter till kommunens aktiebolag och revisorer med suppleanter i kommunala stiftelser i det antal som fastställs för varje enskilt bolag/enskild stiftelse.

Revisorernas uppgifter

7 §

Utöver lagstadgade uppdrag svarar revisorerna även för granskningen av till kommunen lämnade donationsstiftelser/donationsfonder.

8 §

Revisionsarbetet ska bedrivas med utgångspunkt från den senaste **utgåvan** av skriften "God revisionsred i kommunal verksamhet", som har utarbetats av Sveriges kommuner och **regioner (SKR)**.

9 §

I ärenden som avser och berör revision har revisorerna rätt att närvara och yttra sig i kommunfullmäktige. I sitt granskningsuppdrag har revisorerna också rätt att närvara och yttra sig i styrelse, utskott, beredningar och nämnder.

Revisorernas ekonomi

10 §

För revisorernas budget skall fullmäktige utse en särskild beredning.

11 §

Respektive **företag** svarar för kostnaderna för lekmannarevisorer i aktiebolagen och revisorer i stiftelserna samt sakkunniga biträden.

Revisorernas sakkunniga biträden

12 §

Revisorerna anlitar enligt **12 kap** 8 § kommunallagen själva sakkunniga till sin granskning i den omfattning som behövs.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Bestämmelserna i kommunallagen, aktiebolagslagen och stiftelselagen om revisorernas rätt till upplysningar gäller också de sakkunniga som biträder revisorerna.

13 §

Beslut om granskningsuppdrag skall göras av revisionskollegiet gemensamt.

Revisorernas arbetsformer

14 §

Ordföranden kallar revisorerna till sammanträden i granskningsarbetet och till sammanträden, i ärenden om sin förvaltning och om jäv. Revisorerna får kalla även sakkunniga och andra experter samt förtroendevalda i kommun- styrelsen, fullmäktigeberedningar, utskott och nämnder.

15 §

Minnesanteckningar skall föras vid revisorernas sammanträden i gransknings- arbetet.

En skrivelse i revisionskollegiets namn i granskningsarbetet fordrar att alla revisorer är ense om skrivelsens innehåll. Skrivelsen ska undertecknas av ordföranden eller den person som revisorerna utser.

16 §

Av **12 kap. 16 §** i kommunallagen följer att de beslut som revisorerna fattar om sin förvaltning och om jäv skall tas upp i protokoll.

Protokollet justeras av ordförande och en annan revisor. Revisorerna kan besluta att en paragraf i protokollet skall justeras omedelbart. Paragrafen skall redovisas skriftligt innan revisorerna justerar den.

17 §

Vid akuta ärenden har ordförande eller, i ordförandes frånvaro, vice ordförande rätt att fatta beslut och underteckna dokument i revisionskollegiets namn.

18 §

I beslut som rör revisorernas förvaltning eller om jäv, skall fler än hälften av revisorerna vara närvarande.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Revisorernas rapportering

19 §

Revisionsberättelse lämnas till fullmäktige senast inom två veckor efter **det att styrelsen fastställt** årsredovisningens **och överlämnat den till fullmäktige och revisorerna,** dock senast inför fullmäktiges sammanträde i juni månad.

Revisorernas utlåtande om måluppfyllelse i samband med delårsrapport lämnas till fullmäktige inför deras behandling av delårsrapporten.

Lekmannarevisorernas granskningsrapporter skall lämnas till fullmäktige vid den tidpunkt som fullmäktige bestämmer.

Revisorerna och fullmäktige

20 §

Revisionen och fullmäktiges presidium har överläggningar minst en gång varje år.

Revisionen kan närvara vid fullmäktiges möten för att på fullmäktiges eller revisorernas initiativ informera om revisionen samt svara på frågor.

Arkiv

21 §

För vården av revisorernas arkiv gäller bestämmelserna i arkivlagen och i av fullmäktige fastställt arkivreglemente.

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2023-11-24

Sida

4 (6)

§ 18/2023

Revidering av reglemente för revisorerna i Kungälv kommun (Dnr KR2023/0021)

Sammanfattning

Kommunrevisionen har haft uppe reglementet för revisorerna i Kungälv kommun för revidering med anledning av den nya mandatperioden. Reglementet har lagts in i kommunens nya mall för styrdokument. I övrigt har några få ändringar gjorts.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Revidering av reglemente för revisorerna i Kungälv kommun
Bilaga Reglemente för revisorerna i Kungälv kommun
Bilaga reglemente-for-revisorerna-i-kungälv-kommun 2012-12-13

Yrkanden

Göran Johansson (KD) kommunrevisionen antar reglemente för revisorerna i Kungälv kommun med följande justeringar:

2 §: god revisionssed: hänvisa till ”aktuell utgåva”

3 §: Ska stå att revisorerna gemensamt utgör en myndighet.

3 §: Lägg till meningen ”Varje revisor och lekmanarevisor har ett självständigt uppdrag”, efter meningen ”revisionen utgör en myndighet...”.

13 §: Ta bort ”upphandling av”.

17 §: Ta bort ett mellanslag mellan ”vice” och ”ordförande”

19 §: Ändra första stycket till detta: ”Revisionsberättelsen lämnas till fullmäktige senast två veckor efter det att styrelsen fastställt årsredovisningen och överlämnat den till fullmäktige och revisorerna, dock senast inför fullmäktiges sammanträde i juni månad”.

19 §: Lägg till detta som stycke 2: ”Revisorernas utlåtande om måluppfyllelse i samband med delårsrapport lämnas till fullmäktige inför deras behandling av delårsrapporten.”

20 §: Skriv ”revisionen” istället för ”revisorerna” i både första och andra meningen.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på yrkandet och finner att Kommunrevisionen beslutar att anta Göran Johanssons (KD) yrkande.

Omröstning begärs inte.

Förslag till kommunfullmäktige

Göran Johansson (KD) kommunrevisionen antar reglemente för revisorerna i Kungälv kommun med följande justeringar:

2 §: god revisionssed: hänvisa till ”aktuell utgåva”

3 §: Ska stå att revisorerna gemensamt utgör en myndighet.

KOMMUNREVISIONEN

KUNGÄLV
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2023-11-24

Sida

5 (6)

3 §: Lägg till meningen ”Varje revisor och lekmannarevisor har ett självständigt uppdrag”.

13 §: Ta bort ”upphandling av”.

17 §: Ta bort ett mellanslag mellan ”vice” och ”ordförande”

19 §: Ändra första stycket till detta: ”Revisionsberättelsen lämnas till fullmäktige senast två veckor efter det att styrelsen fastställt årsredovisningen och överlämnat den till fullmäktige och revisorerna, dock senast inför fullmäktiges sammanträde i juni månad”.

19 §: Lägg till detta som stycke 2: ”Revisorernas utlåtande om måluppfyllelse i samband med delårsrapport lämnas till fullmäktige inför deras behandling av delårsrapporten.”

20 §: Skriv ”revisionen” istället för ”revisorerna” i både första och andra meningen.

Expedieras till:

För kännedom till:

KOMMUNREVISIONEN

**KUNGÄLV
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-01-17

Sida

31 (37)

§ 20/2024

Skrivelse - Revidering av reglemente för revisorerna i Kungälv kommun (Dnr KS2023/2623)

Kommunrevisionen har haft uppe reglementet för revisorerna i Kungälv kommun för revidering med anledning av den nya mandatperioden. Reglementet har lagts in i kommunens nya mall för styrdokument. I övrigt har några få ändringar gjorts.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Skrivelse - Revidering av reglemente för revisorerna i Kungälv kommun
Bilaga Reviderat Reglemente för revisorerna i Kungälv kommun, med rödmarkeringar
Bilaga Reviderat Reglemente för revisorerna i Kungälv kommun
Bilaga Protokollsutdrag - Revidering av reglemente för revisorerna i Kungälv kommun - Kommunrevisionen

Förslag till kommunfullmäktige

1. Upprättat dokument Kommunrevisionens reglemente antas.

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLV
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-01-17

Sida

31 (37)

§ 20/2024

Skrivelse - Revidering av reglemente för revisorerna i Kungälv kommun (Dnr KS2023/2623)

Kommunrevisionen har haft uppe reglementet för revisorerna i Kungälv kommun för revidering med anledning av den nya mandatperioden. Reglementet har lagts in i kommunens nya mall för styrdokument. I övrigt har några få ändringar gjorts.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Skrivelse - Revidering av reglemente för revisorerna i Kungälv kommun
Bilaga Reviderat Reglemente för revisorerna i Kungälv kommun, med rödmarkeringar
Bilaga Reviderat Reglemente för revisorerna i Kungälv kommun
Bilaga Protokollsutdrag - Revidering av reglemente för revisorerna i Kungälv kommun - Kommunrevisionen

Förslag till kommunfullmäktige

1. Upprättat dokument Kommunrevisionens reglemente antas.

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLV
KOMMUN



Justeras sign

**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (6)

Tjänsteskrivelse

Handläggarens namn
Karolina Lovric

2024-03-08

Tjänsteskrivelse - Revidering av partistöd (Dnr KS2023/2265-2)

Sammanfattning

Den 24 augusti 2023 fattade demokratiberedningen ett beslut om gemensam beredningsskrivelse från samtliga partier om revidering av partistöd. Nivån på partistödet har inte reviderats sedan kommunfullmäktiges beslut 2014. Sveriges kommuner betalar ut partistöd i olika former. I Kungälv kommun består partistödet av grundstöd och mandatstöd. Nuvarande modell, beslutad 2014, för partistöd innebär ett grundstöd som uppgår till 13 600 kr per parti och år och ett mandatstöd som uppgår till 10 000 kronor per mandat och år. Räknas partistödet om till totalt kostnad för stöd till politiska partier och kronor per invånare uppgår kostnaden i Kungälv till 15kr/invånare under 2019 och 2020. Detta innebär att Kungälv kommun är bland de fem kommuner i Sverige som betalar ut minst partistöd. Medelvärdet i Sverige var år 2022 49/kr per invånare.

Demokratiberedningens förslag är att partistödet i Kungälv kommun höjs till att motsvara 70 % av riksgenomsnittet över en treårsperiod vilket i dagsläget skulle motsvara 34 kronor/invånare. Vidare föreslår demokratiberedningen även att summan ska överses årligen för att fortsatt motsvara 70 % av riksgenomsnittet. Demokratiberedningen föreslår att partistödet höjs enligt följande:

1. Mandatstödet höjs till 16 939 kr per mandat år 2024.
2. Det fasta partistödet om 21 300 kr per år kvarstår.
3. Partistödet fastställs till 50 % av riksgenomsnittet år 2024.
4. Partistödet fastställs till 60 % av riksgenomsnittet år 2025.
5. Partistödet fastställs till 70 % av riksgenomsnittet år 2026.
6. Partistödet revideras årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.
7. Mandatstödet revideras årligen utifrån fastställt partistöd.

Förvaltningen har tagit fram ett tjänsteutlåtande med uppdaterade kalkyler och förslag till beslut, baserat på demokratiberedningens beredningsskrivelse och förslag. Förvaltningens förslag till beslut är i enlighet med demokratiberedningens beredningsskrivelses intentioner och nivåer på partistödet.

Grundstödet föreslås uppgå till 21 300 kronor per år och parti. Mandatstödet beräknas och revideras årligen utifrån senast kända riksgenomsnitt. Det är mandatstödet som anpassas för att beslutad procentsats för partistöd, och år, uppnås. Beräkning sker baserat på senast publicerat riksgenomsnitt samt på senast kända invånarantal vid utbetalningstillfället.

En revidering av partistödet innebär att styrdokumentet regler för kommunalt partistöd i Kungälv kommun (KS2014/1050) behöver revideras, antaget av kommunfullmäktige 2014-09-04, då styrdokumentet fastställer nivån på partistödet.

Förvaltningen föreslår kommunfullmäktige att:

1. Det fasta grundstödet om 21 300 kr per år fastställs och gäller från och med år 2024.
2. Det totala partistödet för år 2024 fastställs till 50 % av riksgenomsnittet.
3. Det totala partistödet för år 2025 fastställs till 60 % av riksgenomsnittet.
4. Det totala partistödet för år 2026 fastställs till 70 % av riksgenomsnittet.

Postadress: Kungälv kommun, 442 81 Kungälv. Besöksadress: Ytterbyvägen 2, 442 30 Kungälv.
Telefon: 0303-23 80 00. E-post: kommun@kungalv.se

www.kungalv.se

5. Från och med år 2027 revideras partistödet årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.
6. Mandatstödet beräknas årligen utifrån ovan fastställda principer.
7. Reviderade regler för kommunalt partistöd i Kungälvs kommun (KS2014/1050) antas enligt förslag.
8. Paragrafen förklaras omedelbart justerad

Juridisk bedömning

Kommunallagens 4 kapitel §§ 29-32 fastställer förutsättningar för partistöd. Kommunfullmäktige ska besluta om partistödets omfattning och formerna för det. Stödet får inte utformas så att det otillbörligt gynnar eller missgynnar ett parti.

Förvaltningens bedömning

Den 24 augusti 2023 fattade demokratiberedningen ett beslut om gemensam beredningsskrivelse från samtliga partier om revidering av partistöd. Kommunfullmäktige beslutade den 4 september 2014 (KF § 137) bland annat att anta regler för partistöd i Kungälvs kommun. Nivån på partistödet har inte reviderats sedan kommunfullmäktiges beslut 2014. Sveriges kommuner betalar ut partistöd i olika former. Demokratiberedningen noterar i sin beredningsskrivelse att varje parti med representation kommunfullmäktige erhåller per år dels ett grundstöd som uppgår till 13 600 kr per parti och år, dels ett mandatstöd som uppgår till 10 000 kronor per mandat och år. Räknas partistödet om till totalt kostnad för stöd till politiska partier och kronor per invånare uppgår kostnaden i Kungälv till 15kr/invånare under 2019 och 2020. Detta innebär att Kungälvs kommun är bland de fem kommuner i Sverige som betalar ut minst partistöd. Medelvärdet i Sverige var år 2022 49/kr per invånare.

Nedan följer en lista på några grannkommuner och deras kostnader för stöd till politiska partier år 2019–2022:

	2019	2020	2021	2022
Ale	53	50	50	50
Göteborg	49	49	49	51
Öckerö	48	49	49	52
Riket	47	48	48	49
Tjörn	44	44	44	44
Lerum	39	39	39	40
Alingsås	38	38	39	38
Stenungsund	37	39	40	39
Partille	36	36	37	37
Kungsbacka	36	36	36	36
Härryda	32	35	35	35
Lilla Edet	27	22	20	20
Mölnadal	24	24	24	24
Kungälv	15	15	15	15

Demokratiberedningens förslag är att partistödet i Kungälvs kommun höjs till att motsvara 70 % av riksgenomsnittet över en treårsperiod vilket i dagsläget skulle motsvara 34 kronor/invånare. Den del av partistödet avser ett grundstöd föreslås vara 21 300 kronor per parti och år. Vidare föreslår demokratiberedningen även att summan ska överses årligen för att fortsatt motsvara 70 % av riksgenomsnittet.

Demokratiberedningen föreslår att partistödet höjs enligt följande:

1. Mandatstödet höjs till 16 939 kr per mandat år 2024.
2. Det fasta partistödet om 21 300 kr per år kvarstår.

3. Partistödet fastställs till 50 % av riksgenomsnittet år 2024.
4. Partistödet fastställs till 60 % av riksgenomsnittet år 2025.
5. Partistödet fastställs till 70 % av riksgenomsnittet år 2026.
6. Partistödet revideras årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.
7. Mandatstödet revideras årligen utifrån fastställt partistöd.

Förvaltningen har tagit fram ett tjänsteutlåtande med uppdaterade kalkyler och förslag till beslut, baserat på demokratiberedningens beredningsskrivelse och förslag. Förvaltningens förslag till beslut är i enlighet med demokratiberedningens beredningsskrivelses intentioner och nivåer på partistödet:

- Det fasta grundstödet om 21 300 kr per år fastställs och gäller från och med år 2024.
- Det totala partistödet för år 2024 fastställs till 50 % av riksgenomsnittet.
- Det totala partistödet för år 2025 fastställs till 60 % av riksgenomsnittet.
- Det totala partistödet för år 2026 fastställs till 70 % av riksgenomsnittet.
- Från och med år 2027 revideras partistödet årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.
- Mandatstödet beräknas årligen utifrån ovan fastställda principer.

Grundstödet föreslås uppgå till 21 300 kronor per år och parti. Mandatstödet beräknas och revideras årligen utifrån senast kända riksgenomsnitt. Det är mandatstödet som anpassas för att beslutad procentsats för partistöd, och år, uppnås.

En revidering av partistödet innebär att styrdokumentet regler för kommunalt partistöd i Kungälv kommun (KS2014/1050) behöver revideras, antaget av kommunfullmäktige 2014-09-04, då styrdokumentet fastställer nivån på partistödet. Vidare föreslås dokumentet döpas om till föreskrift för att dokumentets innehåll ska spegla de dokumentbenämningar som fastställs i Kungälv kommuns policy för styrdokument.

Ärendenivåer – bedömning utifrån kommunfullmäktiges strategiska mål eller kommunstyrelsens resultatmål

Ärendet berörs av kommunstyrelsens resultatmål om att *kommunens verksamhetens kvalitet och hushållning ska hävda sig väl i jämförelse med landets bästa kommuner.*

Bedömning utifrån miljö, hållbarhet och mål i Agenda 2030

Ärendet om revidering av partistöd berör mål nummer 16 - Fredliga och inkluderande samhällen, i Agenda 2030, samt dess delmål 16.7 - Säkerställ ett lyhört, inkluderande och representativt beslutsfattande.

Bedömning utifrån politiska styrdokument

Ärendet berör styrdokumentet regler för kommunalt partistöd i Kungälv kommun. Vid beslut att partistödet i Kungälv kommun ändras behöver dokumentet revideras för att spegla de nya förutsättningarna.

Bedömning utifrån ett medborgar- och brukarperspektiv

Syftet med partistödet till partier representerade i kommunfullmäktige är att stärka de politiska partiernas ställning i den kommunala demokratin. I den ursprungliga propositionen om införande av partistöd på kommunal nivå på 1960-talet noteras att en av de kommunala partiernas uppgifter är att "få till stånd en bred medborgerlig förankring av den kommunala verksamheten och att det

därför var angeläget att de politiska partierna inte av brist på ekonomiska resurser hindrades från att fullgöra sådana uppgifter”.

Bedömning utifrån ett medarbetarperspektiv

Medarbetarperspektivet påverkas inte av ärendet om reviderat partistöd.

Ekonomisk bedömning

Nedan följer en kalkyl över partistöd, som utgörs av grundstöd och mandatstöd, både nuvarande och enligt förslag. Beräkningen är baserad på befolkningsprognoserna för åren 2024, 2025 och 2026.

Beräkning sker baserat på senast publicerat riksgenomsnitt samt på senast kända invånarantal vid utbetalningstillfället.

Partistöd för år 2024 enligt nuvarande modell:

Mandatfördelning 2023-2026	Mandat	År 2024		Summa
		Nuvarande Grundstöd	10 000 kr Mandatstöd	
Moderaterna	12	13 600	120 000	133 600
Centern	3	13 600	30 000	43 600
Liberalerna	4	13 600	40 000	53 600
Kristdemokraterna	4	13 600	40 000	53 600
Socialdemokraterna	17	13 600	170 000	183 600
Vänsterpartiet	4	13 600	40 000	53 600
Miljöpartiet	2	13 600	20 000	33 600
Sverigedemokraterna	11	13 600	110 000	123 600
Utvecklingspartiet	4	13 600	40 000	53 600
Summa	61	122 400	610 000	732 400

Totalsumma för 2024: 732 400 kronor

Partistöd för år 2024 enligt föreslagen modell:

Mandatfördelning 2023-2026	Mandat	Nytt förslag 50 %		Summa
		Grundstöd	17 5211 kr Mandatstöd	
Moderaterna	12	21 300	210 252	231 552
Centern	3	21 300	52 563	73 863
Liberalerna	4	21 300	70 084	91 384
Kristdemokraterna	4	21 300	70 084	91 384
Socialdemokraterna	17	21 300	297 857	319 157
Vänsterpartiet	4	21 300	70 084	91 384
Miljöpartiet	2	21 300	35 042	56 342
Sverigedemokraterna	11	21 300	192 731	214 031
Utvecklingspartiet	4	21 300	70 084	91 384

Summa	61	191 700	1 068 781	1 260 481
Antal invånare, prognos		50 419		
Kostnad per invånare		25		

Totalsumma för 2024: 1 260 481 kronor

Kostnadsökning jämfört med nuvarande modell; 528 081 kronor

Partistöd för år 2025 enligt föreslagen modell:

Mandatfördelning	Nytt förslag 60			
		%	21 070 kr	
2023-2026	Mandat	Grundstöd	Mandatstöd	Summa
Moderaterna	12	21 300	252 840	274 140
Centern	3	21 300	63 210	84 510
Liberalerna	4	21 300	84 280	105 580
Kristdemokraterna	4	21 300	84 280	105 580
Socialdemokraterna	17	21 300	358 190	379 490
Vänsterpartiet	4	21 300	84 280	105 580
Miljöpartiet	2	21 300	42 140	63 440
Sverigedemokraterna	11	21 300	231 770	253 070
Utvecklingspartiet	4	21 300	84 280	105 580
Summa	61	191 700	1 285 270	1 476 970
Antal invånare, prognos		50 929		
Kostnad per invånare		29		

Totalsumma för 2025: 1 476 970 kronor

Kostnadsökning jämfört med år 2024; 216 489 kronor

Partistöd för år 2026 enligt föreslagen modell:

Mandatfördelning	Nytt förslag 70			
		%	25 444 kr	
2023-2026	Mandat	Grundstöd	Mandatstöd	Summa
Moderaterna	12	21 300	305 330	326 630
Centern	3	21 300	76 332	97 632
Liberalerna	4	21 300	101 777	123 077
Kristdemokraterna	4	21 300	101 777	123 077
Socialdemokraterna	17	21 300	432 550	453 850
Vänsterpartiet	4	21 300	101 777	123 077
Miljöpartiet	2	21 300	50 888	72 188
Sverigedemokraterna	11	21 300	279 885	301 185
Utvecklingspartiet	4	21 300	101 777	123 077
Summa	61	191 700	1 552 092	1 743 792

Antal invånare, prognos	51 288
Kostnad per invånare	34

Totalsumma för 2026: 1 743 792 kronor

Kostnadsökning jämfört med år 2025; 266 822 kronor

Under treårsperioden 2024-2026 behöver budgeten för partistödet enligt föreslaget tillföras ca 1 Mkr fördelat enligt nedan:

	Kronor
2024	528 081
2025	216 489
2026	266 822
Summa	1011 392

I budget för år 2024 är den nuvarande modellen för partistöd inräknad. Vid beslut om revidering av partistödet innebär det en kostnadsökning om 528 081 kronor för året 2024. Ökningen ryms inte inom nuvarande budget för 2024. Ökningarna för åren 2025, 2026 och vidare hanteras inom ordinarie budgetprocess.

Förslag till kommunfullmäktige

1. Det fasta grundstödet om 21 300 kr per år fastställs och gäller från och med år 2024.
2. Det totala partistödet för år 2024 fastställs till 50 % av riksgenomsnittet.
3. Det totala partistödet för år 2025 fastställs till 60 % av riksgenomsnittet.
4. Det totala partistödet för år 2026 fastställs till 70 % av riksgenomsnittet.
5. Från och med år 2027 revideras partistödet årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.
6. Mandatstödet beräknas årligen utifrån ovan fastställda principer.
7. Reviderade regler för kommunalt partistöd i Kungälv kommun (KS2014/1050) antas enligt förslag.
8. Paragrafen förklaras omedelbart justerad

Haleh Lindqvist
Kommundirektör

Annika Lindell
Tf ekonomichef

Expedieras till: Gruppledare för kommunfullmäktiges partier
Ekonomichef

För kännedom till:



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Kommunalt partistöd i Kungälv kommun

Föreskrift

Diarie-/dokumentnummer: KS2023/2265
Beslut: <Datum-...Instans §.../År>
Beredande politiskt organ: Kommunstyrelsen
Ersätter tidigare beslut 2014-09-04 KF § 199/2014
Giltighetstid: 2027-12-31
Dokumentansvarig: Ekonomichef
Senast uppdaterad av: Utredningssekreterare



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Innehållsförteckning

1 § Rätt till partistöd	3
2 § Grundstöd och mandatstöd	3
3 § Fördelning av partistöd.....	3
4 § Redovisning och granskning	3
5 § Årlig utbetalning	4



I kommunallagen (2017:725) finns de grundläggande bestämmelserna om kommunalt partistöd.

I Kungälv kommun skall därutöver följande gälla.

1 § Rätt till partistöd

Det lokala partistödet i Kungälv kommun utgår till partier som är representerade i enlighet med vad som föreskrivs i 4 kap. 29 § andra stycket kommunallagen (2017:725).

2 § Grundstöd och mandatstöd

Partistödet består av grundstöd och mandatstöd.

- Det fasta grundstödet om 21 300 kr per år fastställs och gäller från och med år 2024.
- Det totala partistödet för år 2024 fastställs till 50 % av riksgenomsnittet.
- Det totala partistödet för år 2025 fastställs till 60 % av riksgenomsnittet.
- Det totala partistödet för år 2026 fastställs till 70 % av riksgenomsnittet.
- Från och med år 2027 revideras partistödet årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.

Mandatstödet beräknas årligen utifrån ovan fastställda principer.

3 § Fördelning av partistöd

Vid fördelning av partistöd beaktas endast mandat för vilken en ledamot är fastställd enligt 14 kap. vallagen (2005:837).

4 § Redovisning och granskning

En mottagare av partistöd skall årligen lämna en skriftlig redovisning som visar att partistödet har använts för det ändamål som anges i 4 kap. 29 § första stycket kommunallagen.

Till redovisningen skall fogas en granskningsrapport.

Redovisningen bör omfatta allt det partistöd som har använts, både det som mottagits för det senaste året och det som eventuellt sparats från tidigare år. Av redovisningen bör även framgå i vilken mån överföringar har gjorts till delar av partiorganisationen utanför den betalande kommunen samt vilka motprestationer som i så fall har erhållits.

Av granskningsrapporten skall framgå huruvida redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet har använts. Rapporten bör även innehålla en redogörelse för på vilket sätt granskningen genomförts och vilket material som legat till grund för granskningen

Redovisningen ska avse perioden 1 januari-31 december och ges in till fullmäktige tillsammans med granskningsrapporten senast sex månader efter räkenskapsårets utgång.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

5 § Årlig utbetalning

Partistöd utbetalas årligen i förskott under februari månad efter beslut av kommunfullmäktige.

Har redovisning och granskningsrapport enligt 4 kap. 31 § kommunallagen inte lämnats in till kommunstyrelsen inom föreskriven tid utbetalas inget stöd för nästkommande år.

Kommunal Författningssamling

2014 Nr

Regler för kommunalt partistöd i Kungälv's kommun

Antagna av kommunfullmäktige 2014-09-14

Gäller fr.o.m. 2015-01-01

**KUNGÄLV'S
KOMMUN**



ADRESS Nämndhuset · 442 81 Kungälv
TELEFON 0303-23 80 00 vx
FAX 0303-132 17
E-POST kommun@kungalv.se
HEMSIDA www.kungalv.se

Regler för kommunalt partistöd i Kungälv kommun

Antagna av kommunfullmäktige i Kungälv kommun den 2014-09-14 KF § 199/2014

I kommunallagen (1991:900) finns de grundläggande bestämmelserna om kommunalt partistöd.

I Kungälv kommun skall därutöver följande gälla.

1 § Rätt till partistöd

Det lokala partistödet i Kungälv kommun utgår till partier som är representerade i enlighet med vad som föreskrivs i 2 kap. 9 § andra stycket kommunallagen (1991:900).

2 § Grundstöd och mandatstöd

Partistödet består av

- ett grundstöd som uppgår till 13 600 kr per parti och år, samt
- ett mandatstöd som uppgår till 10 000 kronor per mandat och år.

3 § Fördelning av partistöd

Vid fördelning av partistöd beaktas endast mandat för vilken en ledamot är fastställd enligt 14 kap. vallagen (2005:837).

4 § Redovisning och granskning

En mottagare av partistöd skall årligen lämna en skriftlig redovisning som visar att partistödet har använts för det ändamål som anges i 2 kap. 9 § första stycket kommunallagen.

Till redovisningen skall fogas en granskningsrapport.

Redovisningen bör omfatta allt det partistöd som har använts, både det som mottagits för det senaste året och det som eventuellt sparats från tidigare år. Av redovisningen bör även framgå i vilken mån överföringar har gjorts till delar av partiorganisationen utanför den betalande kommunen samt vilka motprestationer som i så fall har erhållits.

Av granskningsrapporten skall framgå huruvida redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet har använts. Rapporten bör även innehålla en redogörelse för på vilket sätt granskningen genomförts och vilket material som legat till grund för granskningen

Redovisningen ska avse perioden 1 januari-31 december och ges in till fullmäktige tillsammans med granskningsrapporten senast sex månader efter räkenskapsårets utgång.

5 § Årlig utbetalning

Partistöd utbetalas årligen i förskott under februari månad efter beslut av kommunfullmäktige.

Har redovisning och granskningsrapport enligt 2 kap. 11 § andra stycket kommunallagen inte lämnats in till kommunstyrelsen inom föreskriven tid utbetalas inget stöd för nästkommande år.

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2023-08-24

Sida

7 (10)

§ 32/2023

Partistöd – beredningsskrivelse

Av kommunallagen framgår: ”Kommuner och regioner får ge ekonomiskt bidrag och annat stöd till politiska partier för att stärka deras ställning i den kommunala demokratin (partistöd).” Kommunfullmäktige beslutade den 4 september 2014 (KF § 137) bland annat att anta regler för partistöd i Kungälv kommun. Varje parti med representation Kommunfullmäktige erhåller per år dels ett grundstöd som uppgår till 13 600 kr per parti och år, samt ett mandatstöd som uppgår till 10 000 kronor per mandat och år. Nivån för partistödet skall prövas i början på varje mandatperiod.

Det lokala partistödet i Kungälv kommun utgår till partier som är representerade i enlighet med vad som föreskrivs i kommunallagen (2017:725) 4 kap. 30 §.

Varje parti med representation Kommunfullmäktige erhåller per år dels ett grundstöd som uppgår till 13 600 kr per parti och år, dels ett mandatstöd som uppgår till 10 000 kronor per mandat och år. Räknas partistödet om till totalt kostnad för stöd till politiska partier och kronor per invånare uppgår kostnaden i Kungälv till 15kr/invånare under 2019 och 2020. Detta innebär att Kungälv kommun är bland de fem kommuner i Sverige som betalar ut minst partistöd. Medelvärdet i Sverige var år 2022 49/kr per invånare.

Då partistödet inte reviderats sedan 2014 föreslår demokratiberedningen att partistödet höjs till att motsvara 70 % av riksgenomsnittet under en treårsperiod samt att det årligen ska indexeras för att upprätthålla den nivån. I dagsläget innebär 70 % av riksgenomsnittet 34kr/invånare.

Beslutsunderlag

Beredningsskrivelse

Förslag till kommunfullmäktige

1. Mandatstödet höjs till 16 939 kr per mandat år 2024.
2. Det fasta partistödet om 21 300 kr per år kvarstår.
3. Partistödet fastställs till 50 % av riksgenomsnittet år 2024.
4. Partistödet fastställs till 60 % av riksgenomsnittet år 2025.
5. Partistödet fastställs till 70 % av riksgenomsnittet år 2026.
6. Partistödet revideras årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.
7. Mandatstödet revideras årligen utifrån fastställt partistöd

Expedieras till

För kännedom till

DEMOKRATIBEREDNINGEN**KUNGÄLV
KOMMUN**

Justeras sign

Beredningsskrivelse

1(5)

Datum
2023-08-24

Ärende:
Revidering av partistöd

Diarienummer:
KS2022/0217-1

Beslutande instans:
Kommunfullmäktige

Revidering av partistöd

Sammanfattning

Av kommunallagen framgår: ”Kommuner och regioner får ge ekonomiskt bidrag och annat stöd till politiska partier för att stärka deras ställning i den kommunala demokratin (partistöd).”

Kommunfullmäktige beslutade den 4 september 2014 (KF § 137) bland annat att anta regler för partistöd i Kungälv kommun. Varje parti med representation Kommunfullmäktige erhåller per år dels ett grundstöd som uppgår till 13 600 kr per parti och år, samt ett mandatstöd som uppgår till 10 000 kronor per mandat och år. Nivån för partistödet skall prövas i början på varje mandatperiod.

Det lokala partistödet i Kungälv kommun utgår till partier som är representerade i enlighet med vad som föreskrivs i kommunallagen (2017:725) 4 kap. 30 §.

Varje parti med representation Kommunfullmäktige erhåller per år dels ett grundstöd som uppgår till 13 600 kr per parti och år, dels ett mandatstöd som uppgår till 10 000 kronor per mandat och år. Räknas partistödet om till totalt kostnad för stöd till politiska partier och kronor per invånare uppgår kostnaden i Kungälv till 15kr/invånare under 2019 och 2020. Detta innebär att Kungälv kommun är bland de fem kommuner i Sverige som betalar ut minst partistöd. Medelvärdet i Sverige var år 2022 49/kr per invånare.

Då partistödet inte reviderats sedan 2014 föreslår demokratiberedningen att partistödet höjs till att motsvara 70 % av riksgenomsnittet under en treårsperiod samt att det årligen ska indexeras för att upprätthålla den nivån. I dagsläget innebär 70 % av riksgenomsnittet 34kr/invånare.

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade den 4 september 2014 (KF § 137) bland annat att anta regler för partistöd i Kungälv kommun. Varje parti med representation Kommunfullmäktige erhåller per år dels ett grundstöd som uppgår till 13 600 kr per parti och år, samt ett mandatstöd som uppgår till 10 000 kronor per mandat och år. Nivån för partistödet skall prövas i början på varje mandatperiod.

DEMOKRATIBEREDNINGEN

**KUNGÄLV
KOMMUN**



ADRESS Stadshuset, 442 81 Kungälv
TELEFON 0303-23 80 00 vx
FAX 0303-238002
E-POST kommun@kungalv.se
HEMSIDA www.kungalv.se

Revidering av partistöd

Datum

2023-08-24

Det lokala partistödet i Kungälv kommun utgår till partier som är representerade i enlighet med vad som föreskrivs i kommunallagen (2017:725) 4 kap. 30 §.

Juridisk bedömning

Förslaget bedöms vara förenligt med kommunallagen. Av kommunallagen 4 kap 29§ framgår tydligt att 29 ”Kommuner och regioner får ge ekonomiskt bidrag och annat stöd till politiska partier för att stärka deras ställning i den kommunala demokratin (partistöd). Vidare anges följande: i samma paragraf: ”Partistöd får ges till de politiska partier som är representerade i fullmäktige och som är juridiska personer. Ett parti är representerat om det har fått mandat i fullmäktige för vilket en vald ledamot är fastställd enligt 14 kap. vallagen (2005:837).”

Omvärldsbevakning

Sveriges kommuner betalar ut partistöd i olika former. I Kungälv betalas det ut ett grundstöd om 13 600 kr per parti och år, samt ett mandatstöd som uppgår till 10 000 kr per mandat och år. Att betala ut både grundstöd och mandatstöd är inte obligatoriskt. För att kunna jämföra kommunernas kostnader för utbetalning av stöd till partier behöver nyckeltal användas. På jämförelsesiten kolada.se går att ta del av en mängd nyckeltal för kommuner och regioner, däribland ”Kostnad stöd till politiska partier, kr/inv”. Rikssnittet för detta var år 2022 49 kr/invånare. Kungälv låg samma år på 15 kronor/invånare, näst lägst i landet tillsammans med 3 andra kommuner.

Nedan följer en lista på några grannkommuner och deras kostnader för stöd till politiska partier år 2019–2022:

	2019	2020	2021	2022
Ale	53	50	50	50
Göteborg	49	49	49	51
Öckerö	48	49	49	52
Riket	47	48	48	49
Tjörn	44	44	44	44
Lerum	39	39	39	40
Alingsås	38	38	39	38
Stenungsund	37	39	40	39
Partille	36	36	37	37
Kungsbacka	36	36	36	36
Härryda	32	35	35	35
Lilla Edet	27	22	20	20
Mölnadal	24	24	24	24
Kungälv	15	15	15	15

DEMOKRATIBEREDNINGEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



ADRESS Stadshuset, 442 81 Kungälv
TELEFON 0303-23 80 00 vx
FAX 0303-238002
E-POST kommun@kungalv.se
HEMSIDA www.kungalv.se

Revidering av partistöd

Datum

2023-08-24

Demokratiberedningens förslag är att partistödet i Kungälv kommun höjs till att motsvara 70 % av riksgenomsnittet över en treårsperiod vilket i dagsläget skulle motsvara 34 kronor/invånare. Vidare föreslår demokratiberedningen även att summan ska överses årligen för att fortsatt motsvara 70 % av riksgenomsnittet.

Ekonomisk bedömning

En höjning till 70 % av riksgenomsnittet (49kr/invånare) innebär för Kungälv kommun i dagsläget, avrundat till närmsta enkrona, betalar 34 kronor per invånare. Enligt nuvarande befolkningmängd, 49 000 invånare, innebär det en total kostnad för kommunen om 1 666 000 kronor per år. Det fasta partistödet om 21 300 kr per parti och år innebär en total kostnad om 191 700 kr.

Partistöd 2024

50 % av riksgenomsnittet (49 kr) innebär ett stöd om 25 kr per invånare. Antal invånare (49 000) x 25 innebär ett sammanlagt stöd på totalt 1 225 000 kr.

För att räkna fram vilket mandatstöd som ska ges ut behöver det totala grundstödet som utgår dras från det sammanlagda partistödet, vilket med dagens nivåer blir 1 033 300 kr att fördela över 61 mandat, som innebär 16 939 per mandat.

Sammanlagt partistöd – Grundstöd = mandatstöd
1 225 000 – 191 700 = 1 033 300 kr

Mandatstöd / antal mandat = stöd per mandat
1 033 300 / 61 mandat = 16 939 kr

Partistöd 2025

60 % av riksgenomsnittet (49 kr) skulle innebära ett stöd om 29 kr per invånare. Antal invånare x 29 innebär ett sammanlagt stöd på 1 421 000 kr.

Sammanlagt partistöd – Grundstöd = mandatstöd
1 421 000 – 191 700 = 1 229 300 kr

Mandatstöd / antal mandat = stöd per mandat
1 229 300 / 61 = 20 152 kr

DEMOKRATIBEREDNINGEN

**KUNGÄLV
KOMMUN**



ADRESS Stadshuset, 442 81 Kungälv
TELEFON 0303-23 80 00 vx
FAX 0303-238002
E-POST kommun@kungalv.se
HEMSIDA www.kungalv.se

Revidering av partistöd

Datum

2023-08-24

Partistöd 2026

70 % av riksgenomsnittet (49) kr skulle innebära ett stöd om 34 kr per invånare. Antal invånare x 34 innebär ett sammanlagt stöd på 1 666 000 kr.

Sammanlagt partistöd – Grundstöd = mandatstöd
1 666 000 – 191 700 = 1 474 300 kr.

Mandatstöd / antal mandat = stöd per mandat
1 474 300 / 61 = 24 169 kr.

Stöd (kr)	Partistöd	Grundstöd	Mandatstöd totalt	Mandatstöd per mandat	Stöd per invånare
2024	1 225 000	191 700	1 033 300	16 939	25
2025	1 421 000	191 700	1 229 300	20 152	29
2026	1 666 000	191 700	1 474 300	24 169	34

Stödet är beräknat på ett invånarantal på 49 000, 9 partier samt riksgenomsnittet av partistödet för 2022.

Förslag till kommunfullmäktige

1. Mandatstödet höjs till 16 939 kr per mandat år 2024.
2. Det fasta partistödet om 21 300 kr per år kvarstår.
3. Partistödet fastställs till 50 % av riksgenomsnittet år 2024.
4. Partistödet fastställs till 60 % av riksgenomsnittet år 2025.
5. Partistödet fastställs till 70 % av riksgenomsnittet år 2026.
6. Partistödet revideras årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.
7. Mandatstödet revideras årligen utifrån fastställt partistöd.

Expedieras till:

SOLTAK AB, Ekonomienheten

DEMOKRATIBEREDNINGEN
**KUNGÄLVS
KOMMUN**


ADRESS Stadshuset, 442 81 Kungälv
TELEFON 0303-23 80 00 vx
FAX 0303-238002
E-POST kommun@kungalv.se
HEMSIDA www.kungalv.se

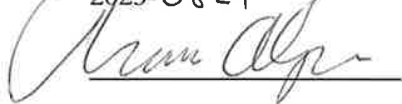
Revidering av partistöd

Datum

2023-08-24


Ordförande

2023-08-24



För Miljöpartiet

2023-09-05



För Socialdemokraterna

2023-



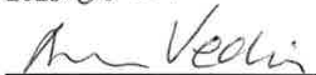
För Kristdemokraterna

2023-



För Moderaterna

2023-08-24



För Liberalerna

2023-



För Sverigedemokraterna

2023-⁰⁸⁻²⁴



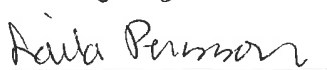
För Vänsterpartiet

2023-10-03



För Utvecklingspartiet

2023-08-24



För Centerpartiet

2023-08-24



DEMOKRATIBEREDNINGEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



ADRESS Stadshuset, 442 81 Kungälv
TELEFON 0303-23 80 00 vx
FAX 0303-238002
E-POST kommun@kungalv.se
HIFMSIDA www.kungalv.se

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

51 (56)

§ 101/2024

Tjänsteskrivelse - Revidering av partistöd (Dnr KS2023/2265)

Sammanfattning

Den 24 augusti 2023 fattade demokratiberedningen ett beslut om gemensam beredningsskrivelse från samtliga partier om revidering av partistöd. Nivån på partistödet har inte reviderats sedan kommunfullmäktiges beslut 2014. Sveriges kommuner betalar ut partistöd i olika former. I Kungälvs kommun består partistödet av grundstöd och mandatstöd. Nuvarande modell, beslutad 2014, för partistöd innebär ett grundstöd som uppgår till 13 600 kr per parti och år och ett mandatstöd som uppgår till 10 000 kronor per mandat och år. Räknas partistödet om till totalt kostnad för stöd till politiska partier och kronor per invånare uppgår kostnaden i Kungälv till 15kr/invånare under 2019 och 2020. Detta innebär att Kungälvs kommun är bland de fem kommuner i Sverige som betalar ut minst partistöd. Medelvärdet i Sverige var år 2022 49/kr per invånare.

Demokratiberedningens förslag är att partistödet i Kungälvs kommun höjs till att motsvara 70 % av riksgenomsnittet över en treårsperiod vilket i dagsläget skulle motsvara 34 kronor/invånare. Vidare föreslår demokratiberedningen även att summan ska överses årligen för att fortsatt motsvara 70 % av riksgenomsnittet. Demokratiberedningen föreslår att partistödet höjs enligt följande:

1. Mandatstödet höjs till 16 939 kr per mandat år 2024.
2. Det fasta partistödet om 21 300 kr per år kvarstår.
3. Partistödet fastställs till 50 % av riksgenomsnittet år 2024.
4. Partistödet fastställs till 60 % av riksgenomsnittet år 2025.
5. Partistödet fastställs till 70 % av riksgenomsnittet år 2026.
6. Partistödet revideras årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.
7. Mandatstödet revideras årligen utifrån fastställt partistöd.

Förvaltningen har tagit fram ett tjänsteutlåtande med uppdaterade kalkyler och förslag till beslut, baserat på demokratiberedningens beredningsskrivelse och förslag. Förvaltningens förslag till beslut är i enlighet med demokratiberedningens beredningsskrivelses intentioner och nivåer på partistödet.

Grundstödet föreslås uppgå till 21 300 kronor per år och parti. Mandatstödet beräknas och revideras årligen utifrån senast kända riksgenomsnitt. Det är mandatstödet som anpassas för att beslutad procentsats för partistöd, och år, uppnås. Beräkning sker baserat på senast publicerat riksgenomsnitt samt på senast kända invånarantal vid utbetalningstillfället.

En revidering av partistödet innebär att styrdokumentet regler för kommunalt partistöd i Kungälvs kommun (KS2014/1050) behöver revideras, antaget av kommunfullmäktige 2014-09-04, då styrdokumentet fastställer nivån på partistödet.

Förvaltningen föreslår kommunfullmäktige att:

KOMMUNSTYRELSEN

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

52 (56)

1. Det fasta grundstödet om 21 300 kr per år fastställs och gäller från och med år 2024.
2. Det totala partistödet för år 2024 fastställs till 50 % av riksgenomsnittet.
3. Det totala partistödet för år 2025 fastställs till 60 % av riksgenomsnittet.
4. Det totala partistödet för år 2026 fastställs till 70 % av riksgenomsnittet.
5. Från och med år 2027 revideras partistödet årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.
6. Mandatstödet beräknas årligen utifrån ovan fastställda principer.
7. Reviderade regler för kommunalt partistöd i Kungälv kommun (KS2014/1050) antas enligt förslag.
8. Paragrafen förklaras omedelbart justerad

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse - Revidering av partistöd

Bilaga Förslag - Föreskrift för kommunalt partistöd i Kungälv kommun

Bilaga Gammal version - regler för kommunalt partistöd

Bilaga Protokollsutdrag - Partistöd - beredningsskrivelse - Demokratiberedningen

Bilaga Beredningsskrivelse - Revidering av partistöd

Förslag till kommunfullmäktige

1. Det fasta grundstödet om 21 300 kr per år fastställs och gäller från och med år 2024.
2. Det totala partistödet för år 2024 fastställs till 50 % av riksgenomsnittet.
3. Det totala partistödet för år 2025 fastställs till 60 % av riksgenomsnittet.
4. Det totala partistödet för år 2026 fastställs till 70 % av riksgenomsnittet.
5. Från och med år 2027 revideras partistödet årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.
6. Mandatstödet beräknas årligen utifrån ovan fastställda principer.
7. Reviderade regler för kommunalt partistöd i Kungälv kommun (KS2014/1050) antas enligt förslag.
8. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Expedieras till:

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLV
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

51 (56)

§ 101/2024

Tjänsteskrivelse - Revidering av partistöd (Dnr KS2023/2265)

Sammanfattning

Den 24 augusti 2023 fattade demokratiberedningen ett beslut om gemensam beredningsskrivelse från samtliga partier om revidering av partistöd. Nivån på partistödet har inte reviderats sedan kommunfullmäktiges beslut 2014. Sveriges kommuner betalar ut partistöd i olika former. I Kungälvs kommun består partistödet av grundstöd och mandatstöd. Nuvarande modell, beslutad 2014, för partistöd innebär ett grundstöd som uppgår till 13 600 kr per parti och år och ett mandatstöd som uppgår till 10 000 kronor per mandat och år. Räknas partistödet om till totalt kostnad för stöd till politiska partier och kronor per invånare uppgår kostnaden i Kungälv till 15kr/invånare under 2019 och 2020. Detta innebär att Kungälvs kommun är bland de fem kommuner i Sverige som betalar ut minst partistöd. Medelvärdet i Sverige var år 2022 49/kr per invånare.

Demokratiberedningens förslag är att partistödet i Kungälvs kommun höjs till att motsvara 70 % av riksgenomsnittet över en treårsperiod vilket i dagsläget skulle motsvara 34 kronor/invånare. Vidare föreslår demokratiberedningen även att summan ska överses årligen för att fortsatt motsvara 70 % av riksgenomsnittet. Demokratiberedningen föreslår att partistödet höjs enligt följande:

1. Mandatstödet höjs till 16 939 kr per mandat år 2024.
2. Det fasta partistödet om 21 300 kr per år kvarstår.
3. Partistödet fastställs till 50 % av riksgenomsnittet år 2024.
4. Partistödet fastställs till 60 % av riksgenomsnittet år 2025.
5. Partistödet fastställs till 70 % av riksgenomsnittet år 2026.
6. Partistödet revideras årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.
7. Mandatstödet revideras årligen utifrån fastställt partistöd.

Förvaltningen har tagit fram ett tjänsteutlåtande med uppdaterade kalkyler och förslag till beslut, baserat på demokratiberedningens beredningsskrivelse och förslag. Förvaltningens förslag till beslut är i enlighet med demokratiberedningens beredningsskrivelses intentioner och nivåer på partistödet.

Grundstödet föreslås uppgå till 21 300 kronor per år och parti. Mandatstödet beräknas och revideras årligen utifrån senast kända riksgenomsnitt. Det är mandatstödet som anpassas för att beslutad procentsats för partistöd, och år, uppnås. Beräkning sker baserat på senast publicerat riksgenomsnitt samt på senast kända invånarantal vid utbetalningstillfället.

En revidering av partistödet innebär att styrdokumentet regler för kommunalt partistöd i Kungälvs kommun (KS2014/1050) behöver revideras, antaget av kommunfullmäktige 2014-09-04, då styrdokumentet fastställer nivån på partistödet.

Förvaltningen föreslår kommunfullmäktige att:

KOMMUNSTYRELSEN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

52 (56)

1. Det fasta grundstödet om 21 300 kr per år fastställs och gäller från och med år 2024.
2. Det totala partistödet för år 2024 fastställs till 50 % av riksgenomsnittet.
3. Det totala partistödet för år 2025 fastställs till 60 % av riksgenomsnittet.
4. Det totala partistödet för år 2026 fastställs till 70 % av riksgenomsnittet.
5. Från och med år 2027 revideras partistödet årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.
6. Mandatstödet beräknas årligen utifrån ovan fastställda principer.
7. Reviderade regler för kommunalt partistöd i Kungälv kommun (KS2014/1050) antas enligt förslag.
8. Paragrafen förklaras omedelbart justerad

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse - Revidering av partistöd

Bilaga Förslag - Föreskrift för kommunalt partistöd i Kungälv kommun

Bilaga Gammal version - regler för kommunalt partistöd

Bilaga Protokollsutdrag - Partistöd - beredningsskrivelse - Demokratiberedningen

Bilaga Beredningsskrivelse - Revidering av partistöd

Förslag till kommunfullmäktige

1. Det fasta grundstödet om 21 300 kr per år fastställs och gäller från och med år 2024.
2. Det totala partistödet för år 2024 fastställs till 50 % av riksgenomsnittet.
3. Det totala partistödet för år 2025 fastställs till 60 % av riksgenomsnittet.
4. Det totala partistödet för år 2026 fastställs till 70 % av riksgenomsnittet.
5. Från och med år 2027 revideras partistödet årligen för att kostnaderna fortsatt ska motsvara 70 % av riksgenomsnittet.
6. Mandatstödet beräknas årligen utifrån ovan fastställda principer.
7. Reviderade regler för kommunalt partistöd i Kungälv kommun (KS2014/1050) antas enligt förslag.
8. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Expedieras till:

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLV
KOMMUN**

Justeras sign



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (3)

Tjänsteskrivelse

Handläggarens namn
Oskar Engdahl

2024-03-14

Utbetalning av partistöd 2024 (Dnr KS2024/0152-2)

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har att fatta beslut om utbetalning av partistödet. Partistöd utbetalas årligen i förskott efter beslut av kommunfullmäktige.

Total summa partistöd: 1 260 481 kr
Total summa grundstöd: 191 700 kr
Total summa mandatstöd: 1068 781 kr
Summa per mandat: 17 521 kr

Kommunfullmäktige föreslås besluta att utbetala partistöd för år 2024 till:

Socialdemokraterna: 319 157 kr (17 mandat * 17 521 + 21 300)
Moderaterna: 231 552 kr (12 mandat * 17 521 + 21 300)
Sverigedemokraterna: 214 031 kr (11 mandat * 17 521 + 21 300)
Utvecklingspartiet: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
Liberalerna: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
Centerpartiet: 73 863 kr (3 mandat * 17 521 + 21 300)
Kristdemokraterna: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
Vänsterpartiet: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
Miljöpartiet: 56 342 kr (2 mandat * 17 521 + 21 300)

Av kommunallagen framgår: *"Kommuner och landsting får ge ekonomiskt bidrag och annat stöd till politiska partier för att stärka deras ställning i den kommunala demokratin (partistöd)."*

Juridisk bedömning

Förslaget bedöms vara förenligt med kommunallagen.

Kommunfullmäktiges beslut om regler bygger på de förändringar i kommunallagen som gäller från innevarande mandatperiod. Lagstiftarens krav att Kommunfullmäktige ska fatta ett beslut om utbetalning minst en gång per år och att detta inte kan delegeras, kan synas överflödigt. Utbetalningen har hittills varit en verkställighet av de regler fullmäktige fastställt. Kravet får dock ses mot bakgrund av de nya reglerna om fastställda innehavare av mandat enligt vallagen och kravet på redovisning.

Förvaltningens bedömning

Nivån för partistödet skall prövas i början på varje mandatperiod. Nivån på partistöd är just nu ute för på politisk behandling. Nivån på förslagen utbetalningen av partistödet är baserat på den nivå som anges i tjänsteskrivelse – Revidering av partistöd (KS2023/2265–2).

Det lokala partistödet i Kungälv kommun utgår till partier som är representerade i enlighet med vad som föreskrivs i kommunallagen (2017:725) 4 kap. 30 §.

Har redovisning och granskningsrapport enligt 4 kap. 32 § andra stycket kommunallagen inte lämnats in till kommunstyrelsen inom föreskriven tid utbetalas inget stöd för nästkommande år.

När ärendet om utbetalning skulle skrivas fram av förvaltningen uppdagades det att ett antal redovisningar inte hade registrerats, efter dialog med respektive parti informerades förvaltningen att dessa hade skickats in inom föreskriven tid utan att ha blivit registrerade/eller korrekt registrerade. De partierna med saknade redovisningar gavs möjlighet att inkomma med redovisningen för att kommunfullmäktige sedan ska avgöra huruvida partistödet ska utbetalas eller inte.

Alla ledamöter i Demokratiberedningen har under hösten 2023 tagit fram en beredningsskrivelse gällande revidering av partistödet. Beredningsskrivelsen ligger för närvarande hos förvaltningen för ytterligare bedömning av de ekonomiska kostnaderna förslaget skulle medföra.

Kommunfullmäktige föreslås avgöra beslut om utbetalning av partistöd.

Ärendenivåer – bedömning utifrån kommunfullmäktiges strategiska mål eller kommunstyrelsens resultatmål

Ärendet har ingen direkt koppling till kommunfullmäktiges strategiska mål eller kommunstyrelsens resultatmål.

Bedömning utifrån miljö, hållbarhet och mål i Agenda 2030

Ärendet har viss koppling till mål 16 om fredliga och inkluderande samhällen där delmålen nedan särskilt kan nämnas.

16.6 Bygga upp effektiva och transparenta institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer.

16.7 Säkerställa ett lyhört, inkluderande, deltagandebaserat och representativt beslutsfattande på alla nivåer.

Bedömning utifrån politiska styrdokument

Antaget styrdokument "Regler för kommunalt partistöd i Kungälv kommun" reglerar förutom kommunallagen möjligheten och formerna för utbetalning av partistöd.

Bedömning utifrån ett medborgar- och brukarperspektiv

Alla partier representerade i kommunfullmäktige behandlas på samma sätt utifrån regler för kommunalt partistöd i Kungälv kommun.

Bedömning utifrån ett medarbetarperspektiv

Ärendet påverkar inte någon medarbetares arbetsbelastning, arbetsmiljön och kräver heller ingen förändring i personella resurser.

Ekonomisk bedömning

Den totala summan för partistöd i Kungälv kommun enligt ovan uträkning ligger på 1 260 481 kr.

Förslag till kommunfullmäktige

Partistöd utbetalas till partierna i Kommunfullmäktige enligt nedan under förutsättning att Tjänsteskrivelse - revidering av partistöd (KS2023/2265–2) antas.

1. Socialdemokraterna: 319 157 kr (17 mandat * 17 521 + 21 300)
2. Moderaterna: 231 552 kr (12 mandat * 17 521 + 21 300)
3. Sverigedemokraterna: 214 031 kr (11 mandat * 17 521 + 21 300)
4. Utvecklingspartiet: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
5. Liberalerna: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
6. Centerpartiet: 73 863 kr (3 mandat * 17 521 + 21 300)
7. Kristdemokraterna: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
8. Vänsterpartiet: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)

9. Miljöpartiet: 56 342 kr (2 mandat * 17 521 + 21 300)

Haleh Lindqvist
kommundirektör

Madeleine Nilsson
administrativ chef

Expedieras till: Ekonomienheten, Soltak AB

För kännedom till:



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Redovisning av kommunalt partistöd

År 2022

Partiuppgifter

Parti Miljöpartiet De Gröna	Organisationsnummer 802455-9349	Kontonummer 629 852 758
Utdelningsadress Hillebol 210	E-postadress Carl.adiels2@kungalv.se	
Postnummer 44294	Postort Petterby	Telefonnummer 0736 2825 87
Kontaktperson Carl Adiels		

A Sammanställning

Granskares anteckningar

	Kronor	Granskares anteckningar
Kvarstående partistöd från föregående period (år) *	0:-	
Beviljat partistöd för perioden	33600:-	
Utgifter under perioden (summa B + C)	37671:-	
Kvarstående partistöd inför kommande period (summa)	= 0:-	

B Redovisning av hur partistödet använts (aktiviteter)

Granskares anteckningar

Aktivitet	Kronor	Granskares anteckningar
Valmaterial/arbete	37451:-	
Möteskostnader	220:-	
Summa utgifter för aktiviteter under perioden	37671:-	


C Överföringar till delar av partiorganisationen utanför kommunen

Granskares anteckningar

Överföring till	Motprestation	Kronor	
	+	0,-	
	+		
Summa överföringar	=	0,-	

Underskrift

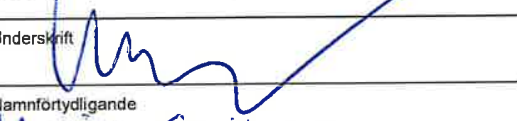
Jag intygar riktigheten i de uppgifter som lämnats i redovisningen

Underskrift ordförande 	Telefon 0707-783841
Namnförtydligande Erik Martinsson	Datum 2024-01-24

Granskningsrapport

Alternativ 1 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.

Underskrift 	Telefon 0708-714164
Namnförtydligande Maria Carlberg	Datum 240117

Granskningsrapport

Alternativ 2 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen inte ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.

Jag har gjort följande noteringar avseende redovisningen:

Underskrift	Telefon
Namnförtydligande	Datum



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Redovisning av kommunalt partistöd

År 2022

Partiuppgifter

Parti <i>Moderaterna</i>	Organisationsnummer <i>853300-9216</i>	Kontonummer <i>5152-1196982</i>
Utdelningsadress <i>Hallsbergsv. 3</i>		E-postadress <i>adiels@yahoo.com</i>
Postnummer <i>442 98</i>	Postort <i>Kode</i>	Telefonnummer <i>0725-504343</i>
Kontaktperson		

A Sammanställning

Granskares anteckningar

	Kronor	Granskares anteckningar
Kvarstående partistöd från föregående period (år) *	<i>107.594,-</i>	
Beviljat partistöd för perioden	<i>+ 133.600,-</i>	
Utgifter under perioden (summa B + C)	<i>- 241.194,-</i>	
Kvarstående partistöd inför kommande period (summa)	<i>= 0</i>	

B Redovisning av hur partistödet använts (aktiviteter)

Granskares anteckningar

Aktivitet	Kronor	Granskares anteckningar
<i>Valaktiviteter</i>	<i>227.834,-</i>	
<i>Överföring enligt punkt 6</i>	<i>+ 13.360,-</i>	
	<i>= 241.194,-</i>	
Summa utgifter för aktiviteter under perioden	<i>= 241.194,-</i>	

*Kvarstående partistöd från föregående år fylls inte i vid redovisning av år 2015

C Överföringar till delar av partiorganisationen utanför kommunen

Granskares anteckningar

Överföring till	Motprestation	Kronor	Granskares anteckningar
Moderaternas VG	Utbildningar	13.360,-	
	+ Val material	2	
	+		
Summa överföringar	=	13.360,-	

Underskrift

Jag intygar riktigheten i de uppgifter som lämnats i redovisningen

Underskrift ordförande

Telefon

Namnförtydligande

Datum

Kornel Axel

0705465576

2023-02-20

Granskningsrapport

Alternativ 1 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.

Underskrift

Telefon

Namnförtydligande

Datum

Marcus Adiels

0725-504343

2023-02-20

Granskningsrapport

Alternativ 2 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen inte ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.

Jag har gjort följande noteringar avseende redovisningen:

Underskrift

Telefon

Namnförtydligande

Datum

Anvisningar till redovisning av kommunalt partistöd

Inledning

Enligt kommunallagen 2 kapitlet 9 § får kommuner ge ekonomiskt bidrag och annat stöd till politiska partier för att stärka deras ställning i den kommunala demokratin (partistöd). De partier som beviljas partistöd ska årligen lämna en skriftlig redovisning som visar att partistödet har använts till detta ändamål.

Redovisningen ska avse perioden 1 januari – 31 december och ges in till fullmäktige senast sex månader efter redovisningsperiodens utgång.

Sammanställning

Redovisningen ska omfatta allt det partistöd som använts under perioden, både det som mottagits under det senaste året och det som eventuellt sparats från tidigare år. Kravet på redovisning införs från och med kalenderåret 2015. Uppgift om eventuellt kvarstående partistöd från föregående år fylls därför inte i för år 2015. "Utgifter under perioden (året)" avser summan av tabellerna B och C.

Redovisning av hur partistödet har använts (aktiviteter)

Partistödet är avsett att användas till att stärka partiets ställning i den lokala demokratin. Ange vilka aktiviteter/inköp som partistödet har använts till och kostnaden för det.

Överföringar till delar av partiorganisationen utanför kommunen

Av redovisningen ska framgå om överföringar gjorts till delar av partiorganisationen utanför Kungälv kommun och vilka motprestationer som i så fall har mottagits. Ange till vilken organisation överföringen har gjorts, vilken motprestation som erhållits och den summa som överförts.

Anvisningar för granskning

En av partiet utsedd särskild granskare ska granska om redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet har använts.

Granskningen ska ge svar på följande frågor:

- Framgår det av redovisningen att partistödet har använts för att utveckla partiets ställning i den kommunala demokratin?
- Finns underlag som styrker de kostnader som framgår av redovisningen?

Metod:

Granska aktiviteterna som framgår av tabell C i redovisningen och bedöm om de motsvarar syftet med partistödet. Stödet är avsett för det lokala partiarbetet som riktar sig till kommunmedlemmarna.

Kontrollera att det finns underlag som styrker kostnaderna för aktiviteterna.

Kontrollera att beräkningen av summan för kostnaderna i tabell C är korrekt.

Granska eventuella överföringar av partistödet till delar av partiorganisationen utanför kommunen (framgår av tabell C) och om motprestationer för dessa motsvarar syftet med partistödet.

Kontrollera om det finns underlag i partiets bokföring som styrker överföringen.

Kontrollera att beräkningen av summan för kostnaderna i tabell C är korrekt.

Kontrollera att sammanställningen i tabell A är korrekt.

Bedömning:

Bedömningen fylls i under rubriken "Granskningsrapport". Där väljs ett av de två bedömningsalternativen.

Om granskaren bedömer att redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet har använts skrivs det övre bedömningsalternativet under. Om granskaren inte anser att redovisningen ger en rättvisande bild och har synpunkter på redovisningen skrivs dessa in i det nedre alternativet. Om mer plats för synpunkterna behövs kan en särskild bilaga bifogas.



**KUNGÄLV
KOMMUN**

KUNGÄLVS KOMMUN
KOMMUNSTYRELSEN

Ank. 2023 -11- 21

Dnr. KS 2023/0957

Redovisning av kommunalt partistöd

År 20.22.

Partiuppgifter

Parti Centerpartiet		Organisationsnummer 802517-4718	Kontonummer 8105-9904793423-8
Utdelningsadress Grindvaktan 39		E-postadress hanstorwald@gmail.com	
Postnummer 442 39	Postort KUNGÄLV	Telefonnummer 0708 760 740	
Kontaktperson Hans Torwald			

A Sammanställning

	Kronor	Granskares anteckningar
Kvarstående partistöd från föregående period (år) *	16.400	
Beviljat partistöd för perioden	+ 43.600	
Utgifter under perioden (summa B + C)	-208.300	
Kvarstående partistöd inför kommande period (summa)	= 0	

B Redovisning av hur partistödet använts (aktiviteter)

Aktivitet	Kronor	Granskares anteckningar
Mötesverksamhet	16.800	
Utskick/Bank	+ 3.100	
	= 19.900	
Arroden	4.000	
Mässor	2.100	
Annonsor/pudix	1.200	
Utbildning m.m.	1.500	
Val utgifter	173.000	
Summa utgifter för aktiviteter under perioden	= 201.700	

C Överföringar till delar av partiorganisationen utanför kommunen

Granskares anteckningar

Överföring till	Motprestation	Kronor	Granskares anteckningar
Valfond	+	6.600	
	+		
Summa överföringar	=		

Underskrift

Jag intygar riktigheten i de uppgifter som lämnats i redovisningen		<i>Handtorvall</i>	
Underskrift ordförande	<i>Patrik Rön</i>	Telefon	0723 411076
Namnförtydligande	<i>Patrik Rönström</i>	Datum	23-11-

Granskningsrapport

Alternativ 1 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.	
Underskrift	Telefon
Namnförtydligande	Datum

Granskningsrapport

Alternativ 2 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen <u>inte</u> ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.	
Jag har gjort följande noteringar avseende redovisningen:	
Underskrift	Telefon
Namnförtydligande	Datum

**KUNGÄLV
KOMMUN**

KUNGÄLV KOMMUN	
Ank.	2023 -06- 3 0
Dnr.	KS2023/0957

ANKOM
2023 -06- 2 9
KUNGÄLV KOMMUN

Redovisning av kommunalt partistöd**År 20²².....**

-6

Partiuppgifter

Parti Socialdemokraterna		Organisationsnummer 853300-3425	Kontonummer 12263-0
Utdelningsadress Västra strandgatan 2		E-postadress kassor.ak.kungälv@gmail.com	
Postnummer 44230	Postort Kungälv	Telefonnummer 0708-208558	
Kontaktperson Jonas Andersson			

A Sammanställning

Granskares anteckningar

	Kronor	Granskares anteckningar
Kvarstående partistöd från föregående period (år) *	106 159	
Beviljat partistöd för perioden	+ 163 600	
Utgifter under perioden (summa B + C)	- 269 759	
Kvarstående partistöd inför kommande period (summa)	= 0	

B Redovisning av hur partistödet använts (aktiviteter)

Granskares anteckningar

Aktivitet	Kronor	Granskares anteckningar
Lokalkostnader	59 620	
Administration och stöd (IT, porto, m.m.)	16 477	
Utåtriktad verksamhet	92 850	
Möteskostnader	5 856	
Annonsering och marknadsföring	53 912	
Utbildningskostnader	5 654	
Tryckt material	35 390	
Summa utgifter för aktiviteter under perioden	= 269 759	

ANKOM

2023-06-29

KUNGÄLVS KOMMITÉ

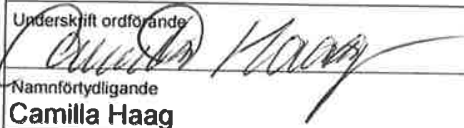
C Överföringar till delar av partiorganisationen utanför kommunen

Granskares anteckningar

Överföring till	Motprestation	Kronor	Granskares anteckningar
	+		
	+		
Summa överföringar	=		

Underskrift

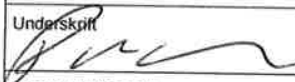
Jag intygar riktigheten i de uppgifter som lämnats i redovisningen

Underskrift ordförande 	Telefon 073-3225983
Namnförtydligande Camilla Haag	Datum 2023-06-29

Granskningsrapport

Alternativ 1 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.

Underskrift 	Telefon 0707934176
Namnförtydligande Peter Styre	Datum 20230629

Granskningsrapport

Alternativ 2 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen inte ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.

Jag har gjort följande noteringar avseende redovisningen:

Underskrift	Telefon
Namnförtydligande	Datum



**KUNGÄLV
KOMMUN**

KUNGÄLVS KOMMUN
KOMMUNSFÖRENINGEN

Ank. 2023 -06- 3 0

Dnr. KS2023/0957

-5

Redovisning av kommunalt partistöd

År 20.....²²

Partiuppgifter

Parti SD KUNGÄLV	Organisationsnummer 802461-4904	Kontonummer 8304-8 123074652-9
Utdelningsadress OLLES GATA 2	E-postadress KUNGÄLV@SD.SE	
Postnummer 442 55	Postort YTTERBY	Telefonnummer 0731-410521
Kontaktperson		

A Sammanställning

Granskares anteckningar

	Kronor	Granskares anteckningar
Kvarstående partistöd från föregående period (år) *	+ 112820	
Beviljat partistöd för perioden	+ 93600	
Utgifter under perioden (summa B + C)	- 187528	
Kvarstående partistöd inför kommande period (summa)	= 18892	

B Redovisning av hur partistödet använts (aktiviteter)

Granskares anteckningar


Aktivitet	Kronor	Granskares anteckningar
VAROR/PR-MTRL	107137	
LOKALKOSTNADEN	1600	
RESOR/KONFERENSER/UTBILDNING	29922	
ANNONSERING	19126	
ADMIN	18843	
Summa utgifter för aktiviteter under perioden	= 176628	

C Överföringar till delar av partiorganisationen utanför kommunen

Granskares anteckningar


Överföring till	Motprestation	Kronor	Granskares anteckningar
SD RIKS	HEMSIDA, EMAIL		
	+ MINA SIDOR WEBBKORTER		
	+ MEDLEMSREGISTER		
Summa överföringar	= 10900		

Underskrift

Jag intygar riktigheten i de uppgifter som lämnats i redovisningen	
Underskrift ordförande 	Telefon 0703-598107
Namnförtydligande PATRIK REBERG	Datum 2023-06-27

Granskningsrapport

Alternativ 1 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.	
Underskrift 	Telefon 0704-444431
Namnförtydligande GREGEN PRANNTHIN	Datum 2023-06-27

Granskningsrapport

Alternativ 2 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen <u>inte</u> ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.	
Jag har gjort följande noteringar avseende redovisningen:	
Underskrift	Telefon
Namnförtydligande	Datum



**KUNGÄLV
KOMMUN**

KUNGÄLV KOMMUNE	
Ank.	2023 -06- 30
Dnr.	KS 2023/0957

-4

Redovisning av kommunalt partistöd

År 20...22.

Partiuppgifter

Parti Kristdemokraterna i Kungälv		Organisationsnummer 857208-9533	Kontonummer 8105-9 934 781 741-4
Utdelningsadress % Göran Johansson, Olserödsgatan 112		E-postadress j.goran.gjn@gmail.com	
Postnummer 44242	Postort Kungälv	Telefonnummer 0705-522503	
Kontaktperson			

A Sammanställning

Granskares anteckningar

	Kronor	Granskares anteckningar
Kvarstående partistöd från föregående period (år) *	80382	
Beviljat partistöd för perioden	53600	
Utgifter under perioden (summa B + C)	106996	
Kvarstående partistöd inför kommande period (summa)	= 26986	

B Redovisning av hur partistödet använts (aktiviteter)

Granskares anteckningar

Aktivitet	Kronor	Granskares anteckningar
Reklam och annonsering	76172	
Utbildning	4075	
Bankfjärsta	1200	
Porto	531	
Medlems aktiviteter och övrigt	5722	
Summa utgifter för aktiviteter under perioden	= 87700	

C Överföringar till delar av partiorganisationen utanför kommunen

Granskares anteckningar

Överföring till	Motprestation	Kronor	
KD Region / distrikt	+ Ombudsman och	19296	
	+ Centrala tjänster		
Summa överföringar	=	19296	

Underskrift

Jag intygar riktigheten i de uppgifter som lämnats i redovisningen	
Underskrift ordförande Ilona Waern	Telefon 0793580958
Namnförtydligande Ilona Waern	Datum 2023-06-29

Granskningsrapport

Alternativ 1 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.

Underskrift 	Telefon 0762 007001
Namnförtydligande GUN-MARIE DAUN	Datum 2022-06-29

Granskningsrapport

Alternativ 2 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen inte ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.

Jag har gjort följande noteringar avseende redovisningen:

Underskrift	Telefon
Namnförtydligande	Datum



KUNGÄLV
KOMMUN

KUNGÄLV
KOMMUN

Ank. 2023-06-09

Dnr. KS2023/0957

-3

01

Redovisning av kommunalt partistöd

År 20.....
22

Partiuppgifter

Parti Vänsterpartiet	Organisationsnummer 853301-2319	Kontonummer 97001012825 Ekonbanken
Utdelningsadress Kraggs Krappvägen 579 CO Andreas Antelid	E-postadress Kungälv@vansterpartiet.se	
Postnummer 442 44	Postort Kungälv	Telefonnummer 0739-728948
Kontaktperson Andreas Antelid		

A Sammanställning

Granskares anteckningar

	Kronor	Granskares anteckningar
Kvarstående partistöd från föregående period (år) *	8350,73	
Beviljat partistöd för perioden	+ 43600	
Utgifter under perioden (summa B + C)	-73062,47	
Kvarstående partistöd inför kommande period (summa)	= 0	

B Redovisning av hur partistödet använts (aktiviteter)

Granskares anteckningar

Aktivitet	Kronor	Granskares anteckningar
	+	
	=	
Möten och tema träffar	1115,22	
Medlems avgifter	800	
Administration	958,9	
Val 2022	60832,35	
Summa utgifter för aktiviteter under perioden	=63712,47	


C Överföringar till delar av partiorganisationen utanför kommunen

Granskares anteckningar

Överföring till	Molprestation	Kronor	
Vänsterpartiet	+ Administration	4990	
Ung vänster	+ Val arbete	4360	
Summa överföringar	=	9350	

Underskrift

Jag intygar riktigheten i de uppgifter som lämnats i redovisningen

Underskrift ordförande 	Telefon 0739-728948
Namnförtydligande Andreas Antelja	Datum 230608

Granskningsrapport

Alternativ 1 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.

Underskrift Erik Andreasson	Telefon 0730690494
Namnförtydligande Erik Andreasson	Datum 230608

Granskningsrapport

Alternativ 2 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen inte ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.

Jag har gjort följande noteringar avseende redovisningen:

Underskrift	Telefon
Namnförtydligande	Datum



**KUNGÄLV
KOMMUN**

KS2023/0957

ANKOM

2023-06-21

KUNGÄLV KOMMUN

-2

Redovisning av kommunalt partistöd

Ar 20.....

Partiuppgifter

Parti	Liberalerna Kungälv	Organisationsnummer	802440-6869	Kontonummer	5152-1018537
Utdelningsadress	Fäntin vägen 56	E-postadress	henrik.rudolvsen@gmail.com		
Postnummer	414232	Postort	Kungälv	Telefonnummer	070-41698610
Kontaktperson	Henrik Rudolvsen				

A Sammanställning

	Kronor	Granskares anteckningar
Kvarstående partistöd från föregående period (år) *	82616	
Beviljat partistöd för perioden	+ 63600	
Utgifter under perioden (summa B + C)	- 118379	
Kvarstående partistöd inför kommande period (summa)	= 27837	

B Redovisning av hur partistödet använts (aktiviteter)


Aktivitet	Kronor	Granskares anteckningar
Reklam och PR	35845	
Velmaterial	+ 79219	
Bokföringsprogram	1935	
Bankavgift, SEB	= 1380	
Summa utgifter för aktiviteter under perioden	= 118379	

C Överföringar till delar av partiorganisationen utanför kommunen

Granskaros anteckningar


Överföring till	Motprestation	Kronor	Granskaros anteckningar
Liberalerna Västsverige	Serviceavgift	12720	
	+		
	+		
Summa överföringar	=	12720	

Underskrift

Jag intygar riktigheten i de uppgifter som lämnats i redovisningen	
Underskrift ordförande 	Telefon 0706 142766
Namnförtydligande Thomas Boong	Datum 230619

Granskningsrapport

Alternativ 1 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.	
Underskrift 	Telefon 0708 979597
Namnförtydligande Michael Karlsson	Datum 230621

Granskningsrapport

Alternativ 2 (använd antingen alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen inte ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.

Jag har gjort följande noteringar avseende redovisningen:

Underskrift	Telefon
Namnförtydligande	Datum



**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Redovisning av kommunalt partistöd

År 2022

Partiuppgifter

Parti Utvecklingspartiet i Kungälv		Organisationsnummer 802492-0756	Kontonummer 8105-9 923 341 026-6
Utdelningsadress Arntorpsgatan 30		E-postadress martin@allhyr.com	
Postnummer 442 45	Postort Kungälv	Telefonnummer 0707-525192	
Kontaktperson Martin Ottosson			

A Sammanställning

Granskares anteckningar

	Kronor	Granskares anteckningar
Kvarstående partistöd från föregående period (år) *	171 738	
Beviljat partistöd för perioden	+ 73 600	
Utgifter under perioden (summa B + C)	- 220 212	
Kvarstående partistöd inför kommande period (summa)	= 25 126	

B Redovisning av hur partistödet använts (aktiviteter)

Granskares anteckningar

Aktivitet	Kronor	Granskares anteckningar
Bokföring, IT och övrig	+ 14 874	
Valkampanj	+ 205 338	
	= 220 212	
Summa utgifter för aktiviteter under perioden	= 220 212	

C Överföringar till delar av partiorganisationen utanför kommunen

Granskares anteckningar

Överföring till	Motprestation	Kronor	
	+		
	+		
Summa överföringar	=		

Underskrift

Jag intygar riktigheten i de uppgifter som lämnats i redovisningen	
Underskrift ordförande	Telefon
Namnförtydligande	Datum

Granskningsrapport

Alternativ 1 (använd **antingen** alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.	
Underskrift	Telefon
Namnförtydligande	Datum

Granskningsrapport

Alternativ 2 (använd **antingen** alternativ 1 eller 2)

Jag har granskat den skriftliga redovisningen av hur det kommunala partistödet har använts och att det finns underlag som styrker uppgifterna. Min bedömning är att redovisningen inte ger en rättvisande bild av hur partistödet använts.	
Jag har gjort följande noteringar avseende redovisningen:	
Underskrift	Telefon
Namnförtydligande	Datum

Anvisningar till redovisning av kommunalt partistöd

Inledning

Enligt kommunallagen 2 kapitlet 9 § får kommuner ge ekonomiskt bidrag och annat stöd till politiska partier för att stärka deras ställning i den kommunala demokratin (partistöd). De partier som beviljas partistöd ska årligen lämna en skriftlig redovisning som visar att partistödet har använts till detta ändamål.

Redovisningen ska avse perioden 1 januari – 31 december och ges in till fullmäktige senast sex månader efter redovisningsperiodens utgång.

Sammanställning

Redovisningen ska omfatta allt det partistöd som använts under perioden, både det som mottagits under det senaste året och det som eventuellt sparats från tidigare år. Kravet på redovisning införs från och med kalenderåret 2015. Uppgift om eventuellt kvarstående partistöd från föregående år fylls därför inte i för år 2015. "Utgifter under perioden (året)" avser summan av tabellerna B och C.

Redovisning av hur partistödet har använts (aktiviteter)

Partistödet är avsett att användas till att stärka partiets ställning i den lokala demokratin. Ange vilka aktiviteter/inköp som partistödet har använts till och kostnaden för det.

Överföringar till delar av partiorganisationen utanför kommunen

Av redovisningen ska framgå om överföringar gjorts till delar av partiorganisationen utanför Kungälv kommun och vilka motprestationer som i så fall har mottagits. Ange till vilken organisation överföringen har gjorts, vilken motprestation som erhållits och den summa som överförts.

Anvisningar för granskning

En av partiet utsedd särskild granskare ska granska om redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet har använts.

Granskningen ska ge svar på följande frågor:

- Framgår det av redovisningen att partistödet har använts för att utveckla partiets ställning i den kommunala demokratin?
- Finns underlag som styrker de kostnader som framgår av redovisningen?

Metod:

Granska aktiviteterna som framgår av tabell C i redovisningen och bedöm om de motsvarar syftet med partistödet. Stödet är avsett för det lokala partiarbetet som riktar sig till kommunmedlemmarna.

Kontrollera att det finns underlag som styrker kostnaderna för aktiviteterna.

Kontrollera att beräkningen av summan för kostnaderna i tabell C är korrekt.

Granska eventuella överföringar av partistödet till delar av partiorganisationen utanför kommunen (framgår av tabell C) och om motprestationer för dessa motsvarar syftet med partistödet.

Kontrollera om det finns underlag i partiets bokföring som styrker överföringen.

Kontrollera att beräkningen av summan för kostnaderna i tabell C är korrekt.

Kontrollera att sammanställningen i tabell A är korrekt.

Bedömning:

Bedömningen fylls i under rubriken "Granskningsrapport". Där väljs ett av de två bedömningsalternativen.

Om granskaren bedömer att redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet har använts skrivs det övre bedömningsalternativet under. Om granskaren **inte** anser att redovisningen ger en rättvisande bild och har synpunkter på redovisningen skrivs dessa in i det nedre alternativet. Om mer plats för synpunkterna behövs kan en särskild bilaga bifogas.

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

53 (56)

§ 102/2024

Utbetalning av partistöd 2024 (Dnr KS2024/0152)

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har att fatta beslut om utbetalning av partistödet. Partistöd utbetalas årligen i förskott efter beslut av kommunfullmäktige.

Total summa partistöd: 1 260 481 kr
Total summa grundstöd: 191 700 kr
Total summa mandatstöd: 1068 781 kr
Summa per mandat: 17 521 kr

Kommunfullmäktige föreslås besluta att utbetala partistöd för år 2024 till:

Socialdemokraterna: 319 157 kr (17 mandat * 17 521 + 21 300)
Moderaterna: 231 552 kr (12 mandat * 17 521 + 21 300)
Sverigedemokraterna: 214 031 kr (11 mandat * 17 521 + 21 300)
Utvecklingspartiet: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
Liberalerna: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
Centerpartiet: 73 863 kr (3 mandat * 17 521 + 21 300)
Kristdemokraterna: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
Vänsterpartiet: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
Miljöpartiet: 56 342 kr (2 mandat * 17 521 + 21 300)

Av kommunallagen framgår: ***"Kommuner och landsting får ge ekonomiskt bidrag och annat stöd till politiska partier för att stärka deras ställning i den kommunala demokratin (partistöd)."***

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Utbetalning av partistöd 2024

Bilaga Redovisning - Miljöpartiet

Bilaga Redovisning - Moderaterna

Bilaga Redovisning - Centerpartiet

Bilaga Redovisning - Socialdemokraterna

Bilaga Redovisning - Sverigedemokraterna

Bilaga Redovisning - Kristdemokraterna

Bilaga Redovisning - Vänsterpartiet

Bilaga Redovisning - Liberalerna

Bilaga Redovisning - utvecklingspartiet

Förslag till kommunfullmäktige

Partistöd utbetalas till partierna i Kommunfullmäktige enligt nedan under förutsättning att Tjänsteskrivelse - revidering av partistöd (KS2023/2265-2) antas.

1. Socialdemokraterna: 319 157 kr (17 mandat * 17 521 + 21 300)
2. Moderaterna: 231 552 kr (12 mandat * 17 521 + 21 300)
3. Sverigedemokraterna: 214 031 kr (11 mandat * 17 521 + 21 300)

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

54 (56)

4. Utvecklingspartiet: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
5. Liberalerna: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
6. Centerpartiet: 73 863 kr (3 mandat * 17 521 + 21 300)
7. Kristdemokraterna: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
8. Vänsterpartiet: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
9. Miljöpartiet: 56 342 kr (2 mandat * 17 521 + 21 300)

Expedieras till:

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

53 (56)

§ 102/2024

Utbetalning av partistöd 2024 (Dnr KS2024/0152)

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har att fatta beslut om utbetalning av partistödet. Partistöd utbetalas årligen i förskott efter beslut av kommunfullmäktige.

Total summa partistöd: 1 260 481 kr
Total summa grundstöd: 191 700 kr
Total summa mandatstöd: 1068 781 kr
Summa per mandat: 17 521 kr

Kommunfullmäktige föreslås besluta att utbetala partistöd för år 2024 till:

Socialdemokraterna: 319 157 kr (17 mandat * 17 521 + 21 300)
Moderaterna: 231 552 kr (12 mandat * 17 521 + 21 300)
Sverigedemokraterna: 214 031 kr (11 mandat * 17 521 + 21 300)
Utvecklingspartiet: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
Liberalerna: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
Centerpartiet: 73 863 kr (3 mandat * 17 521 + 21 300)
Kristdemokraterna: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
Vänsterpartiet: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
Miljöpartiet: 56 342 kr (2 mandat * 17 521 + 21 300)

Av kommunallagen framgår: ***"Kommuner och landsting får ge ekonomiskt bidrag och annat stöd till politiska partier för att stärka deras ställning i den kommunala demokratin (partistöd)."***

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Utbetalning av partistöd 2024

Bilaga Redovisning - Miljöpartiet

Bilaga Redovisning - Moderaterna

Bilaga Redovisning - Centerpartiet

Bilaga Redovisning - Socialdemokraterna

Bilaga Redovisning - Sverigedemokraterna

Bilaga Redovisning - Kristdemokraterna

Bilaga Redovisning - Vänsterpartiet

Bilaga Redovisning - Liberalerna

Bilaga Redovisning - utvecklingspartiet

Förslag till kommunfullmäktige

Partistöd utbetalas till partierna i Kommunfullmäktige enligt nedan under förutsättning att Tjänsteskrivelse - revidering av partistöd (KS2023/2265-2) antas.

1. Socialdemokraterna: 319 157 kr (17 mandat * 17 521 + 21 300)
2. Moderaterna: 231 552 kr (12 mandat * 17 521 + 21 300)
3. Sverigedemokraterna: 214 031 kr (11 mandat * 17 521 + 21 300)

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

54 (56)

4. Utvecklingspartiet: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
5. Liberalerna: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
6. Centerpartiet: 73 863 kr (3 mandat * 17 521 + 21 300)
7. Kristdemokraterna: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
8. Vänsterpartiet: 91 384 kr (4 mandat * 17 521 + 21 300)
9. Miljöpartiet: 56 342 kr (2 mandat * 17 521 + 21 300)

Expedieras till:

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (3)

Tjänsteskrivelse

Handläggarens namn
Kajsa Danesjö

2023-12-01

Svar på motion om att återinföra möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen (Dnr KS2023/0651-3)

Sammanfattning

Sverigedemokraterna har tillsammans med Kristdemokraterna lämnat in en motion gällande återinförande av möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen.

Motionärerna skriver att ett återinförande av möjligheten att köpa sin måltid skulle ge ämneslärare och pedagoger bättre arbetsvillkor och leda till en ökad kvalitet och stärkt kompetensförsörjning men utan att belasta en redan ansträngd budget. Förslag till beslut är att förvaltningen ska ges i uppdrag att återkomma med ett förslag som avser ett återinförande av möjligheten för lärare och pedagoger att köpa måltider på kommunens skolor, inklusive frukost och mellanmål.

Förvaltningen har ett pågående arbete med att undersöka vilka möjligheter det finns för skolans personal att äta tillsammans med elever. Detta arbete ska mynna ut i ett underlag som kommer presenteras för politiken.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Juridisk bedömning

Försäljningen av överskottsmat bedöms inte vara i strid med kommunallagen utifrån den allmänna principen om kommunernas rätt att sköta sina egna angelägenheter. Det är inte heller fråga om att kommunen bedriver näringsverksamhet eller att verksamheten går utöver de kommunala befogenheterna.

Däremot är det tveksamt om försäljning av mat till anställda är förenligt med bestämmelserna i konkurrenslagen. Överskottsförsäljning är enligt praxis försäljning av överkapacitet som uppkommer sällan och oförutsett.

Ovan juridisk argumentation är framtagen av kommunjurist 2019.

Resonemanget från kommunjurist tog även upp likabehandlingsprincipen då möjligheten att utnyttja förmånen att äta i skolmatsalarna inte är likvärdig för kommunens samtliga anställda så är det ur ett likabehandlingsperspektiv olämpligt.

I beslut i kommunstyrelsen 2019-06-19 undantogs pedagogiska måltider från förbudet att sälja lunchmat till kommunens anställda.

Förvaltningens bedömning

I Kungälv kommun var det tidigare möjligt för samtliga anställda i kommunen att köpa den mat som inte har gått åt till eleverna i skolan. 19 juni 2019 beslutade kommunstyrelsen att avsluta denna möjlighet med motivering att det inte var förenligt med konkurrenslagets bestämmelser om konkurrensbegränsande säljverksamhet. Det fanns även fler skäl, dessa redogörs under rubriken juridisk bedömning. Beslutet föranleddes av en utredning gjord av kommunjurist.

Utskottet för bildning och lärande har efter beslut 2024-02-06 beslutat att skolchefen ska ta fram ett underlag på de möjligheter som finns för skolans personal att äta tillsammans med elever. Förvaltningen är alltså i ett pågående arbete med att undersöka om subventionerade måltider, eller annat tillvägagångssätt, är bästa sättet för att öka vuxennärvaron i skolornas matsalar. Detta arbete ska mynna ut i ett underlag som kommer presenteras för politiken, förvaltningen har som ambition att återrapportera till utskottet för bildning och lärande under hösten 2024.

Idag äter skolpersonal tillsammans med eleverna i skolmatsalarna i viss utsträckning. Pedagogisk lunch, där personal äter tillsammans med eleverna i skolmatsalen mot ett löneavdrag om 32,50 kronor gäller för låg- och mellanstadiet. För barn i lägre åldrar äter två pedagoger per 25 elever och för barn i årskurs 2-6 äter en pedagog per 25 elever. Rektor kan besluta om ytterligare lärare ska kunna äta tillsammans med elev vid särskilda omständigheter.

Integrerade måltider, då personal går med klass och äter med dem, har prövats på samtliga högstadieskolor och finns idag kvar på Thorildskolan. På Ytterby- samt Munkegårdeskolan fungerar inte integrerade måltider av schemamässiga skäl. Lunchen ingår i schemat och alla äter tillsammans. Lärare har rätt till 30 min rast utan elever, det har lärare vid annat tillfälle. Skolan står för 100 procent av kostnaden (65 kronor per måltid), det är mellan 14-18 lärare som äter varje dag på Thorildskolan. Då integrerade måltider implementerades på samtliga högstadieskolor sköts medel från statsbidraget Likvärdig skola till för att finansiera.

I gymnasieskolan äter lärare ej lunch i skolmatsalen förutom om elev/elever har särskilda skäl för detta och behöver stöttning av pedagog.

Ärendenivåer – bedömning utifrån kommunfullmäktiges strategiska mål eller kommunstyrelsens resultatmål

Ärendet har koppling till kommunfullmäktiges strategiska mål *att ge goda förutsättningar för livslångt lärande* kommunstyrelsens resultatmål om *att det ska vara attraktivt att vara anställd i Kungälvskommun*.

Bedömning utifrån miljö, hållbarhet och mål i Agenda 2030

Ärendet har koppling till mål nummer 4 i Agenda 2030: *God utbildning för alla*

Bedömning utifrån politiska styrdokument

Ärendet har ingen koppling till kommunens övriga styrdokument men koppling finns till tidigare nämnt beslut som togs i kommunstyrelsen 19 juni 2019.

Bedömning utifrån ett medborgar- och brukarperspektiv

Att vuxna befinner sig i skolmatsalen har positiv inverkan för elever ur flera aspekt, exempelvis vad gällande trygghet och ljudvolym.

Bedömning utifrån ett medarbetarperspektiv

Genomförande av motionen skulle innebära att skolpersonal får äta i matsalen till reducerat pris vilket är positivt för berörda anställda.

Ekonomisk bedömning

Genomförande av motionen innebär en ekonomisk påverkan, hur omfattande den kommer vara kommer presenteras i det underlag som förvaltningen har fått förfrågan av politiken att ta fram.

Förslag till beslut

Motionen anses besvarad

Catharina Bengtsson
Verksamhetschef grundskola

Monica Carhult Karlsson
Sektorchef bildning och lärande

Amela Filipovic
Verksamhetschef gymnasium

Expedieras till: Kajsa Danesjö

För kännedom till:

Kungälv

6 mars 2023

**MOTION****ÅTERINFÖR MÖJLIGHET FÖR SKOLPERSONAL ATT ÄTA I SKOLMATSALLEN**

Majoriteten bestående av, socialdemokraterna, centern och moderaterna tog 2019 bort möjligheten för skolanställda att köpa mat i kommunens skolor på sin lunchrast. Från fackligt håll och skolpersonal kritiserade beslutet kraftigt då det inneburit att lärare på fritidshem, specialpedagoger, ämneslärare- så som slöjd, idrott, bild och musiklärare inte längre skulle omfattas av möjligheten att köpa en måltid under sin rast.

I ett brev från skolsköterskor, skolläkare och medicinskt ledningsansvarig i kommunen vädjade man till det S-ledda styret att ta tillbaka beslutet då beslutet skulle leda till att vuxennärvaron kraftigt minskade. I Kungälvsposten kunde man också läsa att skolhälsovården var kritiska till beslutet då närvaron av vuxna i skolmatsalen stimulerar barnen att äta rätt, skapar relationer och tränar socialt beteende i måltidssammanhang samt motverkar mobbning och konflikter. Den bedömningen delade även skolinspektionen som påpekade att skolmatsalen i Kungälv är en otrygg plats redan före det kritiserade beslutet.*

För lärare på fritidshem innebär det också att frukost eller mellanmål inte heller får köpas trots att deras uppdrag innefattar att sitta tillsammans med barnen när de äter. Beslutet har inneburit såväl sämre arbetsvillkor i Kungälv jämför med andra kommuner samt sämre matro för barnen eftersom färre vuxna har möjlighet att äta tillsammans med dem.

Skolmåltiden är en viktig del av skolans fysiska och psykosociala arbetsmiljö. Måltiden är en viktig arena i värdegrundsarbetet och skolans arbete mot en kränkande behandling. Bra måltidsmiljöer kan skapas genom schemaläggning, trivsamt fysisk måltidsmiljö, låg ljudnivå, och en trygg stämning i skolrestaurangen.

Ett återinförande av möjligheten att köpa sin måltid skulle ge ämneslärare och pedagoger bättre arbetsvillkor och leda till en ökad kvalitet och stärkt kompetensförsörjning men utan att belasta en redan ansträngd budget. Det skapar också många mervärden, inte minst trygghet.

Med anledning av detta yrkar Sverigedemokraterna och Kristdemokraterna på att kommunstyrelsen uppdras att:

1. ge förvaltningen i uppdrag att återkomma med ett förslag som avser ett återinförande av möjligheten för lärare och pedagoger att köpa måltider på kommunens skolor, inklusive frukost och mellanmål

Patrik Ryberg

John Hansson

Sammy Nygård

Patrik Ryberg (SD)

John Hansson (SD)

Sammy Nygård (KD)

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-05

Sida

19 (25)

§ 35/2024

Svar på motion om att återinföra möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen (Dnr KS2023/0651)

Sammanfattning

Sverigedemokraterna har tillsammans med Kristdemokraterna lämnat in en motion gällande återinförande av möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen.

Motionärerna skriver att ett återinförande av möjligheten att köpa sin måltid skulle ge ämneslärare och pedagoger bättre arbetsvillkor och leda till en ökad kvalitet och stärkt kompetensförsörjning men utan att belasta en redan ansträngd budget. Förslag till beslut är att förvaltningen ska ges i uppdrag att återkomma med ett förslag som avser ett återinförande av möjligheten för lärare och pedagoger att köpa måltider på kommunens skolor, inklusive frukost och mellanmål.

Förvaltningen har ett pågående arbete med att undersöka vilka möjligheter det finns för skolans personal att äta tillsammans med elever. Detta arbete ska mynna ut i ett underlag som kommer presenteras för politiken.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion om att återinföra möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen

Bilaga Motion återinför skolmatköp.pdf

Yrkande

Patrik Ryberg (SD): Bifall till motionen.

William Hult (SD): Bifall till förvaltningens förslag.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på yrkandena och finner att utskottet för bildning och lärande beslutar att anta William Hults (SD) yrkande.

Omröstning begärs inte.

Information på sammanträdet

Ärendet diskuteras.

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad.

Patrik Ryberg (SD) reserverar sig till förmån för eget förslag.

UTSKOTTET FÖR BILDNING OCH
LÄRANDE

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-05

Sida

20 (25)

Expedieras till: Kajsa Danesjö

**UTSKOTTET FÖR BILDNING OCH
LÄRANDE**

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-05

21 (25)

**UTSKOTTET FÖR BILDNING OCH
LÄRANDE**

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

25 (56)

§ 80/2024

Svar på motion om att återinföra möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen (Dnr KS2023/0651)

Sammanfattning

Sverigedemokraterna har tillsammans med Kristdemokraterna lämnat in en motion gällande återinförande av möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen.

Motionärerna skriver att ett återinförande av möjligheten att köpa sin måltid skulle ge ämneslärare och pedagoger bättre arbetsvillkor och leda till en ökad kvalitet och stärkt kompetensförsörjning men utan att belasta en redan ansträngd budget. Förslag till beslut är att förvaltningen ska ges i uppdrag att återkomma med ett förslag som avser ett återinförande av möjligheten för lärare och pedagoger att köpa måltider på kommunens skolor, inklusive frukost och mellanmål.

Förvaltningen har ett pågående arbete med att undersöka vilka möjligheter det finns för skolans personal att äta tillsammans med elever. Detta arbete ska mynna ut i ett underlag som kommer presenteras för politiken.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion om att återinföra möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen

Bilaga Motion återinför skolmatköp.pdf

Bilaga Protokollsutdrag - Svar på motion om att återinföra möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen - Utskottet för Bildning och lärande

Yrkanden

Gun-Marie Daun (KD): Bifall till motionen

Elisabeth Mattsson (L): Bifall till motionen.

Patrik Ryberg (SD): Bifall till motionen.

Mikael Wintell (UP): Bifall till motionen.

Miguel Odhner (S): Bifall till utskottets förslag.

Ove Wiktorsson (C): Bifall till motionen.

Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på utskottets förslag till beslut mot Gun-Marie Dauns (KD) yrkande och finner att kommunstyrelsen antar utskottets förslag till beslut.

Omröstning begärs. Kommunstyrelsen godkänner följande propositionsordning:

Ja-röst för bifall till utskottets förslag till beslut och

Nej-röst för bifall till Gun-Marie Dauns (KD) yrkande.

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

26 (56)

Omröstningsresultat

Med 10 ja-röster för utskottets förslag till beslut och 7 nej-röster för Gun-Marie Dauns (KD) yrkande antar kommunstyrelsen utskottets förslag till beslut.

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Anders Holmenschöld (M)	x		
Gun-Marie Daun (KD)		x	
Ove Wiktorsson (C)		x	
Pia Gillerstedt (S)	x		
Patrik Ryberg (SD)		x	
Rose-Marie Larsdotter (M)	x		
Elisabeth Mattsson (L)		x	
Jonas Andersson (S)	x		
Mikael Wintell (UP)		x	
Marcus Adiels (M)	x		
Peter Skoglund Ferrari (SD)		x	
William Hult (S)	x		
Erik Martinsson (MP)	x		
Michael Karlsson (L)		x	
Erik Andreasson (V)	x		
Charlotta Windeman (M)	x		
Miguel Odhner (S)	x		
Summa:	10	7	0

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad.

Sverigedemokraterna reserverar sig mot beslutet.

Kristdemokraterna reserverar sig mot beslutet.

Expedieras till:

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

25 (56)

§ 80/2024

Svar på motion om att återinföra möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen (Dnr KS2023/0651)

Sammanfattning

Sverigedemokraterna har tillsammans med Kristdemokraterna lämnat in en motion gällande återinförande av möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen.

Motionärerna skriver att ett återinförande av möjligheten att köpa sin måltid skulle ge ämneslärare och pedagoger bättre arbetsvillkor och leda till en ökad kvalitet och stärkt kompetensförsörjning men utan att belasta en redan ansträngd budget. Förslag till beslut är att förvaltningen ska ges i uppdrag att återkomma med ett förslag som avser ett återinförande av möjligheten för lärare och pedagoger att köpa måltider på kommunens skolor, inklusive frukost och mellanmål.

Förvaltningen har ett pågående arbete med att undersöka vilka möjligheter det finns för skolans personal att äta tillsammans med elever. Detta arbete ska mynna ut i ett underlag som kommer presenteras för politiken.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion om att återinföra möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen

Bilaga Motion återinför skolmatköp.pdf

Bilaga Protokollsutdrag - Svar på motion om att återinföra möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen - Utskottet för Bildning och lärande

Yrkanden

Gun-Marie Daun (KD): Bifall till motionen

Elisabeth Mattsson (L): Bifall till motionen.

Patrik Ryberg (SD): Bifall till motionen.

Mikael Wintell (UP): Bifall till motionen.

Miguel Odhner (S): Bifall till utskottets förslag.

Ove Wiktorsson (C): Bifall till motionen.

Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på utskottets förslag till beslut mot Gun-Marie Dauns (KD) yrkande och finner att kommunstyrelsen antar utskottets förslag till beslut.

Omröstning begärs. Kommunstyrelsen godkänner följande propositionsordning:

Ja-röst för bifall till utskottets förslag till beslut och

Nej-röst för bifall till Gun-Marie Dauns (KD) yrkande.

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

26 (56)

Omröstningsresultat

Med 10 ja-röster för utskottets förslag till beslut och 7 nej-röster för Gun-Marie Dauns (KD) yrkande antar kommunstyrelsen utskottets förslag till beslut.

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Anders Holmenschöld (M)	x		
Gun-Marie Daun (KD)		x	
Ove Wiktorsson (C)		x	
Pia Gillerstedt (S)	x		
Patrik Ryberg (SD)		x	
Rose-Marie Larsdotter (M)	x		
Elisabeth Mattsson (L)		x	
Jonas Andersson (S)	x		
Mikael Wintell (UP)		x	
Marcus Adiels (M)	x		
Peter Skoglund Ferrari (SD)		x	
William Hult (S)	x		
Erik Martinsson (MP)	x		
Michael Karlsson (L)		x	
Erik Andreasson (V)	x		
Charlotta Windeman (M)	x		
Miguel Odhner (S)	x		
Summa:	10	7	0

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad.

Sverigedemokraterna reserverar sig mot beslutet.

Kristdemokraterna reserverar sig mot beslutet.

Expedieras till:

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-05

Sida

19 (25)

§ 35/2024

Svar på motion om att återinföra möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen (Dnr KS2023/0651)

Sammanfattning

Sverigedemokraterna har tillsammans med Kristdemokraterna lämnat in en motion gällande återinförande av möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen.

Motionärerna skriver att ett återinförande av möjligheten att köpa sin måltid skulle ge ämneslärare och pedagoger bättre arbetsvillkor och leda till en ökad kvalitet och stärkt kompetensförsörjning men utan att belasta en redan ansträngd budget. Förslag till beslut är att förvaltningen ska ges i uppdrag att återkomma med ett förslag som avser ett återinförande av möjligheten för lärare och pedagoger att köpa måltider på kommunens skolor, inklusive frukost och mellanmål.

Förvaltningen har ett pågående arbete med att undersöka vilka möjligheter det finns för skolans personal att äta tillsammans med elever. Detta arbete ska mynna ut i ett underlag som kommer presenteras för politiken.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion om att återinföra möjlighet för skolpersonal att äta i skolmatsalen

Bilaga Motion återinför skolmatköp.pdf

Yrkande

Patrik Ryberg (SD): Bifall till motionen.

William Hult (SD): Bifall till förvaltningens förslag.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på yrkandena och finner att utskottet för bildning och lärande beslutar att anta William Hults (SD) yrkande.

Omröstning begärs inte.

Information på sammanträdet

Ärendet diskuteras.

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad.

Patrik Ryberg (SD) reserverar sig till förmån för eget förslag.

UTSKOTTET FÖR BILDNING OCH
LÄRANDE

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-05

Sida

20 (25)

Expedieras till: Kajsa Danesjö

**UTSKOTTET FÖR BILDNING OCH
LÄRANDE**

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-05

21 (25)

**UTSKOTTET FÖR BILDNING OCH
LÄRANDE**

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (5)

Tjänsteskrivelse

Handläggarens namn
Viktor Heineson

2024-02-14

Svar på motion underlätta för solceller mm (Dnr KS2023/1019-3)

Sammanfattning

Motionen syftar till att underlätta för uppförandet av solceller m.m. Detta genom att kartlägga vilka begränsningar för solceller som finns i detaljplaner och styrande dokument samt att initiera arbete för att ta bort sådana begränsningar, då de inte överensstämmer med målen för Agenda 2030.

Förvaltningen känner inte till några detaljplaner som har planbestämmelser som specifikt begränsar solceller. Dock förekommer bestämmelser som reglerar exempelvis takens kulör och material, vilket innebär att lov krävs. I de flesta fall ses detta som en liten avvikelse och bygglov kan beviljas, under förutsättning att utformningen är god och att åtgärden inte utgör en olägenhet för grannar. Lov ges dock inte i kulturhistoriska miljöer, exempelvis Marstrand eller i Kungälv's gamla trästad. Totalt finns flera hundra detaljplaner i Kungälv's kommun.

Förvaltningen bedömer att det skulle ta stora resurser att i ett första skede bara inventera alla detaljplaner, för att finna de som innehåller bestämmelser som begränsar solceller.

Om bestämmelser rörande exempelvis kulör och material ska tas bort måste varje enskild detaljplan som ska ändras hanteras i en egen planprocess. Det blir lika många ärenden som det finns planer som ska ändras. Även om en rutin för att hantera dessa ärenden tas fram skulle dessa planändringsprocesser kräva stora resurser. Att genomföra detta bedöms inte vara god användning av resurserna.

Förvaltningen föreslår kommunfullmäktige att motionen anses besvarad.

Juridisk bedömning

Vid en ändring av detaljplan prövas endast den eller de bestämmelser som tas bort eller ändras. Ändringen måste vara förenlig med detaljplanens syfte. Samma process ska dock genomföras vid en ändring av en detaljplan, som vid framtagandet av en ny detaljplan. Varje detaljplan som ändras måste genomgå denna process, med samråd, granskning, antagande och allt som därtill hör. Denna process regleras i 5 kap. Plan- och bygglagen (PBL).

Enligt plan- och bygglagen, PBL, ska byggnadsnämnden i en bygglovsprövning bland annat bedöma utformning och god helhetsverkan. Ändringar och tillägg av en byggnad och bebyggelser ska göras varsamt så att befintliga karaktärsdrag respekteras och tillvaratas. Särskilt utpekade kulturhistoriska byggnader och områden får heller inte förvanskas. Prövning görs också mot gällande bestämmelser i en detaljplan. Detta enligt 2 kap. 6 § och 8 kap. 1, 13 och 17 §§ PBL samt 9 kap. 30 § PBL.

Det finns flertalet vägledande domar gällande solceller på byggnader. Bland annat mark- och miljödomstolen (mål nr P 10501-20) bedömde att det inte var tillåtet att sätta solceller (svarta) som var synliga från gaturummet på en byggnad i ett område som var utpekade som kulturhistoriskt värdefullt. Domstolen bedömde att det stod i strid med förvanskningförbudet och varsamhetskravet i 8 kap. 13 § och 17 § PBL.

Att upphäva planbestämmelser för att underlätta installation av solceller i kulturhistoriskt värdefulla miljöer bedöms med grund i 8 kap. 13 och 17 §§ PBL vara olämpligt.

Förvaltningens bedömning

Bakgrund

Motionen syftar till att underlätta för uppförandet av solceller m.m. Detta genom att kartlägga vilka begränsningar för solceller som finns i detaljplaner och styrande dokument samt att initiera arbete för att ta bort sådana begränsningar, då de inte överensstämmer med målen för Agenda 2030. Som exempel där begränsningar finns nämns Stället i Ytterby och Västerhöjden i Kärna. Gällande Stället nämns att det finns skrivningar om att solceller skall vara med aluminiumfärgade kanter och rutor och inte placeras på garage. Gällande Västerhöjden nämns att det finns ett förbud mot solceller för att solceller inte ansågs motsvara den Västkustska prägel som området skulle ha.

Fyra punkter tas upp i motionen:

Att: En komplett förteckning görs av alla begränsningar för solceller mm. som skrivits in i detaljplaner och i andra styrande dokument.

Att: Begränsningarna för solceller mm omvärderas med hänsyn till Agenda 2030. Listan redovisas för politiken, gärna KF.

Att: Alla sådana begränsningar som man vill ta bort skyndsamt hanteras i en samordnad detaljplaneprocess.

Att: Sådana begränsningar som inte kan anses som detaljplaneprocess, hanteras i en därför relevant process.

Generellt om bygglov för solcellspaneler

I de flesta fall behövs det inte bygglov om detaljplanen inte reglerar takmaterial eller takfärg. Inte heller om färgen som anges i detaljplanen är samma färg som solcellspanelerna. En förutsättning är dock att solcellspanelerna läggs utanpå taket och att de följer takets lutning.

Utanför detaljplan krävs inte bygglov för uppförande av solceller. Om solcellspanelerna dock anses förändra byggnaden eller bebyggelseområdet till det sämre kan solcellerna behöva tas ner. Lov krävs inte heller om de placeras direkt på marken, om det inte är av en sådan omfattning att de kan likställas med en byggnad.

Inom detaljplan krävs bygglov om till exempel takfärg eller takmaterial regleras och solcellerna inte stämmer överens med detta. Oftast ses detta som en liten avvikelse och bygglov kan beviljas, under förutsättning att utformningen är god och att åtgärden inte utgör en olägenhet för grannar.

Inom kulturhistoriskt värdefulla områden såsom Marstrand och runt Västra och Östra gatan krävs oftast lov för att få sätta upp solceller. Inom denna typ av områden är det oftast inte tillåtet med solceller.

Solcellspaneler som är integrerade i taket eller solceller som har en annan lutning än taket kan kräva bygglov. Om det kräver bygglov eller inte beror på om ändringen av taket anses utgöra en väsentlig ändring som påverkar byggnadens eller områdets karaktär.

Bedömning

Att: En komplett förteckning görs av alla begränsningar för solceller mm. som skrivits in i detaljplaner och i andra styrande dokument.

Förvaltningen känner inte till några detaljplaner som har planbestämmelser som specifikt begränsar solceller. Dock förekommer bestämmelser som reglerar exempelvis takens kulör och material, vilket innebär att lov krävs. I de flesta fall ses detta som en liten avvikelse och bygglov kan beviljas, under förutsättning att utformningen är god och att åtgärden inte utgör en olägenhet för grannar. Lov ges dock inte i kulturhistoriska miljöer, exempelvis Marstrand eller i Kungälv's gamla trästad. Detta görs med hänvisning till de bestämmelser i Plan- och bygglagen som syftar till att skydda dessa byggnader och bebyggelseområden från att förvanskas.

Detaljplanerna för Stället i Ytterby och Västerhöjden i Kärna tas i motionen upp som exempel på detaljplaner där begränsningar mot solceller finns. I detaljplanen för Stället finns bestämmelser om att huvudbyggnader ska ha tak i röd färg. Komplementbyggnader ska ha röda lertegelpannor eller röda fibercementpannor. I denna detaljplan behöver man därför söka bygglov för solceller och pröva det som liten avvikelse. I detaljplanen för Kärna Västerhöjd finns en generell bestämmelse om att "kulörer skall väljas så att bebyggelsen knyter an till naturens färgskala". Förvaltningen bedömer att en sådan planbestämmelse är för vagt utformad för att kunna neka solceller. Det behövs därför inte bygglov för att sätta upp solceller i Kärna Västerhöjd.

Då det finns hundratals detaljplaner, cirka 500, har förvaltningen inte bedömt att det är rimligt att i detta skede ge en komplett förteckning över vilka detaljplaner som innehåller bestämmelser om exempelvis kulör och material. Att gå igenom alla detaljplaner skulle ta mycket tid i anspråk.

Att: Begränsningarna för solceller mm omvärderas med hänsyn till Agenda 2030. Listan redovisas för politiken, gärna KF.

Att ta bort bestämmelser som begränsar solceller bedöms ligga i linje med mål 7.2 – öka andelen förnybar energi i världen. Om bestämmelser tas bort så att solceller med olämpligt utseende och placering underlättas även i värdefulla kulturmiljöer, bedöms detta kunna motverka mål 11.4 – skydda världens kultur- och naturarv.

En lista med begränsningar för solceller mm. som skrivits in i detaljplaner och i andra styrande dokument har i detta skede inte gjorts, med hänvisning till att det skulle ta stora resurser i anspråk.

Att: Alla sådana begränsningar som man vill ta bort skyndsamt hanteras i en samordnad detaljplanprocess.

Om bestämmelser rörande exempelvis kulör och material ska tas bort måste varje enskild detaljplan som ska ändras hanteras i en egen planprocess. Det blir lika många ärenden som det finns planer som ska ändras. Även om en rutin för att hantera dessa ärenden tas fram skulle dessa planändringsprocesser kräva stora resurser. Att genomföra detta bedöms inte vara god användning av resurserna.

Att: Sådana begränsningar som inte kan anses som detaljplanprocess, hanteras i en därför relevant process.

Förvaltningen har inte kännedom om några styrdokument eller likande som begränsar möjligheterna att anlägga solceller. Om sådana begränsningar ändå identifieras hanteras dessa i bygglovprocessen.

Ärendenivåer – bedömning utifrån kommunfullmäktiges strategiska mål eller kommunstyrelsens resultatmål

Att ta bort bestämmelser som begränsar solceller bedöms bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges strategiska mål *Kommunen, medborgarna och företagen minskar tillsammans klimatutsläpp och miljöpåverkan.*

Bland kommunstyrelsens resultatmål finns *Minskade utsläpp i luft och vattendrag och minskat klimatavtryck*, där bland annat omställning till förnybara bränslen omnämns. I förvaltningens verksamhetsplan 2024 finns en indikator kopplat till målet; *andel lokal förnybar elproduktion i Kungälv's kommun.* Att förenkla installation av solceller bedöms vara i linje med detta mål.

Bedömning utifrån miljö, hållbarhet och mål i Agenda 2030

Att ta bort bestämmelser som begränsar solceller bedöms ligga i linje med mål 7.2 – öka andelen förnybar energi i världen. Om bestämmelser tas bort så att solceller med olämpligt utseende och placering underlättas även i värdefulla kulturmiljöer, bedöms detta kunna motverka mål 11.4 – skydda världens kultur- och naturarv.

Bedömning utifrån politiska styrdokument

Enligt gällande energiplan (KS2020/1806) ska installation av solceller och solfångare främjas. Att ta bort bestämmelser som begränsar solceller bedöms ligga i linje med vad energiplanen framhåller.

I Översiktsplan 2010 finns visioner och övergripande inriktning om att utveckla förnyelsebara energikällor såsom solenergi. Att ta bort bestämmelser som begränsar solceller bedöms ligga i linje med detta.

Bedömning utifrån ett medborgar- och brukarperspektiv

Att ta bort bestämmelser som begränsar byggandet av solceller skulle göra processen att sätta upp solceller för fastighetsägare enklare och billigare. Kostnaden för att göra eventuella planändringar skulle sannolikt dock behöva bekostas av skattekollektivet.

Bedömning utifrån ett medarbetarperspektiv

Om detaljplaner ska ändras för att ta bort bestämmelser som begränsar byggandet av solceller kommer andra planarbeten behöva prioriteras ned om inte arbetsbelastningen ska öka. Det bedöms att mängden bygglovsärenden som skulle minska till följd av att bestämmelser tas bort är försumbar.

Ekonomisk bedömning

Att inleda detaljplanarbeten för att ta bort planbestämmelser som begränsar byggandet av solceller tar resurser i anspråk, som skulle kunna användas till andra planarbeten. Om arbetet ska ske skyndsamt och därmed ta stora resurser i anspråk riskerar detta arbete att påverka andra planarbeten negativt. Om detta inte ska ske måste nya resurser till, genom nyanställningar eller konsulthjälp.

Det finns sannolikt inte möjligheter att täcka kostnaden för eventuella planändringar genom exempelvis plankostnadsavtal med fastighetsägare eller planavgifter, vilket normalt eftersträvas när detaljplaner ska tas fram eller ändras. Kostnaden för att göra eventuella planändringar skulle hamna på skattekollektivet.

Förslag till beslut

Motionen anses besvarad.

Mirsad Radoncic
tf verksamhetschef planering och myndighet

Anders Holm
Sektorchef samhälle och utveckling

Expedieras till: patrik.renstrom@kungalv.se

För kännedom till: anders.holm@kungalv.se
mirsad.Radoncic@kungalv.se
pernilla.attnasbjork@kungalv.se
viktor.heineson@kungalv.se

MOTION

Underlätta för solceller mm.

Det är viktigt att vi kan ta vara på den rena el som man kan få från solen. Det är lätt att underskatta solelen, men ett villatak kan ofta leverera el till en elbil från februari till oktober.

Det finns begränsningar för solceller inskrivna i flera detaljplaner som inte överensstämmer med målen för Agenda 2030. Det samma kan gälla i andra lokala styrande dokument. Några exempel är Stället i Ytterby där man har skrivit in att solceller skall vara med aluminiumfärgade kanter och rutor och inte placeras på garage. På Västerhöjden i Kärna skrevs ett förbud in för att solceller inte ansågs motsvara den Västskustska prägel som området skulle ha.

Utvecklingen går framåt och det är viktigt att inte skriva in detaljer som förändras över tid. Exempelvis finns det väldigt dyra blå solceller som fångar nästan dubbelt så mycket sol som de vi har idag och det finns solceller som ser ut som valsat plåttak, men som bara levererar hälften av vanliga solceller. Läser man mot teknik som är under utveckling så blir det lätt fel.

Som ett led i att underlätta för den som vill minska sin klimatpåverkan vill Centerpartiet

Att: En komplett förteckning görs av alla begränsningar för solceller mm. som skrivits in i detaljplaner och i andra styrande dokument.

Att: Begränsningarna för solceller mm omvärderas med hänsyn till Agenda 2030. Listan redovisas för politiken, gärna KF.

Att: Alla sådana begränsningar som man vill ta bort skyndsamt hanteras i en samordnad detaljplaneprocess.

Att: Sådana begränsningar som inte kan anses som detaljplaneprocess, hanteras i en därför relevant process.

Med vänlig hälsning

Patrik Renström

Centerpartiet Kungälv

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-06

19 (24)

§ 25/2024

Svar på motion underlätta för solceller mm (Dnr KS2023/1019)

Sammanfattning

Motionen syftar till att underlätta för uppförandet av solceller m.m. Detta genom att kartlägga vilka begränsningar för solceller som finns i detaljplaner och styrande dokument samt att initiera arbete för att ta bort sådana begränsningar, då de inte överensstämmer med målen för Agenda 2030.

Förvaltningen känner inte till några detaljplaner som har planbestämmelser som specifikt begränsar solceller. Dock förekommer bestämmelser som reglerar exempelvis takens kulör och material, vilket innebär att lov krävs. I de flesta fall ses detta som en liten avvikelse och bygglov kan beviljas, under förutsättning att utformningen är god och att åtgärden inte utgör en olägenhet för grannar. Lov ges dock inte i kulturhistoriska miljöer, exempelvis Marstrand eller i Kungälv's gamla trästad. Totalt finns flera hundra detaljplaner i Kungälv's kommun.

Förvaltningen bedömer att det skulle ta stora resurser att i ett första skede bara inventera alla detaljplaner, för att finna de som innehåller bestämmelser som begränsar solceller.

Om bestämmelser rörande exempelvis kulör och material ska tas bort måste varje enskild detaljplan som ska ändras hanteras i en egen planprocess. Det blir lika många ärenden som det finns planer som ska ändras. Även om en rutin för att hantera dessa ärenden tas fram skulle dessa planändringsprocesser kräva stora resurser. Att genomföra detta bedöms inte vara god användning av resurserna.

Förvaltningen föreslår kommunfullmäktige att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion underlätta för solceller mm
Bilaga Motion Underlätta för solceller mm

Information på sammanträdet

Viktor Heinson, samhällsplanerare, redogör för ärendet.

Yrkande

Ove Wiktorsson (C): bifall till motionen.

Jesper Eneroth (S): avslag på motionen.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Jesper Eneroths (S) yrkande mot Ove Wiktorssons (C) yrkande och finner att Utskottet för Samhälle och Utveckling antar Jesper Eneroths (S) yrkande.

Omröstning begärs inte.

**UTSKOTTET FÖR SAMHÄLLE OCH
UTVECKLING**

**KUNGÄLV'S
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-06

20 (24)

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen avslås.

**UTSKOTTET FÖR SAMHÄLLE OCH
UTVECKLING**

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

27 (56)

§ 81/2024

Svar på motion underlätta för solceller mm (Dnr KS2023/1019)

Sammanfattning

Motionen syftar till att underlätta för uppförandet av solceller m.m. Detta genom att kartlägga vilka begränsningar för solceller som finns i detaljplaner och styrande dokument samt att initiera arbete för att ta bort sådana begränsningar, då de inte överensstämmer med målen för Agenda 2030.

Förvaltningen känner inte till några detaljplaner som har planbestämmelser som specifikt begränsar solceller. Dock förekommer bestämmelser som reglerar exempelvis takens kulör och material, vilket innebär att lov krävs. I de flesta fall ses detta som en liten avvikelse och bygglov kan beviljas, under förutsättning att utformningen är god och att åtgärden inte utgör en olägenhet för grannar. Lov ges dock inte i kulturhistoriska miljöer, exempelvis Marstrand eller i Kungälv's gamla trästad. Totalt finns flera hundra detaljplaner i Kungälv's kommun.

Förvaltningen bedömer att det skulle ta stora resurser att i ett första skede bara inventera alla detaljplaner, för att finna de som innehåller bestämmelser som begränsar solceller.

Om bestämmelser rörande exempelvis kulör och material ska tas bort måste varje enskild detaljplan som ska ändras hanteras i en egen planprocess. Det blir lika många ärenden som det finns planer som ska ändras. Även om en rutin för att hantera dessa ärenden tas fram skulle dessa planändringsprocesser kräva stora resurser. Att genomföra detta bedöms inte vara god användning av resurserna.

Förvaltningen föreslår kommunfullmäktige att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion underlätta för solceller mm

Bilaga Motion Underlätta för solceller mm

Bilaga Protokollsutdrag - Svar på motion underlätta för solceller mm - Utskottet för Samhälle och utveckling

Yrkanden

Ove Wiktorsson (C): Bifall till motionen.

Jonas Andersson (S): Bifall till utskottets förslag.

Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på utskottets förslag till beslut mot Ove Wiktorssons (C) yrkande och finner att kommunstyrelsen beslutar att anta utskottets förslag till beslut. Ingen omröstning begärs.

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen avslås.

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLV'S
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

28 (56)

Expedieras till: patrik.renstrom@kungalv.se

För kännedom till: anders.holm@kungalv.se
mirsad.Radonic@kungalv.se
pernilla.attnasbjork@kungalv.se
viktor.heineson@kungalv.se

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

29 (56)

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

27 (56)

§ 81/2024

Svar på motion underlätta för solceller mm (Dnr KS2023/1019)

Sammanfattning

Motionen syftar till att underlätta för uppförandet av solceller m.m. Detta genom att kartlägga vilka begränsningar för solceller som finns i detaljplaner och styrande dokument samt att initiera arbete för att ta bort sådana begränsningar, då de inte överensstämmer med målen för Agenda 2030.

Förvaltningen känner inte till några detaljplaner som har planbestämmelser som specifikt begränsar solceller. Dock förekommer bestämmelser som reglerar exempelvis takens kulör och material, vilket innebär att lov krävs. I de flesta fall ses detta som en liten avvikelse och bygglov kan beviljas, under förutsättning att utformningen är god och att åtgärden inte utgör en olägenhet för grannar. Lov ges dock inte i kulturhistoriska miljöer, exempelvis Marstrand eller i Kungälv's gamla trästad. Totalt finns flera hundra detaljplaner i Kungälv's kommun.

Förvaltningen bedömer att det skulle ta stora resurser att i ett första skede bara inventera alla detaljplaner, för att finna de som innehåller bestämmelser som begränsar solceller.

Om bestämmelser rörande exempelvis kulör och material ska tas bort måste varje enskild detaljplan som ska ändras hanteras i en egen planprocess. Det blir lika många ärenden som det finns planer som ska ändras. Även om en rutin för att hantera dessa ärenden tas fram skulle dessa planändringsprocesser kräva stora resurser. Att genomföra detta bedöms inte vara god användning av resurserna.

Förvaltningen föreslår kommunfullmäktige att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion underlätta för solceller mm

Bilaga Motion Underlätta för solceller mm

Bilaga Protokollsutdrag - Svar på motion underlätta för solceller mm - Utskottet för Samhälle och utveckling

Yrkanden

Ove Wiktorsson (C): Bifall till motionen.

Jonas Andersson (S): Bifall till utskottets förslag.

Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på utskottets förslag till beslut mot Ove Wiktorssons (C) yrkande och finner att kommunstyrelsen beslutar att anta utskottets förslag till beslut. Ingen omröstning begärs.

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen avslås.

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLV'S
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

28 (56)

Expedieras till: patrik.renstrom@kungalv.se

För kännedom till: anders.holm@kungalv.se
mirsad.Radonic@kungalv.se
pernilla.attnasbjork@kungalv.se
viktor.heineson@kungalv.se

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-20

29 (56)

KOMMUNSTYRELSEN

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-06

19 (24)

§ 25/2024

Svar på motion underlätta för solceller mm (Dnr KS2023/1019)

Sammanfattning

Motionen syftar till att underlätta för uppförandet av solceller m.m. Detta genom att kartlägga vilka begränsningar för solceller som finns i detaljplaner och styrande dokument samt att initiera arbete för att ta bort sådana begränsningar, då de inte överensstämmer med målen för Agenda 2030.

Förvaltningen känner inte till några detaljplaner som har planbestämmelser som specifikt begränsar solceller. Dock förekommer bestämmelser som reglerar exempelvis takens kulör och material, vilket innebär att lov krävs. I de flesta fall ses detta som en liten avvikelse och bygglov kan beviljas, under förutsättning att utformningen är god och att åtgärden inte utgör en olägenhet för grannar. Lov ges dock inte i kulturhistoriska miljöer, exempelvis Marstrand eller i Kungälv's gamla trästad. Totalt finns flera hundra detaljplaner i Kungälv's kommun.

Förvaltningen bedömer att det skulle ta stora resurser att i ett första skede bara inventera alla detaljplaner, för att finna de som innehåller bestämmelser som begränsar solceller.

Om bestämmelser rörande exempelvis kulör och material ska tas bort måste varje enskild detaljplan som ska ändras hanteras i en egen planprocess. Det blir lika många ärenden som det finns planer som ska ändras. Även om en rutin för att hantera dessa ärenden tas fram skulle dessa planändringsprocesser kräva stora resurser. Att genomföra detta bedöms inte vara god användning av resurserna.

Förvaltningen föreslår kommunfullmäktige att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion underlätta för solceller mm

Bilaga Motion Underlätta för solceller mm

Information på sammanträdet

Viktor Heinson, samhällsplanerare, redogör för ärendet.

Yrkande

Ove Wiktorsson (C): bifall till motionen.

Jesper Eneroth (S): avslag på motionen.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Jesper Eneroths (S) yrkande mot Ove Wiktorssons (C) yrkande och finner att Utskottet för Samhälle och Utveckling antar Jesper Eneroths (S) yrkande.

Omröstning begärs inte.

**UTSKOTTET FÖR SAMHÄLLE OCH
UTVECKLING**

**KUNGÄLV'S
KOMMUN**



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

Sida

2024-03-06

20 (24)

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen avslås.

**UTSKOTTET FÖR SAMHÄLLE OCH
UTVECKLING**

**KUNGÄLVS
KOMMUN**



Justeras sign



Tjänsteskrivelse

Handläggarens namn
Oscar Franzén

2024-02-28

Svar på Motion om utökad samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv (Dnr KS2023/2160-3)

Sammanfattning

Liberalerna (L) har lämnat in en motion om att utöka samverkan mellan utbildningssektorn och näringslivet i syfte att långsiktigt säkra kompetensförsörjningen. Motionärerna menar att det är en stor utmaning att hitta arbetskraft inom vissa yrkesgrupper och att detta förslag kan bidra till ökad kunskap och insikt om yrkes- och karriärmöjligheter hos eleverna. Motionens förslag är att förvaltningen ska ges i uppdrag att hitta en samverkansform som innebär att elever i grundskolan i Kungälv får ytterligare inspiration och kunskap om olika yrkesgrupper.

Under 2023 tog Kungälv kommun fram en handlingsplan för näringslivsarbetet i kommunen för 2024/2025 som syftar till att skapa förutsättningar för ett välmående näringsliv inom Kungälv kommun. Handlingsplanen tar upp olika strategier för att utöka elevernas kunskap om och möjlighet till prao. Det ska bland annat skapa fler praoplatser inom industri, teknik, elektrifiering, gröna näringar och kommunens enheter. Förvaltningen bedömer att handlingsplanen för näringslivsarbetet i kommunen redan uppfyller det motionen föreslår. Motionen anses därmed besvarad.

Juridisk bedömning

Enligt 10 kap. 8 a § skollagen (2010:800) ansvarar huvudmannen "för att praktisk arbetslivsorientering (prao) anordnas för alla elever under sammanlagt minst tio dagar från och med årskurs 8. Syftet med prao är att eleverna ska få kunskaper om arbetslivet inför kommande studie- och yrkesval. Prao för en elev ska i första hand anordnas på en arbetsplats och i andra hand genom att eleven deltar i undervisning på ett yrkesprogram i gymnasieskolan". Det innebär att kommunen som huvudman har ansvaret att primärt erbjuda eleverna en praktikplats på en arbetsplats. Samma gäller elever som läser enligt specialskolans kursplaner, 12 kap. 8 a § skollagen (2010:800).

Förvaltningens bedömning

Bakgrund

Liberalerna (L) har lämnat in en motion gällande ett utökat samarbetet mellan utbildningssektorn och näringslivet vid organiserandet av praktikplatser för eleverna. Motionens förslag är att ge kommunstyrelsen i uppdrag att hitta en samverkansform som innebär att elever i grundskolan i Kungälv får ytterligare inspiration och kunskap om olika yrkesgrupper. Motionärerna menar att det är en stor utmaning att hitta arbetskraft inom vissa yrkesgrupper och därmed hade ett utökat samarbete varit fördelaktigt då det hade gett eleverna mer insikt och kunskap om olika karriärmöjligheter och yrken. Motionärerna ser en fördel i att Kungälv är en kommun nära en storstad, där det finns ett näringsliv och många företagare, vilket ses som en stor möjlighet för eleverna gällande prao. De menar att motionen är ett sätt för Kungälv kommun att långsiktigt säkra kompetensförsörjningen.

Bedömning

Syftet med motionen är att utöka elevernas kunskap om olika yrkesgrupper för att på sikt säkerställa kompetensförsörjningen genom att utöka samarbetet mellan utbildningssektorn och näringslivet. Förvaltningen ser positivt på motionens avsikt men bedömer att detta redan görs i kommunen. I juni 2023 tog Kungälv kommun fram en handlingsplan för näringslivsarbetet i kommunen för 2024/2025 som syftar till att skapa goda förutsättningar för ett välmående näringsliv och ett bra företagsklimat. I handlingsplanen anges att Kungälv kommun ska arbeta aktivt med att identifiera och tillvarata den kompetens som redan finns i kommunen och attrahera kompetens regionalt och nationellt. Detta gör Kungälv kommun genom att utveckla skola- och näringslivssamverkan samt låta entreprenörskap löpa som en röd tråd genom hela utbildningssystemet.

Handlingsplanen betonar att en majoritet av det värde som skapas i en kommun skapas utav det privata näringslivet och det offentliga ska arbeta för att skapa goda förutsättningar för ett bra företagsklimat. Detta gör kommunen genom att säkerställa att näringslivets perspektiv är en naturlig del av förvaltningens verksamheter. Kungälv kommun ser att tillgången till arbetskraft med relevant kompetens är en av de viktigaste förutsättningarna för att näringslivet i Kungälv kommun ska vara konkurrenskraftigt och fortsätta utvecklas.

Handlingsplanen refererar till tre övergripande mål för näringslivsutvecklingen, som finns i det politiskt beslutade styrdokumentet *Näringslivsstrategi för Kungälv kommun 2035*, där det första målet har relevans för motionen. Målet förehåller att Kungälv kommun ska vara en av de storstadsregioner i Europa som är bäst på att tillvarata kompetens och attrahera talang. Det har i strategin beslutats om operativa handlingsplaner med konkreta aktiviteter som ska verka för att uppnå målen.

Enligt 10 kap. 8 a §, 12 kap. 8 a § skollagen (2010:800) är huvudmannen ansvarig för att hitta praktikplatser till elever i grundskolan. En av åtgärderna Kungälv kommun beslutat om är att göra kompetenscentrum ansvariga för praktik- och prao-platser och att skapa en struktur för det. En del av den strukturen är att upprätta E-tjänster. Det finns idag en E-tjänst där arbetsgivare eller föreningar som skrivit under samhällskontraktet kan anmäla intresse om att vara med i kommunens praktikbank och ta emot praktikanter. E-tjänsten kan ses som en matchningstjänst som arbetsgivare kan använda som en del av sin kompetensförsörjning, där Kungälv kommun står för matchning och uppföljning. Dessa intresseanmälningar samlas sedan på en gemensam plattform där studie- och yrkesvägledare (SYV) enkelt kan få en översikt över möjliga praktikplatser. Nästa steg är att skapa en separat men liknande E-tjänst som är avsedd för intresseanmälningar att ta emot prao-elever. Tanken är även här att SYV genom den gemensamma plattformen ska kunna fördela och tillhandahålla prao-platser till Kungälv kommuns högstadiееlever. På så sätt kan en enkel väg skapas för arbetsgivare och föreningar i näringslivet att komma i kontakt med prao-elever.

Det förväntade utfallet är att samordning av studie- och yrkesvägledning och tillhandahållandet av Praktik- och praoplatser ska leda till att huvudmannens försörjning av praoplatser ska säkerställas. Det innebär 50 nya praoplatser inom industri/ teknik/ elektrifiering och gröna näringar. 75% av kommunens enheter ska ha öppnat för att ta emot prao. Handlingsplanen innehåller även åtgärder som ska uppmuntra till olika former av företagsbesök som förväntas leda till att minst tio företag har presenterat sin verksamhet för grundskoleelever. Studie- och yrkesvägledare ska också bjuda in vårdnadshavare för elever i årskurs 8, till föräldramöten på samtliga högstadieskolor för att informera om möjligheterna för prao.

Utöver handlingsplanen för näringslivet är Kungälv kommun via kommunalförbundet GR delaktiga i Universeum, som är ett vetenskapscenter och en arena för utbildning och folkbildning som kan locka till nyfikenhet för yrken inom naturvetenskap, teknik och hållbarhet.

Förvaltningen bedömer att kommunen redan bedriver ett arbete för att stärka kontakten mellan utbildningssektorn och näringslivet. Detta syftar till att skapa goda förutsättningar för ett välmående näringsliv och utöka kunskapen angående yrkes- och karriärmöjligheter för elever. Handlingsplanen för näringslivsarbetet lyfter flera olika samverkansformer som kan ge elever i grundskolan ytterligare inspiration och kunskap om olika yrkesgrupper, vilket är det motionen förslag avser. Motionen anses därmed besvarad.

Ärendenivåer – bedömning utifrån kommunfullmäktiges strategiska mål eller kommunstyrelsens resultatmål

Motionen kan kopplas till två av kommunfullmäktiges strategiska mål: *att ge goda förutsättningar för livslångt lärande och att medborgare och näringsliv ska känna ökat förtroende för kommunen.* Motionen har också koppling till kommunstyrelsens resultatmål *förbättrat näringslivsklimat.*

Bedömning utifrån miljö, hållbarhet och mål i Agenda 2030

Ärendet berörs av mål 4 *God utbildning för alla*, särskilt delmål 4.4 *Öka antalet personer med färdigheter för ekonomisk trygghet* och delmål 4.5 *Utrota diskriminering i utbildning* vilket säger att det ska säkerställas lika tillgång till utbildning och yrkesutbildning.

Bedömning utifrån politiska styrdokument

Motionen kan kopplas till styrdokumentet *Näringslivsstrategi för Kungälv kommun 2035* i vilket det finns tre övergripande mål gällande strategi för Kungälv kommun i tillvaratagande av kompetens och attraherande av talang, förutsättningar för hög och hållbar tillväxt och gott klimat för företagande och innovation.

Motionen kan även kopplas till *Barn- och ungdomspolicyn* punkt fem *Samverkan i barn och ungdomsfrågor skall utvecklas, mellan politiker, mellan politiker och tjänstemän, mellan tjänstemän och olika organisationer och mellan de offentliga verksamheterna och frivilligorganisationer.* Motionen föreslår ett ökat samarbete mellan skolan och näringslivet.

Bedömning utifrån ett medborgar- och brukarperspektiv

Den samverkan som motionen föreslår görs i stor utsträckning i Kungälv kommun och syftar till att utöka samarbetet mellan skola och näringsliv. Samverkan kan påverka näringslivet positivt och leda till en starkare kontakt mellan kommunens verksamhet och näringslivet där näringslivet blir en naturlig del av kommunens verksamhet. Detta skulle kunna bidra till att näringslivet attraherar framtida arbetstagare vilket i sin tur bidrar till ökad arbetskraft. En ökad samverkan mellan skolan och näringslivet kan leda till att fler elever får utökad insikt och kunskap om framtida karriärs- och yrkesmöjligheter.

Bedömning utifrån ett medarbetarperspektiv

Förslag till kommunfullmäktige bedöms inte påverka medarbetarens perspektiv.

Införandet av motionen skulle inte påverka medarbetarens perspektiv då det redan finns liknande åtgärder i form av *Handlingsplan för Kungälv kommuns näringslivsarbete 2024/2025.*

Ekonomisk bedömning

Förslag till kommunfullmäktige har ingen ekonomisk påverkan.

Införandet av motionen skulle inte innebära en ekonomisk påverkan då förvaltningen bedömer att det redan omfattas av handlingsplanen för näringslivsarbetet i kommunen.

Förslag till beslut

Motionen anses besvarad.

Haleh Lindqvist

Dennis Reinhold

Kommundirektör

T.F. Sektorchef bildning och lärande

Catharina Bengtsson
Verksamhetschef grundskola

Expedieras till:

För kännedom till:



Motion

Utöka samverkan mellan skolan och näringslivet

Att hitta arbetskraft inom vissa yrkesgrupper är en stor och akut välfärdsutmaning som vi delar med övriga Sverige, men det Kungälv har som en del i en kommun nära en storstad är ett näringsliv och många företagare.

Det finns idag praktikdagar som eleverna många gånger får ordna själva utifrån sitt kontaktnät, vilket kan se olika ut och innebära att eleverna ser sina föräldrars arbetsplatser, för andra innebär det att göra praktik på skolan.

Det skulle behövas ett utökat samarbete mellan utbildningssektorn och näringslivet. Det hade varit värdefullt för alla parter. För att barn ska kunna drömma om olika karriärmöjligheter och yrken och sedan gå vidare till att göra medvetna utbildnings- och yrkesval måste de ha kunskaper om olika yrkesmöjligheter.

För samhället så är det ett sätt att långsiktigt säkra kompetensförsörjningen, att i ett tidigt skede uppmuntra till yrken och förbereda för arbetslivet.

Vi liberaler föreslår:

- Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att hitta en samverkansform som innebär att elever i grundskolan i Kungälv får ytterligare inspiration, kunskap om olika yrkesgrupper för att på sikt säkerställa kompetensförsörjningen.

Matilda Jansson
Michael Karlsson
Cecilia Olsson
Elisabeth Mattsson

Liberalerna
2023-09-14

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-05

Sida

22 (25)

§ 37/2024

Svar på Motion om utökad samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv (Dnr KS2023/2160)

Sammanfattning

Liberalerna (L) har lämnat in en motion om att utöka samverkan mellan utbildningssektorn och näringslivet i syfte att långsiktigt säkra kompetensförsörjningen. Motionärerna menar att det är en stor utmaning att hitta arbetskraft inom vissa yrkesgrupper och att detta förslag kan bidra till ökad kunskap och insikt om yrkes- och karriärmöjligheter hos eleverna. Motionens förslag är att förvaltningen ska ges i uppdrag att hitta en samverkansform som innebär att elever i grundskolan i Kungälv får ytterligare inspiration och kunskap om olika yrkesgrupper.

Under 2023 tog Kungälvs kommun fram en handlingsplan för näringslivsarbetet i kommunen för 2024/2025 som syftar till att skapa förutsättningar för ett välmående näringsliv inom Kungälvs kommun. Handlingsplanen tar upp olika strategier för att utöka elevernas kunskap om och möjlighet till prao. Det ska bland annat skapa fler praoplatser inom industri, teknik, elektrifiering, gröna näringar och kommunens enheter. Förvaltningen bedömer att handlingsplanen för näringslivsarbetet i kommunen redan uppfyller det motionen föreslår. Motionen anses därmed besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på Motion om utökad samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv
Bilaga Motion Utöka samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv

Information på sammanträdet

Ärendet diskuteras.

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad.

UTSKOTTET FÖR BILDNING OCH
LÄRANDE

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

30 (56)

§ 83/2024

Svar på Motion om utökad samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv (Dnr KS2023/2160)

Sammanfattning

Liberalerna (L) har lämnat in en motion om att utöka samverkan mellan utbildningssektorn och näringslivet i syfte att långsiktigt säkra kompetensförsörjningen. Motionärerna menar att det är en stor utmaning att hitta arbetskraft inom vissa yrkesgrupper och att detta förslag kan bidra till ökad kunskap och insikt om yrkes- och karriärmöjligheter hos eleverna. Motionens förslag är att förvaltningen ska ges i uppdrag att hitta en samverkansform som innebär att elever i grundskolan i Kungälv får ytterligare inspiration och kunskap om olika yrkesgrupper.

Under 2023 tog Kungälvs kommun fram en handlingsplan för näringslivsarbetet i kommunen för 2024/2025 som syftar till att skapa förutsättningar för ett välmående näringsliv inom Kungälvs kommun. Handlingsplanen tar upp olika strategier för att utöka elevernas kunskap om och möjlighet till prao. Det ska bland annat skapa fler praoplatser inom industri, teknik, elektrifiering, gröna näringar och kommunens enheter. Förvaltningen bedömer att handlingsplanen för näringslivsarbetet i kommunen redan uppfyller det motionen föreslår. Motionen anses därmed besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på Motion om utökad samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv

Bilaga Motion_ Utöka samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv

Bilaga Protokollsutdrag - Svar på Motion om utökad samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv - Utskottet för Bildning och lärande

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad.

Expedieras till:

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

30 (56)

§ 83/2024

Svar på Motion om utökad samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv (Dnr KS2023/2160)

Sammanfattning

Liberalerna (L) har lämnat in en motion om att utöka samverkan mellan utbildningssektorn och näringslivet i syfte att långsiktigt säkra kompetensförsörjningen. Motionärerna menar att det är en stor utmaning att hitta arbetskraft inom vissa yrkesgrupper och att detta förslag kan bidra till ökad kunskap och insikt om yrkes- och karriärmöjligheter hos eleverna. Motionens förslag är att förvaltningen ska ges i uppdrag att hitta en samverkansform som innebär att elever i grundskolan i Kungälv får ytterligare inspiration och kunskap om olika yrkesgrupper.

Under 2023 tog Kungälvs kommun fram en handlingsplan för näringslivsarbetet i kommunen för 2024/2025 som syftar till att skapa förutsättningar för ett välmående näringsliv inom Kungälvs kommun. Handlingsplanen tar upp olika strategier för att utöka elevernas kunskap om och möjlighet till prao. Det ska bland annat skapa fler praoplatser inom industri, teknik, elektrifiering, gröna näringar och kommunens enheter. Förvaltningen bedömer att handlingsplanen för näringslivsarbetet i kommunen redan uppfyller det motionen föreslår. Motionen anses därmed besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på Motion om utökad samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv

Bilaga Motion_ Utöka samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv

Bilaga Protokollsutdrag - Svar på Motion om utökad samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv - Utskottet för Bildning och lärande

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad.

Expedieras till:

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN**KUNGÄLVS
KOMMUN**

Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-05

Sida

22 (25)

§ 37/2024

Svar på Motion om utökad samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv (Dnr KS2023/2160)

Sammanfattning

Liberalerna (L) har lämnat in en motion om att utöka samverkan mellan utbildningssektorn och näringslivet i syfte att långsiktigt säkra kompetensförsörjningen. Motionärerna menar att det är en stor utmaning att hitta arbetskraft inom vissa yrkesgrupper och att detta förslag kan bidra till ökad kunskap och insikt om yrkes- och karriärmöjligheter hos eleverna. Motionens förslag är att förvaltningen ska ges i uppdrag att hitta en samverkansform som innebär att elever i grundskolan i Kungälv får ytterligare inspiration och kunskap om olika yrkesgrupper.

Under 2023 tog Kungälvs kommun fram en handlingsplan för näringslivsarbetet i kommunen för 2024/2025 som syftar till att skapa förutsättningar för ett välmående näringsliv inom Kungälvs kommun. Handlingsplanen tar upp olika strategier för att utöka elevernas kunskap om och möjlighet till prao. Det ska bland annat skapa fler praoplatser inom industri, teknik, elektrifiering, gröna näringar och kommunens enheter. Förvaltningen bedömer att handlingsplanen för näringslivsarbetet i kommunen redan uppfyller det motionen föreslår. Motionen anses därmed besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på Motion om utökad samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv
Bilaga Motion Utöka samverkan mellan näringslivet och skolan i Kungälv

Information på sammanträdet

Ärendet diskuteras.

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad.

UTSKOTTET FÖR BILDNING OCH
LÄRANDE

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (4)

Tjänsteskrivelse

Handläggarens namn
Sophie Nygren/Karolina Lovric

2024-02-15

Svar på motion från Liberalerna om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare (Dnr KS2023/2304-3)

Sammanfattning

Liberalerna har lämnat in en motion om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare.

Motionens intentioner är att:

- Kungälvs kommun undersöker möjligheten och förutsättningarna för att ta emot en förföljd kulturarbetare enligt de principer och med de avgränsningar som föreslås Statens kulturråd.
- Kungälvs kommun ansöker om medlemskap i ICORN.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Juridisk bedömning

Kammarrätten i Sundsvall har prövat frågan om det faller inom kommuners befogenheter att delta i ICORN och konstaterat att det är lagligt för kommunerna att söka medlemskap i organisationen. Verksamheten bedömer därför att det är möjligt att söka medlemskap i ICORN och ta emot förföljda kulturarbetare.

Förvaltningens bedömning

Bakgrund

En motion är inkommen från Liberalerna med förslag att Kungälvs kommun ska ansöka om medlemskap i organisationen ICORN. Motionen inkom på kommunfullmäktiges sammanträde den 2 november 2023. Syftet är att Kungälvs kommun ska bli en fristad för kulturarbetare och kommunen ska kunna ta emot så kallade fristadskonstnärer.

Motiv till förslaget är vikten av att försvara det fria ordet och konstnärers möjlighet att verka fritt. Detta eftersom stater, myndigheter samt religiösa och politiska grupper på olika sätt försöker motverka den konstnärliga friheten vilket innebär att många kulturarbetare idag lever under censur, förtryck och dödshot med kränkta mänskliga rättigheter. Fristadsprogrammet ses som ett led i arbetet att säkra yttrandefriheten, och allas globala rätt att få sina synpunkter framförda i offentliga sammanhang. Det ses också som ett sätt att visa solidaritet med utsatta kulturarbetare samt att vara med och skapa en bättre värld.

Motionens intentioner är att:

- Kungälvs kommun undersöker möjligheten och förutsättningarna för att ta emot en förföljd kulturarbetare enligt de principer och med de avgränsningar som föreslås Statens kulturråd
- Kungälvs kommun ansöker om medlemskap i ICORN.

Om ICORN:s fristadsprogram

ICORN är en internationell medlemsorganisation av städer, kommuner och regioner som vill värna och arbeta för yttrandefrihet och konstnärlig frihet. Fristäderna ger temporärt skydd genom residens för förföljda författare, journalister, musiker, bloggare, akademiker, fotografer, curatorer, konstnärer,

skådespelare, regissörer med flera. Utsatta kulturarbetare i behov av en fristad ansöker om "medlemskap" i ICORN. ICORN utreder, beviljar och kontaktar en värdkommun i sitt nätverk.

Fristadsprogrammet skiljer sig från andra konstnärliga residensprogram genom att det viktigaste kriteriet vid urval inte är konstnärliga meriter, utan behovet av att komma i säkerhet, få sin röst hörd och sina verk publicerade. I regel handlar det om att flytta en yrkesverksam författare/konstnär från en farlig situation där denne genom sitt arbete riskerar att bli förföljd. En viktig uppgift för fristaden är att ge arbetsro, gemenskap och möjlighet till självständigt arbete fritt från påtryckningar och trakasserier. Fristaden kan inte ställa krav på motprestationer från fristadskonstnären utan det är konstnärens trygghet, behov och önskemål som står i första rummet.

Det svenska nätverket inom ICORN består främst av koordinators och berörda tjänstepersoner/politiker i de svenska fristäderna, men även av fristadskonstnärer. I det vidgade nätverket finns nationella samarbetsparter inom kultur och yttrandefrihet som har erfarenhet av eller engagerar sig i, arbetet med fristadsprogrammet i Sverige. Nätverket träffas minst en gång per år. På träffarna diskuteras aktuella frågor. Träffarna ger också tillfälle för deltagarna att knyta kontakter och utbyta erfarenheter.

Fristäder i Sverige

Det finns enligt Statens kulturråds webbsida 24 fristäder i Sverige som är medlemmar i det internationella fristadsprogrammet ICORN (International Cities and Refugee Network). Följande kommuner ingår: Eskilstuna, Gävle, Helsingborg, Karlstad, Linköping, Luleå, Lund, Malmö, Norrköping, Piteå, Sandviken, Skellefteå, Stockholm, Uddevalla, Umeå, Uppsala, Växjö, Örebro och Östersund.

Det finns även fyra regioner som är fristäder:

- Region Jönköpings län blev fristad 2013 och har tagit emot fristadskonstnärer.
- Region Dalarna blev fristad 2014 och har tagit emot fristadskonstnärer.
- Region Skåne är medlem i ICORN sedan 2010. Regionen har inte någon fristadsplats men stöttar de kommunala fristäderna i regionen.
- Västra Götalandsregionen är medlem i ICORN sedan 2014. Regionen har inte någon fristadsplats men arbetar stödande och samordnande med fristadsfrågor gentemot sina kommuner.

Bedömning

Som medlem i ICORN förbinder sig fristaden att stå för fristadskonstnärens bostad, ett stipendium under fristadsperioden samt kostnader för en fristadskoordinator. Den totala årliga budgeten kan skilja sig åt mellan de olika städerna, beroende på hyresnivå på bostaden, om fristadskonstnären har medföljande eller familj med sig, eller om en koordinator eller till exempel en socionoms arbetstid är inräknad i fristadsbudgeten. Poster som kan ingå är exempelvis:

- Fristadsstipendium anpassat för en singel, ett par, eller en familj.
- Avgift för ansökan till Migrationsverket inför ankomst.
- Lägenhetshyra, grundläggande hemförsäkring, el, bredband, TV-avgift, mobiltelefon, dator.
- Möblerad lägenhet inkl. köksredskap, bäddtextil, badrumstextil.
- Resa till Sverige, även för medföljande.
- Medlemskap ICORN.
- Kostnad för årsmöte i ICORN, samt resa och uppehåll för fristadskonstnär och fristadskoordinator.
- Arbetstid för koordinator och eventuella medarbetare inom andra förvaltningar, ca 25–50 procent tjänst.
- Vissa kostnader för översättning av information till fristadskonstnärens hemspråk samt initiala tolkkostnader.
- Arbetsplats.
- Eventuell förskola och skola om det finns barn i den åldern.

Som fristad inom ICORN betalar man också en årlig medlemsavgift till ICORN. 2023 var det om cirka 2000 kronor per år (siffror från 2021).

Bedömning är att kostnaden per år kommer att vara mellan 600–900 tkr, beräknat på en kulturarbetare med familj. Bedömningen är också att det behövs en koordinator med tjänstgöringsgrad mellan 25-50 procent.

Att ta emot en fristadskonstnär och fungera som fristad är ett omfattande arbete som kan vara särskilt svårt att klara för en mindre kommun, dels är uppdraget krävande resursmässigt (ekonomiskt och personellt), dels kan det vara svårt att erbjuda fungerande kulturella sammanhang i en mindre kommun. Samtidigt ligger fristadsarbetet mycket väl i linje med den regionala kulturplanen och den regionala utvecklingsstrategin och dess fokus på social sammanhållning och demokrati. Västra Götalandsregionen är genom sitt huvuduppdrag inom kulturen med och skapar mötesplatser inom de olika kulturområdena genom den regionala främjandeverksamheten som även de fristadskonstnärer som kommer till regionen kan vara en del av. Västra Götalandsregionen finansierar också de större professionella kulturaktörerna i länet som är med och skapar den kulturella infrastruktur som är viktig för fristadskonstnärerna.

Förvaltningen föreslår därför, utifrån den rådande ekonomiska situationen, att motionen anses besvarad.

Ärendenivåer – bedömning utifrån kommunfullmäktiges strategiska mål eller kommunstyrelsens resultatmål

En kulturarbetare som får en fristad i kommunen kan vara med och bidra till det kulturella livet vilket kan knytas till kommunstyrelsens resultatmål om *Fler barn, unga och äldre - inklusive personer med funktionsvariation deltar i ett rikt och varierat kultur- och fritidsliv*. Det bidrar i sin tur till de strategiska målen om *att ge möjligheter till en aktiv fritid för alla åldrar samt att alla medborgare ska ha möjlighet till ett rikt och aktivt kulturliv*.

Bedömning utifrån miljö, hållbarhet och mål i Agenda 2030

Att ta emot en förföljd kulturarbetare främjar Mål 10 om Minskad ojämlikhet i Agenda 2030. Främst delmål 10.2 Främja social, ekonomisk och politisk inkludering är applicerbart eftersom det berör alla människors rätt att oavsett ålder, kön, funktionsnedsättning, ras, etnicitet, ursprung, religion eller ekonomisk eller annan ställning, blir inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet.

Bedömning utifrån politiska styrdokument

Ärendet har koppling till Kulturplan 2024 där det framgår att Kungälv ska profileras genom kultur. Att ta emot en kulturarbetare som kan arbeta i kommunen kan både profilera Kungälv som fristadskommun och med hjälp av det eventuella verk som personen skapar.

Ärendet har även koppling till Vision 2024 - Kulturen är en tillgång för tillväxt och utveckling. I Kungälv 2040 finns ett rikt och varierat kulturutbud och en utvecklad upplevelsenäring som lockar både kommunens egna invånare och turister.

Bedömning utifrån ett medborgar- och brukarperspektiv

Att bli en fristadskommun handlar om att ta ställning för yttrandefrihet mänskliga rättigheter och demokrati genom att försvara det fria ordet och konstnärers möjlighet att verka fritt. Något som också är positivt och gynnar den upplevda bilden av Kungälv som kommun.

Bedömning utifrån ett medarbetarperspektiv

För att Kungälv ska kunna bli en fristad behöver en koordinator med tjänstgöringsgrad på mellan 25-50 procent tillsättas eller tilldelas en redan anställd medarbetare. Utifrån kommunens redan ansträngda budget kan det bli svårt att tillsätta medel för en sådan tjänst.

Ekonomisk bedömning

Som fristad inom ICORN betalar kommunen en årlig medlemsavgift till ICORN som 2023 var på cirka 2000 kronor per år (siffror från 2021).

Förvaltningens bedömning är att kostnaden per år kommer att ligga på mellan 600–900 tkr, beräknat på en kulturarbetare med familj. Utöver det tillkommer kostnad för en koordinator med tjänstgöringsgrad på mellan 25 och 50 procent.

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad.

Haleh Lindqvist
Kommundirektör

Madeleine Nilsson
Administrativ chef

Expedieras till:

För kännedom till:

Motion om att Kungälv ska bli fristad för förföljda kulturarbetare

På många ställen i världen dras snaran åt kring uttryck för att sprida tankar om demokrati, alla människors lika värde och yttrandefrihet. Kulturarbetare, journalister, författare osv hindras från att utöva sitt yrke och riskerar både fängelsestraff och dödsdomar. För en liberal är detta något som måste bekämpas, det fria ordet och uttrycket är värt att försvara och vi i vår fria del av världen har en skyldighet att stötta och hjälpa dessa personer och verksamheter. Vi måste visa att det finns människor runt om i världen som stöttar deras kamp mot förtryck.

I juni 2014 beslutade Västra Götalandsregionen att regionen skulle bli en fristadsregion för förföljda konstnärer, författare och journalister. Kommuner har sedan dess kunnat ansöka om medlemskap i nätverket ICORN (International Cities of Refuge Network), som samlar alla världens fristäder och får stöd från regionen. Liberalerna Kungälv anser att Kungälvs kommun borde vara en del av detta nätverk och aktivt jobba för att stötta förföljda kulturarbetare världen över.

Just nu (20 september – 5 november 2023) pågår utställningen "Fristad – ett svar på förföljelse och förtryck" på Kungälvs Bibliotek. Den berättar om fristadsarbetet i Sverige och världen och som lyfter betydelsen av yttrandefrihet och demokrati. Flera fristadsstipendiater har bidragit med sina livsberättelser och erfarenheter. I utställningen berättar fristadskonstnärerna om sina liv, varför de behövt flytta från sina hemländer och vad det inneburit för dem att under två år vara fristadsstipendiat. Alla borde besöka denna utställning för att få förståelse för de som är utsatta.

Att vara en fristad handlar om att värna yttrandefriheten. I ett läge med svåra ekonomiska prioriteringar kan det vara ett åtagande som kan kännas allt för övermäktigt. Därför ger kulturnämnden i Västra Götalandsregionen ett mycket generöst bidrag till de kommuner som arbetar som en fristadskommun för förföljda kulturarbetare samt finansierar en regional fristadskoordinator som arbetar med att stötta de kommuner som är eller önskar bli en fristad i Västra Götaland. Staten ger genom Kulturrådet stöd till de kommuner som vill bli fristäder och har gett ut en handbok för att underlätta det arbetet. Dessutom kan man söka fristadsbidrag från Kulturrådet för en mängd aktiviteter som underlättar fristadskonstnärens verksamhet i kommunen.

Liberalerna föreslår:

Att Kungälvs kommun undersöker möjligheten och förutsättningarna för att ta emot en förföljd kulturarbetare enligt de principer och med de avgränsningar som föreslås av Statens kulturråd

Att Kungälvs kommun ansöker om medlemskap i ICORN.

Elisabeth Mattsson (L)
Michael Karlsson (L)
Matilda Jansson (L)
Cecilia Olsson (L)
Pierre Rehlund (L)

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-05

Sida

18 (25)

§ 34/2024

Svar på motion från Liberalerna om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare (Dnr KS2023/2304)

Sammanfattning

Liberalerna har lämnat in en motion om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare.

Motionens intentioner är att:

- Kungälvs kommun undersöker möjligheten och förutsättningarna för att ta emot en förföljd kulturarbetare enligt de principer och med de avgränsningar som föreslås Statens kulturråd.
- Kungälvs kommun ansöker om medlemskap i ICORN.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion från Liberalerna om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare

Bilaga Motion om att Kungälv ska bli fristad för förföljda kulturarbetare

Information på sammanträdet

Ärendet diskuteras.

Yrkande

William Hult (S): Bifall till första att-satsen och avslag till andra att-satsen i motionen.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på yrkandet och finner att utskottet för bildning och lärande beslutar att anta William Hults (S) yrkande.

Omröstning begärs inte.

Förslag till kommunfullmäktige

Bifall till första att-satsen och avslag till andra att-satsen i motionen.

Erik Andreasson (V) deltar inte i beslutet.

UTSKOTTET FÖR BILDNING OCH
LÄRANDE

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

31 (56)

§ 84/2024

Svar på motion från Liberalerna om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare (Dnr KS2023/2304)

Sammanfattning

Liberalerna har lämnat in en motion om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare.

Motionens intentioner är att:

- Kungälvs kommun undersöker möjligheten och förutsättningarna för att ta emot en förföljd kulturarbetare enligt de principer och med de avgränsningar som föreslås Statens kulturråd.
- Kungälvs kommun ansöker om medlemskap i ICORN.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion från Liberalerna om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare

Bilaga Motion om att Kungälv ska bli fristad för förföljda kulturarbetare

Bilaga Protokollsutdrag - Svar på motion från Liberalerna om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare - Utskottet för Bildning och lärande

Yrkande

Mikael Karlsson (L): Ärendet återremitteras för att göra en omvärldsanalys för bedömning av omfattning av kostnader från kommuner i vår närhet som idag är fristäder. Vidare ska information och kunskap inhämtas från regionens samordnare i frågan. Även sökbara medel skall tas hänsyn till.

Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på utskottets förslag mot att återremittera ärendet och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt utskottets förslag. Ingen omröstning begärs.

Förslag till kommunfullmäktige

Bifall till första att-satsen och avslag till andra att-satsen i motionen.

Expedieras till:

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

31 (56)

§ 84/2024

Svar på motion från Liberalerna om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare (Dnr KS2023/2304)

Sammanfattning

Liberalerna har lämnat in en motion om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare.

Motionens intentioner är att:

- Kungälvs kommun undersöker möjligheten och förutsättningarna för att ta emot en förföljd kulturarbetare enligt de principer och med de avgränsningar som föreslås Statens kulturråd.
- Kungälvs kommun ansöker om medlemskap i ICORN.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion från Liberalerna om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare

Bilaga Motion om att Kungälv ska bli fristad för förföljda kulturarbetare

Bilaga Protokollsutdrag - Svar på motion från Liberalerna om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare - Utskottet för Bildning och lärande

Yrkande

Mikael Karlsson (L): Ärendet återremitteras för att göra en omvärldsanalys för bedömning av omfattning av kostnader från kommuner i vår närhet som idag är fristäder. Vidare ska information och kunskap inhämtas från regionens samordnare i frågan. Även sökbara medel skall tas hänsyn till.

Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på utskottets förslag mot att återremittera ärendet och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt utskottets förslag. Ingen omröstning begärs.

Förslag till kommunfullmäktige

Bifall till första att-satsen och avslag till andra att-satsen i motionen.

Expedieras till:

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-05

Sida

18 (25)

§ 34/2024

Svar på motion från Liberalerna om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare (Dnr KS2023/2304)

Sammanfattning

Liberalerna har lämnat in en motion om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare.

Motionens intentioner är att:

- Kungälvs kommun undersöker möjligheten och förutsättningarna för att ta emot en förföljd kulturarbetare enligt de principer och med de avgränsningar som föreslås Statens kulturråd.
- Kungälvs kommun ansöker om medlemskap i ICORN.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion från Liberalerna om att Kungälv ska bli en fristad för förföljda kulturarbetare

Bilaga Motion om att Kungälv ska bli fristad för förföljda kulturarbetare

Information på sammanträdet

Ärendet diskuteras.

Yrkande

William Hult (S): Bifall till första att-satsen och avslag till andra att-satsen i motionen.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på yrkandet och finner att utskottet för bildning och lärande beslutar att anta William Hults (S) yrkande.

Omröstning begärs inte.

Förslag till kommunfullmäktige

Bifall till första att-satsen och avslag till andra att-satsen i motionen.

Erik Andreasson (V) deltar inte i beslutet.

UTSKOTTET FÖR BILDNING OCH
LÄRANDE

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (3)

Tjänsteskrivelse

Handläggarens namn
Kajsa Danesjö

2024-01-18

Svar på motion om subventionerade skolmåltider (Dnr KS2023/1335-4)

Sammanfattning

Utvecklingspartiet (UP) har inkommit med en motion om lugnare atmosfär i skolmatsalarna. Förslaget från UP är att detta nås genom fler vuxna i matsalarna och detta genom subventionerade måltider för skolpersonal. Bifalles motionen vill UP se en beräkning av kostnaderna att införa subventionerade måltider.

Förvaltningen har ett pågående arbete med att undersöka vilka möjligheter det finns för skolans personal att äta tillsammans med elever. Detta arbete ska mynna ut i ett underlag som kommer presenteras för politiken.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Juridisk bedömning

Försäljningen av överskottsmat bedöms inte vara i strid med kommunallagen utifrån den allmänna principen om kommunernas rätt att sköta sina egna angelägenheter. Det är inte heller fråga om att kommunen bedriver näringsverksamhet eller att verksamheten går utöver de kommunala befogenheterna.

Däremot är det tveksamt om försäljning av mat till anställda är förenligt med bestämmelserna i konkurrenslagen. Överskotts försäljning är enligt praxis försäljning av överkapacitet som uppkommer sällan och oförutsett.

Ovan juridisk argumentation är framtagen av kommunjurist 2019.

Resonemanget från kommunjurist tog även upp likabehandlingsprincipen då möjligheten att utnyttja förmånen att äta i skolmatsalarna inte är likvärdig för kommunens samtliga anställda så är det ur ett likabehandlingsperspektiv olämpligt.

I beslut i kommunstyrelsen 2019-06-19 undantogs pedagogiska måltider från förbudet att sälja lunchmat till kommunens anställda.

Förvaltningens bedömning

I Kungälv kommun var det tidigare möjligt för samtliga anställda i kommunen att köpa den mat som inte har gått åt till eleverna i skolan. 19 juni 2019 beslutade kommunstyrelsen att avsluta denna möjlighet med motivering att det inte var förenligt med konkurrenslagens bestämmelser om konkurrensbegränsande säljverksamhet. Det fanns även fler skäl, dessa redogörs under rubriken juridisk bedömning.

Beslutet föranleddes av en utredning gjord av kommunjurist.

Utskottet för bildning och lärande har efter beslut 2024-02-06 beslutat att skolchefen ska ta fram ett underlag på de möjligheter som finns för skolans personal att äta tillsammans med elever. Förvaltningen är alltså i ett pågående arbete med att undersöka om subventionerade måltider, eller annat tillvägagångssätt, är bästa sättet för att öka vuxennärvaron i skolornas matsalar. Detta arbete ska mynna ut i ett underlag som kommer presenteras för politiken, förvaltningen har som ambition att återrapportera till utskottet för bildning och lärande under hösten 2024.

Idag äter skolpersonal tillsammans med eleverna i skolmatsalarna i viss utsträckning. Pedagogisk lunch, där personal äter tillsammans med eleverna i skolmatsalen mot ett löneavdrag om 32,50 kronor gäller för låg- och mellanstadiet. För barn i lägre åldrar äter två pedagoger per 25 elever och för barn i årskurs 2-6 äter en pedagog per 25 elever. Rektor kan besluta om ytterligare lärare ska kunna äta tillsammans med elev vid särskilda omständigheter.

Integrerade måltider, då personal går med klass och äter med dem, har prövats på samtliga högstadieskolor och finns idag kvar på Thorildskolan. På Ytterby- samt Munkegårdeskolan fungerar inte integrerade måltider av schemamässiga skäl. Lunchen ingår i schemat och alla äter tillsammans. Lärare har rätt till 30 min rast utan elever, det har lärare vid annat tillfälle. Skolan står för 100 procent av kostnaden (65 kronor per måltid), det är mellan 14-18 lärare som äter varje dag på Thorildskolan. Då integrerade måltider implementerades på samtliga högstadieskolor sköts medel från statsbidraget Likvärdig skola till för att finansiera.

I gymnasieskolan äter lärare ej lunch i skolmatsalen förutom om elev/elever har särskilda skäl för detta och behöver stöttning av pedagog.

Ärendenivåer – bedömning utifrån kommunfullmäktiges strategiska mål eller kommunstyrelsens resultatmål

Ärendet har koppling till kommunfullmäktiges strategiska mål *att ge goda förutsättningar för livslångt lärande* kommunstyrelsens resultatmål om *att det ska vara attraktivt att vara anställd i Kungälv's kommun.*

Bedömning utifrån miljö, hållbarhet och mål i Agenda 2030

Ärendet har koppling till mål nummer 4 i Agenda 2030: *God utbildning för alla*

Bedömning utifrån politiska styrdokument

Ärendet har ingen koppling till kommunens övriga styrdokument men koppling finns till tidigare nämnt beslut som togs i kommunstyrelsen 19 juni 2019.

Bedömning utifrån ett medborgar- och brukarperspektiv

Att vuxna befinner sig i skolmatsalen har positiv inverkan för elever ur flera aspekt, exempelvis vad gällande trygghet och ljudvolym.

Bedömning utifrån ett medarbetarperspektiv

Genomförande av motionen skulle innebära att skolpersonal får äta i matsalen till reducerat pris vilket är positivt för berörda anställda.

Ekonomisk bedömning

Genomförande av motionen innebär en ekonomisk påverkan, hur omfattande den kommer vara kommer presenteras i det underlag som förvaltningen har fått förfrågan av politiken att ta fram.

Förslag till beslut

Motionen anses besvarad

Catharina Bengtsson
Verksamhetschef grundskola

Monica Carhult Karlsson
Sektorchef bildning och lärande

Amela Filipovic
Verksamhetschef gymnasiet

Expedieras till: Kajsa Danesjö

För kännedom till:



Kungälv 2023-06-08

Motion från Utvecklingspartiet för en lugnare atmosfär i skolmatsalen

Vi, Utvecklingspartiet, följer upp våra idéer från årets budgetförslag och föreslår att Kungälvs kommun ska återinföra subventionerade måltider för lärarna och skolpersonalen när de äter med eleverna i skolmatsalen.

Det har med all tydlighet framkommit sedan en längre tid att skolmatsalen är en otrygg och alltför stökig plats och vi tycker att vi som kommun bör ta varje möjlighet till att förändra detta.

En snabb åtgärd för att råda bot på stökigheten är att blanda in många vuxna runt matborden. Även om detta inte är en åtgärd som krävs i alla kommunens skolor så är det utöver att skapa en lugnare miljö, en rättvisefråga, och alla lärare och övrig skolpersonal bör få samma chans till subventionerad lunch.

Utvecklingspartiet vill att: förvaltningen gör en beräkning av kostnaden, och självklart kommer det att kosta. Men den pengarna måste det få vara värt om vi kan skapa en bättre miljö i skolornas matsalar.

För Utvecklingspartiet,

Helén Sandström

Ordförande och vice gruppleddare

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-05

Sida

21 (25)

§ 36/2024

Svar på motion om subventionerade skolmåltider (Dnr KS2023/1335)

Sammanfattning

Utvecklingspartiet (UP) har inkommit med en motion om lugnare atmosfär i skolmatsalarna. Förslaget från UP är att detta nås genom fler vuxna i matsalarna och detta genom subventionerade måltider för skolpersonal. Bifalles motionen vill UP se en beräkning av kostnaderna att införa subventionerade måltider.

Förvaltningen har ett pågående arbete med att undersöka vilka möjligheter det finns för skolans personal att äta tillsammans med elever. Detta arbete ska mynna ut i ett underlag som kommer presenteras för politiken.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion om subventionerade skolmåltider
Bilaga Subventionerade skolmåltider

Information på sammanträdet

Ärendet diskuteras.

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad

Expedieras till:

Kajsa Danesjö

UTSKOTTET FÖR BILDNING OCH
LÄRANDE

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign



2024-03-20

Anteckning till protokollet från Utvecklingspartiet
77/24

Svar på motion om subventionerade skolmåltider (Dnr
KS2023/1335-4)

Utvecklingspartiet anser att motionen inte är besvarad ens i sakfråga ej heller i form

Detta är ett utdrag ur förvaltningens svar. Det som är intressant att man skriver att man har ett pågående arbete med att se över möjligheterna med subventionerade måltider. Det är då anmärkningsvärt att man inte kan bifalla motionens att sats, förvaltningen gör en beräkning av kostnaden

Om det nu redan pågår ett arbete med detta inom förvaltningen så borde motionen antas för det är väl inte så att förvaltningen i sitt pågående arbete med frågan inte kommer att göra en kostnadsberäkning av subventionerade måltider

Utvecklingspartiet (UP) har inkommit med en motion om lugnare atmosfär i skolmatsalarna. Förslaget från UP är att detta nås genom fler vuxna i matsalarna och detta genom subventionerade måltider för skolpersonal. Bifalles motionen vill UP se en beräkning av kostnaderna att införa subventionerade måltider. Förvaltningen har ett pågående arbete med att undersöka vilka möjligheter det finns för skolans personal att äta tillsammans med elever. Detta arbete ska mynna ut i ett underlag som kommer presenteras för politiken

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

32 (56)

§ 85/2024

Svar på motion om subventionerade skolmåltider (Dnr KS2023/1335)

Sammanfattning

Utvecklingspartiet (UP) har inkommit med en motion om lugnare atmosfär i skolmatsalarna. Förslaget från UP är att detta nås genom fler vuxna i matsalarna och detta genom subventionerade måltider för skolpersonal. Bifalles motionen vill UP se en beräkning av kostnaderna att införa subventionerade måltider.

Förvaltningen har ett pågående arbete med att undersöka vilka möjligheter det finns för skolans personal att äta tillsammans med elever. Detta arbete ska mynna ut i ett underlag som kommer presenteras för politiken.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion om subventionerade skolmåltider

Bilaga Subventionerade skolmåltider

Bilaga Protokollsutdrag - Svar på motion om subventionerade skolmåltider - Utskottet för Bildning och lärande

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad.

~~Mikael Wintell (UP) lämnar en anteckning till protokollet, se bilaga ej inkommen.~~

Expedieras till:

Kajsa Danesjö

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-20

Sida

32 (56)

§ 85/2024

Svar på motion om subventionerade skolmåltider (Dnr KS2023/1335)

Sammanfattning

Utvecklingspartiet (UP) har inkommit med en motion om lugnare atmosfär i skolmatsalarna. Förslaget från UP är att detta nås genom fler vuxna i matsalarna och detta genom subventionerade måltider för skolpersonal. Bifalles motionen vill UP se en beräkning av kostnaderna att införa subventionerade måltider.

Förvaltningen har ett pågående arbete med att undersöka vilka möjligheter det finns för skolans personal att äta tillsammans med elever. Detta arbete ska mynna ut i ett underlag som kommer presenteras för politiken.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion om subventionerade skolmåltider

Bilaga Subventionerade skolmåltider

Bilaga Protokollsutdrag - Svar på motion om subventionerade skolmåltider - Utskottet för Bildning och lärande

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad.

~~Mikael Wintell (UP) lämnar en anteckning till protokollet, se bilaga ej inkommen.~~

Expedieras till:

Kajsa Danesjö

För kännedom till:

KOMMUNSTYRELSEN

KUNGÄLVSKOMMUN



Justeras sign

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum

2024-03-05

Sida

21 (25)

§ 36/2024

Svar på motion om subventionerade skolmåltider (Dnr KS2023/1335)

Sammanfattning

Utvecklingspartiet (UP) har inkommit med en motion om lugnare atmosfär i skolmatsalarna. Förslaget från UP är att detta nås genom fler vuxna i matsalarna och detta genom subventionerade måltider för skolpersonal. Bifalles motionen vill UP se en beräkning av kostnaderna att införa subventionerade måltider.

Förvaltningen har ett pågående arbete med att undersöka vilka möjligheter det finns för skolans personal att äta tillsammans med elever. Detta arbete ska mynna ut i ett underlag som kommer presenteras för politiken.

Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Svar på motion om subventionerade skolmåltider
Bilaga Subventionerade skolmåltider

Information på sammanträdet

Ärendet diskuteras.

Förslag till kommunfullmäktige

Motionen anses besvarad

Expedieras till:

Kajsa Danesjö

UTSKOTTET FÖR BILDNING OCH
LÄRANDE

KUNGÄLVS
KOMMUN



Justeras sign



Länsstyrelsen
Västra Götaland

Protokoll

Datum
2024-03-18

Diarienummer
10870-2024

Kungälv kommun
kommun@kungalv.se

Ny ledamot och ersättare för ledamot i kommunfullmäktige

Beslut

Länsstyrelsen i Västra Götalands län beslutar att utse ny ledamot och ersättare för ledamot i kommunfullmäktige från och med den 7 mars 2024 till och med den 14 oktober 2026.

Kommun: Kungälv kommun

Parti: Utvecklingspartiet

Ny ledamot: Mikael Wintell

Avgången ledamot: Ancy Wahlgren

Ny ersättare: Linda Lengstrand

Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktige i Kungälv kommun har kommit in med en begäran om ny sammanräkning. Detta med anledning av att Ancy Wahlgren har avsagt sig uppdraget.

Motivering till beslutet

Om en ledamot i kommunfullmäktige avgår under valperioden, ska länsstyrelsen efter anmälan utse en ny ledamot. Länsstyrelsen ska vid behov även utse ersättare i kommunfullmäktige.

Bestämmelser som beslutet grundas på

14 kap. 13–23 §§ vallagen (2005:837).

Information

Bevis (protokollsutdrag) utfärdas för de som berörs av beslutet.

Du kan överklaga beslutet

Se bilaga med överklagandehänvisning.

Beslutande

Beslutet har fattats av handläggare Tiina Hietala.

Denna handling har godkänts digitalt och saknar därför namnunderskrift.

Kopia till

Utvecklingspartiet

Mikael Wintell

Linda Lengstrand

Bilagor

1. Överklagandehänvisning Valprovsnämnden

Du kan överklaga beslutet hos Valprövningsnämnden

Om du inte är nöjd med Länsstyrelsens beslut, kan du skriftligen överklaga beslutet hos Valprövningsnämnden.

Hur överklagar jag beslutet?

Lämna eller skicka din skriftliga överklagan till Länsstyrelsen Västra Götaland antingen via e-post; vastragotaland@lansstyrelsen.se, eller med post; Länsstyrelsen Västra Götaland, 403 40 Göteborg.

Tiden för överklagande

Ditt överklagande måste ha kommit in till Länsstyrelsen **inom tio dagar** från dagen för beslutet. Om det kommer in senare kan överklagandet inte prövas. I ditt överklagande kan du be att få ytterligare tid till att utveckla dina synpunkter och skälen till att du överklagar. Sedan är det Valprövningsnämnden som beslutar om tiden kan förlängas.

Ditt överklagande ska innehålla

- Vilket beslut som du överklagar, beslutets datum och diarienummer.
- Hur du vill att beslutet ska ändras.
- Varför du anser att Länsstyrelsens beslut är felaktigt.

Om du har handlingar som du anser stödjer din överklagan så bör du bifoga kopior på dessa. Kontakta Länsstyrelsen i förväg om du behöver bifoga filer som är större än 15 MB via e-post.

Ombud

Om du anlitar ett ombud som sköter överklagandet åt dig ska ombudet underteckna skrivelsen samt uppge sitt eget namn, adress och telefonnummer. Ombudet bör också bifoga en fullmakt.

Behöver du veta mer?

Har du ytterligare frågor kan du kontakta Länsstyrelsen via e-post, vastragotaland@lansstyrelsen.se, eller via växeltelefonnummer 010-224 40 00. Ange diarienummer 10870-2024.

Aktuella ledamöter och ersättare

De som berörs av beslutet har markerats med en asterisk (*) i följande sammanställning.

Kommun/region: Kungälv

Valkrets: Kungälv

Parti: Utvecklingspartiet

Invalsdatum: 2024-03-07

Ledamot

Ottosson, Kjell Martin Daniel

Persson, Laila

Pehrson, Maria

Wintell, Mikael *

Ersättare

1. Tollesson, Jan

2. Lengstrand, Linda *



Länsstyrelsen
Västra Götaland

Protokoll

Datum
2024-03-18

Diarienummer
10872-2024

Kungälv kommun
kommun@kungalv.se

Ny ersättare för ledamot i kommunfullmäktige

Beslut

Länsstyrelsen i Västra Götalands län beslutar att utse ny ersättare för ledamot i kommunfullmäktige från och med den 7 mars 2024 till och med den 14 oktober 2026.

Kommun: Kungälv kommun

Parti: Arbetarepartiet-Socialdemokraterna

Avgången ersättare: Per Ante Vikberg

Ny ersättare: Mikael Hedström

Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktige i Kungälv kommun har kommit in med en begäran om ny sammanräkning. Detta med anledning av att Per Ante Vikberg har av sagt sig uppdraget.

Motivering till beslutet

Om en ledamot i kommunfullmäktige avgår under valperioden, ska länsstyrelsen efter anmälan utse en ny ledamot. Länsstyrelsen ska vid behov även utse ersättare i kommunfullmäktige.

Bestämmelser som beslutet grundas på

14 kap. 13–23 §§ vallagen (2005:837).

Information

Bevis (protokollsutdrag) utfärdas för de som berörs av beslutet.

Du kan överklaga beslutet

Se bilaga med överklagandehänvisning.

Beslutande

Beslutet har fattats av handläggare Tiina Hietala.

Denna handling har godkänts digitalt och saknar därför namnunderskrift.

Kopia till

Arbetarepartiet-Socialdemokraterna
Mikael Hedström

Bilagor

1. Överklagandehänvisning Valprövningsnämnden

Du kan överklaga beslutet hos Valprovsningsnämnden

Om du inte är nöjd med Länsstyrelsens beslut, kan du skriftligen överklaga beslutet hos Valprovsningsnämnden.

Hur överklagar jag beslutet?

Lämna eller skicka din skriftliga överklagan till Länsstyrelsen Västra Götaland antingen via e-post; vastragotaland@lansstyrelsen.se, eller med post; Länsstyrelsen Västra Götaland, 403 40 Göteborg.

Tiden för överklagande

Ditt överklagande måste ha kommit in till Länsstyrelsen **inom tio dagar** från dagen för beslutet. Om det kommer in senare kan överklagandet inte prövas. I ditt överklagande kan du be att få ytterligare tid till att utveckla dina synpunkter och skälen till att du överklagar. Sedan är det Valprovsningsnämnden som beslutar om tiden kan förlängas.

Ditt överklagande ska innehålla

- Vilket beslut som du överklagar, beslutets datum och diarienummer.
- Hur du vill att beslutet ska ändras.
- Varför du anser att Länsstyrelsens beslut är felaktigt.

Om du har handlingar som du anser stödjer din överklagan så bör du bifoga kopior på dessa. Kontakta Länsstyrelsen i förväg om du behöver bifoga filer som är större än 15 MB via e-post.

Ombud

Om du anlitar ett ombud som sköter överklagandet åt dig ska ombudet underteckna skrivelsen samt uppge sitt eget namn, adress och telefonnummer. Ombudet bör också bifoga en fullmakt.

Behöver du veta mer?

Har du ytterligare frågor kan du kontakta Länsstyrelsen via e-post, vastragotaland@lansstyrelsen.se, eller via växeltelefonnummer 010-224 40 00. Ange diarienummer 10872-2024.

Aktuella ledamöter och ersättare

De som berörs av beslutet har markerats med en asterisk (*) i följande sammanställning.

Kommun/region: Kungälv

Valkrets: Kungälv

Parti: Arbetarepartiet-Socialdemokraterna

Invalsdatum: 2024-03-07

Ledamot

Haag, Camilla

Odhner, Frank Miguel

Mathiasson, Sandra

Eneroth, Jesper

Winblad, Ulrika

Andersson, Jonas

Gillerstedt, Pia

Månsson, Cathrine

Sjöblom, Erika

Hult, William

Gillberg, Emelie

Gullbrantz, Carl Fredrik

Brogren, Ulrica

Westergren, Sandy

Haugland, Mona

Tengvall, Daniel

Wallin, Tobias

Ersättare

1. Lundborg, Bernt Lennart

2. Jähne, Birgitta

3. Johansson Winblad, Ove

4. Jansson, My

5. Steen, Maria

6. Lindström, Anne-Lise

7. Frisell, Mats

8. Lilja, Carin

9. Hedström, Mikael *



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (1)

Tjänsteskrivelse

Handläggarens namn
Oskar Engdahl

2024-04-04

Upphörande av uppdrag som ersättare i kommunfullmäktige med anledning av valbarhetshinder - Homan Amiri (SD) (Dnr KS2024/0884-1)

Sammanfattning

Kommunallagen 4 kap 7 § säger att om en förtroendevald upphör att vara valbar, upphör också uppdraget genast.

Förvaltningen har uppmärksamats på att Homan Amiri (SD) har slutat att vara valbar i Kungälv kommun, och efter en kontroll i valsystelet bekräftar förvaltningen att uppgiften är korrekt.

Förslag till kommunfullmäktige

1. Med anledning av att Homan Amiris (SD) uppdrag som ersättare i kommunfullmäktige upphört att gälla, begär kommunfullmäktige en ny röstsammanräkning hos länsstyrelsen för att utse en ny ersättare.

Oskar Engdahl
kommunsekreterare

Expedieras till:

Länsstyrelsen
Soltak AB
Jonna Bakkum
Internservice
För kännedom till:



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (1)

Tjänsteskrivelse

Handläggarens namn
Oskar Engdahl

2024-04-04

Avsägelse från uppdrag i Kommunfullmäktige - Mikael Hedström (S) (Dnr KS2024/0842-2)

Sammanfattning

Mikael Hedström (S) har inkommit med en avsägelse från uppdrag som ersättare i kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige ska behandla avsägelsen och om avsägelsen beviljas begära ny röstsammanräkning hos länsstyrelsen.

Förslag till kommunfullmäktige

1. Mikael Hedströms (S) avsägelse från uppdraget som ersättare i kommunfullmäktige godkänns.
2. Beslutet översänds till Länsstyrelsen.

Oskar Engdahl
kommunfullmäktige

Expedieras till:

Länsstyrelsen

För kännedom till:

From: Mikael Hedström
Sent: Tue, 19 Mar 2024 18:47:39 +0100
To: Oskar Engdahl
Cc: Ulrica Brogren (S)
Subject: Kommunfullmäktige

Varsam: Detta är ett meddelande från en extern avsändare. Öppna inte länkar eller bilagor om du är osäker på avsändaren eller innehållet.

Hej,
Jag vill inte tillträda platsen jag blivit erbjuden i kommunfullmäktige och avsäger mig härmed platsen.
Hälsningar Mikael Hedström



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (1)

Tjänsteskrivelse

Handläggarens namn
Oskar Engdahl

2024-04-04

Avsägelse från uppdrag i Miljö- och byggnadsnämnden - Ulrika Lutz (M) (Dnr KS2024/0843-2)

Sammanfattning

Ulrika Lutz (M) har inkommit med en avsägelse för uppdraget som ersättare i Miljö- och byggnadsnämnden. Kommunfullmäktige ska behandla avsägelsen och om avsägelsen beviljas utse ny ersättare.

Förslag till kommunfullmäktige

1. Ulrika Lutz (M) avsägelse från uppdraget som ersättare i Miljö- och byggnadsnämnden godkänns.
2. Till ny ersättare i Miljö- och byggnadsnämnden utses NN.

Oskar Engdahl
kommunsekreterare

Expedieras till:

Soltak AB
Jonna Bakkum
Internservice

För kännedom till:

From: Ulrika Lutz (M)
Sent: Tue, 26 Mar 2024 09:48:51 +0000
To: Oskar Engdahl
Subject: Avsägning förtroendeuppdrag.

Hej Oskar,
Pga hälsoskäl önskar jag avsäga mig mitt förtroendeuppdrag i Miljö & Byggnadsnämnden i Kungälv.
Mvh,
Ulrika Lutz (M)



**KUNGÄLV
KOMMUN**

Sid 1 (1)

Tjänsteskrivelse

Handläggarens namn
Oskar Engdahl

2024-04-04

Val av ersättare till samordningsförbundet Älv och Kusts styrelse (Dnr KS2022/2243-155)

Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade den 24 november 2022 att utse Pia Gillerstedt (S) till ledamot i samordningsförbundet Älv och Kusts styrelse i enlighet med dåvarande förbundsordning.

Från och med den 1 april 2024 gäller en ny förbundsordning. Enligt den nya förbundsordningen ska varje medlem utse en ledamot och en ersättare, därför behöver kommunfullmäktige också utse en ersättare.

Förslag till kommunfullmäktige

1. NN utses till ersättare i samordningsförbundet Älv och Kusts styrelse.

Oskar Engdahl
kommunsekreterare

Expedieras till:

Samordningsförbundet Älv och Kust

Internservice
För kännedom till: